



2019

**ÇALIŞMA
PROGRAMI**

**İZMİR KALKINMA
AJANSI**



İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	5
1 YÖNETİCİ ÖZETİ.....	7
2 GİRİŞ	9
2.1. Kuruluş Süreci ve Organizasyon Yapısı	9
2.2. Kurumsal Temel Politika ve Öncelikler	9
2.3. 2014-2023 İzmir Bölge Planı	10
3 STRATEJİK TERCİHLER.....	13
3.1. Bölgeye Bakış.....	13
3.2. 2014-2023 İzmir Bölge Planı.....	14
3.3. Üst Ölçekli Plan ve Stratejiler	14
3.4. Ajans Tarafından Yürütülecek SOP'lara Esas Stratejik Tercihler	15
4 SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR	19
4.1 Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Sonuç Odaklı Programı (YGTSOP)	19
4.1.1 Amaç.....	19
4.1.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	19
4.1.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	21
4.1.4 Proje ve Faaliyetler	23
4.1.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	33
4.1.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	35
4.1.7 İzleme ve Değerlendirme	35
4.2 Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı (DYSOP)	36
4.2.1 Amaç.....	36
4.2.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	36
4.2.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	39
4.2.4 Proje ve Faaliyetler	40
4.2.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	47
4.2.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	47
4.2.7 İzleme ve Değerlendirme	48
4.3 Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP).....	49
4.3.1 Amaç.....	49
4.3.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	49
4.3.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	54
4.3.4 Proje ve Faaliyetler	57

4.3.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	64
4.3.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	65
4.3.7	İzleme ve Değerlendirme	66
4.4	Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı (HAVZASOP).....	67
4.4.1	Amaç.....	67
4.4.2	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	67
4.4.3	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	69
4.4.4	Proje ve Faaliyetler	70
4.4.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	76
4.4.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	77
4.4.7	İzleme ve Değerlendirme	77
4.5	İstihdamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (İSTSOP).....	78
4.5.1	Amaç.....	78
4.5.2	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	78
4.5.3	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	79
4.5.4	Proje ve Faaliyetler	80
4.5.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	90
4.5.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	91
4.5.7	İzleme ve Değerlendirme	91
5	KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (KDSOP)	92
5.1	Amaç.....	92
5.2	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	92
5.3	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	92
5.4	Proje ve Faaliyetler	94
5.4.1	Araştırma, Analiz ve Programlama:.....	95
5.4.2	İşbirliği ve Koordinasyon.....	97
5.4.3	Kapasite Geliştirme.....	97
5.4.4	Tanıtım ve Yatırım Destek	100
5.4.5	Ajans Destekleri:.....	101
5.4.6	Kamu Yatırım Programına Teklif Edilecek Projeler:.....	101
5.4.7	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	101
5.4.8	Diğer Proje ve Faaliyetler	101
5.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması:	103
5.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	104

5.7	İzleme ve Değerlendirme	104
6	YEREL KALKINMA FIRSATLARI	105
6.1	Ajans Geçmiş Yıllar Mali Destek ve AB Projesi Uygulamaları	105
6.1.1	Amaç.....	105
6.1.2	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	105
6.1.3	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	105
6.1.4	Proje ve Faaliyetler	105
6.1.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	106
6.1.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	107
6.1.7	İzleme ve Değerlendirme	107
7	SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....	108

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
ANIMA	Akdeniz Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği
Ar-Ge	Araştırma Geliştirme
B2B	Business to Business
BGUS	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
BIT	Bilgi ve İletişim Sektörü
BPO	İş Servisleri (Business Process Outsourcing)
CE	European Conformity
DB-IFC	Dünya Bankası Uluslararası Finans Kuruluşu
DEÜ	Dokuz Eylül Üniversitesi
DSİ	Devlet Su işleri
DYSOP	Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Program
EBİLTEM	EÜ Bilim Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
EBSO	Ege Bölgesi Sanayi Odası
Ege BYK	Ege Bölgesel Yürütme Kurulu
EHİS	Endüstriyel İklimlendirme Havalandırma ve Soğutma
EİB	Ege İhracatçı Birlikleri
EMITT	Doğru Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
ESSİAD	Ege Soğutma Sanayicileri İş Adamları Derneği
ETİK	Ege Turistik İşletmeler ve Konaklamalar Birliği
EURADA	Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği
EÜ	Ege Üniversitesi
GFDRR	Japonya Küresel Afet Riski Azaltma ve İyileştirme Fonu
GPD	Güdümlü Proje Desteği
GSKD	Gayri Safi Katma Değer
HAVZASOP	Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Program
HM	Hukuk Müşaviri
İBB	İzmir Büyükşehir Belediyesi
İESOB	İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Birliği
İDB	İzleme Değerlendirme Birimi
İKK	İzmir Kent Konseyi
İMD	İş ve Meslek Danışmanı
İSTSOP	İstihdamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
İŞKUR	İzmir Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
İTB	İzmir Ticaret Borsası
İYTE	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
İZBP	2014-2023 İzmir Bölge Planı
İZFAŞ	İzmir Fuarcılık Hizmetleri Kültür ve Sanat Etkinlikleri A.Ş.
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
İZRO	İzmir Turist Rehberleri Odası
İZSU	İzmir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü

İZTAV	İzmir Turizm Tanıtma Vakfı
İZTO	İzmir Ticaret Odası
KAPRA	Küçük Mederes Havzası Tarımsal Ürün Risk Analizi Projesi
KDSOP	Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KVKY MDP	Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programı
KYB	Kurumsal Yönetim Birimi
MDA	İzmir Mevcut Durum Analizi
OSB	Organize Sanayi Bölgeleri
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PTÇ	Proje Teklif Çağrısı
PYB	Program Yönetim Birim
RSA	Bölgesel Araştırmalar Derneği
SEO	Search Engine Optimization
SOP	Sonuç Odaklı Program
SSON	Shared Services&Outsourcing Week
STB	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TCİ	Rekabet Edebilirlik Enstitüsü
TDİ	Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi
TDİOSB	Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
TEKNOTEST	İzmir Bilimsel Araştırma, Uygulama, Test ve Sistem Geliştirme Laboratuvarları
TEPAV	Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TETSOP	Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Program
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgesi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRSAB	Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
UNHCR	Birleşmiş Milletler Mülteci Örgütü
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu
UNIDO	Birleşmiş Milletler Endüstriyel Gelişme Örgütü
WAIPA	Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YGTSOP	Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Sonuç Odaklı Programı

1 YÖNETİCİ ÖZETİ

Mülga Kalkınma Bakanlığı'nın 23.10.2017 tarihli "Kalkınma Ajansları Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları" konulu yazısının ekinde verilen usul ve esaslar kapsamında, Ajansların 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için, geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak yeni bir vizyonla gerek işlevsel gerekse kurumsal dönüşüm süreçlerinin başlatıldığı bildirilmiştir. Bu dönüşüm sürecinde, ilk adım olarak ajansların bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihlerini belirleyecekleri ve bu stratejileri destekleyecek Sonuç Odaklı Programları (SOP) oluşturacakları belirtilmiştir.

TR31 İzmir bölgesine ilişkin mevcut durum, potansiyel ve dinamikler, bölge planı, bölgeye ilişkin BGUS, Onuncu Kalkınma Planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesi incelenmiştir. Bu bilgiler yanında ajans ve diğer kurumlar tarafından yürütülen çalışmalar, bunlardan sağlanan deneyimler, bölgesel analiz ve stratejiler, katılımcı süreçlerden elde edilen görüş ve değerlendirmeler, ajansın sahip olduğu kurumsal potansiyel, mevzuatla belirlenen yetki ve sorumluluklar değerlendirilerek aşağıda listelenen altı stratejik tercih alanı tespit edilmiştir.

1. Ekonomik kalkınma için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması,
2. Turizm potansiyelinin bir destinasyon yönetimi yaklaşımı ile bütünsel olarak ele alınması,
3. Bölgenin sahip olduğu potansiyel doğrultusunda temiz enerji ve temiz teknolojilerde rekabet gücünün artırılması,
4. Kırsal kalkınma ve sürdürülebilir üretimin sağlanmasına yönelik politikalarda havza bazlı uygulama gerçekleştirilmesi,
5. İstihdamın geliştirilmesi,
6. Ajansın kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesi.

Belirlenen stratejik alanlarda ilerleme sağlamak amacıyla SOP'lar kurgulanmış olup 2018 yılından başlayarak aşağıdaki programların uygulanmasına başlanacaktır:

1. Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Sonuç Odaklı Programı (YGTSOP)
2. Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı (DYSOP)
3. Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)
4. Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı (HAVZASOP)
5. İstihdamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (İSTSOP)
6. Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (KDSOP)

YGTSOP kapsamında İzmir'in yenilik ve teknoloji tabanlı rekabet gücünün artırılması için yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, sanayinin teknoloji üretimi ve ihracı noktasında güçlendirilmesi amaçlanmıştır. DYSOP ile İzmir'i turizm altyapısının geliştirilmesi, turizm çeşitliliğinin artırılması ve turizmin 12 aya yayılması yoluyla Akdeniz'in çekim merkezlerinden biri haline getirmek ve bu amaçla bütünsel bir yaklaşım içinde destinasyon yönetiminin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. TETSOP kapsamında İzmir'in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek

potansiyelinin kümelenme, girişimcilik, yatırım tanıtım ve sürdürülebilir üretim faaliyetleriyle desteklenerek yatırım ortamının ve rekabetçiliğinin güçlendirilmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır. HAVZASOP İzmir'in üç havzasından birini odağına almış ve Küçük Menderes Havzası'nda sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması ve bir model oluşturulmasını amaçlamaktadır. İSTSOP İzmir'de eğitim, istihdam ve örgütlenme kanallarının geliştirilmesi yoluyla istihdamın geliştirilmesi için yapılacak çalışmaları içermektedir. KDSOP ile Ajansın fiziki olanakları, insan kaynakları, bilgi ve iletişim teknolojileri ve kurumsal iletişimini geliştirerek kurumsal dönüşümünün sağlanmasını hedeflenmektedir.

SOP'lar kapsamında değerlendirilmeyen ancak bölge kalkınması için yapılması gereken önemli çalışmalar Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF) başlığı altında programlanmıştır. Hem SOP'lar hem de YKF kapsamında yapılacak çalışmaların bölge kalkınmasına ayrı bir ivme katacağı ve önümüzdeki dönemlerde bölgeyi daha gelişmiş bir konuma taşıyacağı öngörülmektedir.

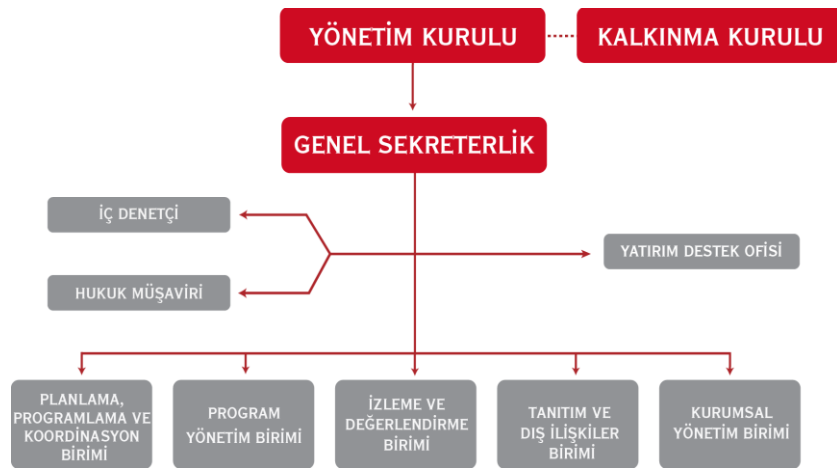
2 GİRİŞ

2.1. Kuruluş Süreci ve Organizasyon Yapısı

Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları kurulmasını  ng ren 2006/10550 sayılı Bakanlar Kurulu kararnamesinin 06 Temmuz 2006 tarih ve 26220 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla birlikte, İzmir ili merkez olmak üzere TR31 Düzey 2 bölgesinde Ajans kurulmuştur.

Ajans Yönetim Kurulu'nun 4 Ocak 2011 tarih ve 10 sayılı kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Genel Sekreterlik tarafından sunulan hizmetler; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB); Program Yönetim Birimi (PYB); İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB); Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDİ); Kurumsal Yönetim Birimi (YDO) ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) tarafından yerine getirilmektedir.

Mevcut durumda 1 Genel Sekreter, 6 Birim Başkanı, 21 Uzman Personel, 5 Destek Personel ve 10 sürekli işçi statüsünde yardımcı hizmetler personeli olmak üzere toplam 43 personel aşağıda yer alan organizasyon şeması çerçevesinde Ajansta görev yapmaktadır.



Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliği 5. Maddesine göre Ajans harcama yetkilisi, Genel Sekreter'dir. 16 Eylül 2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Genel Sekreterin genel harcama yetkisi "Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İçi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları'nda" belirlenen ve her sene başında güncellenen doğrudan temin usulü üst sınırı olarak belirlenmiştir. Söz konusu yönetmelik maddesine göre; harcama yetkilisi, yazılı olarak sınırlarını açıkça belirlemek ve Ajans'ın yılı bütçesinde gösterilen tutarı geçmemek kaydıyla, harcama yetkisini, birim yöneticilerine devredebilir.

2.2. Kurumsal Temel Politika ve  ncelikler

Ajansın vizyonu, "Sürdürülebilir yerel kalkınmada  nc  ve etkin, uluslararası tanınırlığa sahip bir ajans olmak" olarak tanımlanmış, misyonu ise "İzmir'in sürdürülebilir kalkınması için bütüncül bir yaklaşım ile yerel potansiyeli harekete geçirecek katılımcı araçlar geliştirmek ve uygulamak" olarak belirlenmiştir.

İzmir Kalkınma Ajansı'nın Vizyonu

•Sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü ve etkin,
uluslararası tanınırlığa sahip bir ajans olmak

İzmir Kalkınma Ajansı'nın Misyonu

•İzmir'in sürdürülebilir kalkınması için bütüncül bir
yaklaşım ile yerel potansiyeli harekete geçirecek
katılımcı araçlar geliştirmek ve uygulamak

Ajans tüm faaliyetlerini yasal görevleri çerçevesinde, katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, toplumsal sorumluluk, etkinlik ve erişilebilirlik temel ilke ve değerleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

2.3. 2014-2023 İzmir Bölge Planı

Ajans koordinatörlüğünde İzmir'deki aktörlerin aktif katılımıyla hazırlanan 2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın vizyonu "Bilgi, Tasarım ve Yenilik Üreten, Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir" olarak belirlenmiştir. Güçlü Ekonomi, Yüksek Yaşam Kalitesi ve Güçlü Toplum, Bölge Planı'nın üç gelişme eksenini oluşturmaktadır. 2014-2023 İzmir Bölge Planı, Ajans koordinasyonunda geniş bir yerel katılımı ile hazırlanmış ve Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'nun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı karar ile onaylanmıştır.

Güçlü Ekonomi

Yüksek Yaşam Kalitesi

Güçlü Toplum

2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın gelişme eksenleri bazında, stratejik öncelik ve hedefleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Gelişme Eksen 1: Güçlü Ekonomi	
Stratejik Öncelik	Hedef
Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesi	Üniversitelerde ve işletmelerde araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik fiziki altyapı geliştirilecektir.
	Bölgesel yenilik kapasitesinin izlenmesi sağlanacaktır.
	Mevcut üniversite-sanayi arayüz kuruluşlarının iyileştirilmesi ve sayılarının artması sağlanacaktır.
	Bilim ve teknoloji alanında insan kaynakları sektörel öncelik ve ihtiyaçlara göre geliştirilecektir.
	Üniversite ve işletmelerdeki araştırma çalışmalarının ekonomik değere dönüşmesi desteklenecektir.

	İşbirliği ve yenilikçi örgüt kültürünün yaygınlaştırılması ile bölgesel yenilik ekosistemi iyileştirilecektir.
	İzmir'de tasarım alanında kapasite, farkındalık ve talep artırılabilecektir.
Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi	Girişimcilerin tespitine yönelik mekanizmalar geliştirilecektir.
	Girişimcilik ekosistemi içindeki aktörler arasında etkin ağ yapılarının oluşması sağlanacaktır.
	Girişimcilik kültürü geliştirilecektir.
	Girişimcilik ekosistemi izleme ve değerlendirme mekanizması kurulacaktır.
Gelişmiş Kümeler	Potansiyel sektörlerde küme oluşumları desteklenecektir.
	Kümelerin yönetim kapasitesi iyileştirilecektir.
	Kümelerde Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.
	Bölgesel kümelerin izlenmesi ve küme etkilerinin değerlendirilmesi sağlanacaktır.
Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu	Bölgesel eko-verimlilik stratejisine uyumlu olarak kurumların ve sanayi kuruluşlarının kapasite, bilgi paylaşımı ve farkındalığı artırılabilecektir.
	Eko-verimlilik ve endüstriyel simbiyoz başta olmak üzere sürdürülebilir üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerjinin kullanımı tüm sektörlerde yaygınlaştırılacak, yenilenebilir enerji üretimi artırılabilecektir.
	Temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
	Sürdürülebilir tarımsal üretim sağlanacaktır.
	Sürdürülebilir turizmin uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir	İzmir'in kültür ve turizm olanakları tanıtılacaktır.
	Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır.
	Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır.
Gelişme Eksen 2: Yüksek Yaşam Kalitesi	
Stratejik Öncelik	Hedef
Herkes İçin Sağlık	Sağlık hizmetlerine erişimde bölge içi dengesizlikler azaltılacaktır.
	Sağlık hizmeti sunumunda fiziki ve teknolojik altyapı güçlendirilecektir.
	Sağlık çalışanlarının nicelik ve niteliği geliştirilecektir.
	Sağlık turizminin geliştirilmesine yönelik insan kaynakları, altyapı geliştirilecek, bu alanda tanıtım etkinleştirilecektir.
	İzmir sağlık alanında uluslararası bir çekim merkezi haline getirilecektir.
Sürdürülebilir Çevre	Sürdürülebilir atıksu, içme ve kullanma suyu yönetimi sağlanacaktır.
	Katı atık ve tehlikeli atık geri kazanım, depolama ve bertaraf kapasiteleri artırılabilecektir.
	Başta Aliağa, Kemalpaşa ve Torbalı olmak üzere sanayi yoğun alanlarda hava kirliliği kontrolü sağlanacaktır.
	Evsel ısıtmada enerji verimliliği sağlanacak yenilenebilir ve temiz enerji kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
	Gediz ve Küçük Menderes başta olmak üzere 3 havzada entegre havza yönetimi kurumsal bazda sağlanarak endüstriyel, tarımsal ve kentsel kirlilik önleme ve kontrolü gerçekleştirilecektir.
	İzmir'de hassas ekosistemlerdeki biyoçeşitlilik korunacaktır.
Kaliteli Kentsel Yaşam	Kentsel sosyal donatı alanları standartlara uygun olarak geliştirilecektir.
	Kentsel dönüşüm uygulamalarında İzmir'e özgü sosyal ve kültürel zenginliklerin korunması sağlanacaktır.
	Afet yönetimi kapasitesi güçlendirilecektir.
	Kentsel gelişimin planlanmasında çevre yönetimi, yeşil ulaşım, verimli ve temiz enerji kullanımı önceliklendirilecektir.
	Sürdürülebilir bütüncül kıyı yönetimi sağlanacak, İzmir'in deniz ile ilişkisi güçlendirilecektir.

Erişilebilir İzmir	İzmir'in ulusal ve uluslararası ulaşım ağı ve erişilebilirliği güçlendirilecektir.
	Merkez ve ilçeler arasındaki ulaşım bağlantıları ve kırsal ulaşım altyapısı güçlendirilecektir.
	Kent içi raylı ulaşım sistemleri geliştirilecektir.
	Kent içi ulaşımında denizyolu ulaşımının payı artırılacaktır.
	Kent içi ulaşımında farklı toplu taşıma türleri ve özel araç ulaşımı arasında bütünleşme sağlayacak uygulamalar geliştirilecektir.
	Kentsel ulaşım altyapısı yaya, bisiklet ve engelli ulaşımına uygun hale getirilecektir.
	İzmir Limanı'nın ulaşım bağlantıları, altyapısı ve hizmet olanakları güçlendirilecektir.
	Ulaşım yatırımlarında lojistik sektörünün gereksinimleri göz önünde bulundurularak demiryolu ve deniz taşımacılığına öncelik verilecektir.
	Bilgi ve iletişim altyapısı güçlendirilecektir.
Gelişme Eksen 3: Güçlü Toplum	
Stratejik Öncelik	Hedef
Herkes İçin Kaliteli Eğitim	Okul öncesi eğitim hizmetleri yaygınlaştırılacak ve niteliği iyileştirilecektir.
	Özel eğitim hizmetleri yaygınlaştırılacak ve niteliği iyileştirilecektir.
	Mesleki eğitimin kalitesi artırılacaktır.
	Hayat boyu öğrenme hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.
	Meslek liseleri ile üniversitelerdeki bölümler ve eğitim programları İzmir'deki ihtiyaca yönelik olarak tasarlanacaktır.
	Yenilikçi model ve yöntemler kullanımıyla, eğitim kalitesinin uluslararası standartlara erişmesi sağlanacaktır.
	İzmir'in uluslararası üniversiteler kenti olma yönündeki potansiyeli geliştirilecektir.
Yüksek İstihdam Kapasitesi	İşgücünün sektörel ihtiyaç ve beklentileri karşılama yeterliliği artırılacaktır.
	Açık işler ve iş arayanların eşleştirilmesi süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.
	Yeni iş yaratma kapasitesi artırılacak ve bu alanlara yönelik işgücü yetiştirilecektir.
	Kayıt dışı istihdamla mücadele kapasitesi artırılacaktır.
	İş sağlığı ve güvenliği koşulları iyileştirilecektir.
	Özel politika gerektiren grupların istihdamı artırılacaktır.
Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme	Göç olgusu, gelir dağılımı ve yoksulluk bölgesel düzeyde araştırılacak, izlenecek ve uygun müdahale araçları geliştirilecektir.
	Sosyal yardımların etkinliği yardım bağımlılığını da engelleyecek biçimde artırılacaktır.
	Engelli ve yaşlılara yönelik bakım hizmetlerinin etkinliği ve erişilebilirliği artırılacaktır.
	Göçle gelenler, engelliler ve yaşlılar gibi özel politika gerektiren grupların sosyal, kültürel ve ekonomik yaşama aktif katılımları desteklenecektir.
	Kırsal alanlarda yaşam koşulları ve iş imkânları geliştirilecektir.
İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum	Yerel, bölgesel ve merkezi düzeyler arasında çok düzlemli yönetim geliştirilecektir.
	Bölgesel yönetim yapılarının etkinliği artırılacak ve yeni işbirliği mekanizmaları oluşturulacaktır.
	Sivil Toplum Kuruluş (STK)'ların kurumsal kapasitesi geliştirilecek ve sivil toplum diyalogu artırılacaktır.
	İzmir'de STK ve gönüllülük bilinci geliştirilecektir.
	Bölgenin proje geliştirme ve yürütme kapasitesi artırılacaktır.
	Bölgesel izleme sistemi oluşturulacaktır.

3 STRATEJİK TERCİHLER

Stratejik tercihlerin oluşturulmasında hem bölgesel unsurlar hem de ulusal ve küresel eğilimler dikkate alınmıştır. Bölgenin mevcut durumu, potansiyel ve dinamikleri, 2014-2023 İzmir Bölge Planı, oluşturulan bölgesel analiz ve stratejiler, 2014-2023 Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Onuncu Kalkınma Planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri incelenmiştir. Ayrıca ajans ve diğer kurumlar tarafından daha önce yürütülen çalışmalar ve sağlanan sonuçlar, ilgili mevzuat çerçevesi, katılımcı süreçlerle edinilen görüş ve deneyimler, ajansın kurumsal potansiyeli, yetki ve sorumlulukları dikkate alınmıştır.

3.1. Bölgeye Bakış

TR31 İzmir Bölgesi üretim olanakları, zengin doğal kaynakları ve nitelikli yaşam kalitesini bir arada sunabilmesiyle hem Türkiye hem de dünya ölçeğinde öne çıkan bir bölgedir. Tarım, sanayi, hizmetler ana sektörlerinin tümünde önemli potansiyel göstermektedir. Tarihi boyunca çok önemli bir liman kenti olmuş, konumu ve yapısı ile dışa açık bir nitelik sergilemiştir. Nüfus büyüklüğü açısından, Türkiye'nin üçüncü büyük ilidir. Aynı zamanda birçok ekonomik gösterge açısından da aynı konumunu sürdürmektedir. Nüfus yoğunluğu, kent nüfusu oranı ve nüfus artışı açısından Türkiye ortalamasının üzerinde değerlere sahiptir. Bu durumu büyük ölçüde, bölgesinin büyük metropolü olarak bir nüfus çekim merkezi olmasına borçludur. Son yıllarda bölgenin sahip olduğu değerler üzerinden nitelikli göç çekim merkezi karakteri güçlenmektedir.

Bölge ekonomisinde tarım, sanayi, hizmetler ana sektörlerinin her birinde önemli bir potansiyelden bahsedilebilmektedir. 2017 yılında toplam istihdamda tarımın payı %10, sanayinin payı %31,1, hizmetlerin payı %58,9'dur. Türkiye geneli ile kıyaslandığında tarımın payı düşük, sanayi ve hizmetlerin payı yüksektir. Yıllara göre hizmetler sektörünün payı gelişme göstermektedir. Bölge sanayisi kendi içinde önemli düzeyde sektörel zenginlik göstermektedir. Sektörel bağlantılara dayanan analizler özellikle imalat sanayi sektörlerinin yüksek katma değerini göstermektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) kayıtlarına göre 2015 yılı itibari ile 27.800 imalat sanayi firması faaliyet göstermektedir. Ekonominin önemli bir göstergesi olan ihracat açısından gelişim içindedir. Bölge ihracatı 2016'da 8.366 Milyon Dolar, 2017 Ocak-Kasım döneminde 8.404 milyon Dolar gerçekleşmiştir. İhracat çeşitliliği yüksektir ve bu konuda nitelikli sıçrama kabiliyeti olan bölgeler arasındadır. Dış ticarete teknoloji düzeyi yükselme eğilimi göstermektedir. Bölge ihracatının artırılması ve ihracatta teknoloji düzeyinin geliştirilmesi öncelikler arasındadır.

2017 işgücü verilerine göre %55,2 olan işgücüne katılma oranı, hem Türkiye (%52,8) hem de Ege Bölgesi ortalamasının (%54,6) üzerindedir. Bu durum İzmir'in yüksek işsizlik oranları ile karşı karşıya kalmasına neden olmaktadır. 2017 yılında İzmir %14 işsizlik oranına sahip iken, Türkiye'de bu oran %10,9, Ege Bölgesi'nde ise %9,8'dir. Bu anlamda istihdamın geliştirilmesi ve işsizliğin azaltılmasına yönelik çalışmalar bölgenin önemli odak konularını teşkil etmektedir.

Çevresel kaynakların sürdürülebilirliği bölge için kritik önemde bir konudur. İzmir, su potansiyeli açısından fakir bir bölge olması, korunması gereken deniz ve kıyı alanlarının ve tarım alanlarının bolluğu, özellikle çeşitli çevresel tehditler altında olan Gediz, Küçük Menderes ve Büyük Menderes havzalarının sunduğu büyük tarımsal potansiyel ve turistik değerler, bu konuyu bölge için kritik hale getirmektedir. İzmir kirletici sanayilerin varlığına bağlı olarak, tehlikeli atıklar açısından da Türkiye'nin

en büyük üreticisi konumundadır. Ülkedeki tüm tehlikeli atığın dörtte birini tek başına üretmektedir. Bu çerçevede bölgede su yönetimi, katı atık ve tehlikeli atık geri kazanımı ve bertarafı, entegre havza yönetimi, biyoçeşitliliğin korunması sürdürülebilirlik altındaki temel odaklanması gereken alanlardır. Bölgede potansiyel barındıran yenilenebilir enerji kaynakları olarak rüzgâr, jeotermal, güneş ve biyogaz kaynaklarından daha güçlü biçimde yararlanılması ekonomik getiriler ve sürdürülebilirlik anlamında büyük önem taşımaktadır.

3.2. 2014-2023 İzmir Bölge Planı

İzmir mevcut durumuna ilişkin ana hatları çizilen bu tespitler doğrultusunda hazırlanan 2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın vizyonu **"Bilgi, Tasarım ve Yenilik Üreten, Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir"**, gelişme eksenleri **Güçlü Ekonomi, Yüksek Yaşam Kalitesi ve Güçlü Toplum**'dur. Bölgesel ekonominin güçlendirilmesinde katma değer üretiminin ve verimliliğin artırılması amaçlanmıştır. Bu doğrultuda temel araçlar yenilik ve tasarım kapasitesinin artırılması, girişimcilik ekosisteminin, iş ve yatırım ortamının ve kümelenmenin geliştirilmesidir. Bu araçların uygulamasında sürdürülebilir üretim ve hizmet sunumu temel bir yaklaşım olarak önceliklidir. Ayrıca bölgenin sahip olduğu kültür ve turizm potansiyelinin tanıtımı öne çıkarılmıştır. Yüksek yaşam kalitesi bağlamında özellikle sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi, çevrenin sürdürülebilirliği için gerekli olan önlemler, kentsel yaşam kalitesini artıracak kentsel dönüşüm ve mekânsal düzenlemeler ve erişilebilirliğin geliştirilmesi ele alınan konular arasındadır. Güçlü bir kalkınmanın temel dayanaklarından olan güçlü toplumun sağlanması eğitim, istihdam, sosyal içerme ve yönetişim konuları çerçevesinde ele alınmıştır.

3.3. Üst Ölçekli Plan ve Stratejiler

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde (BGUS) Türkiye'nin en önemli merkezleri olan metropollerin küresel ölçekte diğer metropollerle rekabet edebilirliğinin ve uluslararası etkinliğinin artırılması hedeflenmiştir. Bunun için metropol ekonomilerinin ileri teknoloji kullanan sektörler, ihtisaslaşmış hizmetler ile sosyal ve kültürel sektörlere odaklanması; metropollerin ve alt merkezlerin sanayi ve teknolojik altyapılarının geliştirilmesi ve üniversite, Ar-Ge ve fikir kurumlarında mükemmelliğe odaklanması; kentsel altyapı ve kentsel kültürün geliştirilerek sosyal uyumun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

BGUS kapsamında İzmir'in Akdeniz'in önemli üretim, ticaret, turizm, lojistik ve kültür merkezleri arasındaki konumunun güçlendirilmesi, kaliteli yaşam koşullarının yenilikçi ve yüksek teknoloji sektörlerin geliştirilmesi yönünde değerlendirilmesi, yatırım tanıtım ve destekleme faaliyetlerinin ileri teknoloji kullanan sektörler ve ihtisaslaşmış hizmetlere odaklanması, yenilikçi fikirlere dayalı firma kurulmasının desteklenmesi, temiz üretimin yaygınlaştırılması, çevreye duyarlı üretim ve enerji teknolojilerinin geliştirilmesi, tarım ve su havzalarında çevreye duyarlılığın gözetilmesi ve iş-çevre-kültür-turizm ortamlarının bütüncül bir şekilde ele alınması, iç göçten kaynaklanan temel sorunları tespit edilmesi ve sosyal uyuma yönelik çalışmalar yapılması öngörülmüştür.

Onuncu Kalkınma Planı'nda kalkınmanın amacı insanların refahını artırmak, hayat standartlarını yükseltmek, temel hak ve özgürlüklerini güçlendirerek adil, güvenli ve huzurlu bir yaşam ortamı tesis etmek ve bunu kalıcı kılmak olarak tanımlanmıştır. Kalkınmanın sürdürülebilirliğini merkezine alan planda bölgesel hedef ve politikalar (1) Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum, (2) Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme, (3) Yaşanabilir Mekânlar, Sürdürülebilir Çevre, (4) Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği alanlarına yoğunlaşmıştır.

Dünyada yoksulluğu önlemek, kaynakları ve çevreyi korumak, insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için evrensel eylem çağrısı olarak oluşturulan Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 2016'da yürürlüğe girmiştir. Yoksulluğun azaltılması, demokratik yönetim, iklim değişikliği ve afet riski, ekonomik eşitsizlikler, yenilikçilik ve sürdürülebilir tüketimi gibi temel alanlara yoğunlaşan stratejik plan 17 başlıktan oluşmakta ve dünya genelinin karşı karşıya olduğu zorlukların çözümlenmesinde ortak bir plan ve gündem sağlamaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri yeniliği, ekonomik büyüme ve kalkınmanın kritik itici gücü olarak görmektedir. Yeni endüstriler ve bilgi ve iletişim teknolojilerinin büyümesi önemlidir. Teknolojik ilerleme, yeni iş imkânları yaratma ve enerji verimliliğini artırma gibi ekonomik ve çevresel sorunlara kalıcı çözümler bulmanın anahtarıdır. Sürdürülebilir endüstrilerin desteklenmesi ve bilimsel araştırma ve yeniliğe yatırım yapılması, sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılan önemli yollardır.

3.4. Ajans Tarafından Yürütülecek SOP'lara Esas Stratejik Tercihler

TR31 İzmir bölgesine ilişkin yukarıda ana hatları ile mevcut durum, potansiyel ve dinamikler, bölge planı, bölgeye ilişkin BGUS, Onuncu Kalkınma Planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesi özetlenmiştir. Bu bilgiler yanında ajans ve diğer kurumlar tarafından yürütülen çalışmalar, bunlardan sağlanan deneyimler, bölgesel analiz ve stratejiler, katılımcı süreçlerden elde edilen görüş ve değerlendirmeler, ajansın sahip olduğu kurumsal potansiyel, mevzuatla belirlenen yetki ve sorumluluklar değerlendirilerek aşağıdaki stratejik tercih alanları tespit edilmiştir.

- 1. Ekonomik kalkınma için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması,**
- 2. Turizm potansiyelinin bir destinasyon yönetimi yaklaşımı ile bütünsel olarak ele alınması,**
- 3. Bölgenin sahip olduğu potansiyel doğrultusunda temiz enerji ve temiz teknolojilerde rekabet gücünün artırılması,**
- 4. Kırsal kalkınma ve sürdürülebilir üretimin sağlanmasına yönelik politikalarda havza bazlı uygulama gerçekleştirilmesi,**
- 5. İstihdamın güçlendirilmesi,**
- 6. Ajansın kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesi.**

Ajans tarafından belirlenen stratejik tercihler aşağıda daha detaylı açıklanmıştır.

Stratejik Tercih 1: Ekonomik kalkınma için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması

Bölge kalkınmasının ileri seviyelere taşınması yenilikçi bir üretim yapısıyla mümkün olacaktır. Küresel ölçekte bakıldığında sanayi ve hizmetler sektörlerinde bilgiye dayalı rekabet yenilikçi bir üretim yapısını zorunlu kılmakta, ayrıca yeni girişimler yenilik ve katma değer en önemli kaynağı durumuna gelmektedir. Bölgede üretim yapısının dönüşümü, yeni istihdam alanlarının oluşturulması, ihracat ve katma değer artması için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin geliştirilmesi gerekmektedir. Ajans bölgede yenilik ve girişimciliğin geliştirilmesi için pek çok faaliyet gerçekleştirmiştir. Ajans tarafından yapılan çalışmalarla İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi, İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisi ve İzmir Kümelenme Stratejisi hazırlanmış, paydaşların katılımı ile oluşturulan stratejik hedefler 2014-2023 İzmir Bölge Planı'nda yer almıştır. Bölge üniversiteleri, araştırmacı gücü,

teknoloji geliştirme bölgeleri (TGB), serbest bölge ve organize sanayi bölgeleri (OSB), sektörel çeşitliliğe sahip firmaları ve cazip yaşam olanakları ile yenilik ve girişimciliğin geliştirilmesi için önemli bileşenlere sahiptir. Gerek bölge planı gerek ulusal politika ve küresel eğilimlerle uyumlu olarak, bölgesel yenilik ve girişimcilik ekosistemlerinin unsurları ile Ajans koordinasyon halinde çalışmalarını yürütmektedir. Söz konusu çalışmaların devamında İzmir'in uzmanlaşması gereken katma değerli alanların tanımlanması, bunların alanların yenilik, girişimcilik, kümelenme araçlarıyla geliştirilmesine yönelik olarak bölgenin ekonomik kalkınması için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 2: Turizm potansiyelinin tanıtılması ve değerlendirilmesinin bütünsel bir yaklaşım ile ele alınması

Turizmde geçmiş yıllarda dışsal nedenlere bağlı olarak yaşanan düşüşlerin ardından 2019 yılı ile birlikte yeniden bir yükselme beklenmektedir. İzmir'in bu yükseliş trendinden yararlanabilmesi, rekabetin sürekli derinleştiği küresel turizm pazarında konumunu koruması ve geliştirmesi, rekabet edebilirliğini artırması ve kentsel yaşam kalitesinin iyileştirmesi için turizme yönelik bütüncül olarak stratejik bir yaklaşım büyük önem taşımaktadır. Rekabet ortamında öne çıkmak isteyen ülkeler ve bölgeler ürün çeşitliliği, pazarlama, imaj geliştirme, reklam ve tanıtım, hizmet kalitesi, müşteri memnuniyeti ve yeni teknolojilerin kullanılması gibi arayışlar içerisine girmektedir. İzmir bölgesi turizm anlamında hızla gelişmekte ve bilhassa deniz, sağlık, kültür, inanç, doğa ve kent turizminde önemli destinasyonlardan biri haline gelmektedir. Ancak hem turizm ürün çeşitliliğinin yeterli olmadığı hem de mevcut ürün çeşitliliğinin potansiyelinden yeteri kadar faydalanılmadığından hareketle İzmir'in turizm destinasyonu olarak tanıtılması ve var olan potansiyelin bu amaca yönelik oluşturulacak bir strateji çerçevesinde bütüncül olarak ele alınarak yönetilmesi gerekmektedir. Tek başına bir destinasyon olarak gerekli bütün kaynaklara sahip olan İzmir'de turizm sektörü ve turizm yatırımlarına ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli yol haritasının stratejik olarak ortaya konulması, hedeflerin ve bunlara yönelik stratejilerin belirlenmesi, söz konusu stratejilerin bölgede sahiplenilmesi ve uygulamada koordinasyonun sağlanması hedeflenmelidir. Tanıtım faaliyetlerinin bütünsel bir strateji ve uygulama çerçevesi kapsamında, etkin ve etkili bir biçimde hayata geçirilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda İzmir'de turizm potansiyelinin değerlendirilmesi konusunda bütünsel bir yaklaşım geliştirilmesi stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 3: Bölgenin sahip olduğu potansiyel doğrultusunda temiz enerji ve temiz teknolojilerde rekabet gücünün artırılması

Dünyada iklim değişikliği ile mücadele alanında araştırma ve geliştirme harcamalarının hızla artacağı, çevresel performansı yüksek yeni yatırımların hızlanacağı, yenilenebilir enerji yatırım ve kullanımının daha fazla teşvik edileceği, enerji verimliliği ekipmanları, enerji depolama üniteleri, elektrikli araçlar, akıllı şehirler, yeşil binalar vb. pek çok alanda temiz çevre teknolojilerinin geliştirilmesi süreçlerinin hızlanacağı, eko-verimliliğe yönelik uygulamaların artacağı beklenmektedir. İzmir sahip olduğu yenilenebilir enerji potansiyeli ile Türkiye'de öne çıkan bölgeler arasındadır. Bölgede yenilenebilir enerji kaynakları ve teknolojileri bakımından önemli bir potansiyel mevcuttur. 11.854,2 MW teorik kapasitesiyle rüzgâr enerjisi açısından oldukça zengindir ancak bu potansiyelin düşük bir kısmı kullanılabilir. Güneş enerjisinden yararlanma potansiyeli açısından en avantajlı şehirlerden birisidir. Türkiye'nin güneş kapasite oranı en yüksek alanı olan Antalya bölgesinde oran %20, İzmir'de ise %15-18 civarındadır. Bölgede güneş enerjisi teknolojilerinin üretilmesi, bölgenin ileri teknolojiler konusunda gelişmesine katkı sağlayacak stratejik bir yaklaşım olarak ortaya çıkmaktadır.

İzmir’de kullanıma elverişli tarım alanlarının bulunması, hayvansal ve bitkisel atık miktarı potansiyeline bağlı olarak, biyogazdan elektrik üretim potansiyeli yaklaşık 537 MW civarındadır. Jeotermal kaynaklar ise sıcaklıkları açısından çeşitlilik göstermekte ve farklı alanlarda kullanım imkânı sunmaktadır. İzmir’in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek potansiyelinin kümelenme, girişimcilik, yatırım tanıtım ve sürdürülebilir üretim faaliyetleriyle desteklenerek yatırım ortamının ve rekabetçiliğinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bölgenin sahip olduğu potansiyel doğrultusunda temiz enerji ve temiz teknolojilerde rekabet gücünün artırılması stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 4: Kırsal kalkınma ve sürdürülebilir üretimin sağlanmasına yönelik politikalarda havza bazlı uygulama gerçekleştirilmesi

İzmir’de Gediz, Küçük Menderes ve Bakırçay nehirleri üç önemli havzayı oluşturmaktadır. Mutlak tarım arazileri havzalar boyunca koridor oluşturmakta, söz konusu havzalar önemli bir tarımsal üretime ve ekonomik aktiviteye sahne olmaktadır. Bu üretime bağlı olarak havzalarda önemli bir kırsal nüfus yaşamaktadır. Havzaları besleyen nehirler genel olarak IV. sınıf su kalitesine sahiptir. Nehir boyunca farklı yerleşim ve sanayi kuruluşlarından kaynaklanan atıklar ile tarımda bilinçsiz ilaçlama ve gübreleme önemli kirleticiler durumundadır. Havza kirliliği sadece tarımsal açıdan değil, barındırdıkları turizm değerlerinin sürdürülebilirliği açısından da önemli bir tehdittir. Havzaların en önemli kaynağı olan suyun aşırı kullanım ve kirlilik oluşumu nedeniyle yaşanan sorunlar, özellikle havza bazında yönetimin önemini bir kat daha arttırmaktadır. Bölgede su yönetimi, katı atık ve tehlikeli atık geri kazanımı ve bertarafı, bütünsel havza yönetimi, sürdürülebilir tarım ve biyo-çeşitliliğin korunması sürdürülebilirlik altındaki temel odaklanılması gereken alanlardır. Ajans, eko-verimlilik çalışmaları ile sanayide sürdürülebilir üretim dönüşümü için önemli faaliyetler yürütmüştür. Sürdürülebilirlik amaçlarına ulaşılmasında kırsal alanda ve tarım sektöründe yürütülecek çalışmalar önem taşımaktadır. Havza bazında bütünsel bir yaklaşımla, tarımsal üretimin çevreye duyarlı bir şekilde geliştirilerek tarımsal üretim sürekliliği ve kırsal kalkınmanın sağlanması, sürdürülebilir tarım faaliyetlerinin sanayide sürdürülebilir üretim faaliyetleri ile birlikte tasarlanması gerekmektedir. Küçük Menderes Havzası hem katma değerli tarımsal üretim deseni hem de tüm sorumlu ve yetkili kurumların TR31 İzmir bölgesinde olması sebebiyle öne çıkmakta, buradaki uygulamalardan elde edilen deneyimin sorunlar ve potansiyellerin pek çoğunun ortaklaştığı diğer havzalar için de model teşkil edeceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede içinde kırsal kalkınma ve sürdürülebilir üretimin sağlanmasına yönelik politikalarda havza bazlı uygulama gerçekleştirilmesi stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 5: İstihdamın güçlendirilmesi

Sosyoekonomik gelişmişlik kriterleri bakımından yerleşimleri sıralayan çalışmalarda İzmir ülkemizin en gelişmiş illerinden biri olsa da diğer metropoller gibi yoğun ve çarpık kentleşme, kırsal alanlarda sosyoekonomik olanakların daralması, yoğun göç, engellilik, toplumsal cinsiyet eşitsizliği, yaşlanan nüfus, genç işsizlik gibi birçok konuda önemli yapısal sorunlara sahne olmaktadır. Son yıllarda bu sorunlara ilişkin çalışmalarda, AB ülkeleri başta olmak üzere istihdamla içerme yaklaşımı benimsenmiştir. Bu yaklaşımda gelir kaybının/eksikliğinin bireyin yaşamındaki etkisini azaltmaya odaklı pasif koruma politikalarının yerini, bireyi doğrudan istihdama kazandırmaya odaklı aktif içerme politikaları almaya başlamıştır. Böylelikle, istihdamın toplumbilimi alanındaki rolü de güçlenmiştir. Bu yaklaşımla istihdam, sosyal dışlanma riskiyle karşı karşıya olan yahut dışlanan grupların topluma sağlıklı kanallarla entegrasyonunu sağlamaya yönelik temel politika alanı olarak öne çıkmaktadır.

İzmir’de 2017 işgücü verilerine göre %55,2 olan işgücüne katılma oranı, hem Türkiye (%52,8) hem de Ege Bölgesi ortalamasının (%54,6) üzerinde seyretmektedir. Bu durum İzmir’in yüksek işsizlik oranları ile karşı karşıya kalmasına neden olmaktadır. 2017 yılında İzmir %14 işsizlik oranına sahip iken, Türkiye’de bu oran %10,9, Ege Bölgesi’nde ise %9,8’dir. Bu anlamda istihdamın geliştirilmesi ve işsizliğin azaltılması bölge için stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 6: Ajansın kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesi

İzmir için belirlenen stratejik tercihlerde gerekli ilerlemelerin sağlanması ve amaçlar doğrultusunda öngörülecek faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi Ajansın kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesini zorunlu kılmaktadır. Ajans tarafından stratejik tercihler için pek çok müdahale aracı uygulanması, koordinasyon düzenlemeleri, mali destek, teknik destek veya düzenleyici önlemler gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Bu ihtiyacı karşılamaya yönelik olarak kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesi stratejik tercihi belirlenmiştir.

4 SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR

Belirlenen stratejik tercih alanlarında ilerleme sağlamak amacıyla kurgulanan altı adet SOP şöyledir.

1. Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Sonuç Odaklı Programı (YGTSOP)
2. Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı (DYSOP)
3. Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)
4. Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı (HAVZASOP)
5. İstihdamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (İSTSOP)
6. Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (KDSOP)

Söz konusu SOP'ların detayları sırasıyla verilmiş olup, 2018 yılından başlayarak aşağıdaki programların uygulanmasına başlanmıştır. SOP'lar kapsamında değerlendirilmeyen ancak bölge kalkınması için yapılması gereken önemli çalışmalar YKF başlığı altında programlanmıştır. 2018 Yılı Sonuç Odaklı Programları'ndan biri olan "Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı" 2019 yılında «İstihdamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı» olarak değiştirilmiş, SOP kapsamındaki faaliyetler sosyal içermenin geliştirilmesine hizmet etmenin yanında İzmir'de istihdam olanaklarının geliştirilmesini odağına alan bir revizyona tabi tutulmuştur. Hem SOP'lar hem de YKF kapsamında yapılacak çalışmaların bölge kalkınmasına ayrı bir ivme katacağı ve önümüzdeki dönemlerde bölgeyi daha gelişmiş bir konuma taşıyacağı öngörülmektedir.

4.1 Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Sonuç Odaklı Programı (YGTSOP)

Ajans tarafından 2018 yılından itibaren uygulanmaya başlanan bu SOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bu SOP hakkında daha detaylı bilgi SOP Yönetim Planı'nda bulunmaktadır. 2019 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

4.1.1 Amaç

Genel Amaç: İzmir'in yenilik ve teknoloji tabanlı rekabet gücünün artırılması için yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, sanayinin teknoloji üretimi ve ihracı noktasında güçlendirilmesi

Özel Amaç 1: Bölgenin Ar-Ge ve yenilik altyapısının insan kaynakları ve finansmana erişimin geliştirilerek güçlendirilmesi

Özel Amaç 2: Teknoloji üreten firmaların İzmir'e çekilmesi ve yatırım ortamının geliştirilmesi

Özel Amaç 3: İzmir'de teknoloji girişimciliğini geliştirecek şekilde girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi

4.1.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Bir bölgenin ekonomisinin güçlü olması temel ekonomik kavramlar olan üretkenlik (verimlilik), büyüme, rekabet gücü, ihracat payı, sermaye büyüklüğü ve işgücünün niteliği gibi göstergeler bazında

sergilediği performans ile ilgilidir. Son yıllarda bunlara esneklik ve uyum kapasitesi gibi kavramların da eklenmesi tartışılmaktadır.

Söz konusu Sonuç Odaklı Program ile İZBP'nin Güçlü Ekonomi gelişme eksenini çerçevesinde özellikle verimliliğin ve katma değer üretiminin artırılması yoluyla İzmir'de bölgesel ekonominin güçlendirilmesi amaçlanmıştır. Bu amaç doğrultusunda temel araçlar kümelenmenin güçlendirilmesi, yenilik ve tasarım kapasitesinin artırılması, girişimcilik ekosisteminin, iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi olmuştur. SOP, bölgesel ekonomik çeşitliliğin yarattığı sıçrama kapasitesini; yüksek katma değerli ve sürdürülebilir bir üretim anlayışıyla değerlendirmeyi amaçlamaktadır. SOP'un uygulanması ile bölge ekonomisinin katma değer ve teknoloji üretme gücünün artması, bölgede yenilikçilik, girişimcilik, kümelenme ve iş ve yatırım ortamı anlamında önemli gelişmeler sağlanacağı hedeflenmektedir. SOP, üst ölçekli plan ve strateji belgeleri ile uyumlu biçimde hazırlanmıştır.

10. Kalkınma Planı ekonomik büyüme için Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme konusunu ana politika alanlarından birisi olarak belirlemiştir. Bu alanda özellikle Bilim, Teknoloji ve Yenilik, İmalat Sanayiinde Dönüşüm, Girişimcilik, Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme'ler (KOBİ) konuları önceliklendirilmiş durumdadır. Bu üst politika çerçevesi doğrultusunda hazırlanan BGUS 2014-2023'de İzmir:

- Ankara'dan sonra genel eğitim düzeyi en yüksek bölge,
- Ankara'dan sonra işgücü ve istihdamın eğitim düzeyi itibarıyla en iyi duruma sahip bölge,
- Yüksek teknoloji imalat sanayi istihdamının ülke içindeki payının yüksek olması ve yığılma sergilemesi,
- Patent, marka, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularının yoğunlaşma göstermesi,
- Kişi başına Gayri Safi Katma Değer (GSKD) açısından yüksek gelir düzeyine sahip bölge özellikleriyle öne çıkmaktadır.

İzmir'in de içinde olduğu metropol bölgelerde nitelikli mal ve ihtisaslaşmış hizmet üretme, Ar-Ge ve yenilikçilik, yüksek kalitede yaşam ve çalışma imkânları sunma kapasiteleri ile verimlilik düzeyinin yükseltilmesi suretiyle küresel rekabet gücünü artırmak hedeflenmiştir.

İZBP'nin Güçlü Ekonomi gelişme eksenini altında Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesi, Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi, Gelişmiş Kümeler, Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir stratejik önceliklerini içermektedir.

GELİŞME EKSENİ 1: GÜÇLÜ EKONOMİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesi	Üniversitelerde ve işletmelerde araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik fiziki altyapı geliştirilecektir.
	Bölgesel yenilik kapasitesinin izlenmesi sağlanacaktır.
	Mevcut üniversite-sanayi arayüz kuruluşlarının iyileştirilmesi ve sayılarının artması sağlanacaktır.
	Bilim ve teknoloji alanında insan kaynakları sektörel öncelik ve ihtiyaçlara göre geliştirilecektir.
	Üniversite ve işletmelerdeki araştırma çalışmalarının ekonomik değere dönüşmesi desteklenecektir.
	İşbirliği ve yenilikçi örgüt kültürünün yaygınlaştırılması ile bölgesel yenilik ekosistemi iyileştirilecektir.
	İzmir'de tasarım alanında kapasite, farkındalık ve talep artırılabilecektir.
	Girişimcilerin tespitine yönelik mekanizmalar geliştirilecektir.

Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi	Girişimcilik ekosistemi içindeki aktörler arasında etkin ağ yapılarının oluşması sağlanacaktır
	Girişimcilik kültürü geliştirilecektir
	Girişimcilik ekosistemi izleme ve değerlendirme mekanizması kurulacaktır
Gelişmiş Kümeler	Potansiyel sektörlerde küme oluşumları desteklenecektir
	Kümelerin yönetim kapasitesi iyileştirilecektir
	Kümelerde Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması sağlanacaktır
	Bölgesel kümelerin izlenmesi ve küme etkilerinin değerlendirilmesi sağlanacaktır
Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir	İzmir'in kültür ve turizm olanakları tanıtılacaktır.
	Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır.
	Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır.

YTGSOP Programı üst ölçekli planlar, stratejiler, İZBP ve İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi, İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisi, İzmir Kümelenme Stratejisi, Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisi amaç, hedef ve eylem önerilerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Ön Risk Değerlendirmesi

SOP'un Ajans tarafından uygulanmasına karar verilmesi aşamasında en büyük riskin, ülkemizde söz konusu alanlarda yatırımların durması ve bu alanlarda teknoloji geliştirmenin önemini yitirmesi olacağı değerlendirilmiştir. Ancak kalkınma planlarımızda öncelikli dönüşüm programları yoluyla kritik müdahale alanı olarak belirlemiş olan bu konular için bu riskin gerçekleşme ihtimalinin zayıf olduğu söylenebilir. Yenilik ekosistemindeki temel paydaşların ilgili konuları sahiplenmemesi de diğer önemli risklerden birisidir. Bu programın başarılı olabilmesi için yenilik, girişimcilik ve kümelenme çalışmaları ile bölgesel bir ekosistemin geliştirilmesi gerekmektedir. Bölgesel yenilik ekosistemindeki paydaşların konuyu sahiplenmesi amacı ile bir iletişim çalışması çerçevesinde faaliyetlerin katılımcı mekanizmalarla yürütülmesi ve SOP Yönlendirme Kurulunun bir katılım aracı olarak çalıştırılması söz konusu risklerin yönetilmesinde önem taşımaktadır.

4.1.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Yenilikçilik ve Girişimcilik Endeksine Giren Üniversite Sayısı	Adet	6	TÜBİTAK	1, 3
2	1000 Araştırmacı Başına Düşen Patent Başvuru Sayısı	Adet	16	Türk Patent ve Marka Kurumu	1, 3
3	Akademisyenler Tarafından TGB'lerde Kurulan Şirket Sayısı	Adet	80	TGB'ler	1, 3
4	TGB'lerde Çalışan Ar-Ge Personeli Sayısı	Adet	2.000	TGB'ler	1, 2, 3
5	TEYDEB Desteklerine Başvuran Firma Sayısının İmalat Sektöründeki Toplam Firmalara Oranı	Adet	3	TÜİK, TÜBİTAK	1, 2, 3
6	Sonuçlanan Yatırım Sayısı	Adet	6	İZKA	1, 2, 3

Çıktı Performans Göstergeleri					
No	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
1	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi	Adet	1	1	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
2	İzmir Sanayi'nin Dijital Dönüşüm Stratejisi	Adet	0	1	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
3	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı	Adet	0	1	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
4	Düzenlenen Girişimcilik Etkinliği Sayısı	Adet	5	15	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
5	Girişimcilik Etkinliklerine Katılan Kişi Sayısı	Adet	1000	4000	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
6	Katılım Sağlanan/Üyesi Olunan Ağ Kuruluşları Etkinliği	Adet	4	12	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
7	Katılım Sağlanan/Üyesi Olunan Ağ Kuruluşları ile Geliştirilen İşbirliği	Adet	0	2	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
8	Girişimcilik Kültürünün Erken Aşamada Yaygınlaştırılması Kapsamında Yapılan Eğitimlere Katılan Öğrenci Sayısı	Adet	750	2250	Ajans Raporları
9	Girişimcilik Kültürünün Erken Aşamada Yaygınlaştırılması Kapsamında Yapılan Eğitici Eğitimlerine Katılan Öğretmen Sayısı	Adet	250	750	Ajans Raporları
10	Ticarileşme Süreçlerine Destek Olunan Start-Up Sayısı	Adet	10	30	Ajans Raporları
11	Uzmanlaşma Sektörlerine Yönelik Uygulanan Proje Sayısı	Adet	0	15	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
12	Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Odaklı Hazırlanan Fizibilite Proje Sayısı	Adet	0	3	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
13	Uluslararası Yatırım Tanıtım Ağ Kuruluşlarına Üyelikler Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlik Sayısı	Adet	3	9	Ajans Raporları
14	Oluşturulan Yatırım Sektörel Tanıtım Broşürü Sayısı	Adet	2	6	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
15	Yürütülen Dijital İletişim Kampanyası Sayısı	Adet	1	3	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
16	Gerçekleştirilen Yurt Dışı Yatırım Tanıtım Tur Sayısı	Adet	2	10	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
17	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Turlarında Görüşülen Firma Sayısı	Adet	30	105	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
18	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Turları Sonrası İletişim Devam Ettirilen Firma Sayısı	Adet	10	35	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
19	İzmir Girişimcilik Ekosistemi'nin Tanıtılması Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlik Sayısı	Adet	3	9	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
20	Katılım Sağlanan Girişimcilik Etkinliklerinde Ulaşılan Girişimci Sayısı	Adet	50	150	Ajans Raporları, İnternet Sayfası

Çıktı Performans Göstergeleri					
No	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
21	Katılım Sağlanan Girişimcilik Etkinlikleri Sonrası İletişim Devam Ettirilen Girişimci Sayısı	Adet	5	15	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
22	Invest in İzmir Sitesine Koyulan Haber Sayısı	Adet	5	15	investinizmir.com
23	Basılı Yayınlar ve Görsel Medyaya Verilen Reklam Sayısı	Adet	1	3	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
24	Sonuçlanan Yatırım Sayısı	Adet	2	6	Ajans Raporları, İnternet Sayfası

4.1.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
1	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Oluşturulması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
2	İzmir Sanayisinin Dijitalleşme Olgunluk Düzeyi Araştırması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
3	İzmir Dijital Dönüşüm Stratejisinin Oluşturulması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
4	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı Oluşturulması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
5	İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Koordinasyonu ve Girişimcilik Etkinlikleri	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	YDO	3
6	İzmir Yenilik Ekosisteminin Koordinasyonu, Yenilik İzleme Sistemi'nin Uygulanması	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	1
7	İzmir Kümelenme Ekosisteminin Koordinasyonu	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	1
8	Girişimcilik Kültürünün Erken Aşamada	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	YDO	3

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
	Yaygınlaştırılması için Yapılacak Girişimcilik Eğitimi Faaliyetleri					
9	Teknoloji Girişimcilerinin Şirketleşme ve Ticarileşme Süreçlerini Destekleme Programı	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	YDO	3
10	İzmir Yenilik Başarı Hikayeleri	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	1
11	Bölgesel Kalkınma ve Rekabet Alanında Uluslararası Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (TCI, EURADA ve RSA) ve Toplantıların Takibi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	1, 2
12	Uluslararası Yatırım Tanıtım Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (ANIMA, WAIPA) ve Toplantıların Takibi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	YDO	1, 2
13	Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
14	Medya Reklamlarının Verilmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
15	Japonya Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
16	Yurt İçi Yatırım Tanıtım Turları ve Etkinliklerinin Düzenlenmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
17	İngiltere Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
18	İzmir Girişimcilik Ekosistemi'nin Tanıtılması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2,3
19	İzmir Teknoloji Üssü Projesi	Proje	Kamu Yatırım Programı Projesi	STB	PPKB	1
20	Özel Sektörün Kurumsal Kapasitesinin ve Rekabet Edebilirliğinin Güçlendirilmesi MDP	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,3,4
21	Uzmanlaşma Sektörlerinin	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
	Güçlendirilmesine Yönelik MDP					
22	Alt Bölgeler Bazında Sektörlerin Geliştirilmesine Yönelik MDP	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
23	Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Alanlarına Yönelik Fizibilite Destek Programı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
24	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Alanı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	İDB	1,2,3
25	İzmir Teknotest Gündümlü Projesi	Proje	Gündümlü Proje	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
26	EHİSLAB Gündümlü Projesi	Proje	Gündümlü Proje	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
27	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
28	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	TÜM BİRİMLER	1,2,3

4.1.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Oluşturulması: İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi Ajans tarafından EBİLTEM ve TÜİK İzmir Bölge Müdürlüğü iş birliği ile hazırlanarak 2012 yılında yayınlanmıştır. İzmir'in yenilik kapasitesini belirleyerek sahip olduğu potansiyelin geliştirilmesi için gerekli eylem planını oluşturmayı amaçlayan çalışma kapsamında İzmir'in yenilik verileri toplanmış, analiz edilmiş ve ilgili kesimlerin katılımı sağlanarak bölge stratejisi hazırlanmıştır. Stratejide belirlenen hedefler İZBP, Güçlü Ekonomi Gelişme Eksenindeki "İzmir'de Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesinin Arttırılması" hedefi kapsamında yer almıştır.

İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi'nin izleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında İzmir yenilik göstergeleriyle ekosistemin 2011-2015 yılları arasındaki gelişimini ortaya koymayı amaçlayan "İzmir AR-GE ve Yenilik Göstergeleri ile Yenilik Ekosistemi Haritasının Güncellenmesi" çalışmasına 2016 yılında başlanmıştır. Çalışma kapsamında İzmir AR-GE ve yenilik gösterge seti güncellenmiş, farklı kurum ve kuruluşlardan gerekli veriler toplanarak analiz edilmiş ve İzmir Yenilik Ekosistemi Haritasında ağ haritalaması yaklaşımı ile gerekli güncellemeler yapılmıştır.

Bölgesel yenilik stratejisini ileriye götürmek, bölgenin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin geliştirilmesini sektör, alt sektör ve faaliyet bazında ele almak amacı ile 2019 yılında İzmir Akıllı

Uzmanlaşma Stratejisi (İZS3) hazırlanacaktır . Bu konuda öne çıkan, deneyime sahip yerli ve yabancı kuruluşlarla gerekli noktalarda işbirlikleri geliştirilecek, analiz ve araştırma çalışmaları yanı sıra bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir.

İzmir Sanayisinin Dijitalleşme Olgunluk Düzeyi Araştırması: Yeni teknolojilerin üretim ortamında daha yaygın olarak uygulanması İzmir sanayisi için öne çıkan ihtiyaçlardan birisidir. Genel olarak Endüstri 4.0 teknoloji ve uygulamalarına geçiş anlamına gelen bu süreçte bölge firmalarına firma yapısının standartlaştırılmış, objektif ve tekrarlanabilir bir model ile analizi konusunda rehberlik edilmesi sürecin daha sağlıklı ilerlemesini sağlayacaktır. Bu faaliyet kapsamında firmaların dijitalleşme olgusu ve ilgili teknolojiler karşısındaki hazırlık durumlarını özgün bir model ile tespit etmek, elde edilecek bulgulara göre hazırlık durumu yeterli olmayanlara da almaları gereken tedbirlerin eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yoluyla aktarılması amaçlanmaktadır. 2019 yılında ilgili çatı kuruluşlarla işbirliği içinde İzmir'deki firmaların dijitalleşme olgusu karşısındaki hazırlık durumlarını tespit etmeye yönelik metodoloji oluşturma, analiz, eğitim ve bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.

İzmir Dijital Dönüşüm Stratejisinin Oluşturulması: Dünyada bilginin önemi ve değeri giderek artmakta, yenilikçilik ve farklılık yaratma en önemli rekabet unsurlarından biri haline gelmektedir. 10. Kalkınma Planı'nın da işaret ettiği üzere, önümüzdeki dönemde teknolojik gelişmelerin belirli alanlarda yoğunlaşarak ekonomik, sosyal ve askeri gelişmeleri daha da şekillendirmesi beklenmektedir. Bu sektörlerin başında bilgi teknolojileri, otomasyon ve ileri üretim teknikleri gelmektedir. Bilim ve teknoloji alanında yaşanan hızlı değişimler, diğer gelişmekte olan ülkeler için olduğu gibi ülkemiz için de hem bir fırsat hem de risk unsurudur. Ülkemiz bilgiye dayalı üretime yönelik dönüşümü ve ekonomide verimlilik artışını sağlaması halinde, rekabet gücünü ve büyüme hızını artırabilecektir.

Dünyada ve ülkemizdeki gelişmeler ışığında İzmir'de son dönemde dijitalleşme, yapay zeka, nesnelerin interneti, robotlaşma gibi dünyada gündemde olan kavramlar tartışılmakta, özel sektör başta olmak üzere bölgenin yenilik ekosistemi aktörleri tarafından sık olarak gündeme getirilmektedir.

İzmir Dijital Dönüşüm Stratejisinin Oluşturulması kapsamında söz konusu kavramlar İzmir için mal ve hizmet üretiminin dijital dönüşümü perspektifi çerçevesinde ele alınarak analiz ve strateji geliştirme çalışması yapılacaktır.

İzmir Sanayi'nin Dijital Dönüşüm Stratejisi 2020 yılında ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yapılarak oluşturulacaktır.

İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı Oluşturulması: Bölgesel yenilik stratejisini ileriye götürmek, bölgenin AR-GE ve yenilik kapasitesinin geliştirilmesini sektör, alt sektör ve faaliyet bazında ele almak amacı ile oluşturulacak İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi yapıldıktan sonra gerçekleştirilecek bu faaliyet ile İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi'nin insan kaynağı boyutunda detaylı olarak ele alınması gerçekleştirilecektir. Belirlenen sektörler ve stratejilerin hayata geçirilmesi hedefi doğrultusunda işgücü piyasası analiz edilecek, stratejilerle uyumlu bir eylem planı oluşturulacaktır. 2020 yılında yapılacak çalışma için öne çıkan kurum ve kuruluşlarla gerekli noktalarda iş birlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir. İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı'nın Ajansın ve ilgili kurumların bu alanda yapacakları çalışmalara ve belirleyecekleri politikalara ışık tutması hedeflenmektedir.

4.1.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Koordinasyonu ve Girişimcilik Etkinlikleri: 2012 yılında Ajans ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) işbirliğinde İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisi hazırlanmıştır. Stratejide belirlenen hedefler İZBP Güçlü Ekonomi Gelişme Eksenindeki “Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi” stratejik önceliği kapsamında yer almıştır. Bu strateji belgesi ülkemizde yerel kaynaklar ve yerel katılım ile yapılan ilk bölgesel girişimcilik stratejisidir.

Ajans oluşturulan strateji doğrultusunda yürüttüğü faaliyetler ile yerel girişimcilik ekosisteminin başat aktörü durumundadır. İzmir girişimcilik çalışmaları ilgili paydaşlarla beraber bir platform ismi ve logosu belirlenerek Start in İzmir kurumsal kimliğiyle tek bir çatı altında toplanmıştır. Ekosistem anlayışı içinde İzmir’de bu alandaki tüm paydaşları bir arada gösteren İzmir Girişimcilik Ekosistem Haritası yapılmıştır.

Girişimcilik stratejisinde belirlenen eylem planında Ajans müdahale alanına giren eylemler, bu başlık altında yapılacak faaliyetlere temel teşkil edecek ve çalışmalar yine Startinİzmir platformu altında gerçekleştirilecektir. İzmir’de kurumlar tarafından girişimcilik alanında düzenlenmesi planlanan etkinlikler belirlenerek bu kurumlarla işbirliği yapılacaktır. Bu etkinliklerde Ajans’ın direkt uygulayıcı olması yerine, teknik işbirliği yapılan yönlendirici kurum rolünü üstlenmesi hedeflenmektedir. Bu etkinliklere katılan girişimciler ve melek yatırımcıların Ajans veri tabanında toplanması ve bu gruplarla iletişimin devam ettirilmesi sağlanacaktır.

İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Koordinasyonu ve Girişimcilik Etkinlikleri kapsamında 3 temel faaliyet gerçekleştirilecektir.

1- Yıl içinde 6 Aylık periyotlarla bir sonraki dönemin koordinasyonu için Nisan ve Kasım aylarında iki kez Girişimcilik Ekosistemi Koordinasyonu toplantıları yapılacaktır.

2- Yıl içinde Genç Beyinler Yeni Fikirler, Girişim Kampüsü, RoboLeague İzmir, vb. etkisi yüksek 5 adet girişimcilik etkinliğinde ilgili kurumlarla işbirliği yapılacaktır.

3- İzmir Girişimcilik Ekosistemi’nin “Start in İzmir” kurumsal kimliği altında tanıtımı kapsamında web sitesi, broşür, roll-up, örümcek stant vb. tanıtım materyalleri hazırlanması, sosyal medya hesaplarının yönetimi sağlanacaktır.

Bu faaliyetler, İzmir Ticaret Odası’nın, Ajans 2018 Yılı Fizibilite Destek Programı kapsamında desteklenen İzmir Girişimcilik Merkezi projesiyle koordineli bir şekilde yürütülecektir.

İzmir Yenilik Ekosisteminin Koordinasyonu, Yenilik İzleme Sistemi’nin Uygulanması: 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca, yenilik ekosistemi oluşturan aktörlerin çalışma ve projelerinin takibi, koordinasyon toplantıları yapılarak işbirliği olanaklarının değerlendirilmesi ve bölgesel yenilik göstergelerinin izlenmesi gerçekleştirilecektir.

İzmir Yenilik Stratejisi’nde yer alan hedef ve eylemlerin hayata geçirilmesi ve bölgedeki aktörler arası iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesi temelinde çalışmalar sürdürülecektir. Stratejinin yerel, ulusal ve uluslararası platformlarda tanınırlığının geliştirilmesi ve özellikle işletmeler başta olmak üzere bölgede yenilik konusunda bilgi ve farkındalığın güçlendirilmesine yönelik ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Ar-Ge, yenilikçilik, teknoloji ve tasarım gibi konularda İzmir’de yapılan çalışmalar, etkinlikler takip edilerek bunların sonuçlarının güçlendirilmesine yönelik iş birlikleri kurulacaktır. Ulusal ve uluslararası düzeydeki destek programları, örnek çalışmalar ve yenilik ağları takip edilecek ve buradan edinilen deneyim ile İzmir’deki mevcut çalışmaların katma değerinin yükseltilmesi sağlanacaktır. Yenilik temalı yurtiçi ve yurtdışı önemli etkinliklere katılım sağlanacak, gelişmeler takip edilecektir. İlgili fon kaynaklarından İzmir yenilik ekosisteminin daha fazla yararlanması da sağlanacak koordinasyonun amaçları arasındadır.

İzmir yenilik ekosisteminde kurum ve kuruluşlara bölgenin mevcut durumuna ilişkin bilgi sunmak amacıyla, “İzmir AR-GE ve Yenilik Göstergeleri ile Yenilik Ekosistemi Haritasının Güncellenmesi” çalışması kapsamında önerilen Yenilik İzleme Sistemi uygulanacak, belirlenen göstergelere ilişkin verilerin yıl içinde kurumlardan elde edilmesi, analizi ve duyurusu sağlanacaktır.

İzmir Kümelenme Ekosisteminin Koordinasyonu: Ajans tarafından kümelenme alanında yürütülen ilgili faaliyetler, İzmir Kümelenme Stratejisi (2013-2018) belgesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Stratejide belirlenen hedefler İZBP, Güçlü Ekonomi Gelişme Eksenindeki “Gelişmiş Kümeler” stratejik önceliği kapsamında yer almıştır. Kümelenme konusundaki çalışmalar bölgedeki tüm potansiyel kümelerin gelişmesine katkı sağlayacak şekilde çerçeve koşulların ve politikaların geliştirilmesi düzeyinde yürütülmektedir.

Kümelenme konusunda farkındalığın artırılması ve kümelenmenin ilgili paydaşlar tarafından benimsenmesini sağlamak amacıyla toplantı ve etkinlikler hayata geçirilecektir. Bu faaliyetlerle İzmir Bölgesinde aralarında güçlü işbirliği ağına sahip bir kümelenme ekosisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Özellikle kümelerin diğer kümelerle ve kümelerin yenilik ekosisteminin temel paydaşları ile ilişkilerinin güçlendirilmesi için çalışmalar yürütülecektir. Bu ekosistemin temel öğeleri olarak küme yönetimlerinin ve kümelerdeki özellikle kurumsallaşma, proje yazma-yönetme, yenilik, yeşil üretim vb. konularında - kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Diğer kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanacak, ulusal ve uluslararası iş kümeleri ziyaret edilecek; TCI Ağı’nın yıllık konferansı takip edilecektir. 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca İzmir’de kümelerin takip edilmesi, fonlardan yararlanma ve işbirliği olanakları konusunda bilgiler sağlanması, ortaya çıkacak ihtiyaçlar için çözüm önerileri geliştirilmesi gerçekleştirilecektir.

Girişimcilik Kültürünün Erken Aşamada Yaygınlaştırılması için Yapılacak Girişimcilik Eğitimi Faaliyetleri: İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisi kapsamında belirlenen stratejik önceliklerden birisi İzmir’de Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi olarak belirlenmiştir. Yapılan çalışmalar girişimcilik ile ilgili verilen eğitimlerin erken yaşlarda başlamasının önemini ortaya koymaktadır. Bu kapsamda Ajans tarafından geçtiğimiz yıllarda başlatılan çalışmalara devam edilirken, yeni çalışmalar da başlatılacaktır.

Ajans’ın İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Genç Başarı Vakfı iş birliği ile 3 yıldır yürüttüğü “Genç Bizz Liseler Arası Girişimcilik Programı” bu yıl da devam edecektir. Program kapsamında liseli öğrenciler tarafından kurulan ve işletilen genç başarı şirketlerine İzmirli iş insanları ve girişimciler tarafından bir eğitim yılı süresince gönüllü olarak mentörlük desteği sağlanmakta, gençlerin profesyonel yaşamı öğrenmelerine katkı verilmekte ve gençler tarafından kurulan şirketlerin ürün ve hizmetleri düzenlenen etkinlikler ile tanıtılmaktadır. Lise öğrencilerinin bir öğretim yılı boyunca sanal şirketler kurarak girişimciliğin simülasyonunu yapmalarını sağlayan bu program kapsamında Müdürler Toplantısı, Öğretmen Eğitimleri, İnovasyon Kampları, İzmir Ticaret Fuarı ve Türkiye Ticaret Fuarı faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Bilim Kahramanları Derneği ile ortak yürütülen, “Robokod İzmir Girişimcileri: İzmir’in Yeni Girişimcileri Robotik Eğitimleri ile Yetiştiriyor Projesi” Ajans tarafından 2018 yılında başlatılmıştır. Devlet okullarında yenilikçi bir eğitim yöntemi ve STEM eğitimi için önemli bir araç olan robotik eğitimleri uygulanacaktır. Böylece öğrencilerin araştırmacı, sorgulayıcı, çözüm odaklı, özgüveni yüksek, alternatif düşünebilen bireyler olarak yetişmelerine; doğru meslek seçimi ve kariyer planlaması yapabilmelerine ve girişimcilik becerilerinin gelişmesine katkı sağlanması hedeflenmektedir. 2019 yılında proje kapsamında 28 yeni okulda Robotik Eğitimleri için gerekli altyapının kurulması, Öğretmen Eğitimleri, 50 okulun Ulusal Turnuva Katılımı planlanmıştır.

İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile bu yıl çalışmalarına başlanması planlanan Girişimci Çocuk Atölyesi Projesi ise girişimcilik kültürünü daha erken yaşlarda vermeyi hedeflemektedir. Proje ile girişimcilik kültürünün ilkökul seviyesinde yaygınlaştırılması için belirlenen okullarda atölyeler düzenlenecektir. Ders anlatımı, eğitici oyunlar, yaratıcı drama çalışmaları ile interaktif olarak yürütülen katılımcı çocukların bir iş fikri yarattığı ve sonunda bir iş fikri proje pazarının oluşturulduğu programın 5 okulda düzenlenmesi planlanmaktadır.

Teknoloji Girişimcilerinin Şirketleşme ve Ticarileşme Süreçlerini Destekleme Programı: 2018 yılında Ajans tarafından İzmir’de mevcut start-up’lar ile kurumsal şirketler arasında bağlantı eksikliğini gidermek için “GreenTech İzmir - Yeşil Teknolojilerde Startup ve Kurumsal Şirket Buluşma Programı” geliştirilmiş ve uygulanmıştır. Bu programla kurulan bağlantıların, iki tarafı da farklı kanallardan olumlu etkilemesi hedeflenmiştir. Teknoloji start-up’ları için kurumsal şirketler önemli bir tecrübe kaynağı, pazar bilinci, müşteri ve tedarikçi ağı ve deneyimi barındırmaktalar. Kurumsal şirketler için de teknoloji start-up’ları bir inovasyon kaynağı olabilmektedir. 2019 yılında bu iki grubu buluşturmaya yönelik program geliştirilerek uygulanacaktır. Bu amaç doğrultusunda KOSGEB, EPIAŞ, Teknoparklar, TTO’lar, Kuluçka Merkezleri vb. ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli noktalarda iş birlikleri geliştirilecektir.

İzmir Yenilik Başarı Hikayeleri: İzmir’deki yenilikçi firmaları belirleyip, bu konuda diğer firmalara örnek olacak şekilde hikayelerini oluşturmaya amaçlayan İzmir Yenilik Başarı Hikâyeleri çalışması daha önce gerçekleştirilmiş ve 2016 yılında bir kitap halinde yayınlanmıştır. İzmir’de özellikle işletmeler bazında yenilik bilgi ve farkındalığının geliştirilmesi amacı ile yürütülen çalışmada 20 firma yer almıştır. Firmaların belirlenmesi, danışma kurulu çalışmaları, vaka analizleri, hikayelerin oluşturulması, kitaplaştırma ve panel düzenleme aşamaları ile tamamlanan bu çalışmanın tekrarı ekosistemin gelişimi açısından önemli görülmektedir. 2020 yılında bölgedeki TTO ve TGB’ler ile işbirliği yapılarak yapılması düşünülen çalışma ile farklı sektör ve kollardaki firmalar tarafından yürütülen örnek yenilik ve girişimcilik başarı örneklerinin tespiti ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

4.1.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir’deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Bölgesel Kalkınma ve Rekabet Alanında Uluslararası Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (TCI, EURADA ve RSA) ve Toplantıların Takibi: Bölgesel kalkınma ve rekabet konularında çalışmalar yapan, ayrıca Ajansın uluslararası bilinirlik ve işbirliği kapasitesine de katkı sağlayan Rekabet Edebilirlik Enstitüsü

(TCI), Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ve Bölgesel Araştırmalar Derneği (RSA) gibi kuruluşlara Ajansın üyelikleri bulunmaktadır. Bu üyeliklere 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca, ilgili ağ yapıları etkinliğini sürdürdüğü sürece devam edilerek düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanacaktır. Katılım sağlanacak etkinliklerin Ajans çalışmaları ile uyumlu olması, gerek bilgi ve kapasite, gerekse bağlantılar anlamında Ajansa ve İzmir'deki ekosisteme katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

Uluslararası Yatırım Tanıtım Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (ANIMA, WAIPA) ve Toplantıların

Takibi: Bu faaliyetler kapsamında Ajansın üyesi olduğu, Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA) ve Akdeniz Yatırım Ağı'nın (ANIMA) çalışmaları takip edilecektir. 1995 yılında İsviçre'nin Cenevre kentinde kurulan Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA), dünyanın 130 ülkesinde faal olan toplam 170 ulusal ve bölgesel yatırım ve promosyon ajansını aynı çatı altında toplayan uluslararası bir organizasyondur. WAIPA'nın önde gelen 5 faaliyet alanı ise, yatırım promosyon ajansları arasında koordinasyon ve işbirliğini geliştirmek, etkin bilgi paylaşımı, uluslararası doğrudan yatırımlar konusunda tecrübe paylaşımı, yatırım promosyon ajanslarının bulundukları ülkelerde yatırım ortamının iyileştirilmesine sağladıkları katkının artırılması için teknik desteğe sağlanması ve eğitim programları düzenlenmesidir.

Akdeniz Yatırım Ağı (ANIMA), Akdeniz'deki 18 ülkeden 79 adet ulusal ve bölgesel yatırım tanıtım ajansı, uluslararası organizasyon, küme ve yatırımcı finans kuruluşunu bir araya getiren bir ağ kuruluşudur. ANIMA üyeleri arasında işbirlikleri kurarak, Akdeniz ülkelerinin ekonomik kalkınmasına katkı sağlamaya çalışmakta, projeler geliştirmektedir.

SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar:

Gerek bölgesel gerekse ulusal düzeydeki kurum ve kuruluşlar SOP amaç ve önceliklerine uygun, bu anlamda Ajansa ve bölgeye katkı sağlayacak bir takım çalışmalar yürütmekte ve etkinlikler düzenlemektedir. Sonuç odaklı program öncelikleri ile uyumlu olan söz konusu etkinlik ve çalışmalara katılım sağlanacaktır. İlgili çalışmaların takibi ile uluslararası, ulusal ve bölgesel ölçekteki gelişmeler takip edilecek, sonuçlar bölgede yaygınlaştırılacak, elde edilen bilgiler gereken durumlarda SOP'un geliştirilmesi ve revizyonu için dikkate alınacaktır. Ayrıca yine SOP amaç ve öncelikleri çerçevesinde, SOP içerik ve amaçlarına katkı sağlayacak şekilde ortak katılımcı çalıştaylar, toplantı, etkinlikler ve eğitim programları ilgili paydaşlarla işbirliği halinde düzenlenecektir.

4.1.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Söz konusu SOP kapsamında bölgede yatırım tanıtımı, desteği ve yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik gerçekleştirilecek çeşitli faaliyetlerin açıklamaları aşağıda yer almaktadır.

Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması: İzmir'in Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektöründe sunduğu fırsatları anlatan tanıtım materyalleri oluşturulacak ve 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca güncellenmesi sağlanacaktır.

Medya Reklamlarının Verilmesi: Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörüne yönelik olarak İzmir'in yatırım ortamını ve yatırımcıya sunduğu fırsatları tanıtan faaliyetler 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca özellikle dijital pazarlama yöntemleri başta olmak üzere gerçekleştirilecektir.

Japonya Yatırım Tanıtım Turu: Birleşmiş Milletler Endüstriyel Gelişme Örgütü (UNIDO) Japonya ile birlikte yapılacak organizasyon kapsamında İzmir'in Bilgi ve İletişim sektöründe sunduğu fırsatlar Japon firmalara aktarılacaktır. 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca her yıl Japonya Yatırım Tanıtım Turu'na katılım faaliyeti sürdürülecektir.

Yurt İçi Yatırım Tanıtım Turları ve Etkinliklerinin Düzenlenmesi: Bilgi ve İletişim sektörünün teknolojik gelişmelerle birlikte önemi giderek artmakta, ülkemizde bu alanda çalışan firmaların hızla geliştikleri görülmektedir. İzmir'in bu sektördeki firmalar için yapacakları yeni genişleme yatırımlarında dikkate alınması için, Ankara ve İstanbul gibi şehirlerde tanıtım turu ve etkinlikler düzenlenecektir. 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca yürütülecek bu çalışmalarda özellikle Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ile işbirliği yapılacaktır.

İngiltere Yatırım Tanıtım Turu: İngiltere'de yapılacak yatırım tanıtım turu ile İzmir'in Bilgi ve İletişim sektöründe sunduğu fırsatlar ilgili firmalara aktarılacaktır. Söz konusu yatırım tanıtım turunun 2020 yılında düzenlenmesi hedeflenmektedir.

İzmir Girişimcilik Ekosistemi'nin Tanıtımı: İzmir Girişimcilik Ekosistemi'nin ülkemizdeki girişimcilere tanıtımı amacıyla, bu alanda gerçekleşen Bigbang, Start-up İstanbul, Webrazzi vb. üç büyük etkinliğe stantla katılım sağlanacaktır. Bu etkinliklere katılım sırasında İzmir'deki ilgili tüm kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılarak etkin bir tanıtım yapılabilmesi sağlanacaktır. Bunun yanında Startup Genom ve Startup Blink gibi uluslararası girişimcilik platformlarında İzmir'in daha tanınır hale gelmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir. 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca yürütülecek bu çalışmalar ile İzmir girişimcilik ekosisteminin sunduğu olanaklar doğrultusunda daha tanınır hale getirilmesi, yeni girişimlerin İzmir'e çekilmesi, bölgede yatırım ve girişimcilik ortamının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

4.1.4.5 Ajans Destekleri

Özel Sektörün Kurumsal Kapasitesinin ve Rekabet Edebilirliğinin Güçlendirilmesi Mali Destek Programı: Söz konusu mali destek programı günümüzde geçerli olan ekonomik koşullar içinde özel sektör kuruluşlarının karşı karşıya kaldığı zorlukların üstesinden gelmede onlara gerekli desteği sağlamayı amaçlamaktadır. Son beş yıldır dünya genelinde çalkantılı gelişmeler ve bunların ekonomi alanında doğurduğu dalgalanma ve kırılganlık özel sektör kuruluşları için zorluklar ve farklı ihtiyaçlar ortaya çıkarmaktadır. Firmaların bu koşullar ile başa çıkmada gerek kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik gerekse rekabet artırıcı bazı desteklere ihtiyacı bulunmaktadır.

2019 yılında ilan edilecek programın içerik ve önceliklere ilişkin detayları özel sektör temsilcileri ve onların çatı kuruluşları ile yapılacak çalışmalarla belirlenecek ihtiyaçlar üzerinden oluşturulacaktır.

Uzmanlaşma Sektörlerinin Güçlendirilmesine Yönelik Mali Destek Programı: Söz konusu mali destek programı İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi ve İzmir Dijital Dönüşüm Stratejisi çalışmaları kapsamında belirlenecek ihtiyaç ve öncelikler ışığında tasarlanacak ve uygulamaya konulacaktır. Söz konusu mali destek programı İzmir'in akıllı uzmanlaşma konusundaki gelişimine kümelenme, yenilik, girişimcilik ve dijital dönüşüm perspektifi ile önemli katkı sağlayacaktır. Program, önceliklendirilen sektörlerde değer zincirlerini ve iş birliğini güçlendirmeye hizmet edecektir. 2020 yılında ilan edilecek

program öncelikleri konusunda, 2019 yılında yapılacak strateji çalışmaları önemli bir altlık sağlayacaktır.

Alt Bölgeler Bazında Sektörlerin Geliştirilmesine Yönelik Mali Destek Programı: Ajans bölgede mekâna yönelik daha kapsamlı bilgi edinmek, mekânsal uzmanlaşma sağlamak ve Ajansın müdahale araçlarının etkinliğini artırmak amacıyla “alt bölge çalışmaları” yürütmektedir. Bu doğrultuda Kuzey, Merkez, Yarımada ve Küçük Menderes Havzası olmak üzere belirlenen alt bölgelerde detaylı analizlerin gerçekleştirilmesi, öne çıkan sektörler ve Ajansın müdahale ölçeği doğrultusunda gelişme stratejilerinin ve uygulama yöntemlerinin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda alt bölge çalışmalarında ortaya çıkacak öncelikli sektörlerde sürdürülebilir üretim ve çevrenin korunması, verimlilik, Ar-Ge, yenilikçilik ve rekabet edebilirlik alanlarına yönelik bir mali destek programı kurgulanacaktır. Alt Bölgeler Bazında Sektörlerin Geliştirilmesine Yönelik MDP 2020 yılında ilan edilecektir.

Teknoloji Üretme, Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Alanlarına Yönelik Fizibilite Destek Programı: Bu fizibilite destek programı ile kurum ve kuruluşların teknoloji üretme, yenilik ve girişimcilik konuları ve bunlarla ilişkili alanlarda yürütmeyi düşündüğü projelerin yanı sıra Ajansın güdümlü projelerinin fizibilitesinin sağlanması hedeflenmektedir. İzmir’deki kurum ve kuruluşların, teknoloji üretme, yenilik ve girişimcilik hizmet kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin kurgulanacak söz konusu fizibilite destek programı 2019, 2020 ve 2021 yıllarında uygulanacaktır.

2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Alanı: İzmir’in kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek sağlamak amacıyla 21 Mayıs 2018 tarihinde Fizibilite Destek Programı başlatılmıştır. İzmir il sınırlarında faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ile birlikler ve kooperatiflerin uygun başvuru sahibi olduğu programdaki başarılı fizibilite tekliflerinin hayata geçirilmesi 2019 yılında yapılacaktır. Program önceliklerinde YGTSOP kapsamı ile ilişkili kurgulanan “Teknoloji üretme, yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesi” önceliğine ilişkin projelerin iş, işlem ve ödemeleri bu bileşen kapsamında gerçekleştirilecektir.

2017 Yılı İzmir Bilimsel Araştırma, Uygulama, Test ve Sistem Geliştirme Laboratuvarları (İZMİR TEKNOTEST) Güdümlü Projesi: Söz konusu proje kapsamında destek sözleşmesi imzalanmış olup, proje uygulama dönemi devam etmektedir. İzmir Ekonomi Üniversitesi tarafından hayata geçirilmesi planlanan İZMİR TEKNOTEST projesi ile bölgede elektrik ve elektronik sektörüne yönelik olarak bir bilimsel araştırma, uygulama ve test ve sistem geliştirme laboratuvarının kurulması ve akreditasyonu planlanmaktadır. Proje ile elektrikli, elektronik ve elektromekanik cihazların ihracata yönelik ürün tasarımı ve üretimi yapan özel sektör kuruluşları gerek iç piyasa satışlarında gerek ihracatta zorunlu olan CE belgesi için gerekli olan testleri İzmir’de yaptırabileceklerdir. Proje ile ürün tasarımında sürenin kısılması, maliyet avantajı elde edilmesi ve yenilikçi üretimin güçlendirilmesi sağlanacak, firmaların uluslararası rekabet gücü ve buna bağlı bölge ihracatı gelişecek, döviz kaybı engellenecektir. 2019 yılı ve devamında bu hedefler doğrultusunda proje faaliyetleri sürdürülecektir.

EHİSLAB GÜDÜMLÜ PROJESİ: Ege Soğutma Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ESSİAD) tarafından sektörün test ve akreditasyon ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak EHİSLAB güdümlü projesinin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Projenin amacı ülkemiz Endüstriyel İklimlendirme Havalandırma ve Soğutma (EHİS) sektörünün rekabetçilik seviyesini arttırarak uluslararası alanda kaliteli ürünler üreten bir kapasiteye sahip olmasının sağlanmasıdır. Bu kapsamda EHİS sektörü için yurt içi ve yurtdışı pazarların kalite, performans ve test analiz beklentilerini karşılayacak donanımına sahip, uluslararası alanda kabul gören akredite bir iklimlendirme laboratuvarı kurulacaktır. Başlangıç ve mutabakat toplantıları 2018 yılında gerçekleştirilen projeye ilişkin destek sözleşmesinin 2019 yılı içerisinde imzalanması planlanmaktadır.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrılarıyla ya da fizibilite destekleri ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrıları ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrılarıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Gerekli durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.1.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

İzmir Teknoloji Üssü Projesi: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (STB) tarafından İzmir’de Urla ilçesinde, mevcut teknoloji geliştirme bölgesi Teknopark İzmir ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) kampüsü yanında yeni bir teknoloji geliştirme bölgesi kurulması hedeflenmektedir. Farklı bir kavramsal yaklaşım ışığında, örnek bir teknoloji geliştirme bölgesi olarak yapılması düşünülen bu yatırım bölgede Ar-Ge ve yenilik altyapısının geliştirilmesi ve örnek bir yatırım olarak öne çıkması açısından önem arz etmektedir.

4.1.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.1.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.1.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP’un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP’un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı

kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destekler uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Oluşturulması	12 ay	2019/1	2020/1
2	İzmir Sanayisinin Dijitalleşme Olgunluk Düzeyi Araştırması	12 ay	2019/1	2020/1
3	İzmir Dijital Dönüşüm Stratejisinin Oluşturulması	24 ay	2020/1	2021/1
4	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı Oluşturulması	12 ay	2020/1	2020/4
5	İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Koordinasyonu ve Girişimcilik Etkinlikleri	36 ay	2019/1	2021/4
6	İzmir Yenilik Ekosisteminin Koordinasyonu, Yenilik İzleme Sistemi'nin Uygulanması	36 ay	2019/1	2021/4
7	İzmir Kümelenme Ekosisteminin Koordinasyonu	36 ay	2019/1	2021/4
8	Girişimcilik Kültürünün Erken Aşamada Yaygınlaştırılması için Yapılacak Girişimcilik Eğitimi Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
9	Teknoloji Girişimcilerinin Şirketleşme ve Ticarileşme Süreçlerini Destekleme Programı	36 ay	2019/1	2021/4
10	İzmir Yenilik Başarı Hikayeleri	12 ay	2020/1	2020/4
11	Bölgesel Kalkınma ve Rekabet Alanında Uluslararası Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (TCI, EURADA ve RSA) ve Toplantıların Takibi	36 ay	2019/1	2021/4
12	Uluslararası Yatırım Tanıtım Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (ANIMA, WAIPA) ve Toplantıların Takibi	36 ay	2019/1	2021/4
13	Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması	36 ay	2019/1	2021/4
14	Medya Reklamlarının Verilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
15	Japonya Yatırım Tanıtım Turu	36 ay	2019/1	2021/4
16	Yurt İçi Yatırım Tanıtım Turları ve Etkinliklerinin Düzenlenmesi	36 ay	2019/1	2021/4
17	İngiltere Yatırım Tanıtım Turu	12 ay	2020/1	2020/4
18	İzmir Girişimcilik Ekosistemi'nin Tanıtılması	36 ay	2019/1	2021/4
19	İzmir Teknoloji Üssü Projesi	36 ay	2019/1	2021/4
20	Özel Sektörün Kurumsal Kapasitesinin ve Rekabet Edebilirliğinin Güçlendirilmesi MDP	36 ay	2019/1	2020/4
21	Uzmanlaşma Sektörlerinin Güçlendirilmesine Yönelik MDP	24 ay	2020/4	2022/4
22	Alt Bölgeler Bazında Sektörlerin Geliştirilmesine Yönelik MDP	24 ay	2020/4	2022/4
23	Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Alanlarına Yönelik Fizibilite Destek Programı	36 ay	2019/2	2021/4
24	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretimi Alanı	12 ay	2019/1	2020/1
25	İzmir Teknotest GÜDÜMLÜ Projesi	36 ay	2019/1	2021/4
26	EHİSLAB GÜDÜMLÜ Projesi	36 ay	2019/1	2021/4

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
27	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
28	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4

4.1.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından PPKB sorumludur. SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin başvuru ve değerlendirme aşamalarından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

SOP'un Ajans içi koordinasyon ve takibi Genel Sekreter ve Birim Başkanlarından oluşan SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından yapılacaktır. SOP Yönetim Çalışma Grubu'nun yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır. SOP içindeki faaliyetler konusunda uzman bazında Bileşen Sorumlusu belirlenecek ve Bileşen Sorumlusu tarafından oluşturulacak detaylı iş takvimi ışığında SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından gerekli takip gerçekleştirilecektir.

Programın genel ilerlemesi Ajans Yönetim Kurulu tarafından takip edilecek, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri için kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşların da görüş ve önerileri alınabilecektir.

4.1.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un güncel durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PPKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PPKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

4.2 Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı (DYSOP)

Ajans tarafından 2018 yılından itibaren uygulanmaya başlanan bu SOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bu SOP hakkında daha detaylı bilgi SOP Yönetim Planı'nda bulunmaktadır. 2019 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

4.2.1 Amaç

Genel Amaç: İzmir'i turizm altyapısının geliştirilmesi, turizm çeşitliliğinin artırılması ve turizmin 12 aya yayılması yoluyla Akdeniz'in çekim merkezlerinden biri haline getirilmesi ve bu amaçla İzmir'in bir destinasyon olarak tanıtılmasına yönelik bütünsel bir yaklaşımın hayata geçirilmesi,

Özel Amaç 1: İzmir'in bir destinasyon olarak tanıtılması amacına yönelik çalışmaların eşgüdümünü sağlamak amacıyla gerekli koordinasyon mekanizmalarının oluşturulması ve güçlendirilmesi

Özel Amaç 2: İzmir'de kültürel varlıkların korunması, yaşatılması ve turizme kazandırılması

Özel Amaç 3: İzmir'in bütünsel bir yaklaşımla, etkin ve etkili bir biçimde tanıtılmasının sağlanması

Özel Amaç 4: İzmir'de turizm sektörü paydaşlarının kapasitelerinin geliştirilmesi

4.2.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Turizm kalkınmanın önemli bir bileşeni olarak kabul edilmekte, turizm gelirleri pek çok bölgenin kalkınmasında önemli bir rol oynamaktadır. İzmir gerek kıyı şeridi gerekse ulaşım olanakları ve farklı türleri bir arada barındırmasıyla önemli bir turizm potansiyeline sahiptir. İzmir'in turizm potansiyelinden gerçek anlamda faydalanılabilmesi için küresel turizm pazarında rekabetçi konumunu güçlendirmesi ve bu yolla turizmin kente sağladığı katma değer, istihdam ve döviz girdisinin artması gerekmektedir. İZBP ve Mevcut Durum Analizi çalışmaları da konuyu bölgesel gelişme eksenine, stratejik öncelik ve hedefler düzeyinde önceliklendirmiştir.

Turizmin geçmiş yıllarda dışsal nedenlere bağlı olarak yaşadığı düşüşün durduğu ve tüm göstergelerle ciddi bir toparlanmanın beklendiği 2019 yılından başlayarak bir ivme yakalanması ve bunun sürdürülebilir kılınması açısından, turizme ilişkin çalışmaların belirli bir strateji çerçevesinde ve hedefleri belirlenmiş olarak orta ve uzun vadeli olarak planlanması gerekmektedir.

Uluslararası ve ulusal turizm destinasyon pazarlarında rekabet her geçen gün belirgin şekilde yoğunlaşmaktadır. Yeni destinasyonların ortaya çıkışı, küresel rekabeti daha da arttırıcı bir etki yaratmaktadır. Rekabet ortamında ayakta kalmak isteyen destinasyonların, ürün çeşitliliği, pazarlama, imaj geliştirme, reklam ve tanıtım, hizmet kalitesi, müşteri memnuniyeti ve yeni teknolojilerin kullanılması gibi arayışlar içerisine girmektedir (İzmir MDA, 2013).

Destinasyonların rekabeti, turizm amaçlı kullanılan kaynakların etkinliği ve verimliliğinden, destinasyondaki hayat kalitesinin belirleyicilerine kadar çok sayıda faktörün etkisi altında kalmaktadır. Bütün bu faktörlerin birbirleri ile etkileşim içerisinde olduğu dikkate alınırsa, destinasyonlarda rekabet gücünün artırılması, yönetilmesi ve sürdürülebilir kılınmasının ne kadar zor bir görev olduğu ve tek bir kurum veya kuruluş tarafından üstesinden gelinemeyeceği anlaşılabılır. Bu bağlamda faktörler ve

kurumlar arasındaki etkin koordinasyon ve planlı uygulamalar zorlukların üstesinden gelinmesinde ve başarılı uygulamaların gerçekleşmesinde etkili olmaktadır (İzmir MDA, 2013).

Her ne kadar, İzmir bölgesi hızla gelişen ve bilhassa deniz, sağlık, kültür, doğa ve kent turizminde önemli destinasyonlardan biri haline gelmekte olsa bile kentin sunduğu ürün çeşitliliğinden yeteri kadar faydalandığı söylenemez. Dahası 2016'da ortaya çıkan konjonktürel nitelikteki olumsuzluklar nedeniyle İzmir, bu alanlarda da kan kaybetmiştir. 2019 yılından itibaren ülkemizde ve özellikle de bölgemizde beklenen artıştan tam olarak faydalanılabilmesi, bu yükselişin sürdürülebilir kılınması için bir strateji çerçevesinde sistemik bir faaliyetler bütünü hayata geçirilmesi gerekmektedir.

İzmir'de turizmin 12 aya yayılması amacıyla, doğal ve tarihi zenginliklerinden yararlanarak hem hitap ettiği turizm segmentlerinde satışlarını ve karlılığını artırması hem de gastronomi turizmi, ekolojik turizm, kültür turizmi, macera turizmi vb. yeni turizm türlerine yönelik hedef pazarlara ve farklı segmentlere de hitap etme yönünde gerekli çalışmaların yapılması gerekmektedir.

Rekabette başarılı olmak ve pazar payından daha büyük pay almak isteyen bölge ve destinasyonlar, başarı için bütünsel stratejiler geliştirmeli ve bunları hayata geçirmelidir. İzmir tek başına bir destinasyon olarak, bütün kaynaklara sahiptir. Bu bağlamda, turizm sektöründe ve turizm yatırımlarında kısa, orta ve uzun dönemlerde hangi noktaya ulaşmak istendiği bir yol haritasıyla tespit edilmeli, hedeflere yönelik stratejiler oluşturulmalıdır. Söz konusu stratejilerin sahiplenilmesi ve uygulamanın koordinasyonu için tüm turizm paydaşlarının bir koordinasyon içerisinde ve eşgüdüm halinde faaliyet göstermesi gerekmektedir.

Destinasyon yönetimi, bir destinasyonun başarısını amaçlayan aktörler arasındaki işbirliği ve iletişimi sağlayan stratejik ve örgütsel kararlar bütünü olarak tanımlanabilir. Destinasyon yönetimiyle, turizm değerlerinin ve sunulan deneyimlerin tanımlanması, geliştirilmesi, tanıtılması ve ticarileştirilmesi sağlanmaktadır. Proaktif ve rekabet odaklılık, bütünleşik (merkezi politikalar, yerel halk ve yönetim, özel kesim) ve sürdürülebilir (ekonomik, sosyal ve çevresel yönden) olmak, bu yaklaşımın temel ilkeleri arasındadır.

Ulusal ve Bölgesel Politika Belgeleriyle İlişki

Konuyla ilgili ulusal ve bölgesel politika belgelerinin tamamında destinasyon yönetiminin birçok düzlemli yönetim yapısıyla hayata geçirilmesi gerektiği ortaya koyulmaktadır. Bu bağlamda, ilk olarak, **Onuncu Kalkınma Planı**'nda turizm türlerinin bütüncül bir şekilde ele alınarak destinasyon yönetimi kapsamında yeni projelerin hayata geçirileceği vurgulanmıştır.

2023 Turizm Stratejisi'nde kamu, özel sektör kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının turizmle ilgili karar verme süreçlerine katılımlarıyla oluşturulacak "Destinasyon Yönetimi" için "Turizm Konseyleri" "Noktasal Konseyler", 'İl Turizm Konseyleri' ve merkezde "Ulusal Konsey" oluşumları öngörülmüştür. Stratejide destinasyon yönetimine geçiş için aşağıdaki temel hedefler ortaya koyulmuştur.

- Turizm sektöründeki karar verme süreçlerinde merkezi-yerel-sivil aktörlerin beraber çalışmasının ve işbirliği içinde olmasının sağlandığı yönetim mekanizmalarının işler kılınması

Üst Ölçekli Plan, Strateji ve Çalışmalar
Onuncu Kalkınma Planı 2014 - 2018
Türkiye Turizm Stratejisi 2023
Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
3. Türkiye Turizm Şurası
İzmir Bölge Planı 2014 - 2023
İzmir Kentsel Planlama Stratejik Planı 2010 - 2017

- Yerel düzeyde turizm potansiyeli bulunan alanlarda sorun odaklı planlama anlayışı yerine, planlama çalışmalarının bütüncül olarak ele alınması
- Yerel ölçekte nokta bazında Konseylerin işler kılınması ile katılımcı mekanizmaların oluşturulması
- Turizm sektörünün fiziksel planlama başta olmak üzere, örgütlenme modelleri, finansman alternatifleri ve yasal dayanakları ile bir arada planlanması
- İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde ulusal, bölgesel, il ve noktasal düzeyde turizm sektörü ile ilgili kamu, özel sektör kuruluşları ve STK'ların karar verme süreçlerine katılımlarını sağlayacak konseyler bazında kurumsallaşmaya gidilmesi
- Turizm sektörünün başarısı etkin bir yönetim organizasyonunun sağlanması ile mümkündür. Bu bağlamda, sektörde hem alan yönetiminde hem de kurumsal yönetiminde etkin bir örgütlenme oluşturulacaktır

Bölgesel politika alanındaki ulusal çerçeveyi belirleyen **Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nin**, "Turizm Potansiyelinin Yerel ve Bölgesel Kalkınma İçin Etkili Kullanımı" başlıklı bölümünde, "Turizm ekonomisinin bölgesel boyutunu güçlendirmek ve kalkınmaya katkısını artırmak amacıyla yönetimi iyileştirilecek, yerindenlik esasıyla merkezi kuruluşlar, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve ilgili paydaşlarla kurumsal işbirliği mekanizmaları hayata geçirilecektir (610)" hedefi koyulmuştur. Ayrıca, turizm sektöründe sunulan hizmetlerde nitelik bakımından standartlaşmanın sağlanması, sektörde marka bilincinin geliştirilmesi, bölgelerin turistik potansiyelinin ve varlıklarının (tarihi kişilikler, kültürel mekânlar) koordineli bir şekilde tanıtılması ve pazarlanmasının sağlanması hedeflenmiş (612), bölgesel bazda destinasyonlar ve turizm türleri arası bağlantıların kurulmasına yönelik çalışmaların yapılacağı belirtilmiştir (613).

Ulusal Politika perspektifinden bakıldığında son olarak, Kasım 2017'de gerçekleştirilen, **3. Türkiye Turizm Şurasının**, iki numaralı komisyonu yalnızca Destinasyon yönetimi alanında çalışmış ve Türkiye'de destinasyon yönetimine geçişin mekanizmaları bu komisyonda ele alınmıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın da üye olarak temsil edildiği bu komisyonun çalışmalarında yeni kurumsal düzenlemelerine ilişkin öneriler getirilmiştir.

İZBP'nin "Güçlü Ekonomi" gelişme eksenin altındaki 7 hedeften bir tanesi olan, "Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir" stratejik önceliği doğrudan destinasyon yönetimini bölgenin bir önceliği olarak tanımlamış ve bu alanda üç hedef ortaya koymuştur:

- İzmir'in kültür ve turizm ürünleri çeşitlendirilecek ve tanıtılacaktır.
- Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmirli'nin Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır
- Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır.

Son olarak, detaylı analiz ve strateji geliştirme çalışmaları sonucunda hazırlanan **İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı** kapsamında İzmir'in turizm potansiyelini yeterince değerlendirememesinin ana nedenleri arasında aşağıdaki temel sorunlar tanımlanmıştır:

- İzmir yeterince tanınmıyor
- İzmir bölgedeki diğer şehirlerden yeterince farklılaşmıyor
- İzmir'in ortak ve düzenli bir iletişim dili yok
- İzmir'de birliktelik ve koordinasyon eksikliği mevcut
- İzmir'in aşması gereken altyapısal sorunları da mevcut

Sonuç ve Değerlendirme

Bu çerçevede, destinasyon yönetimine geçiş sonuç odaklı programına, aşağıdaki temel sorun ve fırsat alanları doğrultusunda acilen ihtiyaç duyulmaktadır:

- Ulusal önceliklerle paralel ve ulusal sahiplenmenin bulunduğu bir gündemde, İzmir için önemli bir fırsat alanı oluşturması
- Tanıtım faaliyetlerinin, bütünsel bir strateji ve uygulama çerçevesi kapsamında, etkin ve etkili bir biçimde hayata geçirilmesinin gerekliliği
- İzmir'in bir destinasyon olarak tanıtımı, markalaşması ve altyapısının geliştirilmesine ilişkin her alanda eşgüdüm ihtiyacının bulunması
- İzmir'in bölgesel rekabet edebilirlik gündeminin, en önemli sacayaklarında birisi olması ve İZBP'nin temel stratejik önceliklerinden birisinin ve Plan vizyonunun bu alanda tanımlanmış olmasına karşın henüz kapsamlı bir çalışmanın başlatılamamış olması
- Turizmin içinde bulunduğu konjonktürel sorunların sektörde önemli dalgalanmalara neden olması ve İzmir'in bu olumsuz etkileri azaltacak biçimde tanıtılmasına duyulan ihtiyaç

Ön Risk Değerlendirmesi

SOP'un Ajans tarafından uygulanmasına karar verilmesi aşamasında en önemli risk Turizm sektöründeki dalgalanmaların olumsuz etkileridir. Yeni destinasyonların ve turizm türlerinin ortaya çıkmasının yanı sıra dünyada ve Türkiye özelinde dışsal sebeplere bağlı olarak eğilimlerin hızla değişmesi olasılığı, orta ve uzun vadeli projeksiyon ve plan yapmayı zorlaştırmaktadır. DYSOP'un kontrolü dışında bulunan konjonktürel değişimler için destinasyon yönetim stratejisinde gerekli düzeyde esnekliğin ve yenilikçi tanıtım araçlarının ve alternatif turizm türleri ve pazarlarının tanımlanması, stratejinin bu çerçevede oluşturulması planlanmıştır. Kurumsal sahiplenme ve eşgüdüm eksikliği programın başarısını etkileyecek diğer temel risktir. Destinasyon yönetiminin bölgesel ve ulusal düzeyde çok sayıda paydaşın faaliyet gösterdiği bir alan olması, birbiri içine geçen çok sayıda yetki ve sorumluluk alanlarının bulunması, planlama ve uygulamanın eşgüdümünü güçleştirmektedir. Bu noktada, İZKA tarafından bu eşgüdümün sağlanması risklerin azaltılmasında önemli bir güç olacaktır.

4.2.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Avrupa'dan gelen turist sayısındaki artış oranı	Kişi	%15	Kültür ve Turizm Bakanlığı	3, 4
2	Geliştirilen Strateji Belgesi	Adet	1	İZKA	3
3	Yenilenen Kent Portalı	Adet	1	İZKA	3
4	Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programı (KVKY MDP) kapsamında restorasyonu yapılan yapı sayısı	Adet	10	İZKA	2
5	KVKY MDP kapsamında uygulama projesi hazırlanan tescilli yapı sayısı	Adet	4	İZKA	2

Çıktı Performans Göstergeleri					
#	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
1	Destinasyon Yönetimine İlişkin Koordinasyon Amacıyla Gerçekleştirilen Toplantı Sayısı	Adet	0	5	Toplantı Tutanaqları
2	Visit İzmir Portalı Yıllık Ziyaretçi Sayısı	Adet	327.000	500.000	Google Verileri
3	Instagram Takipçi Sayısı	Adet	1302	10000	Instagram Verileri
4	Facebook Takipçi Sayısı	Adet	25.000	40.000	Facebook verileri
5	Twitter Takipçi Sayısı	Adet	9.000	20.000	Twitter verileri
6	Visit İzmir Akıllı Telefon Uygulaması Toplam İndirilme Sayısı	Adet	500	10.000	Apple Store ve Google Play verileri
7	Katılım Sağlanan Yurtdışı Fuar ve Etkinlik Sayısı	Adet	2	10	Fuar Katılım Raporları
8	Ziyaret Edilen İzmir’de Faaliyet Gösteren Tur Operatörü Sayısı	Adet	0	10	Ajans Faaliyet Raporu, Toplantı Raporları
9	Ziyaret Edilen İzmir Dışı Tur Operatörü Sayısı	Adet	0	10	Ajans Faaliyet Raporu
10	Gerçekleştirilen Fam Trip sayısı	Adet	0	3	Ajans Faaliyet Raporu
11	Ajans Çalışmalarına İlişkin Oluşturulan Görsel Materyal Sayısı	Adet	0	2	Ajans Faaliyet Raporu
12	İzmir Hikayelerine Yönelik Hazırlanan Film Sayısı	Adet	0	1	Visit İzmir Sayfası ve Sosyal Medya
13	İzmir Festivalleri İçin Hazırlanan Tanıtım Materyali	Adet	0	1	Visit İzmir Sayfası ve Sosyal Medya
14	KVKY MDP Kapsamında Desteklenen Proje Sayısı	Adet	0	15	Ajans Faaliyet Raporu

4.2.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
1	İzmir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	TDİ	1, 2, 3
2	Destinasyon Yönetimine ve Turizm Sektörüne Yönelik Koordinasyon Çalışmaları	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	TDİ	1
3	Yurtiçi-Yurtdışı Tur Operatörleri, Turizm Profesyonelleri ve	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, TÜRSAB, Tur Operatörleri, İZRO, İl Kültür	TDİ	3

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
	Turizm Sektörü Karar Vericilerine Yönelik Çalışmalar			Turizm Müdürlüğü		
4	İzmir'in Festivaller ve Etkinlikler Şehri Olarak Tanıtılması	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İBB, İZKA, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,	TDİ	3
5	Ajansın Yurtdışı İlişkiler Ağının Geliştirilmesi	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, Dışişleri Bakanlığı İzmir Temsilciliği, TİKA, THY, İKTM	TDİ	3
6	İzmir Online Tanıtım Sisteminin Oluşturulması ve Dijital Tanıtım Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi	Faaliyet	Tanıtım Faaliyeti	İZKA, İBB, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	TDİ	3
7	Ulusal ve Uluslararası Fuarlara ve Etkinliklere Katılım ve İzmir'de Uluslararası Nitelikte Organizasyonlar Düzenlenmesi	Faaliyet	Tanıtım Faaliyeti	İZKA, YİKOB, İZTO	TDİ	3
8	Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşarılması Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PYB, İDB	2
9	Destinasyon Yönetimi Sistemi Çerçevesinde Gerçekleştirilecek Yatırımlara Yönelik Fizibilite Destek Programı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
10	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Destinasyon Yönetimi Alanı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	İDB	1,2,3
11	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	2
12	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	TÜM BİRİMLER	1,2,3

4.2.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

İzmir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı: 2019 yılı içinde İzmir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı oluşturulacaktır. Çalışmanın, İzmir'deki turizm değerlerini ve sunulan deneyimleri tanımlama, tanıtmaya, iyileştirme ve ticarileştirme süreçlerini, destinasyonun başarısını amaçlayan aktörler arasındaki işbirliği ve iletişimi sağlayan temel unsurları tanımlaması beklenmektedir. Bunun için öncelikle turizmin mevcut durumunun tüm yönleriyle analiz edilmesi, kentsel, kırsal, kültür ve turizm varlıkları envanterlerinin derlenmesi, paydaş ve kümelenme analizleri, piyasa analizleri ve kıyaslama çalışmaları, tanıtım strateji

ve kampanyalarının geliştirilmesi ve eşgüdümü gibi çalışmaların yapılması amaçlanmaktadır. Strateji çalışması ile İzmir'in farklı turizm türlerindeki potansiyelinin hangi araç ve yöntemlerle gerçekleştirilebileceği, turizm potansiyelinin orta ve uzun dönemde tanıtımının nasıl yapılması gerektiği tanımlanacak; turizme yönelik çalışma yapan kurumların faaliyetlerinin nasıl eşgüdüm içerisinde yapılmasının sağlanabileceği ortaya konulacaktır. Turizmin kalkınmanın ve hizmet sektörünün en önemli bileşenlerinden biri olmasından hareketle, turizmi doğrudan ve kentsel yaşam kalitesi gibi dolaylı yoldan etkileyen, güçlendiren bir sektör olması nedeniyle çalışmanın konuyu iktisadi, sosyal ve diğer tüm yönleriyle analizi ve politika-çözüm önerileri oluşturması hedeflenmektedir. Çalışma kapsamında, turizm alt türleri itibarıyla strateji çalışmasını destekleyecek araştırma ve analiz çalışmaları da gerçekleştirilerek stratejinin dayandığı bilimsel temel güçlendirilecektir. Bu amaç doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacıyla, bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir. İçinde İzmir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı, İzmir'in bir turizm destinasyonu olarak uluslararası alanda tanıtımının güçlendirilmesinde önemli bir araç teşkil edecektir.

4.2.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Destinasyon Yönetimine ve Turizm Sektörüne Yönelik Koordinasyon Çalışmaları: 2019, 2020 ve 2021 yıllarında yürütülecek çalışmalarla İzmir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı ışığında İzmir'de destinasyon tanıtımına yönelik çalışmaların ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde ve eşgüdüm halinde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu amaca yönelik olarak, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacıyla bilgilendirme, eğitim, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir. Bu faaliyetle amaçlanan, farklı kurumlar tarafından yürütülen çalışmaların çıktılarından genel anlamda faydalanılmasını sağlamak, kurumlar arası işbirliği ve işbölümünü daha etkin bir şekilde gerçekleştirmesine katkı sağlayarak, tanıtım çalışmalarının etkinliğini maksimize etmektir. Bu kapsamda, ilimiz genelinde başta UNESCO Kültür Mirası listesine daha çok sayıda varlığın girmesine yönelik çalışmalar olmak üzere süreç koordinasyonu ve yürütülmesi yönünde faaliyetler gerçekleştirilecektir. Yine aynı amaca yönelik olarak İzmir'de kent değerlerinin daha etkin tanıtılması amacıyla yeni müzelerin kurulması da dahil olmak üzere, bölge ihtiyaçlarına yönelik çeşitli konularda araştırma, geliştirme ve fizibilite çalışmaları yapılacaktır.

Yurtiçi-Yurtdışı Tur Operatörleri, Turizm Profesyonelleri ve Turizm Sektörü Karar Vericilerine Yönelik Çalışmalar: 2019, 2020 ve 2021 yıllarında yürütülecek İzmirli Tur Operatörleri Projesi ile bölgedeki tur operatörlerini İzmir'e turist getirmeye (inbound) yönlendirici faaliyetler gerçekleştirilecek, aynı zamanda İzmir'de yerleşik operatörlerin turist getirici yönde faaliyette bulunmasına yönelik yapısal sorunlarının giderilmesi amacıyla kolaylaştırıcı yönde çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca, mevcut turizm potansiyelinin rotalar ve bölgeler bazında ürünleştirilerek yurtiçi-yurtdışında tanıtılmasına yönelik ortak çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu çalışmalar arasında şehir merkezi ve İzmir'in diğer noktalarına ilişkin rotaların oluşturulması çalışmaları, İzmir'in başta arkeolojik zenginlikleri olmak üzere turizm değerlerini içeren paket turların oluşturulması, şehirdeki etkinlikler ve potansiyel turizm alan-faaliyetleri hakkında tur operatörlerine bilgi verilmesi, bu turizm faaliyetlerinin

pazarlanması için destek sağlanması ve yeni turizm girişimlerinin desteklenmesine yönelik faaliyetler yer almaktadır. Bu konuda gerekli işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil edecek katılımcılık araçları kullanılacaktır.

Bunun dışında, başta İstanbul'da olmak üzere, İzmir'in turizm ürünlerinin ve potansiyelinin turizm operatörleri başta olmak üzere turizm sektör temsilcilerine tanıtılması amacıyla çalıştay, teknik ziyaret ve benzeri çalışmalar gerçekleştirilecektir. Ayrıca, başta THY yurtdışı büroları olmak üzere Türkiye'nin yurtdışı temsilcilikleri kanalıyla (Ticaret-Turizm Müşavirlikleri, Yunus Emre Enstitüsü vb.) hedef ülkelerden turizm sektörü karar vericilerine, medya temsilcilerine ve sosyal medya kanallarına yönelik olarak, İzmir turizm sektörü temsilcileriyle işbirliği içerisinde, bölge turizm potansiyelinin tanıtılması amacıyla İzmir'e yönelik teknik çalışma ziyaretleri düzenlenmesi sağlanacaktır. İzmir'e direkt uçuş olan ülkeler bu faaliyetler kapsamında önceliklendirilecektir.

İzmir'in Festivaller ve Etkinlikler Şehri Olarak Tanıtılması: 2019, 2020 ve 2021 yıllarında yapılacak işbirliği ve koordinasyon çalışmalarıyla İzmir'in festivaller ve etkinlikler şehri olarak tanıtılması amaçlanmaktadır. İzmir Kent Portalı'nda festival ve etkinliklerin tanıtımının yapılması, İzmir festivallerinin derlenerek süreklilik ve potansiyel arz edenlerinin uluslararasılaştırılması için kapasite geliştirme faaliyetleri gerçekleştirilmesi, tanıtım materyallerinin oluşturulması ve teknik destek sağlanması, İzmir festivallerinin ulusal ve uluslararası tanıtımının yapılması gibi faaliyetler yürütülecektir. Bu konuda gerekli işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil edecek katılımcılık araçları kullanılacaktır.

Ajansın Yurtdışı İlişkiler Ağının Geliştirilmesi: Ajansın, yatırım tanıtımı, turizm tanıtımı ve bölge kalkınması amacıyla yürüttüğü çalışmaların daha yaygın olarak duyurularak tanıtılması amacıyla yabancı kalkınma ajanslarının Türkiye temsilcilikleri, yabancı ülke misyonlarının ticaret-turizm müşavirlikleri, ülkemizin yurtdışı temsilcilikleri ile işbirlikleri geliştirilerek yapılan çalışmaların etkinliğinin ve etkisinin artırılması amaçlanmaktadır. 2019, 2020 ve 2021 yılında yürütülecek bu faaliyetler ile aynı şekilde, İzmir'in tanıtılması amacıyla söz konusu tüm paydaşlarla etkin bir iletişim ağı kurulmaya çalışılacaktır.

4.2.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamında kapasite geliştirme kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin açıklamaları yer almaktadır.

SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar: Gerek bölgesel gerekse ulusal düzeydeki kurum ve kuruluşlar SOP amaç ve önceliklerine uygun, bu anlamda Ajansa ve bölgeye katkı sağlayacak bir takım çalışmalar yürütmekte ve etkinlikler düzenlemektedir. Sonuç odaklı program öncelikleri ile uyumlu olan söz konusu etkinlik ve çalışmalara katılım sağlanacaktır. İlgili çalışmaların takibi ile uluslararası, ulusal ve bölgesel ölçekteki gelişmeler takip edilecek, sonuçlar bölgede yaygınlaştırılacak, elde edilen bilgiler gereken durumlarda SOP'un geliştirilmesi ve revizyonu için dikkate alınacaktır. Ayrıca yine SOP amaç ve öncelikleri çerçevesinde, SOP içerik ve amaçlarına katkı sağlayacak şekilde ortak katılımcı çalıştaylar, toplantı, etkinlikler ve eğitim programları ilgili paydaşlarla işbirliği halinde düzenlenecektir.

4.2.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Söz konusu SOP kapsamında tanıtım ve yatırım destek kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin açıklamaları yer almaktadır.

İzmir Online Tanıtım Sisteminin Oluşturulması ve Dijital Tanıtım Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi: 2019, 2020 ve 2021 yılında yapılacak İzmir Online Tanıtım Sisteminin Oluşturulması çalışması ile İzmir'in tanıtım altyapısının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. İzmir'in yurtiçi ve yurtdışından gelen tüm ziyaretçilere yönelik kapsamlı bilgi verecek bir başvuru kaynağı niteliğinde olan İzmir Kent Portalı'nın farklı dillerde geliştirilmesi ve güncellenmesi, İzmir akıllı telefon uygulamasının da aynı şekilde güncellenerek geliştirilmesi, İzmir sosyal medya sayfalarının aktif olarak kullanılarak güçlü bir tanıtım işlevi görecektir. İzmir Kent Portalı'nın teknik altyapı, içerik ve sunum olarak belirli bir seviyeye ulaştırılmasını takiben, sosyal medya reklamları ve arama motoru optimizasyonu (SEO-Search Engine Optimization) faaliyetleri ile desteklenerek sayfanın varlığını koruması ve daha yaygın bir erişime ulaştırılması da hedefler arasındadır. Bu çalışmalar kapsamında, İzmir ile ilgili üretilen görsel ve yazılı içeriklerin derlenmesi, yeni içeriklerin ise gerekmesi durumunda üretilmesi, tüm bu unsurların etkili tanıtıma uygun bir biçimde dijital platformlarda sunulması, platformların içeriklerinin de güncel teknolojik gerekliliklerine uygun olacak biçimde görsel ve yazılı olarak desteklenmesi hedeflenmektedir.

Bu çalışmaların ve sistemin devreye alınması sonrası dijital pazarlama ve gerekli durumlarda güncelleme çalışmaları 2021 yılına kadar sistematik olarak sürdürülecektir. Turizme yönelik tanıtım ve ticari faaliyetlerin halihazırda önemli bölümünün online mecralarda yapılıyor olması ve bu trendin gelişmesinin sürdüreceği göz önüne alındığında İzmir'in online tanıtım kanallarına yönelik yapılacak çalışma ve geliştirmelerin önemi daha da artmaktadır. Bu kapsamda İzmir'in tarihi, kültürel ve arkeolojik değerlerinin ve bu alanlarda mevcut birikimlerinin etkin bir biçimde tanıtılabilmesi amacıyla yönelik olarak bu değerlerin bilgi teknolojileri yoluyla dijitalleştirilmesi ve online tanıtım platformlarına entegre edilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Ulusal ve Uluslararası Fuarlara ve Etkinliklere Katılım ve İzmir'de Uluslararası Nitelikte Organizasyonlar Düzenlenmesi: 2019, 2020 ve 2021 yıllarında sürekli yapılacak bir faaliyet olarak, özel sektör ve kamu işbirliğinde, İzmir'in bir turizm destinasyonu olarak uluslararası alanda tanıtımına yönelik ulusal ve uluslararası fuarlara ve etkinliklere katılım sağlanacaktır. Bu faaliyetler kapsamında turizm tanıtımında küresel ölçekte önem taşıyan World Travel Market (WTM) Londra, ITB Berlin ve ülkemizin ve Avrupa'nın en büyük fuarlarından olan EMITT İstanbul Turizm Fuarına katılım sürdürülecektir. İzmir'i bir turizm destinasyonu olarak küresel anlamda turizm sektörüne tanıtmayı amaçlayan söz konusu fuarlar yanısıra İzmir'in potansiyel taşıdığı, birim turist başına yüksek getiri ve yüksek katma değer sağlayan farklı turizm türlerini geliştirmeye yönelik ihtisas fuarları da (kravaziyer, sağlık vb.) gerek katılım gerekse ilgili bölge aktörlerine destek olmak bakımından değerlendirilecektir. Bu yolla sektör bileşenlerinin arasındaki işbirliği ve koordinasyonu geliştirmek, İzmir'in ulusal strateji ve hedeflerle de uyumlu olarak turizmden elde ettiği katma değerini artırmak ve kitle turizmi yapısı arz etmeyen turizm desenine uygun çalışmalar geliştirmek hedeflenmektedir. 2019 yılında oluşturulacak İzmir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı ile belirlenecek hedef ülke ve turizm türlerine yönelik fuarlara da önümüzdeki yıllarda katılım sağlanacaktır. Ajansın 2019 yılında takip etmeyi planladığı başlıca fuarların listesi aşağıda yer almaktadır.

Fuar İsmi	Düzenleneceği Yer	Tarih
EMITT İstanbul Turizm Fuarı	İstanbul/Türkiye	31 Ocak-3 Şubat 2019
ITB Berlin Turizm Fuarı	Berlin/Almanya	6-10 Mart 2019
World Travel Market Londra	Londra/İngiltere	4-6 Kasım 2019
EMITT İstanbul Turizm Fuarı	İstanbul/Türkiye	Ocak 2020
ITB Berlin Turizm Fuarı	Berlin/Almanya	Mart 2020
World Travel Market Londra	Londra/İngiltere	Kasım 2020
EMITT İstanbul Turizm Fuarı	İstanbul/Türkiye	Ocak 2021
ITB Berlin Turizm Fuarı	Berlin/Almanya	Mart 2021
World Travel Market Londra	Londra/İngiltere	Kasım 2021

Turizm fuarlarında İzmir tanıtımı dışında, hedef turizm türü, hedef ülke veya pazar bazında, ikili iş görüşmeleri gerçekleştirilmesi amacıyla iş heyeti programları düzenlenecektir. Ayrıca, İzmir'in turizm kapasitesinin güçlendirilmesi, farklı turizm türlerinin geliştirilmesi ve tanıtılması amacıyla, yurtdışından katılımcıların da yer alacağı çalışma toplantıları ve etkinlikler gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Bölge tanıtımına yönelik tüm faaliyetlerle bütünleşik biçimde İzmir turizm potansiyelinin geliştirilmesi yoluyla bu sektörün İzmir'in kalkınmasındaki itici gücünün artırılması amaçlanmaktadır.

4.2.4.5 Ajans Destekleri

Söz konusu SOP kapsamına herhangi bir güdümlü proje planlanmamaktadır. Mali destek programı olarak Ajansın 2017 yılında ilan ettiği Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programı uygulaması yapılacaktır.

Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programı: Ajansın 29 Aralık 2017 tarihinde ilan ettiği Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programının yürütülmesi gerçekleştirilecektir. Programın KV01 projelendirme bileşeni kapsamında 4, KV02 küçük ölçekli altyapı bileşeni kapsamında ise 11 proje ile destek sözleşmesi imzalanmış olup, 2019 yılı içerisinde projeler kapsamında izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Program kapsamında taşınmaz kültür varlıklarının korunmasına, mevcut kullanımının iyileştirilmesine, bölgedeki sosyal, kültürel ve turizme ilişkin altyapıyı geliştirecek şekilde işlev kazandırılmasına yönelik projeler desteklenecektir. Programının özel amacı "taşınmaz kültür varlıklarının korunması, mevcut kullanımının iyileştirilmesi, bölgedeki sosyal, kültürel ve turizme ilişkin altyapıyı geliştirecek şekilde işlev kazandırılmasına yönelik koruma bölge kurulu onaylı projeler doğrultusunda uygulamalarının yapılması, bölgenin cazibe merkezi haline getirilerek kentsel yaşam kalitesi ve rekabetçiliğin artırılması" olarak belirlenmiştir.

Destinasyon Yönetimi Sistemi Çerçevesinde Gerçekleştirilecek Yatırımlara Yönelik Fizibilite Destek Programı: Ajans tarafından 2019 yılında ilan edilmesi hedeflenen fizibilite destek programına destinasyon yönetimi yaklaşımına ilişkin olarak farklı turizm türlerindeki bölge potansiyelinin geliştirilmesi, turizm potansiyelinin orta ve uzun dönemde tanıtımının güçlendirilmesi, turizme yönelik çalışma yapan kurumların eşgüdümünün sağlanması gibi temel amaçları güçlendirmeye yönelik

yatırımlara ilişkin fizibiliteelerin desteklenmesi sağlanacaktır. Bu önceliğe 2019, 2020 ve 2021 yılları fizibilite desteği kapsamında da yer verilecektir.

2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Destinasyon Yönetimi Alanı: İzmir'in kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek sağlamak amacıyla 21 Mayıs 2018 tarihinde Fizibilite Destek Programı başlatılmıştır. İzmir il sınırlarında faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ile birlikler ve kooperatiflerin uygun başvuru sahibi olduğu programdaki başarılı fizibilite tekliflerinin hayata geçirilmesi 2019 yılında yapılacaktır. Program önceliklerinde DYSOP kapsamı ile ilişkili kurgulanan "İzmir'in etkin tanıtımının sağlanması ve turizm potansiyelinin geliştirilmesi amacıyla turizme yönelik altyapı ve hizmet kapasitesinin güçlendirilmesi" önceliğine ilişkin projelerin iş, işlem ve ödemeleri bu bileşen kapsamında gerçekleştirilecektir.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrılarıyla ya da fizibilite destekleri ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrıları ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrılarıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Gerekli durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.2.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.2.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.2.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.2.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destek uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	İzmir Turizm Stratejisi ve Eylem Planı	12 ay	2019/1	2020/1
2	Destinasyon Yönetimine ve Turizm Sektörüne Yönelik Koordinasyon Çalışmaları	24 ay	2019/1	2020/4
3	Yurtiçi-Yurtdışı Tur Operatörleri, Turizm Profesyonelleri ve Turizm Sektörü Karar Vericilerine Yönelik Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4
4	İzmir'in Festivaller ve Etkinlikler Şehri Olarak Tanıtılması	36 ay	2019/1	2021/4
5	Ajansın Yurtdışı İlişkiler Ağının Geliştirilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
6	İzmir Online Tanıtım Sisteminin Oluşturulması ve Dijital Tanıtım Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
7	Ulusal ve Uluslararası Fuarlara ve Etkinliklere Katılım ve İzmir'de Uluslararası Nitelikte Organizasyonlar Düzenlenmesi	36 ay	2019/1	2021/4
8	Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programı	36 ay	2019/1	2021/4
9	Destinasyon Yönetimi Sistemi Çerçevesinde Gerçekleştirilecek Yatırımlara Yönelik Fizibilite Destek Programı	36 ay	2019/2	2021/4
10	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Destinasyon Yönetimi Alanı	12 ay	2019/1	2020/1
11	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
12	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4

4.2.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından TDİ sorumludur. SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin başvuru ve değerlendirme aşamalarından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

SOP'un Ajans içi koordinasyon ve takibi Genel Sekreter ve Birim Başkanlarından oluşan SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından yapılacaktır. SOP Yönetim Çalışma Grubu'nun yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır. SOP içindeki faaliyetler

konusunda uzman bazında Bileşen Sorumlusu belirlenecek ve Bileşen Sorumlusu tarafından oluşturulacak detaylı iş takvimi ışığında SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından gerekli takip gerçekleştirilecektir.

Programın genel ilerlemesi Ajans Yönetim Kurulu tarafından takip edilecek, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri için kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşların da görüş ve önerileri alınabilecektir.

4.2.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un güncel durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PPKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PPKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

4.3 Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)

Ajansın 2018 yılından itibaren uyguladığı TETSOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. TETSOP'un daha detaylı bilgisi SOP Yönetim Planı'nda yer almaktadır. 2019 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

4.3.1 Amaç

Genel Amaç: İzmir'in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek potansiyelinin kümelenme, girişimcilik, yatırım tanıtım ve sürdürülebilir üretim faaliyetleriyle desteklenerek yatırım ortamının ve rekabetçiliğinin güçlendirilmesi

Özel Amaç 1: Temiz enerji kümesinin, yerli ekipman üretimini ve mesleki eğitim kapasitesini güçlendirecek şekilde geliştirilmesi

Özel Amaç 2: Temiz enerji sektörlerinde İzmir'in yatırım olanaklarının tanıtılması ve yatırımların artırılması

Özel Amaç 3: Temiz teknolojilere yönelik girişimciliğin geliştirilmesi ve desteklenmesi

Özel Amaç 4: İzmir'de sürdürülebilir üretim kapasitesinin geliştirilmesi

4.3.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

İklim değişikliği insanlığın karşılaştığı en ciddi tehditlerden ve sürdürülebilir kalkınmanın temel mücadele alanlarından biridir. Küresel sıcaklık artışı, boyutu her geçen gün artan ekonomik, toplumsal ve ekolojik kayıplara sebep olmaktadır. Bunun yanında iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik faaliyetlerin, Dünya'da yıllık en az 1 trilyon dolarlık bir ekonomik büyüklük oluşturacağı öngörülmektedir. Sadece temiz enerjiye yönelik Dünya'da gerçekleştirilen yeni yatırımlar 2016 yılında 333 milyar dolara ulaşmıştır.

Bu alanlardaki araştırma ve geliştirme harcamalarının artacağı, çevresel performansı yüksek yeni yatırımların hızlanacağı, yenilenebilir enerji yatırım ve kullanımının giderek önünün açılacağı, enerji verimliliği ekipmanları, enerji depolama üniteleri, elektrikli araçlar, akıllı şehirler, yeşil binalar vb. pek çok alanda temiz çevre teknolojilerinin geliştirilmesi süreçlerinin hızlanacağı, eko-verimliliğe yönelik uygulamaların artacağı beklenmektedir.

Tüm bu gelişmelerin sonucunda ekonomide yeni yaklaşımlar ortaya çıkmaya, özellikle döngüsel ekonomi (*circular economy*) yaklaşımı Dünya gündeminde önemli bir yer tutmaya başlamıştır. Kaynakların bol, ulaşılabilir ve atık bertarafının ucuz olduğu varsayımıyla "Al, Yap ve At" esasına dayalı "Doğrusal Ekonomi" modelinde, tüketimin de artmasıyla hammadde kullanımı da giderek artmaktadır. Buna bağlı olarak doğal kaynakların hızla tükenmesi, çevresel etkilerin artması ve iklim değişikliği sorunları karşımıza çıkmaktadır. Doğal kaynakların sınırlı olması, çevrenin korunması ve atık üretimin azaltılması ihtiyacı, çevresel ve ekonomik açıdan daha sürdürülebilir olan "Döngüsel Ekonomi" modelini öne çıkarmaktadır. Bu modelde; hammadde ve ürünlerin sistemde daha uzun süre kalması, atık üretiminin en aza indirilmesi esastır. Amaç, döngüden dışarıya çıkacak kaynakları azaltmak ve sistemin optimum şekilde çalışmasını sağlamaktır. Bölgesel ve kentsel düzey, döngüsel ekonomiye geçişin başlaması için en uygun ölçek olarak görülmektedir.

Enerji tüm ekonomik sektörlerdeki büyümenin motorudur. Ekonomik aktivitenin, fosil yakıtlar yerine yenilenebilir enerji temelinde gelişen ve daha az enerji kullanacak biçimde tasarlanmasıyla birlikte iklim değişikliği ile mücadele de önemli bir yol alınabilmesi mümkün görülmektedir. Ülkemizin birincil enerji kaynakları dağılımında ağırlıklı olarak (yüzde 90) fosil yakıtlar yer almaktadır. Ancak bu

yakıtlar açısından yeterli kaynağa sahip olmayan ülkemizin enerji açığı (cari dengenin yüzde 78'i), cari işlemler açığı görünümünü olumsuz etkilemektedir. Bu sebeple enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik verilmesi kritik bir konu olarak öne çıkmaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji kaynakları söz konusu olduğunda, ülkemizin yüksek potansiyele sahip olduğu kaynakları kullanıma alması, aynı zamanda küresel seviyede yaşanmakta olan enerji dönüşümünü yakalaması bakımından da önem taşımaktadır. Ancak, enerji ve cari açık arasındaki bağlantı ile ilgili olarak yapılan tüm bu değerlendirmelerde enerji üretiminde kullanılan makine-ekipmanlarındaki dış ticaret dengesinin göz ardı edilmesi, enerjiye bağlı cari açık sorununu tam olarak ortaya koymamaktadır. Ülkemiz, enerji makine-ekipmanlarının önemli bir bölümünü ithal etmektedir. Her ne kadar enerji makine-ekipmanlarının yerli üretimi konusu, son dönemde ağırlık verilmeye başlanan yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretimi çerçevesinde gündeme gelmiş olsa da yüksek seviyelerdeki makine-ekipman ithalatı diğer enerji tesislerinde de karşılaşılan ciddi bir problemdir.

Yapılan çalışmalarda, dış ticaret ürün sınıflamasına göre toplamda 5033 ürün arasından 68 ürün, yenilenebilir enerji ekipmanı olarak listelenmiştir. Bu ürünler diğer sektörlerde de kullanılmalarına rağmen, yenilenebilir enerji ekipmanlarında genel görünüme ilişkin bir fikir verebilecektir. Buna göre, Türkiye'nin yenilenebilir enerji ekipmanlarındaki rekabet gücünü ölçmek için ihracat verileri temel alındığında 68 ürünün 40'ında Türkiye'nin rekabetçi üretim gücüne sahip olmadığı görülmektedir. Dış ticaret rakamları, Türkiye'nin rekabetçi olamadığı bu 40 ürünün, dünyada 500 milyar dolarlık ticaret hacmine sahip olduğunu göstermektedir. Türkiye, bu ürünlerde 5,95 milyar dolarlık ithalat ve 1,70 milyar dolarlık ihracat ile net ithalatçı konumundadır. Bu rakamlar, Türkiye'nin mevcut enerji sepetinden kaynaklı enerji ekipman ithalatı sorununun, yenilenebilir enerji kaynaklarının daha yüksek oranda devreye alınmasıyla artabileceğine işaret etmektedir.

Benzer şekilde, enerji verimliliği ekipmanları, enerji depolama üniteleri, elektrikli araçlar, akıllı şehirler, yeşil binalar vb. kullanımı her geçen gün artan veya sanayide yaygınlaşan eko-verimlilik uygulamalarında kullanılan her türlü temiz teknolojinin ülkemizde üretimi sınırlıdır.

Onuncu Kalkınma Planı'nda yukarıda bahsi geçen hususların farklı başlıklar içinde ön plana çıktığı görülmektedir. Örneğin "Küresel Enerji Sisteminde Dönüşüm" başlığı altında, enerji ithalatının toplam ithalatımızın yaklaşık dörtte birini oluşturması nedeniyle, önümüzdeki dönemde küresel enerji piyasalarındaki fiyat ve arz gelişmelerinin, ülkemiz ekonomisini hem büyüme dinamikleri hem de cari açık açısından etkilemeye devam edeceği belirtilmektedir. Enerjide dışa bağımlılığımızı azaltmaya yönelik alternatif politikalar oluşturulmasının, büyüme ve cari açık üzerinde olumlu etkiler yaratacağı ve yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji üretimindeki payının yükseltilmesinin önem taşıdığı belirtilmektedir. Bu dönüşümün gerektireceği ürünlerin üretimi için ise "İmalat Sanayiinde Dönüşüm" başlığında, yenilenebilir enerjinin ekonomiye katkısını en üst seviyeye çıkarmak için ekipmanlarda yerli imalat düzeyinin artırılması ve özgün teknolojilerin geliştirilmesi öngörülmüştür.

Temiz Enerji, temiz teknolojiler, enerji verimliliği ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının ve bunları yerli üretiminin, Onuncu Kalkınma Planı'nın "Öncelikli Dönüşüm Programları" yoluyla da kritik müdahale alanlarına dönüştüğü görülmektedir. Söz konusu SOP ile müdahale edilmesi planlanan alanların aşağıdaki "Öncelikli Dönüşüm Programları"na katkı sağlayacağı hedeflenmektedir.

Öncelikli Dönüşüm Programı	Açıklama
Üretimde Verimliliğin Artırılması Programı	- Verimlilik Algısının ve Verimliliği Artırmaya Yönelik Uygulama Kapasitesinin Güçlendirilmesi - Üretimde kullanılan enerji dışı girdilerin daha verimli kullanımının sağlanması
İthalata Olan Bağımlılığın Azaltılması Programı	- İmalat sanayiinin ihtiyaç duyduğu girdilerin üretimine dönük, yerli katma değeri artıracak ürün/tür üretiminin özendirilmesi - Ar-Ge, yenilik ve tasarım faaliyetlerinin orta-yüksek ve yüksek teknolojiye sahip ürünlerde yoğunlaşması - Enerji, işgücü, ulaşım ve altyapı maliyetlerinin düşürülmesi - Uygun standartta ve maliyette sürekli yerli girdi temininin artırılması - Yurtiçi doğal kaynak potansiyelinin daha etkin değerlendirilmesi - Yerlileşmenin desteklenmesi, bu amaçla uygun mekanizmaların geliştirilmesi - Yerli firmaların ölçek ve teknoloji yetersizliği veya küresel firmaların ölçek avantajı nedeniyle yurtiçi üretim kapasitesi yaratılamayan ürün gruplarında yatırımların ülkemize çekilmesi - Geri dönüşüm/geri kazanım ve toplama ayırmaya konu atıkların sağlık, çevre, enerji perspektiflerinden değerlendirilerek etkin bir şekilde ekonomiye kazandırılması
İş ve Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Programı	İş ve yatırım ortamıyla ilgili ulusal ve bölgesel düzeyde göstergeler geliştirilerek düzenli takip ve değerlendirme sistemi oluşturulması
	- Öncelikli sektörlerde prototip geliştirmeye yönelik destek programlarının oluşturulması - Öncelikli sektörlerde teknolojik ürün yatırımlarının teşvik edilmesi - Ticari ürün geliştirilmesine yönelik fikri mülkiyet haklarına destek sağlanması ve farkındalık artırma faaliyetlerinin yürütülmesi - Ticarileştirmenin gerektirdiği nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi - Yurtdışından yerli ve yabancı nitelikli kişilerin ülkemize çekilmesi, bu amaçla gerekli düzenlemelerin yapılması - Yerli üretilen teknolojik ürünlerin uluslararasılaşmasına yönelik desteklerin sağlanması, ihracatın teşvik edilmesi - Teknoloji transfer programı başlatılması ve yerlileştirilen teknolojilerin başta KOBİ'ler olmak üzere sektör tabanına yaygınlaştırılması - Ar-Ge odaklı uluslararası doğrudan yatırımların artırılması - TGB'lerin öncelikli sektörlerde odaklanmalarının sağlanması - Hızlandırıcı ve kuluçka merkezlerinin kurulması ve mevcutların geliştirilmesi - Kümelenme çalışmalarının yaygınlaştırılması - Teknoloji transferine yönelik Ar-Ge, yenilik, fikri haklar, girişimcilik gibi konularda uzmanlaşmış nitelikli insan kaynağının artırılması
Yerli Kaynaklara Dayalı Enerji Üretim Programı	- Rüzgâr, güneş, biyokütle ve jeotermal kaynakların elektrik üretiminde kullanılmasına yönelik potansiyelin tam olarak tespit edilmesi, bu kapsamda jeotermal aramaların hızlandırılması - Biyokütle, jeotermal ve güneş kaynaklarının birincil enerji amacıyla değerlendirilmesi için mevcut potansiyelin harekete geçirilmesi

Enerji Verimliliğinin Geliştirilmesi Programı	• Enerji Verimliliğine Yönelik İdari ve Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi • Enerji Verimliliği Çalışmalarının ve Projelerinin Finansmanı İçin Sürdürülebilir Mali Mekanizmaların Geliştirilmesi • Sanayide Enerji Verimliliğinin Artırılması • Binalarda Enerji Verimliliğinin İyileştirilmesi • Ulaşımda Enerji Verimliliğinin Artırılması • Elektrik Üretiminde Yerinden Üretimin, Kojenerasyon ve Mikrokojenerasyon Sistemlerinin Yaygınlaştırılması
Tarımda Su Kullanımının Etkinleştirilmesi Programı	• Sulamada yeni tekniklere ilişkin Ar-Ge çalışmalarının ve yeni uygulamaların artırılması
Temel ve Mesleki Becerileri Geliştirme Programı...	• Eğitim Sisteminin İşgücü Piyasasıyla Uyumunun Artırılması • Mesleki Yeterliliklerinin Artırılması
Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı	• Ar-Ge altyapısının, araştırmacı desteklerinin ve girişimcilik ortamının yurtdışından araştırmacılar açısından cazibesinin artırılması • Öncelikli teknoloji alanlarında araştırma merkezleri ve akademik kurumların yurtdışındaki muadilleriyle ortaklık kurması
Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumu Geliştiren Kentsel Dönüşüm Programı	• Şehirlerin Rekabet Gücünün ve Yaşanabilirlik Seviyesinin Artırılması • Kentsel Dönüşümde Yerli ve Yenilikçi Üretimin Teşvik Edilmesi • İleri malzemelerin, akıllı bina teknolojilerinin, dayanıklılığı geliştiren uygulama araçlarının ve yüksek teknik özelliklere sahip inşaat makinalarının yurtiçinde geliştirilmesinin ve üretilmesinin teşvik edilmesi • Tedariklerde yerli üretimden azami düzeyde faydalanılması

Yukarıda özetlenen çerçevede, ülkemizin temiz enerji ve temiz teknolojiler konusunda katma değeri yüksek ürünleri üretebilir konuma gelmesi aşağıdaki temel başlıklar kapsamında önem arz etmektedir.

- İklim değişikliği etkilerinin daha fazla hissedilmesiyle ülkemizde büyüyecek temiz enerji ve temiz teknolojiler pazarına yerli ürünler ve hizmetler sunabilmek
- Benzer şekilde Dünya’da hızla büyüyen ve büyümesi devam edecek olan temiz enerji ve temiz teknolojiler pazarında rekabetçi ürünlerle var olabilmek
- Ekonomik aktivitenin sürdürülebilirliği açısından ihtiyaç duyulan çevresel performansa ulaşmak için gerekli temiz teknolojilere daha ucuz ve hızlı bir şekilde ulaşabilmek.

İklim değişikliğinin neden olduğu tehditler kadar, bu tehditlere karşı sahip olunan imkânlar ve karşılaşılan kısıtlar da ülkeden ülkeye ve bölgeden bölgeye farklılıklar gösterebilmektedir. Bölgelerin ve şehirlerin sahip olduğu eğitilmiş nüfus ve teknolojik altyapı, mücadelede çözüme giden yolda önemli faktörlerdir. Tüm dünyada sürdürülebilirlik tarafı daha ağır basan yerel ekonomik kalkınma girişimlerinin giderek artması söz konusudur.

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi’nde İzmir, Türkiye’nin en önemli merkezleri olarak metropoller olarak tanımlanmış ve küresel ölçekte diğer metropollerle rekabet edebilirliği ve uluslararası etkinliğinin artırılması hedeflenmiştir. Bunun için metropol ekonomilerinin ileri teknoloji kullanan sektörler, ihtisaslaşmış hizmetler ile sosyal ve kültürel sektörlere odaklanması; metropollerin ve alt

merkezlerin sanayi ve teknolojik altyapılarının geliştirilmesi ve üniversite, Ar-Ge ve fikir kurumlarında mükemmelliğe odaklanması; kentsel altyapı ve kentsel kültürün geliştirilerek sosyal uyumun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

İzmir sahip olduğu yenilenebilir enerji potansiyeli ile Türkiye’de öne çıkan bölgeler arasındadır. Bölgede yenilenebilir enerji kaynakları ve teknolojileri bakımından önemli bir potansiyel mevcuttur. 11.854,2 MW teorik kapasitesiyle rüzgâr enerjisi açısından oldukça zengindir ancak bu potansiyelin düşük bir kısmı kullanılabilir. Güneş enerjisinden yararlanma potansiyeli açısından en avantajlı şehirlerden birisidir. Türkiye’nin güneş kapasite oranı en yüksek alanı olan Antalya bölgesinde oran %20, İzmir’de ise %15-18 civarındadır. Bölgede güneş enerjisi teknolojilerinin üretilmesi, bölgenin ileri teknolojiler konusunda gelişmesine katkı sağlayacak stratejik bir yaklaşım olarak ortaya çıkmaktadır. İzmir’de kullanıma elverişli tarım alanlarının bulunması, hayvansal ve bitkisel atık miktarı potansiyeline bağlı olarak, biyogazdan elektrik üretim potansiyeli yaklaşık 537 MW civarındadır. Jeotermal kaynaklar ise sıcaklıkları açısından çeşitlilik göstermekte ve farklı alanlarda kullanım imkânı sunmaktadır. İzmir’in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek potansiyelinin kümelenme, girişimcilik, yatırım tanıtım ve sürdürülebilir üretim faaliyetleriyle desteklenerek yatırım ortamının ve rekabetçiliğinin güçlendirilmesi gerekmektedir. İzmir 2014-2023 Bölge Planı’nın üç gelişme ekseninde de bu program kapsamında yapılacak hedefler yer almaktadır.

GELİŞME EKSENİ 1: GÜÇLÜ EKONOMİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesi	Üniversitelerde ve işletmelerde araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik fiziki altyapı geliştirilecektir. Bilim ve teknoloji alanında insan kaynakları sektörel öncelik ve ihtiyaçlara göre geliştirilecektir. Üniversite ve işletmelerdeki araştırma çalışmalarının ekonomik değere dönüşmesi desteklenecektir.
Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi	Girişimcilerin tespitine yönelik mekanizmalar geliştirilecektir. Girişimcilik ekosistemi içindeki aktörler arasında etkin ağ yapılarının oluşması sağlanacaktır Girişimcilik kültürü geliştirilecektir
Gelişmiş Kümeler	Potansiyel sektörlerde küme oluşumları desteklenecektir Kümelerin yönetim kapasitesi iyileştirilecektir Kümelerde Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması sağlanacaktır
Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu	Bölgesel eko-verimlilik stratejisine uyumlu olarak kurumların ve sanayi kuruluşlarının kapasite, bilgi paylaşımı ve farkındalığı artırılacaktır.
	Eko-verimlilik ve endüstriyel simbiyoz başta olmak üzere sürdürülebilir üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerjinin kullanımı tüm sektörlerde yaygınlaştırılacak, yenilenebilir enerji üretimi artırılacaktır.
	Temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
GELİŞME EKSENİ 2: YÜKSEK YAŞAM KALİTESİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Sürdürülebilir Çevre	Sürdürülebilir atıksu, içme ve kullanma suyu yönetimi sağlanacaktır.
	Katı atık ve tehlikeli atık geri kazanım, depolama ve bertaraf kapasiteleri artırılacaktır.
	Evsel ısıtmada enerji verimliliği sağlanacak yenilenebilir ve temiz enerji kullanımı yaygınlaştırılacaktır

GELİŞME EKSENİ 3: GÜÇLÜ TOPLUM	
Stratejik Öncelik	Hedef
Herkes İçin Kaliteli Eğitim	Mesleki eğitimin kalitesi artırılabacaktır.
	Meslek liseleri ile üniversitelerdeki bölümler ve eğitim programları İzmir'deki ihtiyaca yönelik olarak tasarlanacaktır.
	Yenilikçi model ve yöntemler kullanımıyla, eğitim kalitesinin uluslararası standartlara erişmesi sağlanacaktır.
Yüksek İstihdam Kapasitesi	İşgücünün sektörel ihtiyaç ve beklentileri karşılama yeterliliği artırılabacaktır.
	Yeni iş yaratma kapasitesi artırılacak ve bu alanlara yönelik işgücü yetiştirilecektir

Ön Risk Değerlendirmesi

SOP'un Ajans tarafından uygulanmasına karar verilmesi aşamasında en büyük riskin, ülkemizde söz konusu alanlarda yatırımların durması ve bu alanlarda teknoloji geliştirmenin önemini yitirmesi olacağı değerlendirilmiştir. Ancak kalkınma planlarımızda öncelikli dönüşüm programları yoluyla kritik müdahale alanı olarak belirlemiş olan bu konular için bu riskin gerçekleşme ihtimalinin zayıf olduğu söylenebilir.

Diğer etkisi yüksek bir risk ise yerel paydaşlar tarafından söz konusu alanların sahiplenmesinde yaşanacak sıkıntılardır. İzmir'in sahip olduğu eğitilmiş nüfusun bu konuları önceliklendirmesi söz konusudur. Ayrıca yerel paydaşların da konuların önceliğine ve çevre yatırımlarına önem verdikleri görülmekle beraber, bu konuda yapılacak bilinçlendirme çalışmalarıyla farkındalığın ve bu anlara desteğin artırılması sağlanabilecektir.

4.3.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Geliştirilen Küme Sayısı	Adet	1	Ajans Verileri	1
2	Küme Üyesi Firma Sayısı	Adet	30	Ajans Verileri	1
3	İzmir'de Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipmanları Üretimi Yapan Yeni Firma Sayısı	Adet	10	Sektör Analizi	1
4	Küme Firmalarının Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipmanları İhracatı Artışı	Yüzde	10	Sektör Analizi	1
5	İzmir'de Gerçekleşmesi Sağlanan Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipman Yatırımı	Adet	10	Ajans Verileri	1,2
6	İzmir'de kurulan Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Alanında Kurulan Start-Up Sayısı	Adet	5	Ajans Verileri	3,1
7	İzmir'de Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Alanında Oluşturulan Yeni İstihdam Sayısı	Adet	300	Ajans Verileri	1,3
8	Eko-Endüstriyel Park Dönüşümü Sağlanan Yatırım Bölgesi Sayısı	Adet	1	STB Verileri	4

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
9	Sürdürülebilir Üretim Yöntemleri Uygulamaya Başlayan Yeni Firma Sayısı	Adet	20	Ajans Verileri	4
10	İzmir’de Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Alanında Kurulan Mesleki Eğitim Kurumu Sayısı	Adet	10	İl Milli Eğitim Md. Verileri	1

Çıktı Performans Göstergeleri					
No	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
1	Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisi Sayısı	Adet	0	1	Ajans Raporları
2	İzmir Açık Deniz Rüzgâr Ölçüm Raporu	Adet	0	1	Ajans Raporları
3	Hazırlanan Etki Analizi Sayısı	Adet	2	2	Ajans Raporları
4	Düzenlenen Hackathon Etkinliği Sayısı	Adet	2	8	Ajans Raporları
5	Hackathon Etkinliği Katılımcı Sayısı	Adet	150	450	Ajans Raporları
6	Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi Tanıtımı Amaçlı Toplantı Sayısı	Adet	1	3	Ajans Raporları
7	Katılım Sağlanan Yurtdışı Yenilenebilir Enerji Fuar Sayısı	Adet	3	16	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
8	Katılım Sağlanan Yurtdışı Yenilenebilir Enerji Fuarında Ulaşılan Firma Sayısı	Adet	50	150	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
9	Yurtdışı Yenilenebilir Enerji Fuarı Sonrası İletişim Devam Ettirilen Firma Sayısı	Adet	10	30	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
10	Gerçekleştirilen Yurt Dışı Yatırım Tanıtım Tur Sayısı	Adet	5	15	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
11	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Turlarında Görüşülen Firma Sayısı	Adet	75	225	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
12	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Turu Sonrası İletişim Devam Ettirilen Firma Sayısı	Adet	25	75	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
13	Oluşturulan Sektörel Yatırım Tanıtım Broşürü Sayısı	Adet	3	9	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
14	Yenilenebilir Enerji Sektöründe İzmir’in Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Organizasyon Sayısı	Adet	2	6	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
15	Yenilenebilir Enerji Sektöründe İzmir’in Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Organizasyonlara Katılımcı Sayısı	Adet	1000	3000	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
16	Yatırım Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanan Yenilenebilir Enerji Etkinlikleri Sayısı	Adet	5	15	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
17	Yatırım Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanan Yenilenebilir Enerji Etkinliklerinde Görüşülen Firma Sayısı	Adet	100	300	Ajans Raporları, İnternet Sayfası

Çıktı Performans Göstergeleri					
No	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
18	Yatırım Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanan Yenilenebilir Enerji Etkinlikleri Sonrası İletişim Devam Ettirilen Firma Sayısı	Adet	25	75	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
19	Yürütülen Dijital İletişim Kampanyası Sayısı	Adet	1	3	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
20	Temiz Enerji Sektörü Değer Zinciri ve Kümelenme Analizi Sayısı	Adet	0	1	Ajans Raporları
21	Kümelenme amaçlı Kapsamlı Görüşme ve Analiz Yapılan İşletme Sayısı	Adet	0	100	Ajans Raporları
22	Kümelenme Amaçlı Yapılan Odak Grup Toplantısı Sayısı	Adet	4	10	Ajans Raporları
23	Kümelenme Amaçlı Yapılan Odak Grup Toplantısı Sayısı	Adet	200	500	Ajans Raporları
24	Uluslararası ve Ulusal Talep Analizi Sayısı	Adet	0	1	Ajans Raporları
25	Temiz Enerji Sektörü Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı Sayısı	Adet	0	1	Ajans Raporları
26	Temiz Enerji Kümesi Yönetim Planı Sayısı	Adet	0	1	Ajans Raporları
27	Sektörel Rekabet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	0	1	Ajans Raporları
28	İşletmelere verilen Danışmanlık ve Eğitim Süresi	Gün	0	1450	Ajans Raporları
29	Danışmanlık ve Eğitim alan işletme sayısı	Adet	0	250	Ajans Raporları
30	Organize edilen Business to Business (B2B) Etkinlik Sayısı	Adet	0	4	Ajans Raporları
31	B2B Etkinliklere Katılan Firma Sayısı	Adet	0	120	Ajans Raporları
32	Organize Edilen Uluslararası Konferans Sayısı	Adet	0	1	Ajans Raporları
33	Uluslararası Konferans Katılımcı Sayısı	Adet	0	400	Ajans Raporları
34	Oluşturulan Eğitici Programı Sayısı	Adet	0	1	ICONIC Projesi Verileri
35	Eğitilen TTO, TGB, Ar-Ge Personeli Sayısı	Adet	0	15	ICONIC Projesi Verileri
36	Startuplar İçin Oluşturulan Hızlandırıcı Programı Sayısı	Adet	0	1	ICONIC Projesi Verileri
37	Hızlandırıcı Programına Katılan Startup Sayısı	Adet	0	30	ICONIC Projesi Verileri
38	Hızlandırıcı Programına Kapsamında Düzenlenen Eğitim Sayısı	Adet	0	6	ICONIC Projesi Verileri
39	Eğitilere Katılan Kişi Sayısı	Adet	0	300	ICONIC Projesi Verileri
40	İzmir’de Düzenlenen Sektörel Fuar Sayısı	Adet	0	2	İZFAŞ Verileri
41	İzmir’de Kurulan Temiz Enerji Meslek Lisesi Sayısı	Adet	0	1	İl Milli Eğitim Md. Verileri
42	Hazırlanan Fizibilite Sayısı	Adet	2	6	Ajans Raporları

4.3.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek proje ve faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
1	İzmir Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisinin Geliştirilmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1,2,3,4
2	İzmir Açık Deniz Rüzgâr Ölçümü Projesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	YDO	3
3	2012 YE MDP ve 2015 YE MDP Etki Analizleri	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	İDB	1,3
4	Türkiye İçin Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritasının Geliştirilmesi Projesi	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, STB	PPKB	1
5	Temiz Enerji Hackathon Etkinlikleri	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	YDO	3
6	Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi'nin Sonuçlarının Yaygınlaştırılması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA, STB Verimlilik Genel Md.	PPKB	4
7	EWEA Fuarı Katılımı	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
8	Japonya Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
9	Almanya Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
10	Danimarka Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
11	Yurtdışı Hedef Pazarlarda Potansiyel Yatırımcı Ziyaretleri	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
12	Çin Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
13	Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
14	Yenilenebilir Enerji Sektöründe İzmir'in Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Organizasyonlar Gerçekleştirilmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA, İlgili Paydaşlar	YDO	1,2,3
15	Yenilenebilir Enerji Etkinliklerine Yatırım Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
16	Medya Reklamlarının Verilmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
17	Best for Energy (Boosting Effective and Sustainable Transformation for Energy) Enerji'de Verimli ve	Proje	Dış Kaynak Projesi	İZKA	PPKB, YDO	1,2

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
	Sürdürülebilir Dönüşümün Desteklenmesi Projesi					
18	Internationalization and Commercialization Network and Innovation Centre (ICONIC HUB) Projesi	Proje	Paydaş Projesi	İYTE, İZKA	PPKB	1,3
19	İzmir’de Temiz Enerji Fuarı Düzenlenmesi	Faaliyet	Paydaş Projesi	İZFAŞ, İZKA	PPKB, YDO	1,2,3,4
20	Temiz Enerji Meslek Lisesi Projesi	Faaliyet	Kamu Yatırım Programı Projesi	İl Milli Eğitim Md.	PPKB	1,2
21	Temiz Enerji ve Temiz Teknolojilere Yönelik Yatırımlara İlişkin Fizibilite Destek Programı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3,4
22	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Alanı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	İDB	1,2,3,4
23	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,3,4
24	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	TÜM BİRİMLER	1,2,3,4

4.3.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

İzmir Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisinin Geliştirilmesi: Son yıllarda döngüsel ekonomi (*circular economy*) dünya kalkınma ve sürdürülebilirlik gündeminde önemli yer tutmaya başlamıştır. Kaynakların bol, ulaşılabilir ve atık bertarafının ucuz olduğu varsayımına dayalı “Doğrusal Ekonomi” modelinde, tüketimin de artmasıyla hammadde kullanımı da giderek artmaktadır. Buna bağlı olarak doğal kaynakların hızla tükenmesi, çevresel etkilerin artması ve iklim değişikliği sorunları karşımıza çıkmaktadır. Doğal kaynakların sınırlı olması, çevrenin korunması ve atık üretimin azaltılması ihtiyacı, çevresel ve ekonomik açıdan daha sürdürülebilir olan “Döngüsel Ekonomi” modelini öne çıkarır. Bu modelde; hammadde ve ürünlerin sistemde daha uzun süre kalması, atık üretiminin en aza indirilmesi, atıkların yeni girdi ve kaynaklara dönüştürülmesi esastır. Amaç, döngüden dışarıya çıkacak kaynakları azaltmak ve sistemin optimum şekilde çalışmasını sağlamaktır.

Söz konusu SOP kapsamında bölgenin ve Ajansın sürdürülebilirliğe yönelik gelecek faaliyetlerine yön vermek üzere İzmir Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisi geliştirilecektir. 2020 yılında yapılacak döngüsel ekonomiye yönelik çalışmalar İzmir’de yürütülen temiz üretim, eko-endüstriyel park ve endüstriyel simbiyoz çalışmalarının yanısıra yenilik, girişimcilik ve akıllı şehir çalışmaları ile bir bütünlük arz etmektedir.

İzmir Açık Deniz Rüzgâr Ölçümü Projesi: Açık deniz (*offshore*) rüzgâr enerjisi, ülkemizde son dönemde gündeme gelen bir yenilenebilir enerji türüdür. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ihale hazırlıkları devam eden tesisler bulunmakta ve rüzgâr enerjisi sektörünün bu alana ilgisi giderek artmaktadır. Ancak, ülkemiz için yeni olan bu alanda bir yatırımın yapılabilmesi için kullanılabilir kalitede bir deniz üstü rüzgâr modellemesine ihtiyaç vardır. Bu çalışmayla Türkiye’de ilk deniz üstü rüzgâr ölçümleri gerçekleştirilerek, söz konusu modeller oluşturulacak ve sonuçlar sektör paydaşlarıyla paylaşılacaktır. Bu sayede Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın ve yatırımcıların, yeni yatırımlar kapsamında İzmir’i gündemlerine alabilmeleri için gerekli veriler üretilmiş olacaktır. Bu yatırımlar ile halen ülkemizde özellikle İzmir’de yoğunlaşmış katma değerli bir sektör olan rüzgâr enerjisi ekipman üretimi sektörünün de gelişiminin hızlandırılması söz konusu olacaktır. Faaliyet 2019 ve 2020 yıllarını içerecek şekilde planlanmıştır.

2012 ve 2015 Yılları Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri MDP Etki Analizleri: Ajans tarafından 2012 ve 2015 yıllarında uygulanan iki mali destek programında olumlu sonuçlar elde edilmiş ancak detaylı bir etki analizi yapılmamıştır. Ajansın bu SOP kapsamındaki gelecek faaliyetlerine girdi sağlaması için söz konusu etki analizi çalışmaları gerçekleştirilecektir.

4.3.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

Türkiye İçin Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritasının Geliştirilmesi Projesi: İngiltere Refah Fonu desteğiyle Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen ve Türkiye’de endüstriyel simbiyoz uygulamalarına yönelik sistematik bir çerçevenin oluşturulmasını amaçlayan projenin ortakları arasında Ajansımız yer almaktadır. Mevcut yasal ve yönetsel altyapı analizlerinin devam ettiği projede Ajansımız yönlendirme komitesinde bulunmaktadır. Proje ekibi ve yönlendirme komitesi kaydedilen ilerlemelerin değerlendirilmesi, görüş ve önerilerle projenin geliştirilmesi amacıyla rutin toplantılar gerçekleştirmektedir. Ayrıca projede çerçeve belgesinin ilgili kurum ve kuruluşların görüşlerine sunulacağı bir konferans düzenlenmesi planlanmaktadır. 2019 ve 2020 yıllarında proje çalışmalarının takibi, çıktıların İzmir’de yaygınlaştırılması, bölge paydaşlarının projenin farklı aşamaları için bilgilendirilmesi, görüş ve katkılarının alınmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

4.3.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir’deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Temiz Enerji Hackathon Etkinlikleri: Hackathon etkinlikleri, ortak bir konuya ilgi duyan kişilerin bir araya gelip sınırlı bir zaman içinde, kendilerine verilen problem veya konuyla ilgili ortaya yeni fikir ve ürünler çıkarmaya çalıştıkları etkinliklerdir. Farklı kesimlerden insanların bir tema dahilinde aynı mekânda, ortak bir hedef için zaman geçirmeleri sağlanmakta; işbirliği, yaratıcılık ve etkileşim

geliştirilerek bölgesel girişimcilik ekosisteminde kapasite artışı gerçekleştirilmektedir. Ajansımızın 2017 ve 2018 yıllarında gerçekleştirmeye başladığı bu faaliyet 2019, 2020 ve 2021 yıllarında da Temiz Enerji sektörüne yönelik olarak gerçekleştirilecektir.

Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi’nin Sonuçlarının Yaygınlaştırılması:

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Genel Müdürlüğü ve Dünya Bankası Uluslararası Finans Kuruluşu (DB-IFC) işbirliğinde Kasım 2016’da “Türkiye için Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi” isimli, Türkiye’de yeşil OSB’ler/eko-endüstriyel parklar için ulusal bir çerçeve oluşturulması ve organize sanayi bölgelerinde yeşil rekabetçilik fırsatlarının ortaya konulması amacıyla bir proje yürütülmüştür. 2017 yılı sonunda tamamlanan ve temel hedefi ulusal bir Yeşil OSB Çerçevesi geliştirmek olan bu proje kapsamında, OSB’lerde kaynak (enerji, su ve ham madde) verimliliği, endüstriyel simbiyoz olanakları, yeşil altyapı (temiz enerji, atık su arıtımı, vb.) ve döngüsellik konularında sahip olunan potansiyel ve bu potansiyele yönelik olası eylemleri belirlemek için tespit çalışmaları da gerçekleştirilmiş ve bir yol haritası oluşturulmuştur. Elde edilen olumlu sonuçlar doğrultusunda ve Türkiye’de yeşil OSB dönüşüm çalışmalarına destek vermek amacı ile proje süresi bir buçuk yıl uzatılmıştır. Projenin ikinci döneminde temel amaç; OSB’ler, Bakanlıklar ve Kalkınma Ajansları ile koordineli bir şekilde projenin hayata geçebilmesi için gerekli teknik araştırmalar, mevzuatsal değişiklikler, finansal araçların iyileştirilmesidir. Yeşil OSB kavramı ve uygulamalarının bölgemizde gerçekleştirilmesi hem çevrenin korunması hem de sanayimizin rekabet gücünün artırılması noktasında önem taşımaktadır. Bu amaçla, söz konusu projenin yürütücü ekibi ile işbirliği içinde, İzmir’den daha fazla OSB’nin proje kapsamına dahil edilmesi için çalışmalar yürütülecek, projenin sonuçlarının yaygınlaştırılması amacıyla OSB ve ilgili kurumlara yönelik eğitim ve bilgilendirme etkinlikleri gerçekleştirilecektir.

SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar:

Gerek bölgesel gerekse ulusal düzeydeki kurum ve kuruluşlar SOP amaç ve önceliklerine uygun, bu anlamda Ajansa ve bölgeye katkı sağlayacak bir takım çalışmalar yürütmekte ve etkinlikler düzenlemektedir. Sonuç odaklı program öncelikleri ile uyumlu olan söz konusu etkinlik ve çalışmalara katılım sağlanacaktır. İlgili çalışmaların takibi ile uluslararası, ulusal ve bölgesel ölçekteki gelişmeler takip edilecek, sonuçlar bölgede yaygınlaştırılacak, elde edilen bilgiler gereken durumlarda SOP’un geliştirilmesi ve revizyonu için dikkate alınacaktır. Ayrıca yine SOP amaç ve öncelikleri çerçevesinde, SOP içerik ve amaçlarına katkı sağlayacak şekilde ortak katılımcı çalıştaylar, toplantı, etkinlikler ve eğitim programları ilgili paydaşlarla işbirliği halinde düzenlenecektir.

4.3.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Söz konusu SOP kapsamında yatırım tanıtımına yönelik gerçekleştirilecek fuar ve yatırım tanıtım turu faaliyetlerinin listesi ve açıklamaları aşağıda yer almaktadır.

EWEA Fuarı Katılımı: EWEA Fuarı rüzgar enerjisi konusunda sektörün önde gelen firmalarının katıldığı Avrupa’daki en büyük etkinliktir. Ajans yatırım tanıtım stratejisi kapsamında belirlenen hedef sektörlerden olan yenilenebilir enerji sektörünün, özellikle rüzgar türbini ekipmanı üretimi alanında bu fuarda tanıtım faaliyetleri yürütülecektir. Söz konusu etkinliğe stantla katılım sağlanacak ve fuar katılımcılarına İzmir ve yatırım ortamı hakkında bilgiler sunulacaktır. Ayrıca katılımcı firmalar ile B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir’in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. EWEA Fuarı katılımı 2019, 2020 ve 2021 yıllarında yapılacak bir faaliyettir.

Japonya Yatırım Tanıtım Turu: UNIDO Japonya ile birlikte yapılacak organizasyon kapsamında İzmir'in yenilenebilir enerji sektöründe sunduğu fırsatlar Japon firmalara sunulacaktır. Japonya Yatırım Tanıtım Turu 2019, 2020 ve 2021 yıllarında gerçekleştirilecektir. Faaliyetin BİT sektörü tanıtımına da katkı sağlaması beklenmektedir.

Almanya Yatırım Tanıtım Turu: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen hedef ülkelerden olan Almanya'ya gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalarından randevular alınarak B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. Almanya Yatırım Tanıtım Turu 2019, 2020 ve 2021 yılında yapılacak bir faaliyettir. Tanıtım turunun BİT sektörü tanıtımına da katkı sağlaması beklenmektedir.

Danimarka Yatırım Tanıtım Turu: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen ve yenilenebilir enerji sektöründe özellikle rüzgâr alanında Dünya'nın öncü ülkelerinden olan Danimarka'ya gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, Danimarka İstanbul Konsoloslugu'nun da katkılarıyla yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalara yönelik Türkiye-İzmir'de yatırım konulu bir seminer gerçekleştirilecektir. Danimarka Yatırım Tanıtım Turu 2019, 2020 ve 2021 yıllarında yapılacak bir faaliyettir.

Yurtdışı Hedef Pazarlarda Potansiyel Yatırımcı Ziyaretleri: Yıl içinde İzmir'e yatırım yapma planı olan firmalardan ya da etkin yatırım tanıtımı yapılabilecek konferans, seminer gibi etkinliklerden davet alınabilmektedir. Bu durumlarda söz konusu tanıtım fırsatını değerlendirmek üzere ziyaretler düzenlenecektir. Söz konusu faaliyet 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca gerçekleştirilecektir. BİT sektörü tanıtımına da katkı sağlaması beklenmektedir.

Çin Yatırım Tanıtım Turu: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen hedef ülkelerden olan Çin'e gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalarından randevular alınarak B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. Çin Yatırım Tanıtım Turu 2019, 2020 ve 2021 yıllarında yapılacak bir faaliyettir.

Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması: İzmir'in yenilenebilir enerji sektöründe sunduğu fırsatları anlatan tanıtım materyalleri oluşturulacak ve 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca güncellenmesi sağlanacaktır.

Yenilenebilir Enerji Sektöründe İzmir'in Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Organizasyonlar Gerçekleştirilmesi: Sektörde faaliyet gösteren paydaşların bir araya gelmesi, yeni işbirliklerinin oluşması, son gelişmelerin ele alınıp tartışılması ve yatırımcıların ilgisinin İzmir'e çekilmesi amaçlarıyla yıl içinde farklı etkinlikler düzenlenecektir. Bu kapsamda 2018 yılında Ajans tarafından SolarBaba işbirliğinde gerçekleştirilen SolarVizyon etkinliğinin devamı sağlanacaktır. Bunun yanında Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği (TÜREB) ile TÜREK konferansının İzmir'de düzenlenmesi için işbirliği yapılacaktır.

Yenilenebilir Enerji Etkinliklerine Yatırım Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanması: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında hedef sektör olarak belirlenen yenilenebilir enerji sektöründe Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı (ICCI), Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı (EIF), Intersolar Türkiye Zirvesi, Solarex, SolarTR, TÜREK, vb. önemli etkinliklere katılım sağlanarak tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Yatırımcı firmalar ile görüşmek ve sektörün aktörleri ile bir araya gelmek amacıyla bu etkinliklere düzenli olarak katılım sağlamak önem arz etmektedir. Söz konusu katılım ve tanıtım faaliyeti 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca gerçekleştirilecektir.

Medya Reklamlarının Verilmesi: Yenilenebilir enerji sektörüne yönelik olarak İzmir'in yatırım ortamını ve yatırımcıya sunduğu fırsatları tanıtan faaliyetler özellikle dijital pazarlama yöntemleri başta olmak üzere gerçekleştirilecektir. Söz konusu faaliyet kapsamındaki çalışmalar 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca devam edecektir.

4.3.4.5 Ajans Destekleri

Temiz Enerji ve Temiz Teknolojilere Yönelik Yatırımlara İlişkin Fizibilite Destek Programı: İzmir'in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek potansiyelinin geliştirilmesiyle ilgili olarak, Ajans tarafından 2019 yılında ilan edilmesi hedeflenen fizibilite destek programına "İzmir'deki kurum ve kuruluşların, temiz teknolojilere geçiş ve sürdürülebilir üretim kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin fizibiliteler" gerçekleştirilmesi önceliği eklenecek ve bu kapsamdaki fizibilitelerin desteklenmesi sağlanacaktır.

2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Alanı: İzmir'in kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek sağlamak amacıyla 21 Mayıs 2018 tarihinde Fizibilite Destek Programı başlatılmıştır. İzmir il sınırlarında faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ile birlikler ve kooperatiflerin uygun başvuru sahibi olduğu programdaki başarılı fizibilite tekliflerinin hayata geçirilmesi 2019 yılında yapılacaktır. Program önceliklerinde TETSOP kapsamı ile ilişkili kurgulanan "Eko-verimlilik, endüstriyel simbiyoz, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, temiz teknolojilere geçiş vb. uygulamalarla sürdürülebilir üretim ve hizmet kapasitesinin geliştirilmesi" önceliğine ilişkin projelerin iş, işlem ve ödemeleri bu bileşen kapsamında gerçekleştirilecektir.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrısıyla ya da fizibilite destekleri ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrıları ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrısıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak,

görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Gerekli durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.3.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

Temiz Enerji Meslek Lisesi Projesi: Ülkemizde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve UNDP işbirliğinde hayata geçirilen Cezeri Yeşil Teknoloji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile bu alandaki meslek liseleri için bir model oluşturulmuştur. Bu meslek liselerinin diğer şehirlerimizde de benzerlerinin kurulması hedeflenmektedir. Bu projeyle, bu SOP’da tanımlanan sektörel çerçeve ve İzmir işgücü piyasasının ihtiyaçları kapsamında mesleki eğitim sağlayacak bir meslek lisesi kurulması hedeflenecektir.

4.3.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

BEST for Energy Projesi: Ajansımızın, Enerji’de Etkili ve Sürdürülebilir Dönüşümün Desteklenmesi Projesi (BEST- Boosting Effective and Sustainable Transformation for Energy), Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen, Rekabetçi Sektörler Programı'nın İkinci Dönemi (IPA II) kapsamında, "İmalat Sanayi" başlığında açılan proje teklif çağrısı kapsamında desteğe hak kazanmıştır.

Projeyle İzmir’de temiz enerji sektörüne yönelik ekipman ve çevre teknolojileri üreten firmaların desteklenerek küresel rekabet seviyelerinin artırılması amaçlanmaktadır. 36 ay sürmesi planlanan proje, Enerji Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ENSİA) ortaklığında, İzmir merkezli temiz enerji/yenilenebilir enerji ekipmanları ve ilgili çevre teknolojileri üretimi ve ilgili hizmet sektörünü kapsayan bir Temiz Enerji Kümesi için değer zinciri ve kümelenme analizi, gelişme stratejisi ve eylem planı hazırlanması, küme tanıtım ve uluslararasılaştırma çalışmaları eksenlerinde yürütülecektir. Eksenler altında daha detay çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

1- Sürdürülebilir Enerji Kümesi için Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanması

- Küme Haritasının hazırlanması
 - Enerji Sektörü için Bölgesel Değer Zinciri ve Kümelenme Analizi
 - Detaylı Endüstriyel Yetenek (Industry Capability) Analizi
 - Benchmark Çalışması
 - Ulusal ve Uluslararası Talep Araştırması
- Sürdürülebilir Gelişme Planı ve Eylem Planı Hazırlanması
 - Strateji Geliştirme
 - Uluslararası Benchmark küme ziyaretleri
 - Çalıştaylar ve tematik odak grup toplantıları
 - Temel ve destek sektörel stratejilerin üretilmesi
 - Sektörel Bilgilendirme Toplantısı
 - Eylem Planı hazırlanması
 - Odak grup toplantıları ve görüşmeler
 - Eylem Planı ve ilgili Yönetim Planının geliştirilmesi
 - Sektörel Bilgilendirme Toplantısı

2- Enerji Kümesi Tanıtım ve Uluslararasılaştırma Çalışmaları

- Kümedeki KOBİ'ler ve Küme Organizasyonuna yönelik Kapasite Geliştirme Çalışmaları
 - Kapasite geliştirme için analiz çalışması
 - Rekabetçilik Değerlendirme çalışması
 - Danışmanlık ve eğitim hizmetlerinin verilmesi
 - Küme organizasyonu için personel eğitimleri
 - Çalışma Ziyaretleri düzenlenmesi
- Küme Tanıtım Çalışmaları
 - Portal tasarlanması ve uygulanması
 - Tanıtım Kiti hazırlanması
- B2B Toplantılar
- Uluslararası Konferans

2018 yılında geliştirme ve ihale hazırlıklarının gerçekleştirildiği projenin yaklaşık bütçesi 3.4 Milyon Euro'dur. 2019 yılında projenin ihale sürecinin tamamlanarak uygulama faaliyetlerinin başlaması planlanmıştır.

4.3.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Kurumlar arası ve projeler arası etkileşim ve işbirliği, SOP'un amacına ulaşılmasında kritik rol taşımaktadır. Söz konusu SOP kapsamında Ajansın bölgedeki diğer paydaşların gerçekleştireceği çalışmalarda yönlendirici olması söz konusu olabilecektir. Bu çalışmalar ilk aşamada aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde önemli bir yeni proje veya faaliyetin belirlenmesi durumunda SOP revize edilecektir.

Internationalization and Commercialization Network and Innovation Centre (ICONIC HUB)

Projesi: İYTE'nin söz konusu projesi, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen, Rekabetçi Sektörler Programı'nın İkinci Dönemi (IPA II) kapsamında, "İmalat Sanayi" başlığında açılan proje teklif çağrısı kapsamında desteğe hak kazanmıştır. Proje faaliyetleri kapsamında İzmir'de yenilenebilir enerji start-up'larının geliştirilmesine yönelik bir kuluçka merkezi ve programı oluşturulması planlanmaktadır. Projenin geliştirme çalışmaları kapsamında Ajansımız teknik katkı sağlamış olup, faaliyetlerin yürütülmesi aşamasında da İYTE ve Ajansımız koordinasyon halinde hareket edecektir.

İzmir'de Temiz Enerji Fuarı Düzenlenmesi: İBB önderliğinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), EBSO, Ege İhracatçılar Birliği (EİB), İTO ve İTB ortaklığı ile kurulan İzmir Fuarcılık Hizmetleri Kültür ve Sanat Etkinlikleri A.Ş. (İZFAŞ), İzmir Fuar Alanı'nın yönetiminden sorumludur. İZFAŞ İzmir'de çok sayıda ihtisas fuarı düzenlemekte olup, 2015 yılından beri tüm ihtisas fuarlarını 330 bin metrekare toplam alan ve 120 bin metrekare açık ve kapalı sergi alanı olan Fuar İzmir'de düzenlemektedir. İZFAŞ 2019 yılından itibaren İzmir'in öncelikli sektörlerinden olan temiz enerji sektörüne yönelik bir fuar düzenlemeye başlayacaktır ve 2019 yılı içerisinde bu fuarın hazırlıkları için Ajansımız ile işbirliği yapılacaktır.

4.3.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı

kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destek uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	İzmir Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisinin Geliştirilmesi	12 ay	2020/1	2020/4
2	İzmir Açık Deniz Rüzgar Ölçümü Projesi	36 ay	2019/1	2020/4
3	2012 YE MDP ve 2015 YE MDP Etki Analizleri	12 ay	2019/3	2020/2
4	Türkiye İçin Endüstriyel Simbiyoz Yol Haritasının Geliştirilmesi Projesi	6 ay	2019/1	2019/3
5	Temiz Enerji Hackathon Etkinlikleri	36 ay	2019/1	2020/4
6	Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi'nin Sonuçlarının Yaygınlaştırılması	36 ay	2019/2	2020/4
7	EWEA Fuarı Katılımı	36 ay	2019/1	2021/4
8	Japonya Yatırım Tanıtım Turu	36 ay	2019/1	2021/4
9	Almanya Yatırım Tanıtım Turu	36 ay	2019/1	2021/4
10	Danimarka Yatırım Tanıtım Turu	36 ay	2019/1	2021/4
11	Yurtdışı Hedef Pazarlarda Potansiyel Yatırımcı Ziyaretleri	36 ay	2019/1	2021/4
12	Çin Yatırım Tanıtım Turu	36 ay	2019/1	2021/4
13	Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması	36 ay	2019/1	2021/4
14	Yenilenebilir Enerji Sektöründe İzmir'in Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Organizasyonlar Gerçekleştirilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
15	Yenilenebilir Enerji Etkinliklerine Yatırım Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanması	36 ay	2019/1	2021/4
16	Medya Reklamlarının Verilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
17	Best for Energy (Boosting Effective and Sustainable Transformation for Energy) Enerji'de Verimli ve Sürdürülebilir Dönüşümün Desteklenmesi Projesi	60 ay	2019/1	2022/4
18	Internationalization and Commercialization Network and Innovation Centre (ICONIC HUB) Projesi	60 ay	2019/1	2022/4
19	İzmir'de Temiz Enerji Fuarı Düzenlenmesi	24 ay	2019/1	2020/4
20	Temiz Enerji Meslek Lisesi Projesi	36 ay	2019/4	2021/4
21	Temiz Enerji ve Temiz Teknolojilere Yönelik Yatırımlara İlişkin Fizibilite Destek Programı	36 ay	2019/2	2021/4
22	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Alanı	12 ay	2019/1	2020/1
23	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
24	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4

4.3.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından PPKB sorumludur. SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer

almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin başvuru ve değerlendirme aşamalarından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

SOP'un Ajans içi koordinasyon ve takibi Genel Sekreter ve Birim Başkanlarından oluşan SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından yapılacaktır. SOP Yönetim Çalışma Grubu'nun yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır. SOP içindeki faaliyetler konusunda uzman bazında Bileşen Sorumlusu belirlenecek ve Bileşen Sorumlusu tarafından oluşturulacak detaylı iş takvimi ışığında SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından gerekli takip gerçekleştirilecektir.

Programın genel ilerlemesi Ajans Yönetim Kurulu tarafından takip edilecek, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri için kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşların da görüş ve önerileri alınabilecektir.

4.3.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un güncel durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PPKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PBKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

4.4 Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı (HAVZASOP)

Ajansın 2018 yılından itibaren uyguladığı HAVZASOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. HAVZASOP'un daha detaylı bilgisi SOP Yönetim Planı'nda yer almaktadır. 2019 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

4.4.1 Amaç

Genel Amaç: Küçük Menderes Havzası'nda sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması

Özel Amaç 1: Küçük Menderes Havzası'nda sürdürülebilir tarımsal üretimin yaygınlaştırılması

Özel Amaç 2: Küçük Menderes Havzası'nda kırsal kalkınma aktörlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi

Özel Amaç 3: Küçük Menderes Havzası'nda tarımsal teknik altyapının geliştirilmesi

4.4.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Hızlı nüfus artışına bağlı olarak artan su ihtiyacına karşın, uygun kaynak varlığının azlığı ve gün geçtikçe gelişen sanayi ve tarımsal faaliyetlere paralel olarak ortaya çıkan aşırı kullanım ve kirlilik oluşumu nedeniyle yaşanan sorunlar, özellikle havza bazında yönetimin önemini bir kat daha arttırmaktadır. Bu çerçevede, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından havza koruma eylem planları hazırlanması çalışmaları başlatılmış ve "Türkiye' deki 11 Havzanın Havza Koruma Eylem Planları Hazırlanması" projesi Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü ile Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından yürütülmüştür. Söz konusu havzalardan bir tanesi de bölgemizde yer alan Küçük Menderes Havzası'dır.

İZBP, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde, İzmir'in var olan kaynaklarının en etkin şekilde değerlendirilmesi, kaynak kullanmadaki bilinç, sorumluluk ve verimliliği artırarak gelecek nesillerin yaşam kalitesi standartlarına sahip çıkılması sorumluluğunu dikkate almıştır. Yeni küresel işbölümü, iklim değişikliği, enerji sorunu ve inovasyon ekonomilerinin öne çıkmasının beklendiği plan döneminde, Türkiye ve Dünya gündeminin ana temalarından biri olan "sürdürülebilirlik" konusuna odaklanılmıştır.

İzmir, su potansiyeli açısından fakir bir bölge olması, korunması gereken deniz ve kıyı alanlarının ve tarım alanlarının bolluğu, özellikle çeşitli çevresel tehditler altında olan Gediz, Küçük Menderes ve Büyük Menderes havzalarının sunduğu büyük tarımsal potansiyel ve turistik değerler, bu konuyu bölge için kritik hale getirmektedir. İzmir kirlletici sanayilerin varlığına bağlı olarak, tehlikeli atıklar açısından da Türkiye'nin en büyük üreticisi konumundadır. Ülkedeki tüm tehlikeli atığın dörtte birini tek başına üretmektedir. Bu çerçevede bölgede su yönetimi, katı atık ve tehlikeli atık geri kazanımı ve bertarafı, bütünleşik havza yönetimi, sürdürülebilir tarım ve biyo-çeşitliliğin korunması sürdürülebilirlik altındaki temel odaklanması gereken alanlardır.

Ayrıca bölge içinde kırsaldan kent merkezine doğru olan göçün ve kırsal ilçelerin nüfus kaybının azaltılması anlamında burada ekonomik faaliyetlerin geliştirilmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi öncelik kazanan konular arasındadır.

İklim değişikliğine uyumun sağlanması ve etkilerinin önlenmesinin en önemli aracı sorumlu tüketim ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının yaygınlaştırılmasıdır. Ajans, sanayide sürdürülebilir

üretim dönüşümü kapsamında önemli faaliyetler yürütmüştür. Kırsal alanda ve tarım sektöründe de paralel faaliyetler amacımıza ulaşmamızda önem taşımaktadır. Bu kapsamda, ülkemizde havza bazında bütünleşik bir yaklaşımla, tarımsal üretimin çevreye duyarlı bir şekilde geliştirilerek tarımsal üretim sürekliliği ve kırsal kalkınmanın sağlanması, sürdürülebilir tarım faaliyetlerinin sanayide sürdürülebilir üretim faaliyetleri ile birlikte tasarlanması amacına yönelik olarak bir pilot uygulama gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. Küçük Menderes Havzası hem katma değerli tarımsal üretim deseni hem de tüm sorumlu ve yetkili kurumların bölgemizde olması sebebiyle önceliklendirilmiştir.

Küçük Menderes Havzası'ndaki yoğun nüfus ve endüstriyel faaliyetler ile geniş tarım alanlarında yapılan tarımsal üretim ve hayvancılık faaliyetleri noktasal ve yayılı kaynaklı kirliliğin artmasına neden olmaktadır. Küçük Menderes Nehri ve yan kollarından temin edilen suyun sulama suyu olarak kullanılması ile hem yetiştirilen ürünlerin kalitesinin ve veriminin, hem de uzun vadede toprak kalitesinin düşebileceği ve tarımın olumsuz etkilenebileceği düşünülmektedir. Ayrıca su döngüsü dikkate alındığında, uzun vadede havzadaki yeraltı suyu kaynaklarının, jeotermal kaynakların ve içme suyu kaynaklarının da artan kirlilikten olumsuz etkilenebileceği öngörülmektedir.

Bölgemizde bulunan kurumlar havza bazlı gelişim yaklaşımı, sürdürülebilir tarım, tarımda yüksek teknolojinin kullanılması, kırsal kalkınma gibi konularda önemli faaliyetler yürütmektedir. Son olarak İBB tarafından hazırlanan Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Kalkınma ve Yaşam Stratejisi raporu havzanın kalkınması için önemli bir kaynak oluşturma potansiyeline sahiptir.

Küçük Menderes Havzası'nda yaşayan nüfusun sağlığı ve çevrenin korunması, başta kritik tarımsal ürünlerin üretimi olmak üzere ekonomik faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması açısından önemlidir. Havzada iklim değişikliği ve diğer afet risklerinin belirlenmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, su kalitesinin iyileştirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması için ilgili tüm kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları kapsamında gerekli tüm çalışmaları işbirliği ve koordinasyon içerisinde yapmaları gerekmektedir. Bu noktada gerekli analizlerin yapılması, analizler çerçevesinde eğitim ve yaygınlaştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, tarımsal üretimin ihtiyacı olan teknik altyapıların belirlenmesi, tarımsal üretim ve gıda sanayinin iletişiminin doğru şekilde kurgulanması, gıda sanayinin çevreye ve gıda güvenliğine duyarlı bir küme şeklinde gelişmesi, bölgesel aktörlerin kapasitelerinin hedeflere uygun şekilde geliştirilmesi öne çıkan konulardır.

İZBP bu konular ile uyumlu olarak Güçlü Ekonomi gelişme ekseninde Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu; Yüksek Yaşam Kalitesi gelişme ekseninde Sürdürülebilir Çevre, Kaliteli Kentsel Yaşam; Güçlü Toplum gelişme ekseninde Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme stratejik önceliklerini içermektedir.

GELİŞME EKSENİ 1: GÜÇLÜ EKONOMİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Gelişmiş Kümeler	Potansiyel sektörlerde küme oluşumları desteklenecektir
Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu	Bölgesel eko-verimlilik stratejisine uyumlu olarak kurumların ve sanayi kuruluşlarının kapasite, bilgi paylaşımı ve farkındalığı artırılacaktır.
	Eko-verimlilik ve endüstriyel simbiyoz başta olmak üzere sürdürülebilir üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	Temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
	Sürdürülebilir tarımsal üretim sağlanacaktır.
	Sürdürülebilir turizmin uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
	İzmir'in kültür ve turizm olanakları tanıtılacaktır.

Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir	Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır.
	Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır.
GELİŞME EKSENİ 2: YÜKSEK YAŞAM KALİTESİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Sürdürülebilir Çevre	Sürdürülebilir atıksu, içme ve kullanma suyu yönetimi sağlanacaktır.
	Gediz ve Küçük Menderes başta olmak üzere 3 havzada entegre havza yönetimi kurumsal bazda sağlanarak endüstriyel, tarımsal ve kentsel kirlilik önleme ve kontrolü gerçekleştirilecektir.
	İzmir'de hassas ekosistemlerdeki biyoçeşitlilik korunacaktır.
Kaliteli Kentsel Yaşam	Afet yönetimi kapasitesi güçlendirilecektir.
GELİŞME EKSENİ 3: GÜÇLÜ TOPLUM	
Stratejik Öncelik	Hedef
Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme	Kırsal alanlarda yaşam koşulları ve iş imkânları geliştirilecektir.

SOP kapsamında Küçük Menderes Havzası sınırları, diğer kurumların faaliyetleri ile örtüşmesi amacı ile İBB tarafından yürütülen Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Kalkınma ve Yaşam Stratejisi çalışmasındaki ilçeleri kapsayacak şekilde ele alınmıştır. Bu ilçeler; İzmir'in Bayındır, Beydağ, Kiraz, Menderes, Selçuk, Ödemiş, Tire ve Torbalı ilçeleridir.

Ön Risk Değerlendirmesi

Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı'nın en önemli hedef grupları tarımsal kalkınma kooperatifleri ve başta çiftçiler olmak üzere diğer kırsal kalkınma aktörleridir. Programın genel hedefi olan Küçük Menderes Havzasında sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması hedefine, bu grupların programa etkin katılımı sayesinde ulaşılabilecektir. Bu nedenle tarımsal kalkınma kooperatifleri, çiftçiler ve diğer kırsal kalkınma aktörleri ile paydaşların ilgisizliği program kapsamında en önemli riskler olarak değerlendirilmektedir. Kooperatiflerin kurumsallaşma düzeyi veya kısa dönemli kaygılarının uzun erimli faaliyetlere katılımlarını olumsuz etkileyebileceği düşünülmektedir. Yine program kapsamında hedef ve faaliyetlerin etkilerinin uzun erimli olması nedeniyle çiftçiler ve diğer kırsal kalkınma aktörleri ile paydaşların programa katılım inanç ve istekleri olumsuz yönde etkilenebilir. Bu riski azaltmak için katılım mekanizmalarının oluşturulması, bu mekanizmaların merkezinde kooperatiflerin yer alması planlanmıştır. Ayrıca, çiftçilere ulaşmak için tarımsal kalkınma kooperatifleri ile yakın olarak çalışılması kararı alınmıştır. Paydaş istekliliğini aynı düzeyde tutmak için program, faaliyetler birbirini takip edecek ve paydaşlarla iletişimi sürekli kılacak şekilde planlanmıştır.

4.4.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
#	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar)
1	Kurulan Küme Organizasyonu Sayısı	Adet	1	Ajans verileri	1, 2, 3
2	İyi Tarım Uygulaması Yapan Çiftçi Sayısındaki Artış	Yüzde	5	Tarım ve Orman İl Müd.	1,2
3	Organik Tarım Üretimi Yapan Çiftçi Sayısındaki Artış	Yüzde	5	Tarım ve Orman İl Müd.	1,2

Çıktı Performans Göstergeleri					
#	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
1	Strateji Raporu	Adet	1	2	Ajans Faaliyet Raporu, Tarım ve Orman Bakanlığı Faaliyet Raporu, Ege Üni. Ziraat Fak. Faaliyet Raporu, İTB Faaliyet Raporu
2	Kurulan Küme Organizasyonu Sayısı	Adet	0	1	Ajans Faaliyet Raporu
3	Eğitim Alan Kooperatif ve Sulama Birliği Üyesi Sayısı	Adet	5	50	Ajans Faaliyet Raporu
4	Eğitim Alan Kooperatif ve Sulama Birliği Sayısı	Adet	5	10	Ajans Faaliyet Raporu
5	İyi Tarım Uygulaması Yapan Çiftçi Sayısındaki Artış	Yüzde	0	10	Ajans Verileri, Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müd. Verileri
6	İyi Tarım Uygulamaları Kapsamında Üretim Miktarında Artış	Yüzde	0	5	Ajans Verileri, Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müd. Verileri
7	Organik Tarım Üretimi Yapan Çiftçi Sayısındaki Artış	Yüzde	0	10	Ajans Verileri, Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müd. Verileri
8	Organik Tarım Uygulamaları Kapsamında Üretim Miktarında Artış	Yüzde	0	5	Ajans Verileri, Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müd. Verileri
9	Fizibilite Raporu Sayısı	Adet	0	6	Ajans Faaliyet Raporu
10	Dış Mekan Süs Bitkileri Genç Fide Üretim Tesisi	Adet	1	1	Ajans Faaliyet Raporu

4.4.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
1	Tarımsal Gıda (Agro-Food) Kümesi Geliştirilmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
2	Hayvansal Üretim Konulu Tarım İhtisas OSB Fizibilitesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,3
3	Küçük Menderes Havzası'nın Turizm Değerlerinin Tanıtımının Geliştirilmesi	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	TDİ	2
4	KAPRA Projesi Sonuçlarının Paydaşlara Duyurulmasına İlişkin Faaliyetler	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA, Dünya Bankası	PPKB	1,2
5	Küçük Menderes ve Gediz Havzaları Su Tahsis Planları Hazırlanması Projesi	Faaliyet	Dış Paydaş Projesi	Tarım ve Orman Bakanlığı Su Yönetimi Gen. Müd., Havza Yönetimi D.B., Tahsisler Şb. Md.	PPKB	1,3
6	Havza Düzeyinde Arazi Kullanım Planlaması Ve Tasarımı Projesi, Ödemiş Büyük Ovası Örneği	Faaliyet	Dış Paydaş Projesi	Ege Üni. Ziraat Fakültesi; Tarım ve Orman Bakanlığı, İBB	PPKB	1
7	Küçük Menderes Havzası Kırsal Kalkınma MDP	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
8	Küçük Menderes Havzası'na Yönelik Yatırımlara İlişkin Fizibilite Destek Programı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
9	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Alanı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	İDB	1,2,3
10	Dış Mekan Süs Bitkileri Genç Fide Üretim Tesisi GÜdümlü Projesi	Proje	Güdümlü Proje	İZKA	İDB	1,2,3
11	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
12	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	TÜM BİRİMLER	1,2,3

4.4.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

Tarımsal Gıda (Agro-Food) Kümesi Geliştirilmesi: İzmir Kümelenme Stratejisinde İşlenmiş Meyve ve Sebze sektörü kümelenme potansiyeli olan sektörlerden birisi olarak belirlenmiş ve sektöre özel bir yol haritası oluşturulmuştur. Ancak sektör söz konusu yol haritası çerçevesinde küme oluşumu şeklinde yeterli gelişimi gösterememiştir. Bununla birlikte İzmir’de oldukça güçlü bir yapıya, firma ve istihdam bilgileri açısından yüksek yoğunlaşma katsayısına sahiptir.

Tarımsal ürünlerin katma değeri artıracak ve gıda güvenliğine katkı sağlayacak şekilde işlenmesi, üreticiler ve tarıma dayalı sanayi aktörleri arasında önemli düzeyde işbirliğini gerektirmektedir. Bu doğrultuda hem tarımsal üretimin hem de tarımsal ürünlerin işlenmesine yönelik sanayinin kümelenme bakış açısı ile birlikte geliştirilmesi hedeflenmiştir. Bu faaliyet kapsamında, Hollanda Gıda Vadisi (*Food Valley*) gibi dünyanın en önemli tarımsal gıda kümeleri ve ağlar ile iletişime geçilmesi ve çalışmanın küresel bilgi birikiminin bölgeye aktararak gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Ayrıca sektöre yönelik araştırma ve analiz çalışmaları da yürütülecektir. Bölgemizdeki tarımsal üretimin tarıma dayalı sanayi ile entegre olarak; iklim dostu, yenilikçi, ileri teknoloji kullanan, uluslararası tanınırlığa sahip bir Agro-Food kümesine dönüşmesi hedeflenmektedir. Söz konusu faaliyetin 2019 yılı son çeyreğinde başlaması planlanmıştır.

Hayvansal Üretim Konulu Tarım İhtisas OSB Fizibilitesi: İzmir’de hayvancılık önemli tarımsal üretim alanlarından birisidir ve K. Menderes Havzasında özellikle büyük baş hayvancılık ve ilgili üretimler (süt ve süt ürünleri vb.) öne çıkmaktadır. Önemli bir geçim kaynağı olan bu ekonomik faaliyet ne yazık ki havzanın katma değerli tarımsal faaliyetleri ile bir çatışma içindedir. Hayvancılık faaliyetleri düzensiz yerleşimleri nedeni ile havzanın verimli tarım toprağının bitkisel üretim faaliyetleri dışındaki amaçlarla kullanımına neden olmakta, üretim sürecindeki yanlış uygulamalar yer altı ve yer üstü su kaynakları ile toprağın kirlenmesine neden olmaktadır.

Bu faaliyetlerin olumsuz etkilerinin önlenmesi için hayvansal üretim konulu tarım ihtisas organize sanayi bölgeleri bütünsel çözümler sunmaktadır. Küçük Menderes Havzasında yayılmış, çok küçük ölçekli hayvancılık tesislerinin modern koşullara sahip yem üretme, biyogaz tesisleri gibi alt faaliyetleri de barındıran organize üretim alanlarına alınması ilgili faaliyetin verimliliğini de artıracaktır. Hayvansal üretim konulu tarım ihtisas organize sanayi bölgelerinin mevcut hayvancılık tesislerinde çalışan kadın işgücünün daha etkin alanlara yönlendirilmesine dolaylı olumlu etkileri olacağı düşünülmektedir.

Söz konusu ihtisas üretim bölgeleri Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgeleri (TDİOSB) yönetmeliği doğrultusunda yapılmakta ve yönetilmektedir. Küçük Menderes Havzasında bu tarz bir tesisin kurulması için en uygun yer seçimi, faaliyetler bütünü ve yönetim şeklinin belirlenmesi için detaylı bir fizibilite yapılması gerekmektedir. Söz konusu fizibilite doğrultusunda, en uygun kuruluşla işbirliği içinde, güdümlü proje desteği (GPD) aracılığı ile bir pilot uygulama kazandırılacaktır. Söz konusu faaliyetin 2020 yılında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

4.4.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer

aldığından, burada ayrıca yer ver verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Küçük Menderes Havzası'nın Turizm Değerlerinin Tanıtımının Geliştirilmesi: Küçük Menderes Havzası çok sayıda turizm değerine sahiptir. Havzada yer alan doğal, tarihi, kültürel değerler, ayrıca agroturizm, gastronomi gibi farklı turizm çeşitleri başta olmak üzere turizm potansiyeli taşıyan unsurların tespiti ve tanıtımlarının geliştirilmesi sağlanacaktır. İlgili görsel çalışmaların derlenmesi, etkinlikler düzenlenmesi, içerik oluşturulması, basılı materyaller hazırlanması ve bu çalışmaların dijital platformlara aktarılması, turizm değerlerinin yurtiçi ve yurtdışında tanıtılmasının sağlanması amacıyla bölge aktörleri ile işbirliği halinde gerekli çalışmalar hayata geçirilecektir. Küçük Menderes Havzası'nın kültürel ve turizm değerlerinin uluslararası boyutta daha etkin olarak tanıtılmasına imkan verecek çalışmalar kapsamında Birgi'nin UNESCO daimi listesine kabulüne ilişkin çalışmalara katılım ve destek sağlanacaktır.

4.4.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir'deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer ver verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

KAPRA Projesi Sonuçlarının Paydaşlara Duyurulmasına İlişkin Faaliyetler: 2018 yılında, Dünya Bankası ve Ajans işbirliğinde, Japonya Küresel Afet Riski Azaltma ve İyileştirme Fonu'nun (GFDRR) finansal desteğiyle, Küçük Menderes Havzası'nda üretilen temel tarımsal ürünlerin risk analizinin gerçekleştirilmesi ve uyum stratejilerinin geliştirilmesine yönelik KAPRA (Key Agricultural Products Risk Analysis) projesi gerçekleştirilmiştir.

Projenin amacı, iklim değişikliğinin, Küçük Menderes Havzasındaki tarımsal faaliyetler üzerindeki etkisini tespit ederek, çeşitli iklim değişikliği senaryoları ışığında bölgedeki temel tarımsal faaliyetlerin sürdürülebilirliğine yönelik ekonomik, çevresel ve sosyal çözüm önerileri geliştirmek, tarımın afetlere karşı direncini artırmak, bu sayede bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına destek vermektir.

Proje kapsamında, temel tarımsal ürün/üretim kavramsal ve metodolojik çerçevesi geliştirilmiş, bu metodolojiye ışığında Küçük Menderes Havzası ölçeğinde temel tarımsal ürün/üretimleri belirlenmiş; bu ürün/üretim tipleri için değer zincirlerinde riskin değerlendirilmesi ve kalkınmaya etkisinin değerlendirilmiş; öncelikli riskler için uyum stratejileri ve çözümleri oluşturulmuştur.

Bu proje kapsamında belirlenen strateji ve çözüm önerilerinin hayata geçirilmesi sürdürülebilir tarımsal üretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Bu amaçla; 2019 yılında projede belirlenen uyum stratejileri ve çözüm önerilerinin tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmalarının gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar: Gerek bölgesel gerekse ulusal düzeydeki kurum ve kuruluşlar SOP amaç ve önceliklerine uygun, bu anlamda Ajansa ve bölgeye katkı sağlayacak bir takım çalışmalar yürütmekte ve etkinlikler düzenlemektedir. Sonuç odaklı program öncelikleri ile uyumlu olan söz konusu etkinlik ve çalışmalara katılım sağlanacaktır. İlgili çalışmaların takibi ile uluslararası, ulusal ve bölgesel ölçekteki gelişmeler takip edilecek, sonuçlar bölgede yaygınlaştırılacak, elde edilen bilgiler gereken durumlarda SOP'un

geliştirilmesi ve revizyonu için dikkate alınacaktır. Ayrıca yine SOP amaç ve öncelikleri çerçevesinde, SOP içerik ve amaçlarına katkı sağlayacak şekilde ortak katılımcı çalıştaylar, toplantı, etkinlikler ve eğitim programları ilgili paydaşlarla işbirliği halinde düzenlenecektir.

4.4.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.4.4.5 Ajans Destekleri

Küçük Menderes Havzası Kırsal Kalkınma MDP: Küçük Menderes Havzası Kırsal Kalkınma MDP, bu program kapsamında üretilen stratejilerin hayata geçirilmesi için gerekli finansal desteğin bölgeye ulaştırılmasını hedeflemektedir. Stratejilerde belirtilen uygulamaların en yakın zamanda pilot projeler şeklinde hayata geçirilmesi örneklerin artmasına neden olacaktır. Bu doğrultuda, ilgili mali destek programına yönelik çalışmaların başlatılması ve 2019 yılında teklif çağrısı ilanının yapılması planlanmıştır. Programın detayları yıl içinde belirlenecektir.

Küçük Menderes Havzası'na Yönelik Yatırımlara İlişkin Fizibilite Destek Programı: Ajans tarafından 2019 yılında ilan edilmesi hedeflenen fizibilite destek programına “İzmir’deki kurum ve kuruluşların Küçük Menderes Havzası’nda sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması, sürdürülebilir tarımsal üretimin yaygınlaştırılması, kırsal kalkınma aktörlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi ve tarımsal teknik altyapının geliştirilmesine yönelik yatırımlarına ilişkin fizibiliteler” gerçekleştirilmesi önceliği eklenecek ve bu kapsamdaki fizibilitelerin desteklenmesi sağlanacaktır.

2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Alanı: İzmir’in kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek sağlamak amacıyla 21 Mayıs 2018 tarihinde Fizibilite Destek Programı başlatılmıştır. İzmir il sınırlarında faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ile birlikler ve kooperatiflerin uygun başvuru sahibi olduğu programdaki başarılı fizibilite tekliflerinin hayata geçirilmesi 2019 yılında yapılacaktır. Program önceliklerinde HAVZASOP kapsamı ile ilişkili kurgulanan “Küçük Menderes Havzası’nda sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması amacı ile tarım ve turizm sektörlerinde iklim odaklı akıllı uygulamalar, sürdürülebilir üretim ve hizmet sunum teknikleri, enerji verimliliği, eko-etiket vb. uygulamalar ile iklim değişikliğine uyum kapasitesinin geliştirilmesi” önceliğine ilişkin projelerin iş, işlem ve ödemeleri bu bileşen kapsamında gerçekleştirilecektir.

Dış Mekan Süs Bitkileri Genç Fide Üretim Tesisi GPD: Ödemiş Kaymakamlığı tarafından yürütülen projenin amacı, Ödemiş İlçesinde dış mekan süs bitkileri genç fide üretim tesisi kurarak, süs bitkileri sektöründe kaliteli, verimli ve standart üretimin gelişmesine maksimum düzeyde katkıda bulunmaktır. Faaliyetleri 2016 yılında başlamış olan projenin uygulama süresi 2019 yılı Ocak ayında tamamlanmış olacaktır. 2019 yılı içerisinde ise proje ilişkin nihai ödeme süreçleri ve proje kapanış

işlemleri gerçekleştirilecektir. Proje ile tesisin; süs bitkileri alanında modern teknolojinin kullanılması, sistemli, sürekli ve kaliteli üretimin yaygınlaştırılması, havzadaki üreticilerin ihtiyaçlarına yerinde ve en hızlı şekilde cevap verilmesi, sektöre yönelik kamu-üniversite ve özel sektör işbirliğinin güçlendirilmesi, üretim çeşitliliğini arttırarak sektörel gelişim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, İlçedeki genç işsiz ve kadınlar için istihdam olanağının sağlanması, iyi tarım uygulamaları ve AR-GE faaliyetleriyle kaliteli ve sistematik bir üretimin sağlanması gibi hedeflere ulaşması beklenmektedir.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrılıyla ya da fizibilite destekleri ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrıları ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrılıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Gerekli durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.4.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.4.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.4.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında bölgemizde önemli paydaşlar pilot projeler yürütmektedir. Kurumlar arası ve projeler arası etkileşim ve işbirliği, programın amacına ulaşılmasında kritik rol taşımaktadır.

Küçük Menderes ve Gediz Havzaları Su Tahsis Planları Hazırlanması Projesi: Tarım ve Orman Bakanlığı, Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından, Küçük Menderes ve Gediz Havzalarında suyun havza ölçeğinde yönetimi açısından sektörel su tahsis planlarının hazırlanması amacı ile Su Tahsis Planları Hazırlanması Projesi yürütülmektedir. 2017'de başlayan projenin 2019 yılı sonunda tamamlanması beklenmektedir. Yönlendirme Kurulu Üyesi olduğumuz söz konusu proje ile bu SOP kapsamındaki faaliyetlerin karşılıklı etkileşim içinde olacak şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Havza Düzeyinde Arazi Kullanım Planlaması ve Tasarımı Projesi, Ödemiş Büyük Ovası Örneği:

Küçük Menderes Havzasının önemli bir alanı, Bazı Ovaların Büyük Ova Koruma Alanı olarak belirlenmesine yönelik 12.12.2016 gün ve 2016/9620 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ödemiş Büyük Ovası olarak ilan edilmiştir. Bu kararın temel hedefi tarımsal üretim potansiyeli yüksek, ancak erozyon, kirlenme, amaç dışı veya yanlış kullanım nedenleriyle toprak kaybı ve arazi bozulmalarının hızlı geliştiği tarım ovalarının korunmasıdır.

Bu hedeflere ulaşılabilmesi için, en kısa sürede büyük ovalarda koruma ve geliştirme amaçlı tarımsal altyapı projeleri ve arazi kullanım planlarının hazırlanması gerekmektedir. Halihazırda Ödemiş Büyük Ovası'nda havza düzeyinde bir arazi kullanım planlaması ve tasarımına yönelik bir örnek uygulama gerçekleştirilmesine yönelik olarak, Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi ile Tarım ve Orman Bakanlığı arasında bir işbirliği süreci başlamıştır. Bu çalışma içinde İZKA, kurumlar arası işbirliğinin sağlanması için aktif rol alacaktır. Çalışmada bölge planı, çevre düzeni planı ve metropoliten nazım imar planları ile bütünleşmiş; genel ve tarımsal arazi kullanım kararlarının planlanması, sektörlerin birbirleriyle bütünleşik şekilde gelişmesine yönelik stratejik kararlar alınması hedeflenmektedir. Çalışmanın içeriği sektörel gelişme stratejileri, ihtisas üretim bölgeleri, lojistik merkezler vb. önerilerin yer seçimi için kullanılacak bazı analitik veriler ve fiziki planları da kapsayacaktır.

4.4.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destek uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	Tarımsal Gıda (Agro-Food) Kümesi Geliştirilmesi	48 ay	2019/4	2022/4
2	Hayvansal Üretim Konulu Tarım İhtisas OSB Fizibilitesi	12 ay	2020/1	2020/4
3	Küçük Menderes Havzası'nın Turizm Değerlerinin Tanıtımının Geliştirilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
4	KAPRA Projesi Sonuçlarının Paydaşlara Duyurulmasına İlişkin Faaliyetler	12 ay	2019/1	2020/1
5	Küçük Menderes ve Gediz Havzaları Su Tahsis Planları Hazırlanması Projesi	24 ay	2019/1	2019/4
6	Havza Düzeyinde Arazi Kullanım Planlaması Ve Tasarımı Projesi, Ödemiş Büyük Ovası Örneği	24 ay	2019/1	2019/4
7	Küçük Menderes Havzası Kırsal Kalkınma MDP	36 ay	2019/2	2022/1
8	Küçük Menderes Havzası'na Yönelik Yatırımlara İlişkin Fizibilite Destek Programı	36 ay	2019/2	2021/4
9	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Alanı	12 ay	2019/1	2020/1
10	Dış Mekan Süs Bitkileri Genç Fide Üretim Tesisi GÜDÜMLÜ Projesi	-	-	-

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
11	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
12	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4

4.4.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından PPKB sorumludur. SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin başvuru ve değerlendirme aşamalarından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

SOP'un Ajans içi koordinasyon ve takibi Genel Sekreter ve Birim Başkanlarından oluşan SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından yapılacaktır. SOP Yönetim Çalışma Grubu'nun yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır. SOP içindeki faaliyetler konusunda uzman bazında Bileşen Sorumlusu belirlenecek ve Bileşen Sorumlusu tarafından oluşturulacak detaylı iş takvimi ışığında SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından gerekli takip gerçekleştirilecektir.

Programın genel ilerlemesi Ajans Yönetim Kurulu tarafından takip edilecek, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri için kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşların da görüş ve önerileri alınabilecektir.

4.4.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un güncel durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PPKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PPKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

4.5 İstihdamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (İSTSOP)

Ajansın 2019 yılından itibaren uygulayacağı bu SOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bu SOP hakkında daha detaylı bilgi SOP Yönetim Planı'nda yer almaktadır. 2019 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

4.5.1 Amaç

Genel Amaç: İzmir'de işsizliğin azaltılması ve istihdamın geliştirilmesi

Özel Amaç 1: Eğitim istihdam ilişkisinin güçlendirilmesi

Özel Amaç 2: Kooperatifçiliğin ve girişimciliğin geliştirilmesi yoluyla istihdamın artırılması

Özel Amaç 3: Özel politika gerektiren grupların istihdama erişim olanaklarının geliştirilmesi

4.5.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

TR31 İzmir Bölgesi'nin sosyo-ekonomik kalkınması için bölge önceliklerini tanımlayan temel politika belgesi İZBP'dir. Planda Güçlü Ekonomi, Yüksek Yaşam Kalitesi ve Güçlü Toplum gelişme eksenleri ve bunların altında ilgili strateji ve hedefler tanımlanmıştır. Güçlü Toplum gelişme eksenine eğitim ve istihdam koşullarını ve sosyal hizmetler, sağlık, kentleşme, ulaşım, kurumsal karar mekanizmaları gibi diğer toplumsal süreçleri geliştirerek bireylerin ve tüm toplumsal kesimlerin bütünleşmesini sağlamak ve böylece güçlü bir toplum çerçevesi oluşturmak amaçlanmıştır.

İstihdamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İZBP'nin güçlü ekonomi ve yüksek yaşam kalitesi gelişme eksenlerine dolaylı olarak katkı sağlamak, güçlü toplum ekseninde ise belirli stratejik önceliklerde somut kazanımlar elde etmek üzere tasarlanmıştır.

İşsizlik verileri incelendiğinde, bu konunun makro bir sorun olduğu, özellikle de metropollerde önem arz ettiği karşımıza çıkmaktadır. İzmir ölçeğinde incelendiğinde de işsizliğin diğer metropollere göre fazla olduğu ve projeksiyonlar ışığında daha da fazla önem arz edeceği görülmektedir. İstihdam verilerindeki negatif durumun yanı sıra, istihdamın şekil ve süreçlerinin de değişiyor olması bu yönde tedbirler almayı elzem kılmaktadır. Tarımda ve sanayide süreçlerin dijitalleşmeye doğru hızlı bir şekilde evriliyor olması gelecekteki duruma hazırlıklı olunabilmek adına mevcut durumu iyi anlamamızı ve projeksiyonlarımızı bu yönde yapıyor olma zorunluluğumuzu beraberinde getirmiştir. Bu kapsamda; İstihdamın Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı, İzmir'de mevcut işsizliğin azaltılması, muhtemel işsizliğe yönelik tedbirler alınması ve istihdam olanaklarının geliştirilmesine yönelik olarak tasarlanmıştır. Bu genel amaçtan hareketle; eğitimin istihdamla olan ilişkisinin güçlendirilmesi amacına hizmet edecek şekilde mesleki eğilimlerin belirlenmesi, sektörler arası dönüşümlerin ne şekilde olduğunun tanımlanması, mevcut eğitimlerle ilişkinin kurulması gibi geniş çaplı bir çalışma yapılması ve ilgili tüm paydaşlarca benimsenmesi öncelikli görülmüştür. Yapılması planlanan bu çalışmalarla özel politika gerektiren grupların istihdama erişim olanaklarının geliştirilmesi hususunun da öncelikli olarak ele alınması ve bu gruplarla çalışan kişilerin de konuya farkındalık ve bilgi seviyelerinin artırılması öngörülmüştür.

İzmir Bölgesi; istihdam olanakları gözden geçirildiğinde tarımda dönüşüm politikalarının özel öneme sahip olduğu ve bu alanda gerek kooperatifçilik gerek girişimcilik kanallarıyla bu dönüşüme

daha etkin uyumlama gösterebileceği düşünülmüştür. Bu sayede, ortak iş yapma bilinci ve kültürü geliştirilmiş olacak, birlikte karar alma ve hareket edebilme esnekliğinin gelişmesi ve oluşması muhtemel ekonomik risklerin de bölüşülmesi öngörülmüştür.

GELİŞME EKSENİ 3: GÜÇLÜ TOPLUM	
Stratejik Öncelik	Hedef
Herkes İçin Kaliteli Eğitim	Özel eğitim hizmetleri yaygınlaştırılacak ve niteliği iyileştirilecektir.
	Mesleki eğitimin kalitesi artırılabacaktır.
Yüksek İstihdam Kapasitesi	İşgücünün sektörel ihtiyaç ve beklentileri karşılama yeterliliği artırılabacaktır.
	Özel politika gerektiren grupların istihdamı artırılabacaktır.
Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme	Göç olgusu, gelir dağılımı ve yoksulluk bölgesel düzeyde araştırılacak, izlenecek ve uygun müdahale araçları geliştirilecektir.
	Engelli ve yaşlılara yönelik bakım hizmetlerinin etkinliği ve erişilebilirliği artırılabacaktır
	Göçle gelenler, engelliler ve yaşlılar gibi özel politika gerektiren grupların sosyal, kültürel ve ekonomik yaşama aktif katılımları desteklenecektir
İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum	Bölgesel yönetim yapılarının etkinliği artırılacak ve yeni işbirliği mekanizmaları oluşturulacaktır.
	STK'ların kurumsal kapasitesi geliştirilecek ve sivil toplum diyalogu artırılabacaktır.
	İzmir'de STK ve gönüllülük bilinci geliştirilecektir.
	Bölgenin proje geliştirme ve yürütme kapasitesi artırılabacaktır.

Ön Risk Değerlendirmesi:

Yukarıda belirtildiği gibi İSTSOP kapsamında temel yaklaşım işsizliğin azaltılması için özel politika gerektiren grupların istihdama erişim olanaklarının geliştirilmesi, tarımda dönüşümün kooperatifçilik ve girişimcilik kanallarıyla desteklenmesi şeklindedir. Bu doğrultuda programın hedef kitlesini oluşturan grupların ve kuruluşların programa isteksizliği en temel risk olarak değerlendirilmektedir. Bu riskin yönetiminde etkin katılım mekanizmalarının oluşturulması önem taşımaktadır. Bu kapsamda mevcut yönetim mekanizmalarına düzenli katılım sağlanması, yeni bir yönetim mekanizmasının oluşturulması ve hedef gruplar ile düzenli bir iletişimin sağlanması hedeflenmektedir.

4.5.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Sosyal Girişim Sayısında Artış	Yüzde	10	Ajans verileri	1,2

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
2	Hizmet Sağlayıcıların Proje Başvuru Sayısında Artış	Yüzde	10	Ajans verileri, ilgili destek sağlayıcı kurumların verileri	2
3	Hizmet Sağlayıcıların Başarılı Proje Sayısında Artış	Yüzde	20	Ajans verileri, ilgili destek sağlayıcı kurumların verileri	2
4	Eğitilen Engelli Kişi Sayısında Artış	Yüzde	10	Ajans Faaliyet Raporu, Mevcut Durum Analizi ve ilgili kurumların verileri	1,2
5	Eğitilen Göçle Gelen Kişi Sayısında Artış	Yüzde	10	Ajans Faaliyet Raporu, Mevcut Durum Analizi ve ilgili kurumların verileri	1,2
6	Eğitim Verilen Hizmet Sağlayıcı Kurum Sayısı	Adet	20	Faaliyet Raporu	2
7	Toplam Faydalanan Kurum Sayısı	Adet	50	Ajans Faaliyet Raporu	1,2
8	Faydalancı- Göçle Gelen Sayısında Artış	Yüzde	15	Ajans verileri	1,2
9	Faydalancı -Engelli Sayısında Artış	Yüzde	15	Ajans verileri	1,2
10	Engellilere Yönelik Fiziki Koşulları İyileştirilmiş Hizmet Binası Sayısı	Adet	15	Ajans verileri	2

Çıktı Performans Göstergeleri					
No	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
1	Analiz Raporu	Adet	2	5	Ajans Faaliyet Raporu
2	Fizibilite Raporu sayısı	Adet	4	10	Ajans Faaliyet Raporu
3	Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı	Adet	10	25	Ajans Faaliyet Raporu
4	Faaliyetlere Katılan Kişi Sayısı	Kişi	120	300	Ajans Faaliyet Raporu
5	Eğitim Verilen Kişi Sayısı	Kişi	100	200	Ajans Faaliyet Raporu
6	Eğitim Verilen İş ve Meslek Danışmanı Sayısı	Kişi	0	40	Ajans Faaliyet Raporu
7	Eğitim Verilen Kooperatif Sayısı	Adet	20	60	Ajans Faaliyet Raporu
8	Hükümlülere Yönelik Verilen Eğitim Sayısı	Adet	10	30	Ajans Faaliyet Raporu

4.5.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
1	İzmir Eğitim ve İşgücü Piyasası Arasındaki Uyum Düzeyinin Analizi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA, TÜİK	PPKB	1
2	İzmir Kooperatif Analizi ve Haritalama Çalışması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	2

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
3	Bölgesel İstihdam Stratejisi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1,3
4	Engel Grupları Bazında İstihdamda Avantajlı ve Dezavantajlı Olunan Mesleklerin Belirlenmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA, İŞKUR	PPKB	3
5	Göçmenlerin Mesleki Formasyon/İstihdam Analizi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA, İl Göç İd.	PPKB	3
6	Bölgesel İstihdam Politikası Geliştiren Yapıların Takibi ve Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Çalışmalar	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	1,3
7	Eğitici Eğitim Merkezi Kurulmasına Yönelik Fizibilite	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İl Milli Eğit. Md.	PPKB, PYB, İDB	1,3
8	Hükümlülere Yönelik Mesleki Eğitimlerin ve Sunulan Danışmanlık Hizmetlerinin Etkinliğinin Artırılması	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, CTGM	PPKB	3
9	Genç Emeklilerin ve Yaşlıların Yeniden Eğitimi ve Girişimcilğe Yönlendirilmesi Çalışmaları	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, İl ASBP	PPKB	1,3
10	Engellilere Yönelik Mesleki Rehberlik Hizmetlerinin Geliştirilmesi	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, İŞKUR, İBB	PPKB	3
11	Sanayinin İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Profesyonel Eğitim Kurslarının Geliştirilmesi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	1,2
12	Kooperatifçiliğin Güçlendirilmesine Yönelik Kapasite Geliştirme, Farkındalık ve Koordinasyon Çalışmaları	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	2
13	Projem İzmir Yerelde Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PYB	2
14	Sosyal Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik Bilinçlendirme ve Organizasyon Çalışmaları	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	1,2,3
15	Model Okul ve Model Eğitim Programlarının Oluşturulması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA, İl MEM	PPKB	1
16	İş ve Meslek Danışmanlarının Mesleki Potansiyeller ve Eğilimler Hakkında Yetkinliklerinin Artırılması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA, İŞKUR, İBB	PPKB	1,3

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
17	Sürekli ve Sürdürülebilir Kooperatif Destek Modelinin Oluşturulması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	2
18	Sosyal Uyumun Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
19	İstihdamın Geliştirilmesine Yönelik Yatırımlar İlişkin Fizibilite Destek Programı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
20	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri – Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Alanı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	İDB	1,2,3
21	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
22	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	TÜM BİRİMLER	1,2,3

4.5.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

İzmir Eğitim ve İşgücü Piyasası Arasındaki Uyum Düzeyinin Analizi: Üretimde nitelik, verimlilik ve süreklilik için belirleyici unsurlardan biri olan işgücü, gerek duyulan nitelikleri karşılama konusunda yetersiz kalabilmektedir. Bu bağlamda mesleki eğitimin modernizasyonu ve yeterliliğinin artırılması farklı düzeylerde araştırmalara konu olmuş, ilgili kurumlar nezdinde iyileştirmeye yönelik farklı politika ve stratejiler geliştirilmiş, tedbirler uygulamaya konulmuştur. İzmir Eğitim ve İşgücü Piyasası Arasındaki Uyum Düzeyinin Analizi ile konu bölgesel düzeyde, işgücü arzı ve talebi açısından öngörülen tüm boyutlarıyla araştırılacaktır. Mesleki eğitim müfredatı, mesleki eğitim altyapısının yeterlilik düzeyi, mesleğe yönelme/yönlendirilme süreçleri, gençlerin meslek algıları ve işe ilişkin karar süreçlerinin belirleyicileri, İzmir işgücü piyasasında çalışma koşulları – olanak ve kısıtlılıkları analiz kapsamında ele alınması öngörülen konular arasındadır. Araştırmanın tasarımından uygulamasına, araştırma bulgularının yaygınlaştırılmasına kadar her aşamada katılımcılık araçları uygulanacak, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu katılımcı çalışmaların önemli bir bileşeni olacaktır. Yüksek öğretim boyutunda ulaşılabilecek sonuçlar da çalışma kapsamında dikkate alınacaktır. Yaşanan teknolojik değişimler ve bölgesel düzeyde sektörel gelişme eğilimlerinden doğan mesleki eğilim ve beklentiler de bu çalışma kapsamında analiz edilecek, elde edilecek sonuçlar gelecekte işgücü piyasasında ihtiyaç duyulacak niteliklerin ortaya konulması, ilgili kurumlarla bu niteliklere sahip işgücünü yetiştirmek üzere alınması gereken tedbirlerin belirlenmesi, koordinasyon çalışmalarının yapılması için altlık oluşturulacaktır. İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi çalışmaları kapsamında raporlanan sektörel gelişme eğilimleri ile mevcut sektörel raporlar bu analiz kapsamında değerlendirilecek, tamamlayıcı çalışmalarla güçlendirilerek bütünlüklü biçimde analiz sağlanacaktır. Bu çerçevede 2019 yılında hayata geçirilecek İzmir Eğitim ve İşgücü Piyasası Arasındaki Uyum Düzeyinin Analizi çalışması ilgili kurum ve kuruluşlarla

işbirliği içinde yürütülecek, analiz ve araştırma çalışmaları yanı sıra bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları gerçekleştirilecektir.

İzmir Kooperatif Analizi ve Haritalama Çalışması: İzmir ili genelinde bulunan kooperatiflere yönelik yapılacak çalışmaların daha kapsamlı ve verimli bir şekilde yürütülmesi, bölgede kooperatiflerin gelişmesi ve istihdama katkı sağlaması amacıyla çalışma yürüten kurumların çalışmalarını yönlendirebilmesi amacıyla 2019 yılında İzmir Kooperatif Analizi ve Haritalama Çalışması yapılması öngörülmektedir. Bu çalışmada ürün, hedef grup ve bölge bazlı mekânsal ve tematik kooperatif haritalarının çıkarılması, kooperatif ağ haritalarının oluşturulması, mevcut kapasitelerin ve kredi kullanma oranlarının ve verimlilik düzeylerinin belirlenmesi, kurumsal yapıların değerlendirilmesi, gereksinimlerin ve gelişme potansiyellerinin ortaya konulması amaçlanmaktadır. Analiz sonucunda hem Ajansın hem de bölgedeki diğer ilgili kurumların kooperatif desteklemelerinde rehberlik edecek çıktılarının elde edilmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede hayata geçirilecek İzmir Kooperatif Analizi ve Haritalama Çalışması ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde yürütülecek, analiz ve araştırma çalışmaları yanı sıra bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları gerçekleştirilecektir.

Bölgesel İstihdam Stratejisi: Bölgesel istihdam genel ekonomik ve politik gelişmeler kadar sektörel ve bölgesel gelişmelerden de etkilenmekte, bu durum çok sayıda kurumsal aktörün konuya ilişkin rol sahibi olmasını beraberinde getirmektedir. Konunun çok boyutlu, süreçlerin çok aktörlü ve temel sorunun aciliyetli olması dolayısıyla çalışmaların bütünlüklü bir strateji çerçevesinde değerlendirilmesi önem arz etmektedir. Bölgesel İstihdam Stratejisi bu ihtiyacı karşılamak üzere katılımcı süreçlerle hazırlanacaktır. Stratejinin, bölgede kronikleşen işsizliğin azaltılması ve istihdamın geliştirilmesi sorununa müdahale etme konusunda ortak geliştirilmiş bir yol haritası çıkararak paydaşları birbirini tamamlayan çalışmalara yönlendirmesi ve uygulama sürecinde işbirlikleri geliştirilmesi için uygun zemin yaratması öngörülmektedir. Bölgesel ölçekte hazırlanan ilk istihdam stratejisi olması öngörülen ve 2021 yılında hayata geçirilecek İzmir Bölgesel İstihdam Stratejisi çalışması ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde yürütülecek, analiz ve araştırma çalışmaları yanı sıra bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları gerçekleştirilecektir.

Engel Grupları Bazında İstihdamda Avantajlı ve Dezavantajlı Olunan Mesleklerin Belirlenmesi: Engelli bireylerin eğitim-öğretim, istihdam, ulaşılabilirlik ve erişilebilirlik gibi birçok alanda sorunları bulunmaktadır. Aynı şekilde engelli bireylere yönelik hizmet sağlayan kurumlar da hizmetlerini yerine getirirken farklı sorunlarla karşılaşmaktadır. Bu amaçla, engel grupları bazında istihdamda avantajlı ve dezavantajlı olunan mesleklerin belirlenmesi araştırmasının yapılarak, sonuçlarının mesleki eğitimler düzenleyen engelli STK'ları başta olmak üzere ilgili kurumlarla, orta ve büyük ölçekli işletmelerle ve işveren örgütleriyle paylaşılmasının anlamlı olacağı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, yapılacak olan çalışma ışığında İŞKUR bünyesinde istihdam edilmekte olan İş ve Meslek Danışmanlarının engel gruplarına göre avantajlı meslekler hakkında farkındalığının sağlanması da etkili olacaktır. 2021 yılında hayata geçirilecek çalışma ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde yürütülecek, analiz ve araştırma çalışmaları yanı sıra bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları gerçekleştirilecektir.

Göçmenlerin Mesleki Formasyon/İstihdam Analizi: Geçtiğimiz son birkaç yılda yoğunlaşarak gerçekleşen göçmen varlığı İzmir'de önemli sosyal, ekonomik ve kültürel etkiler yaratmaktadır. Özellikle geçici koruma statüsündeki, farklı kökenlerden olmakla beraber Suriye merkezliilerin

çoğunluğunu oluşturduğu göçmenlere yönelik uyum/entegrasyon politikalarının en önemli bileşenlerinden birisi olan istihdam edilebilirliklerinin ve bunun istihdam piyasası üzerindeki etkilerinin analiz edilmesi, mesleki yeterliliklerin ve hedef iş alanları ile uygun iş modellerinin belirlenmesiyle beraber, göçmenlerin bölgedeki ekonomik sisteme içermelerine yönelik politika ve eylem çerçevesinin oluşturulmasıdır. Bu amaçlar doğrultusunda 2021 yılında yapılacak çalışma ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde yürütülecek, analiz ve araştırma çalışmaları yanı sıra bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir.

4.5.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Bölgesel İstihdam Politikası Geliştiren Yapıların Takibi ve Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Çalışmalar: İzmir’de Bölgesel İstihdam Politikası geliştiren yapılar sınırlı olmakla beraber bunların içerisinde en kapsayıcı ve düzenli aralıklarla çalışmaları olan İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu’dur (İİMEK). Mevcut yapıların içerisinde yer alarak ve gerekli hallerde yönlendirici olarak yerine getirilmesi planlanan hedeflerin etkin, verimli ve işbirliği halinde elde edilmesine yönelik katkı sağlanacaktır. İİMEK hali hazırda çalışmalarını İŞKUR koordinasyonunda yürütmekte olup, söz konusu çalışmaların etkinliğinin artırılması, toplantı kararlarının bölge ihtiyacına cevap verebilmesi ve aynı zamanda uygulanabilmesine yönelik kurumsal yapının dönüşümüne yönelik yönlendirici faaliyetlerde bulunulacaktır. Bölgesel istihdam politikasına yön veren yapılardan bir diğeri Organize Sanayi Bölgeleri bünyesindeki eğitim merkezleri veya okullardır. Ekonominin ara eleman ihtiyacını karşılamak için mesleki eğitim faaliyetlerinin kümelenme ortamı oluşturan OSB’lerde ilgili mekanizmaların güçlendirilmesi, kalkınma planlarında da belirlenen hedefler arasında yer almaktadır. İzmir’de de bu bağlamda oluşturulmuş yapılar bulunmaktadır (örn. İAOSB ve Pancar OSB). Bu örneklerin analizi, iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar konusunda gerekli işbirliği, destek ve koordinasyon sağlanacaktır.

Eğitici Eğitim Merkezi Kurulmasına Yönelik Fizibilite: Mesleki eğitimin niteliğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler kapsamında, fiziki altyapının iyileştirilmesi, atölye, alet-ekipman sistemleri gibi donanım alımlarının yapılmasının yanı sıra eğiticilerin modern sistemler, yeni teknolojiler ve öğrenim teknikleri konusundaki en son yenilikleri öğrenerek uygulayabilecekleri bir merkezin oluşturulması da aynı derecede önem taşımaktadır. Eğiticilerin bu tekniklere hakimiyeti, eğitim kalitesini ve buna bağlı olarak mesleki eğitimin niteliği üzerinde olumlu yönde etkide bulunacaktır. Kurulması planlanan merkezin ekipman altyapısı, özel sektör, STK ve akademik yapı gibi farklı kesimlerle ihtiyaç duyacağı ilişki ağı, branşlar ve sektörlerle yönelik kapsam ve içeriği 2019 yılında yapılacak fizibilite çalışması kapsamında ele alınacaktır.

Hükümlülere Yönelik Mesleki Eğitimlerin ve Sunulan Danışmanlık Hizmetlerinin Etkinliğinin Artırılması: Eski hükümlülerin istihdama erişim olanaklarının oldukça sınırlı olması, bütünleşik istihdam anlayışında eksik kalan ayaklardan birisidir. Yeniden sosyal yaşama dahil olmaları sırasında

entegrasyonun daha kolay olabilmesi için henüz hükümlükyken alınması gereken birtakım tedbirler bulunmaktadır. 2020 yılında yapılacak söz konusu faaliyet kapsamında cezaevlerinde verilen mesleki eğitimlerin analiz edilerek temininde güçlük çekilen mesleklere evrilmesine yönelik koordinasyon ve destekleme çalışmaları yapılacaktır. Mahkûmiyet süresince edinilen mesleki kalifikasyon ve deneyimin belgelenmesi üzerine; tahliye öncesinde mesleki yeterlilik belgesi temini olanağının sağlanmasına yönelik işbirliği faaliyetleri düzenlenecektir. Yine tahliye öncesi hükümlülerin İŞKUR bünyesinde yer alan İş ve Meslek Danışmanları ile iletişimleri sağlanarak istihdama yönlendirilmelerinin sağlanmasına yönelik destek verilecektir. Eski hükümlülere yönelik tahliye sonrasında girişimcilik/kooperatifçilik eğitimleri verilmesi suretiyle destekleri hakkında bilgilendirilmeleri sağlanacak ve kendi işlerini kurmaya yönelik çalışmaları desteklenecektir.

Genç Emeklilerin ve Yaşlıların Yeniden Eğitimi ve Girişimciliğe Yönlendirilmesi Çalışmaları:

Gerek ülke bazında gerekse İzmir bazında yapılan çalışmalarda mevcut durum ve nüfus projeksiyonları yaşlı nüfusun hızlı artış eğiliminde olduğunu göstermektedir. Bölgenin hızlı yaşlanma eğilimi gözetilerek yaşam boyu eğitim perspektifiyle, genç emeklilere ve yaşlılara yönelik “kendi işini kurma eksenli” yeniden eğitim–mesleki yönlendirme yapılmasına yönelik yetkinliklerin geliştirilmesi değerlendirilmektedir. 2021 yılında yürütülecek çalışmalar özellikle girişimcilik ve kooperatifleşme boyutuyla ele alınacak ve kurumlar arası işbirliği yapılarının kurulmasına da odaklanacaktır.

Engellilere Yönelik Mesleki Rehberlik Hizmetlerinin Geliştirilmesi: Güçlü bir kalkınmanın temel dayanaklarından olan güçlü bir toplumun sağlanması ancak bireylerin ve tüm toplumsal kesimlerin mevcut ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal koşullardan tam anlamıyla yararlanabilmesiyle mümkün olacaktır. Engellilerin toplumsal yaşama katılan ve kendilerine yeten bireyler olarak tam katılımlarında istihdamın rolü çok önemlidir. İSTSOP kapsamında ayrı bir bileşen olarak engel grupları bazında istihdamda avantajlı ve dezavantajlı olunan mesleklerin belirlenmesine yönelik araştırma yapılması hedeflenmektedir. Söz konusu araştırma sonuçları engellilere yönelik mesleki rehberlik hizmetleri bileşenin hayat geçirilmesine de temel oluşturacaktır. 2021 yılında gerçekleştirilecek bu araştırmanın sonuçlarına göre iş ve meslek danışmanlarına, engel gruplarına göre avantajlı meslekler konusunda verilecek eğitimlerin belirlenmesi mümkün olacaktır. Aynı zamanda engellilere yönelik mesleki eğitimler düzenleyen kurumlar, orta ve büyük ölçekli işletmeler ve işveren örgütleri kapsamında gerçekleştirilecek eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri ile hem engelli bireylerin doğru mesleklere yönlendirilmeleri hem de işverenlerin doğru engel grubunu doğru alanlarda istihdam etmeleri yönünde adım atılmış olacaktır.

4.5.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir’deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Sanayinin İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Profesyonel Eğitim Kurslarının Geliştirilmesi: İşgücünün sanayi kuruluşlarının ihtiyaç duyduğu alanlarda kapasite ve becerilerini geliştirmek ve uzmanlaşmalarını sağlamak amacı ile eğitim kursları geliştirilecektir. Sanayiyi ilgilendiren konuların tespiti, bu alanlarda uzmanlık sağlamaya yönelik eğitim programları geliştirilmesi, mentörlük

sağlanması ve sonrasında istihdam edilme süreçlerinin takibi yönünde ilgili çatı kuruluşlarla birlikte çalışmalar yapılacaktır. 2019 yılında yapılacak söz konusu çalışmalar teknoloji, Ar-Ge, inovasyon, kalite, dış ticaret, tasarım, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, çalışma hayatı ve enerji gibi konulara odaklanacaktır.

Kooperatifçiliğin Güçlendirilmesine Yönelik Kapasite Geliştirme, Farkındalık ve Koordinasyon

Çalışmaları: Kooperatiflerin, sulama birliklerinin en önemli eksikliklerinin kurumsallaşma eksiklikleri olduğu; finans ve insan kaynakları yönetimi, planlama, pazarlama, proje yazma ve yönetme, yenilikçilik, iklim değişikliği, iyi tarım uygulamaları vb. alanlardaki teknik yetersizlikleri ve buna bağlı olarak sürdürülebilir olmaları yönündeki sıkıntılar olduğu bilinmektedir. Bu bakımdan, kooperatiflerin türlerine göre (üretici kooperatifleri, tüketici kooperatifleri, eğitim kooperatifleri gibi) ihtiyaçlarının belirlenmesi planlanmaktadır. Belirlenecek öncelikli ihtiyaç alanlarına yönelik ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde kurumlarının kapasitelerinin artırılmasına yönelik programların düzenlenmesi ve bu alanda faaliyet gösteren kurumların çalışmalarının koordinasyonu hedeflenmektedir. 2019, 2020 ve 2021 yıllarında gerçekleştirilecek faaliyetler kapsamında, kooperatiflere ilişkin farkındalık düzeyinin artırılması, kooperatifler arası işbirliğinin güçlendirilmesi de diğer hedeflerdir. İzmir’de etkinliği ve kurumsal kapasitesi ülkemizin diğer bölgelerine göre daha yüksek olan tarımsal kalkınma kooperatifleri ile birlikte çiftçiler, sulama birliklerine yönelik özellikle sürdürülebilir üretim ve iklim değişikliği konusunda farkındalık ve teknik kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar bu kapsamda ele alınacaktır.

Projem İzmir Yerelde Kapasite Geliştirme Faaliyetleri: 2019, 2020 ve 2021 yıllarında gerçekleştirilecek faaliyet kapsamında, öncelikle göçle gelenler ve engellilere yönelik faaliyet gösteren birimlerin ve kooperatiflerin ulusal ve uluslararası desteklerden daha etkin bir şekilde faydalanmalarına katkı sağlamak, proje yazma ve yürütme kapasiteleri ve kurumsal kapasitelerini arttırmak için gerekli konularda eğitimler düzenlenecektir.

Sosyal Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik Bilinçlendirme ve Organizasyon Çalışmaları:

İstihdam başlığı içerisinde son zamanlarda dünyada oldukça yer tutmaya başlayan konulardan bir tanesi de sosyal girişimciliğidir. Ülkemizde de oldukça yeni bir gündem olması sebebiyle konuya ilişkin öncelikle Ajans kapsamında farkındalığın ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi sağlanacaktır. Sonrasında diğer ilgili STK’lar, özel sektör ve kamu kurumları ile birlikte İzmir’de sosyal girişimciliğin bilinirliğine yönelik farkındalık çalışmalarına destek olunacaktır. 2019, 2020 ve 2021 yıllarında gerçekleştirilecek faaliyet kapsamında halihazırda var olan sosyal girişimlerin belirlenmesi, analizi ve gereksinimleri ile potansiyellerinin belirlenmesi üzerine çalışmalar yapılacak ve ilgili kurum ve kuruluşlarla sosyal girişimcilik bağlamında işbirliği yapılacaktır.

Model Okul ve Model Eğitim Programlarının Oluşturulması: İstihdam eğilimlerine ve eğitime ilişkin analizler ve yine yapılması planlanan bölgesel istihdam stratejisi İzmir için ihtiyaç duyulan önemli bilgileri ortaya koyacaktır. Bununla birlikte, bilginin faaliyetlere yansıtılması ve stratejilerin uygulamaya taşınması karar alıcılar ve uygulayıcılar açısından bunların üretiminden daha fazla önem arz etmektedir. 2020 yılında bu çerçevede gerçekleştirilecek model okulların ve/veya eğitim programlarının oluşturulması, uygulamayı iyileştirmeye yönelik somut bir adım olarak ele alınacaktır. Mesleki eğitim-istihdam bağlantısını güçlendirmek üzere iyi uygulama örnekleri ve başarı hikayeleri yaratılacak, hem paydaşların motivasyonunu güçlendirme hem de sorunları çözerek ilerleme noktasında önemli

kazanımlar elde edilecektir. İzmir işgücü piyasası ihtiyaçlarına çözüm geliştirmek üzere tasarlanan model okul ve/veya model eğitim programlarının geliştirilmesi, iyi uygulama örnekleri ve başarı hikayelerinin yaygınlaştırılmasında ön adım olarak değerlendirilmektedir. Ajans doğrudan mesleki eğitimin geliştirilmesine yönelik iki mali destek programı ve bir güdümlü proje uygulamış, bunun dışında farklı programlarda da mesleki eğitim kurumlarıyla birlikte çalışmıştır. Ajansın alandaki deneyimi ve eğitim uygulamalarının sorumlu kurumu olan İl MEM ile sağlanacak koordinasyon, model çalışmalarının altlığını oluşturacaktır. Çalışma kapsamında, belirlenen okul, kurum, program yetkilileriyle özelleştirilmiş, odaklı iş planları çıkarılacak, model okul ve model eğitim programlarının oluşturulması için gerekli araştırma ve fizibilite çalışmaları yanı sıra koordinasyon ve danışma toplantıları gerçekleştirilecektir. Alınması gereken tedbirler konusunda işbirliği yapılarak söz konusu modellerin geliştirilmesi süreci yönetilecektir.

İş ve Meslek Danışmanlarının Mesleki Potansiyeller ve Eğilimler Hakkında Yetkinliklerinin Artırılması: İstihdam olanaklarının iş arayanlar tarafından bilinir olmasında İŞKUR bünyesinde faaliyet gösteren İş ve Meslek Danışmanlarının rolü büyüktür. Gerek mevcut meslekler ve açık pozisyonlar gerekse eğilimler ışığında gelecekteki açık alanlar hakkında ilgililere bilgi aktarılmasında sorumlu olan bu kişilerin yetkinliklerinin geliştirilmesi, doğru eşleşmelerin yakalanmasında önemli faydalar sağlayacaktır. Bu kapsamda, yapılacak olan mesleki eğilimler, eğitim-istihdam bağlantısı ve istihdam stratejisi analizleri sonuçları doğrultusunda mesleki potansiyeller ve eğilimler hakkında yetkinliklerinin artmasına yönelik çalışmalar 2020 ve 2021 yıllarında ilgili kurumlarla işbirliği içinde yapılacaktır. Özellikle engelli istihdamı konusunda sadece engellilere yönelik açık pozisyonların belirlenmesi ve ilgili iş arayanlarla buluşturulması hedeflenmektedir.

Sürekli ve Sürdürülebilir Kooperatif Destek Modelinin Oluşturulması: Yapılacak olan mekânsal ve tematik kooperatif haritalarının çıkarılması, kooperatif ağ haritalarının oluşturulması, mevcut kapasitelerin, kredi kullanım oranlarının ve verimlilik düzeylerinin belirlenerek kurumsal yapıların değerlendirilmesi, gereksinimlerin ve gelişme potansiyellerinin belirlenmesi çalışmalarının ardından elde edilecek sonuçlar doğrultusunda sürekli ve sürdürülebilir kooperatif destek modelinin oluşturulması planlanmaktadır. Bu konuda 2021 yılında yapılacak çalışmalarla kooperatiflere yönelik kapasite geliştirme çalışmalarının ihtiyaçlar özelinde standart modeller olarak tasarlanması ve uygulanması ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde gerçekleştirilecektir.

SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar: Gerek bölgesel gerekse ulusal düzeydeki kurum ve kuruluşlar SOP amaç ve önceliklerine uygun, bu anlamda Ajansa ve bölgeye katkı sağlayacak bir takım çalışmalar yürütmekte ve etkinlikler düzenlemektedir. Sonuç odaklı program öncelikleri ile uyumlu olan söz konusu etkinlik ve çalışmalara katılım sağlanacaktır. İlgili çalışmaların takibi ile uluslararası, ulusal ve bölgesel ölçekteki gelişmeler takip edilecek, sonuçlar bölgede yaygınlaştırılacak, elde edilen bilgiler gereken durumlarda SOP'un geliştirilmesi ve revizyonu için dikkate alınacaktır. Ayrıca yine SOP amaç ve öncelikleri çerçevesinde, SOP içerik ve amaçlarına katkı sağlayacak şekilde ortak katılımcı çalıştaylar, toplantı, etkinlikler ve eğitim programları ilgili paydaşlarla işbirliği halinde düzenlenecektir.

4.5.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.5.4.5 Ajans Destekleri:

Sosyal Uyumun Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı: 2017 yılında ilan edilen Sosyal Uyumun Geliştirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programının amacı İzmir’de sosyal uyumun geliştirilmesi amacıyla özel politika gerektiren grupların güçlendirilmesine yönelik olarak kurum ve kuruluşların altyapılarının ve hizmet sunma kapasitelerinin geliştirilmesidir. Mali destek programı, özel sosyal politikalara konu hedef gruplara direkt olarak dokunmak yerine amacı, yetki veya sorumluluk alanı bu gruplara hizmet üretmek olan kurum ve kuruluşların altyapı ve kapasitelerinin artırılması, bu yolla gelişme eksenindeki öncelik ve hedeflerin hayata geçirilebilmesi için gerekli temelin güçlendirilmesine yönelik tasarlanmıştır. Söz konusu kurumsal altyapının oluşturulması bu alandaki insan kaynağı ve finansal kaynakların daha verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayacaktır. Bu alanda hizmet üreten kurum ve kuruluşların donanımlı insan kaynağı ile etkin, erişilebilir, yenilikçi ve nitelikli hizmetler üretebilecek şekilde teknik altyapı ve kapasitelerinin artırılması, İZBP ile hedeflenen sosyal politikaların sürdürülebilir şekilde uzun erimde hayata geçirilmesi için önem arz etmektedir. Program kapsamında özel politika gerektiren gruplar kadınlar, yaşlılar, gençler, çocuklar, üstün yetenekli çocuklar, engelliler, göçle gelenler olarak ele alınmıştır. Program dahilindeki projelerin 2018 yılında başlayan uygulama dönemleri 2020 yılı itibarıyla sona erecektir. Program öncelikleri aşağıda belirtilmiştir:

Öncelik 1: Yaşlı bakım ve rehabilitasyon hizmetlerinin niteliğinin ve altyapısının yenilikçi yöntemlerle geliştirilmesi, bu hizmetlere erişilebilirliğin güçlendirilmesi

Öncelik 2: Madde bağımlılarının rehabilitasyonuna, topluma entegrasyonlarının sağlanmasına, risk gruplarının korunmasına ilişkin hizmet kapasitesinin geliştirilmesi

Öncelik 3: Engellilere yönelik eğitim altyapısının güçlendirilmesi, engelli bireylerin istihdam edilebilirliğinin artırılması

Öncelik 4: Göçle gelenlerin sosyal uyumunun sağlanmasına yönelik altyapının ve hizmet sunma kapasitesinin güçlendirilmesi

Öncelik 5: Çocukların ve gençlerin; bilimsel-teknolojik araştırma, spor, sanat ve tasarıma yönelik becerilerinin geliştirilebileceği yapıların oluşturulması/güçlendirilmesi

İstihdamın Geliştirilmesine Yönelik Yatırımlara İlişkin Fizibilite Destek Programı: Bu fizibilite destek programı ile kurum ve kuruluşların istihdamın geliştirilmesi, istihdama erişimde eşitliğin güçlendirilmesi, işsizliğin azaltılması, işgücünün beceri ve yeteneklerinin artırılması, kooperatifçilik ve girişimciliğin geliştirilmesi gibi konular ve bunlarla ilişkili alanlarda yürütmeyi düşündüğü projelerin yanı sıra Ajansın güdümlü projelerinin fizibilitesinin sağlanması hedeflenmektedir. İzmir’deki kurum ve kuruluşların istihdamın geliştirilmesine yönelik yatırımlarına ilişkin kurgulanacak söz konusu fizibilite destek programı 2019, 2020 ve 2021 yıllarında uygulanacaktır.

2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri - Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Alanı: İzmir'in kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesine, bölgenin yenilik ve girişimcilik kapasitesinin geliştirilmesine yönelik olarak fizibilite çalışmalarına doğrudan mali destek sağlamak amacıyla 21 Mayıs 2018 tarihinde Fizibilite Destek Programı başlatılmıştır. İzmir il sınırlarında faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölgeleri, küçük sanayi siteleri, teknoloji geliştirme bölgeleri ile birlikler ve kooperatiflerin uygun başvuru sahibi olduğu programdaki başarılı fizibilite tekliflerinin hayata geçirilmesi 2019 yılında yapılacaktır. Program öncelikleri arasındaki "Özel politika gerektiren grupların sosyal, kültürel ve ekonomik yaşama aktif katılımlarını güçlendirmek amacıyla sosyal içermenin geliştirilmesi ve bu alanda faaliyet gösteren yapıların kurumsal kapasitenin artırılması" önceliğine ilişkin projelerin iş, işlem ve ödemeleri bu bileşen kapsamında gerçekleştirilecektir.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrılarıyla ya da fizibilite destekleri ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrıları ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrılarıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Gerekli durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.5.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.5.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.5.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.5.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destekler uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	İzmir Eğitim ve İşgücü Piyasası Arasındaki Uyum Düzeyinin Analizi	12 ay	2019/1	2020/1
2	İzmir Kooperatif Analizi ve Haritalama Çalışması	12 ay	2019/1	2020/1
3	Bölgesel İstihdam Stratejisi	12 ay	2021/1	2021/4
4	Engel Grupları Bazında İstihdamda Avantajlı ve Dezavantajlı Olunan Mesleklerin Belirlenmesi	12 ay	2021/1	2021/4
5	Göçmenlerin Mesleki Formasyon/İstihdam Analizi	12 ay	2021/1	2021/4
6	Bölgesel İstihdam Politikası Geliştiren Yapıların Takibi ve Etkinliğinin Artırılmasına Yönelik Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4
7	Eğitici Eğitim Merkezi Kurulmasına Yönelik Fizibilite	12 ay	2019/1	2020/1
8	Hükümlülere Yönelik Mesleki Eğitimlerin ve Sunulan Danışmanlık Hizmetlerinin Etkinliğinin Artırılması	12 ay	2020/1	2020/4
9	Genç Emeklilerin ve Yaşlıların Yeniden Eğitimi ve Girişimciliğe Yönlendirilmesi Çalışmaları	12 ay	2021/1	2021/4
10	Engellilere Yönelik Mesleki Rehberlik Hizmetlerinin Geliştirilmesi	12 ay	2021/1	2021/4
11	Sanayinin İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Profesyonel Eğitim Kurslarının Geliştirilmesi	12 ay	2019/1	2020/1
12	Kooperatifçiliğin Güçlendirilmesine Yönelik Kapasite Geliştirme, Farkındalık ve Koordinasyon Çalışmaları	36 ay	2019/1	2021/4
13	Projem İzmir Yerelde Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
14	Sosyal Girişimciliğin Geliştirilmesine Yönelik Bilinçlendirme ve Organizasyon Çalışmaları	36 ay	2019/1	2021/4
15	Model Okul ve Model Eğitim Programlarının Oluşturulması	12 ay	2020/1	2020/4
16	İş ve Meslek Danışmanlarının Mesleki Potansiyeller ve Eğilimler Hakkında Yetkinliklerinin Artırılması	24 ay	2020/1	2021/4
17	Sürekli ve Sürdürülebilir Kooperatif Destek Modelinin Oluşturulması	12 ay	2021/1	2021/4
18	Sosyal Uyumun Güçlendirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	36 ay	2019/1	2020/4
19	İstihdamın Geliştirilmesine Yönelik Yatırımlar İlişkin Fizibilite Destek Programı	24 ay	2019/2	2021/4
20	2018 Yılı Fizibilite Desteği Projeleri – Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Alanı	12 ay	2019/1	2020/1

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
21	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
22	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4

4.5.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından PPKB sorumludur. SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin başvuru ve değerlendirme aşamalarından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

SOP'un Ajans içi koordinasyon ve takibi Genel Sekreter ve Birim Başkanlarından oluşan SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından yapılacaktır. SOP Yönetim Çalışma Grubu'nun yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır. SOP içindeki faaliyetler konusunda uzman bazında Bileşen Sorumlusu belirlenecek ve Bileşen Sorumlusu tarafından oluşturulacak detaylı iş takvimi ışığında SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından gerekli takip gerçekleştirilecektir.

Programın genel ilerlemesi Ajans Yönetim Kurulu tarafından takip edilecek, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri için kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşların da görüş ve önerileri alınabilecektir.

4.5.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un güncel durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PPKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PPKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

5 KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (KDSOP)

Ajansın 2018 yılından itibaren uyguladığı KDSOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. KDSOP'un daha detaylı bilgisi SOP Yönetim Planı'nda yer almaktadır. 2019 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

5.1 Amaç

Genel Amaç: Ajansın fiziki olanakları, insan kaynakları, bilgi ve iletişim teknolojileri ve kurumsal iletişimini geliştirerek kurumsal dönüşümünün sağlanması

Özel Amaç 1: Ajansın insan kaynakları stratejisinin oluşturulması ve uygulanması

Özel Amaç 2: Ajansın bilgi ve iletişim sistemlerinin geliştirilmesi

Özel Amaç 3: Ajansın fiziki olanaklarının geliştirilmesi

Özel Amaç 4: Ajansın kurumsal iletişim stratejisinin geliştirilmesi

Özel Amaç 5: Ajansın kurumsal stratejik plan ve sonuç odaklı programlarının geliştirilmesi

Özel Amaç 6: Ajansın rutin faaliyetlerinin kaliteli biçimde sürdürülmesi

5.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ajans İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'ne (İESOB) ait Birlik Plaza'nın ikinci, üçüncü ve beşinci katlarında hizmet vermektedir. Ajansın yeni hizmet binasının yapımıyla ilgili olarak 2013 yılında ulusal bir mimari proje yarışması düzenlenmiştir. Bu yarışma sonucu elde edilen proje üzerinden çalışmalar devam etmektedir. Ajans Yönetim Kurulu'nun takdirleri doğrultusunda yeni binanın yapım ihalesinin gerçekleştirilerek ruhsatının alınması ve inşaa başlanması planlanmaktadır.

Bilgi altyapısı ve teknolojik kaynaklar açısından Ajans, faaliyetlerine ilişkin işlemlerin tamamını elektronik ortamda gerçekleştirmektedir. KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi), EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi), CRM (Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemi) uygulamaları gibi bilgi teknolojilerinin kullanımı ile Ajans ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında hızlı ve etkili bir iletişim kurulmuştur. Ajans bilgi sistemlerinde bulut bilişim ve yerel bilişim birlikte kullanılmaktadır.

Ajans 1 Genel Sekreter, 6 Birim Başkanı, 21 Uzman Personel, 5 Destek Personel ve 10 sürekli işçi statüsünde yardımcı hizmetler personeli olmak üzere toplam 43 personelle faaliyetlerine devam etmektedir. 22 kadın, 21 erkek personel görev yapmaktadır.

Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Program altında, Ajansın SOP'ları belirtilen çerçevede yürütebilmesi, SOP sürecine uyum sağlayabilmesi için gerekli olan kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi doğrultusunda gerçekleştirilecek faaliyetler planlanmıştır.

Ajansın kapasitesini geliştirmeye yönelik faaliyetler, insan kaynakları politikasını geliştirmeye ve uygulamaya yönelik faaliyetler, mevzuattan gelen görev ve sorumluluklarına yönelik faaliyetler ve Ajansın fiziki ve teknik altyapısını geliştirmeye yönelik faaliyetlere yer verilmiştir.

5.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Paydaş Grupları Kapsamında Ajans Olumlu algısının arttırılması	Yüzde	%10	Dış Paydaş Anketleri	4,6
2	Dijitalleşmesi Sağlanan Süreç Sayısı	Adet	5	Ajans verileri	1,2,3,6
3	Ajansın Fiziksel Mekânının Değiştirilmesi	Adet	1	Ajans verileri	1,3,6
4	Ajans Stratejik Plan ve SOP'ların oluşturulması	Adet	1	Ajans verileri	1,2,3,4,5,6

Çıktı Performans Göstergeleri					
No	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
1	Yenilenmiş Ajans Dijital Kaynaklarına Erişim Sistemi	Adet	1	1	Bilgi Sistemleri Envanteri
2	Yenilenmiş Kablosuz ve Kablolı Ağ Altyapısı	Adet	1	1	Bilgi Sistemleri Envanteri
3	Kurum İçi İletişim ve Bilgi Portalı'nın Oluşturulması	Adet	1	1	Bilgi Sistemleri Envanteri
4	MDP Değerlendirme Raporu	Adet	3	8	Ajans Faaliyet Raporu
5	Ajans ÇP ve Bütçe Belgesi	Adet	1	3	Bakanlık onay yazısı
6	Çalışan Bazında Yıllık Olarak Eğitime Katılım Süresi	Gün	10	30	Ajans Faaliyet Raporu
7	Yeni İstihdam Edilen Personele Yönelik Oryantasyon Eğitimi	Saat/kişi	60	60	Ajans Faaliyet Raporu
8	Oluşturulan Yatırım Tanıtım Broşür Sayısı	Adet	3	12	Ajans Faaliyet Raporu
9	Invest in İzmir sitesi Ziyaretçi sayısı	Adet	100.000	300.000	Invest-in-İzmir istatistikleri
10	Invest in İzmir sitesi Haber Sayısı	Adet	50	150	Invest-in-İzmir istatistikleri
11	Yerinde Sorun Tespiti için Ziyaret Edilen Yatırımcı Sayısı	Adet	150	450	İZKA Raporları,
12	Yatırım Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	Adet	250	750	İZKA Raporları, Basın Haberleri
13	Ajansta İstihdam Edilen Kişi Sayısı	Kişi	13	13	Ajans Faaliyet Raporu
14	Ajans Denetim Raporu	Adet	1	3	Ajans Faaliyet Raporu
15	Ajans Binası İnşaat Ruhsatı	Adet	1	1	Ajans Faaliyet Raporu
16	Ajans İnternet Sitesi ziyaretçi sayısı	Adet	75.000	200.000	Google analytics
17	Instagram Takipçi sayısı	Adet	750	1.500	Instagram verileri
18	Facebook Takipçi Sayısı	Adet	7.500	15.000	Facebook verileri
19	Twitter Takipçi Sayısı	Adet	1.250	10.000	Twitter verileri

Çıktı Performans Göstergeleri					
No	Çıktı Göstergesi	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
			2019	Toplam	
20	Yıllık Medyada Ajansla İlgili Çıkan Haber Sayısı	Adet	1.000	1.250	Medya takip raporları
21	Yayınlanan Ajans Kurumsal İlan Sayısı	Adet	2	5	İlanlar
22	Ajans Tanıtımı İçin Hazırlanan Materyal Sayısı	Adet	2	6	Ajans verileri
23	Ajans Tanıtımı İçin Hazırlanan Film Sayısı	Adet	1	2	Ajans verileri
24	Ajans Faaliyet Raporu Sayısı	Adet	2	6	Ajans İnternet Sitesi, Resmi yazı
25	Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşmasına Katılan Firma Sayısı	Adet	100	300	Ajans Faaliyet Raporu, İmza Çizelgeleri

5.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
1	Ajans Kurumsal Dönüşüm Analizi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	KYB	1
2	Geçmiş Dönem Mali Destek Programları Uygulama Sonrası Değerlendirme Çalışması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	İDB	5
3	Gelecek Yıllarda Uygulanacak Güdümlü Projelerin Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	5
4	Stratejik Plan ve SOP'ların Geliştirilmesi, Bunun İçin Gerekli Analiz ve Araştırma Çalışmaları	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	TÜM BİRİMLER	5
5	ÇP ve Bütçe Hazırlıkları	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	5
6	2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın İzleme ve Değerlendirme Çalışması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	5
7	Alt Bölge Bazlı Çalışmalar Kapsamında Araştırma ve Analiz Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA, İŞKUR	TÜM BİRİMLER	5
8	Güdümlü Projeler ile MDP Projelerinin Etkinliklerinin Arttırılmasına Yönelik Çalışmalar	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	6

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
9	Ajansın Kurumsal Dönüşümüne Yönelik Stratejilerin Uygulanması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	KYB	2
10	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	TÜM BİRİMLER	5
11	Eğitim Faaliyetleri	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	KYB	1
12	Genel Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	6
13	Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	6
14	Ajans Faaliyetlerine İlişkin Tanıtım Çalışmaları ve Organizasyonlar Yapılması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	TDİ	4
15	Ajans Faaliyetlerinin Mekân Bazında İnteraktif Olarak Görüntülenip Raporlanacağı Bir Sistemin Kurulması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	İDB	2, 5
16	Invest in İzmir Web Portalının ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetilmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
17	Tek Durak Ofisi Faaliyetleri	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
18	Personel Giderlerine İlişkin Ödemeler	Faaliyet	İnsan Kaynakları Faaliyeti	İZKA	KYB	1
19	Ajansa Yönelik Denetimlerle İlgili Faaliyetler	Faaliyet	Denetim Faaliyeti	İZKA	TÜM BİRİMLER	6
20	Ajansın Hukuki Süreçlerinin Yürütülmesi	Faaliyet	Hukuk İşleri Faaliyeti	İZKA	HM	6
21	Genel İdari Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi	Faaliyet	Genel İdari Faaliyetler	İZKA	KYB	6
22	Yeni Hizmet Binasının Yapılmasına İlişkin Faaliyetler	Faaliyet	Yeni Hizmet Binası Faaliyetleri	İZKA	KYB	3
23	Ajans İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetimi	Faaliyet	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	İZKA	KYB	4
24	Ajansın Medyada Takibi ve Kurumsal İlanlar	Faaliyet	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	İZKA	KYB	4
25	Ajans Tanıtımı Materyallerinin Hazırlanması	Faaliyet	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	İZKA	TDİ, KYB	4
26	Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması	Faaliyet	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	İZKA	PPKB	4
27	Mali Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	İDB	6

5.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama:

Bu SOP kapsamında Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

Ajans Kurumsal Dönüşüm Analizi: Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2019 yılında Ajans iş süreçleri ele alınarak süreç iyileştirme ve geliştirilmesine yönelik Kurumsal Dönüşüm Analizi yapılacaktır. İş akışlarında, sorumluluklarda, kritik kontrol noktalarında sadeleşmeye ve açıklığa kavuşturulmasına ihtiyaç olan süreçlere yönelik yeni tanımlamalar ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir. Kurumsal faaliyetlerin yürütülmesi ve SOP'ların hayata geçirilmesinde verimliliğin geliştirilmesi, risk faktörlerinin azaltılması ve iş akışında birimler arası ilişki ve takip seviyesinin kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir. Faaliyet kapsamında İzmir Kalkınma Ajansı'nın iş süreçleri ele alınacak, geliştirilmesine yönelik çalışmalar konu hakkında uzmanlığa sahip kurum ve kuruluşlar işbirliği içinde belirlenerek hayata geçirilecektir.

Geçmiş Dönem Mali Destek Programları Uygulama Sonrası Değerlendirme Çalışması: Uygulaması tamamlanmış olan programların sonuçlarının değerlendirilebilmesi ve amaçlanan sonuçların ne ölçüde elde edildiğinin belirlenebilmesi için program sonrası değerlendirme çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsamda, 2009 Yılı Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı, 2010 Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı ve 2011 Yılı Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programlarının uygulama sonrası değerlendirme çalışmalarına 2018 yılında başlanmıştır. 2019 yılında bu programların etki değerlendirme çalışmaları tamamlanacaktır. Yine 2019 ve 2020 yıllarında ise diğer programlara ilişkin uygulama sonrası değerlendirme çalışmaları devam edecektir.

Gelecek Yıllarda Uygulanacak GÜDÜMLÜ Projelerin Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar: GÜDÜMLÜ Proje desteği Ajans tarafından etkin kullanılan bir destek türü olarak görülmektedir. Belirlenen ve devam eden projeler dışında yeni GÜDÜMLÜ projeler geliştirilmesi amacıyla çeşitli görüşme ve teknik incelemeler, fizibilite raporu, saha çalışması ve araştırma faaliyetleri yapılarak 2019, 2020 ve 2021 yıllarında GÜDÜMLÜ projelerin belirlenmesi ve geliştirilmesi planlanmıştır.

Stratejik Plan ve SOP'ların Geliştirilmesi, Bunun İçin Gerekli Analiz ve Araştırma Çalışmaları: 2018 yılında başlayan Ajans Stratejik Plan ve SOP'larının geliştirilmesi yönündeki faaliyetlere devam edilecektir. Ajansın İZBP'deki hedeflerin gerçekleştirilmesinde oynayacağı rolü ve kurumsal stratejik yönelimini ortaya koyan kurumsal stratejik plan hazırlanması çalışması mevcut olan analiz çalışmalarından yararlanacağı gibi yeni bir takım analiz, araştırma ve yönetsimsel süreçleri gündeme getirecektir. Ajans yönelim ve stratejilerinin belirlenmesinde, daha önce yürütülen faaliyetlerin, çeşitli tema ve sektörlerde uygulanan desteklerin etkinliği ve etkililiği bakımından elde edilen tecrübeler de göz önünde bulundurulacaktır. Bölgenin gelecek vizyonunu ortaya koymak, farklı kesimlerin görüşlerini almaya yönelik katılımcı toplantılar düzenlenecektir. Bu kapsamda kurumsal stratejik plan ve sonuç odaklı programlara yönelik olarak hazırlama, geliştirme, izleme ve değerlendirme faaliyetleri uzun dönemli olarak devam edecektir.

ÇP ve Bütçe Hazırlıkları: Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. Maddesi'ne uygun olarak, Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi mevzuatta belirtilen sürelerle uygun olarak hazırlanacaktır. Bu kapsamda her yıl Ajans Çalışma Programı ve Bütçesinin hazırlıkları, onayı ve duyurulması için gerekli çalışmalar yürütülecektir.

2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları: 2014-2023 İzmir Bölge Planı, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30/12/2014 tarih ve 2014/1 sayılı karar ile onaylanarak

yürürlüğe girmiştir. İzmir'in ekonomik, sosyal ve kültürel alanlardaki kalkınma stratejisini bütüncül olarak ortaya koyan temel politika belgesi niteliğindedir. Gerek Ajans gerekse bölgedeki diğer kurum ve kuruluşların çalışmalarını yönlendiren İZBP Güçlü Ekonomi, Yüksek Yaşam Kalitesi, Güçlü Toplum gelişme eksenlerinde 13 stratejik öncelik 73 hedef ortaya koymuştur. Bu kapsamda 2019 ve 2020 yılında İZBP'nin öncelik, hedef ve performans göstergeleri bazında izleme ve değerlendirilmesinin yapılması yönünde çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Alt Bölge Bazlı Çalışmalar Kapsamında Araştırma ve Analiz Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi:

Ajans, bölgeye yönelik daha kapsamlı bilgi edinmek, mekânsal uzmanlaşma sağlamak, yerel paydaşlarla iletişim ve işbirliği ortamını güçlendirmek ve Ajansın yerelde müdahale etkinliğini artırmak amacıyla "alt bölge çalışmaları" yürütmektedir. Bu doğrultuda İzmir Kuzey, İzmir Merkez, İzmir Yarımada ve İzmir Küçük Menderes Havzası olmak üzere dört adet alt bölge belirlenmiştir. Ajans bünyesinde oluşturulan çalışma grupları eliyle yürütülen ve 2019, 2020 ve 2021 yıllarını kapsayan çalışmalarda alt bölgeler düzeyinde karşılaştırılabilir ve izlenebilir bir veri tabanı oluşturularak mekâna yönelik detaylı analizlerin yapılması planlanmaktadır. Analiz sonuçlarına yönelik her bölgenin kalkınmaya ilişkin öncelikleri, göreceli üstünlükleri, potansiyel ve sorunları tespit edilerek Ajansın müdahale ölçeği doğrultusunda gelişme stratejileri, uygulamaya yönelik yöntem ve faaliyetler geliştirilecektir. Bu kapsamda alt bölge ihtiyaçlarına özel sonuç odaklı program, güdümlü proje desteği ve mali destek programı önerileri de hazırlanacak, bunlara yönelik detaylı bir takım sektörel ve tematik analizler, araştırma ve fizibilite çalışmaları, katılımcı paydaş toplantıları ve teknik incelemeler yapılabilecektir.

5.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Güdümlü Projeler ile MDP Projelerinin Etkinliklerinin Arttırılmasına Yönelik Çalışmalar:

Güdümlü proje desteği ve mali destek programları ile Ajans tarafından desteklenmiş projelerin etkinlik ve çıktılarının artırılması, proje kurgusunda yer alan çarpan etkilerin sağlanması ve ortaya çıkan yapıların ekosistem içinde sürdürülebilirliklerinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bu amaçla projelerin ait olduğu sektör ya da alan başta olmak üzere yararlanıcı kurumlarla işbirliği halinde geniş çaplı tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmalarının hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca yararlanıcı kurumların uygulama ile doğan farklı ihtiyaçlarının tespiti ve giderilmesi, projelerin hedeflenen kesimler ile işbirliğinin geliştirilmesi ve özellikle güdümlü projelerle elde edilen Ar-Ge, yenilik ve sektörel ihtisaslaşmaya yönelik büyük bütçeli altyapı tesislerini tanıtım, işlerlik, verimlilik ve kurumsallaşma gibi farklı noktalardan güçlendirmeye yönelik hususların uzman desteği ile tespit edilmesi ve çözümler geliştirilmesi bu bileşen kapsamında gerçekleştirilecektir. 2019, 2020 ve 2021 yılında yapılacak söz konusu çalışmalar ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içinde hayata geçirilecektir.

5.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir'deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer

aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Ajansın Kurumsal Dönüşümüne Yönelik Stratejilerin Uygulanması: Bu SOP kapsamında oluşturulacak, Ajansın kurumsal dönüşümüne yönelik analiz ve stratejileri doğrultusunda gerekli tedbir ve uygulamaların hayata geçirilmesine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır. 2019, 2020 ve 2021 yılında yapılacak söz konusu çalışmalar ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içinde hayata geçirilecektir.

SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar: Gerek bölgesel gerekse ulusal düzeydeki kurum ve kuruluşlar SOP amaç ve önceliklerine uygun, bu anlamda Ajansa ve bölgeye katkı sağlayacak bir takım çalışmalar yürütmekte ve etkinlikler düzenlemektedir. Sonuç odaklı program öncelikleri ile uyumlu olan söz konusu etkinlik ve çalışmalara katılım sağlanacaktır. İlgili çalışmaların takibi ile uluslararası, ulusal ve bölgesel ölçekteki gelişmeler takip edilecek, sonuçlar bölgede yaygınlaştırılacak, elde edilen bilgiler gereken durumlarda SOP'un geliştirilmesi ve revizyonu için dikkate alınacaktır. Ayrıca yine SOP amaç ve öncelikleri çerçevesinde, SOP içerik ve amaçlarına katkı sağlayacak şekilde ortak katılımcı çalıştaylar, toplantı, etkinlikler ve eğitim programları ilgili paydaşlarla işbirliği halinde düzenlenecektir.

Eğitim Faaliyetleri: Ajans personelinin mesleki ve kişisel yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla çeşitli eğitimler düzenlenecektir. Ajans eğitimleri çalışanların uzmanlık alanlarının, kurumun idari kapasitesinin ve çalışanların kişisel ilgi ve becerilerinin geliştirilmesi olmak üzere üç ana alanda gerçekleştirilecektir.

2019 yılında Ajans personeli için söz konusu alanlarda gerçekleştirilmesi planlanan başlıca eğitim konuları aşağıdaki tabloda örneklenmiştir. Yıl içinde gelişen ihtiyaçlara göre Ajans mevzuatındaki standartlar baz alınarak ilgili başlıklarda yeni eğitimler kurgulanabilecektir. KDSOP kapsamında 2020 ve 2021 yıllarında da eğitim çalışmalarına aynı anlayışla devam edilecektir.

No	Alan	Eğitim Konusu	Eğitimin Amacı
1	Uzmanlık Alanlarının Geliştirilmesi	Makro Ekonomik Göstergelerin Yorumlanması	Piyasa ve genel ekonomik durumu değerlendirmede önem taşıyan temel gösterge ve politikalar detaylı olarak incelenecek ve bu kavramların yorumlanmasına yönelik bilgi aktarımında bulunulacaktır.
2	Uzmanlık Alanlarının Geliştirilmesi	Akıllı Uzmanlaşma	2019 yılı içerisinde başlatılması planlanan İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi çalışmaları ile ilgili olarak kurum içinde bilgi düzeyini geliştirmek.
3	Uzmanlık Alanlarının Geliştirilmesi	İnovasyon ve Tasarım	Küresel Rekabet İçin Ürün Tasarımı ve Ar-Ge, Sürdürülebilirlik ve Eko-Design, Tasarım Trendleri, Akıllı Ürünler, Girişimcilik Başarı Öyküleri gibi konularda bilgi sağlanması.
4	Uzmanlık Alanlarının Geliştirilmesi	Bölgesel Kalkınma Teorisinde Son Dönem Gelişmeler	Bölgesel kalkınmada geliştirilen yeni yaklaşımlar ve bunların uygulamaları hakkında (Yapabilirlikler yaklaşımı, Akıllı Uzmanlaşma vb) bilgi sahibi olmak.
5	Uzmanlık Alanlarının Geliştirilmesi	Kooperatifçilik	Yerelde kapasite geliştirme çalışmalarında kooperatifleri hedefleyecek olan çalışmalarımıza altlık oluşturmak üzere kooperatifleşme konusunun hukuki ve faaliyetler boyutuyla anlatılacağı bir eğitim planlanabilir.

6	Uzmanlık Alanlarının Geliştirilmesi	CBS'ye Giriş ve Temel Uygulamalar	Mekansal verilerin, önceliklerin ve politikaların analizi ve görselleştirilmesi için özellikle ArcGis programı kapsamında kapasiteyi geliştirmek, alt bölge strateji çalışmalarına mekansal analiz girdisi sağlamak.
7	Uzmanlık Alanlarının Geliştirilmesi	CBS Mekansal Analiz Uygulamaları	Mekansal verilerin detaylı analizine ilişkin ArcGis programı kapsamında sunulan tekniklere ilişkin bilgi ve becerilerin geliştirilerek uygulamaya koyulması.
8	Uzmanlık Alanlarının Geliştirilmesi	Yabancı Dil	Ajans faaliyetleri konusunda ihtiyaç duyulabilecek İngilizce, Almanca, Fransızca yabancı dillerini kullanma becerilerinin geliştirilmesi
9	Ajans İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi	Resmi Yazışma Kuralları	Resmi yazışmalarda gerekli standartlaşmayı sağlamak, olası hata ve eksikliklerin önüne geçmek.
10	Ajans İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi	Stres Yönetimi	Çalışanların zaman zaman karşı karşıya kalabildikleri iş stresinin kontrol altında tutulmasıyla ilgili bilgi ve farkındalığı geliştirmek.
11	Ajans İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi	Takım Çalışması	Takım çalışması, birlikte iş yapma ve ortak çalışma konusunda gelişim sağlayarak iletişim, sinerji ve takım verimliliğinin artırılması.
12	Ajans İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi	Zaman Yönetimi	İş süreçlerinde iyi planlama ile zamanın daha verimli kullanılmasına yönelik teknikler hakkında bilgi düzeyini geliştirmek.
13	Ajans İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi	Problem Çözme ve Doğru Karar Alma Teknikleri	Sorunların tanımlanması ve çözümlenmesinin sistematik bir çerçeveye oturtulması, sonuç odaklı ve çözüm getirici yaklaşımların uygulanması için bilgi düzeyinin geliştirilmesi.
14	Ajans İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi	Araştırma Yöntemleri ve Veri Derleme	Analiz ve planlama çalışmalarında gerek duyulan yüz yüze görüşme, anket tasarımı ve analizi, kümelene analizi, veri derlenmesi ve yorumlanması alanlarında kapasiteyi geliştirme.
15	Ajans İdari Kapasitesinin Geliştirilmesi	Stratejik Marka Yönetimi	Temel marka yönetim süreçlerine dair gerekli teorik ve pratik bilgileri edinmek, başarılı marka yönetimi örnekleri ve rekabetteki yeri hakkında bilgi düzeyini geliştirmek.
16	Çalışanların Kişisel İlgililiği Ve Becerilerinin Geliştirilmesi	İletişim Kodları ve Duygusal Zeka Yönetimi	Duygusal zekâ yetkinlikleri konusunda farkındalık kazandırmak, kişilerarası ilişkilerde yaşanan sorunları çözmede yüksek duygusal zekanın rolünü irdelemek.
17	Çalışanların Kişisel İlgililiği Ve Becerilerinin Geliştirilmesi	Çoklu Karar Verme Teknikleri	Belirgin sayıda ve özellikteki aday, plan, politika, strateji, hareket biçimi alternatiflerinin karşılaştırılması, derecelendirilmesi ve en iyisinin seçilmesi konusunda katılımcıların karar verme kabiliyetlerini geliştirmek.
18	Çalışanların Kişisel İlgililiği Ve Becerilerinin Geliştirilmesi	Hafızayı Doğru ve Etkin Kullanma Eğitimi	Bilgilerin hafızaya alınması ve zihinsel potansiyelin en ileri derecede kullanılması yönünde beceri düzeyini artırmak.
19	Çalışanların Kişisel İlgililiği Ve Becerilerinin Geliştirilmesi	Fotoğrafçılık	Görüntü oluşturmaya yönelik bilgi ve beceri düzeyini geliştirmek, kurumsal görsellerin daha nitelikli ortaya çıkmasını sağlamak
20	Çalışanların Kişisel İlgililiği Ve Becerilerinin Geliştirilmesi	Günlük Yaşamda Pozitif Psikoloji	Çalışanlara özel ve iş yaşamlarında mutluluk ve iyi olma düzeylerini yükseltecek, stresi yönetmeye yardımcı olacak pozitif psikoloji teknikleri ve alıştırmaları sunmak.

5.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Bu SOP kapsamındaki tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

Genel Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri: İzmir'e yatırım yapmayı planlayan yerli ve yabancı firmalara ihtiyaç duydukları bilgileri temin etmek ve projeleri özelinde yatırım alanının bulunması, kurumlarla koordinasyon, teşviklerle ilgili bilgilendirme, izin ruhsat işlemlerinin yürütülmesi gibi her süreçte teknik danışmanlık görevi kapsamında destek faaliyetleri yürütülmeye devam edilecektir.

Bu görev alanı kapsamında iki temel amaç gözetilmektedir:

1. Yerli ve yabancı yeni yatırımların İzmir'e gelmesine katkı sağlamak
2. İzmir'de hâlihazırda yatırımları bulunan doğrudan yabancı sermayeli firmaların mevcut yatırımlarını muhafaza etmelerine ve yatırımlarını büyütmelerine katkı sağlamak

Bu iki temel amaç kapsamında potansiyel yatırımcılara yatırım süreçlerinde danışmanlık hizmetleri verilmeye devam edilecektir. Potansiyel yatırımcılara daha iyi hizmet verebilmek için gerekli materyal ve raporların hazırlanması, ilgili kurumlarla ortak çalışmalar yürütülmesi, ilgili komisyonlarla toplantılar yapılması, yatırım yeri temininin kolaylaştırılmasına yönelik yatırım alanları envanterinin geliştirilmesi, yabancı yatırım hareketlerini izleyen uluslararası veritabanlarına üye olunması gibi altyapı faaliyetleri yürütülecektir.

İzmir'e hali hazırda yatırım yapmış olan doğrudan yabancı yatırımların sorunlarının çözümü ve yeni yatırım planlarının hayata geçirilmesi amacıyla firma ve özel yatırım bölgelerine saha ziyaretleri gerçekleştirilecek ve destek faaliyetleri sürdürülecektir.

19 Haziran 2012'de Resmi Gazetede yayınlanan 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'da yer alan Kalkınma Ajanslarına verilen görevler kapsamında, teşvik belgesi başvurusu yapacak firmaların başvurularının alınması, Bakanlık tarafından iletilen tamamlama ekspertizlerinin yürütülmesi ve teşvik başvurusu yapacak firmalara gerekli bilgilendirmenin yapılması ve yönlendirilmesi faaliyetleri yürütülecektir.

Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşması: Her yıl düzenli olarak yapılan ve İzmir'de faaliyette olan yabancı sermayeli firmaların bir araya geldiği ve işbirliği imkanlarının görüşüldüğü "Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşması" etkinliği düzenlenecektir.

Ajans Faaliyetlerine İlişkin Tanıtım Çalışmaları ve Organizasyonlar Yapılması: Ajansın geçmiş dönem kapanan programları başta olmak üzere, gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili olarak tanıtım filmleri hazırlanacak, tanıtım materyalleri oluşturulacak ve etkin tanıtıma yönelik diğer çalışmalar gerçekleştirilecektir. Mali destek programlarının, güdümlü projelerin ve diğer destek faaliyetlerinin süreç ve sonuçlarının daha yaygın ve etkin olarak kamuoyuna duyurulması için geniş katılımlı toplantılar düzenlenecek, tanıtım ve yaygınlaştırma boyutunda gerekli çalışmalar hayata geçirilecektir.

Ajans Faaliyetlerinin Mekân Bazında İnteraktif Olarak Görüntülenip Raporlanacağı Bir Sistemin Kurulması: Ajansın 2008 yılında bu yana uyguladığı mali destek programları kapsamında desteklenen projelerin coğrafi bilgi sistemleri temelinde ilçeler bazında harita üzerinde görüntülenebilmesine ve belirli kategoriler çerçevesinde proje bilgilerinin analiz edilmesine imkan veren bir sisteme aktarılması amaçlanmaktadır. Sistem ile ilçe bazında Ajansın gerçekleştirdiği destekler veri ve görselleri ile birlikte sayfada yer alacak, hem kurum içi hem de kurum dışı kullanım imkanı sağlanacaktır. 2019 yılında başlayacak çalışmaların devamında, oluşturulacak uygulamanın

İzmir ile ilgili bir takım diğer göstergelere de yer vermesine imkan verecek teknik altyapı oluşturulacaktır.

Invest in İzmir Web Portalının ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetilmesi:

www.investinizmir.com yatırım tanıtımı sitesine düzenli haber eklenmesi ve ilgili bölümlerin güncellenmesi sağlanacaktır. Ayrıca sosyal medya hesaplarından düzenli olarak bilgi paylaşımı yapılacaktır. 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca internet tabanlı tanıtım faaliyetleri ve internet sitesinin güncellenmesi sürdürülecektir.

Tek Durak Ofisi Faaliyetleri: İzmir’de mevcut yatırımcılara ziyaretler gerçekleştirilerek, yapısal görüşmelerle yatırımcıların sorunlarının yerinde tespit edilmesi ve çözüme yönelik adımlar atılmasının faydalı olacağı değerlendirilmektedir. Bu ziyaretler ile kamunun yatırımcı gözündeki bürokrasi yaratan olumsuz imajının iyileştirilmesi, yatırımcının sorunlarını çözmek için onun ayağına giden yeni bir kamu imajı oluşturulabilmesi mümkün olabilecektir. 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca yapılacak bu ziyaretler aylık olarak planlanacak ve haftalık olarak uygulanacaktır.

5.4.5 Ajans Destekleri:

Mali Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri: Destek sözleşmesi imzalanan projelerin sahiplerine yönelik başlangıç toplantısı ve diğer eğitim toplantıları düzenlenecek, projelerle ilgili sözleşme sürecine yönelik hazırlıklarda gereken kırtasiye malzemeleri satın alımları gerçekleştirilecektir. Mali destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri ile güdümlü proje destekleri için izleme faaliyetleri yürütülecektir. İzleme ve değerlendirme süreçleri ile ilgili eğitim hizmet alımları ve bu kapsamda düzenlenen eğitim ve toplantılara katılım giderleri ve harcırah bedelleri bu faaliyet kapsamında yer alacaktır. Projeler kapsamında gerekmesi halinde teknik değerlendirme hizmetleri satın alımları gerçekleştirilecektir.

5.4.6 Kamu Yatırım Programına Teklif Edilecek Projeler:

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

5.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Bu SOP kapsamında 2019 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

5.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Personel Giderlerine İlişkin Ödemeler: İlgili mevzuat, Yönetim Kurulu kararları ve mahkeme kararları çerçevesinde personel maaşları, diğer mali ve sosyal haklar, vergi, harç vb. ödemeler gerçekleştirilecektir.

Ajansa Yönelik Denetimlerle İlgili Faaliyetler: Ajansın dış denetimi, hizmet alımı yoluyla bağımsız denetim kuruluşuna yaptırılacaktır. İç denetim ise iç denetim plan ve programlarına uygun

olarak gerçekleştirilecektir. Yıl içerisinde yapılması muhtemel Sayıştay denetimi için gerekli faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Ajansın Hukuki Süreçlerinin Yürütülmesi: SOP kapsamında 2019, 2020 ve 2021 yıllarında Ajansın taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili süreçler yürütülecek, Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ve diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak vaka ve işlemler hakkında görüşler oluşturulacaktır. Ayrıca Ajansın imzalayacağı anlaşma ve sözleşmeler ile Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokoller incelenerek mevzuata uygunlukları değerlendirilecek, hukuki işlem yapılmak üzere iletilen projelerin yasal takipleri gerçekleştirilecektir.

Genel İdari Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi: Genel İdari hizmetler kapsamında mevcut hizmet binasının kirası, stopajı, ortak giderlere katılım payı, bakım-onarım ve diğer giderleri karşılanacak, hizmet alımı yöntemiyle gerçekleştirilen kurumsal hizmetlerle ilgili giderler ödenecektir. Yeni personel alımı ve oryantasyonuna ilişkin giderler, Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesi için kullanılacak haberleşme ve iletişim giderleri, Ajans'a ait hizmet araçlarına ilişkin giderler, araç kiralama giderleri, banka ve noter masrafları, mahkeme harçları, vergiler ve diğer yasal giderler karşılanacaktır.

Yeni Hizmet Binasının Yapılmasına İlişkin Faaliyetler: Ajansın yeni hizmet binasının yapımıyla ilgili olarak 2013 yılında ulusal bir mimari proje yarışması düzenlenmiştir. Bu yarışma sonucu elde edilen proje üzerinden çalışmalar devam etmektedir. 2019 yılı içinde, Ajans yeni hizmet binasının yapımına yönelik gerekli yasal izin süreçlerinin tamamlanmasıyla birlikte yapı ruhsatın temin edilmesinden sonra ihale sürecine yönelik hazırlıklara başlanacaktır. Ajans Yönetim Kurulu'nun takdir ve yönlendirmeleri doğrultusunda yeni binanın yapım ihalesinin gerçekleştirilerek inşaatı başlanması planlanmaktadır.

Ajans İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetimi: Ajans internet sitesi yenilenecek, arama motoru optimizasyonu ve sosyal medya tanıtımları yapılacaktır. Sosyal medyanın etkin kullanımı sağlanarak düzenli paylaşımlar gerçekleştirilecektir. Ajansın faaliyetlerini anlatan Türkçe ve İngilizce e-bülten periyodik olarak hazırlanacak, e-posta ile gönderilecektir. 2019, 2020 ve 2021 yıllarında Ajans internet sitesi ve sosyal medya hesaplarının yönetimi ile ilgili faaliyetler devam eden biçimde ele alınacaktır.

Ajansın Medyada Takibi ve Kurumsal İlanlar: Kurumsal ilan çalışmaları yapılacak ve bu ilanlar gazete ve dergilerde yayımlanacaktır. Aynı zamanda aylık olarak medya takip hizmeti alınmasına devam edilecektir. Faaliyet 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca sürdürülecektir.

Ajans Tanıtımı Materyallerinin Hazırlanması: 2019, 2020 ve 2021 yıllarında Ajans tanıtımına ve İzmir'in başta turizm olmak üzere değerlerinin tanıtılmasına yönelik film ve çeşitli materyallerin oluşturulması hedeflenmektedir. Ajans faaliyetlerini anlatan tanıtım broşürü ve tanıtım malzemeleri güncellenecektir. Kurumsal hediyelikler yaptırılacaktır.

Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması: Ajans'ın birim faaliyet raporları ile ara ve yıllık Ajans faaliyet raporları mevzuatta belirtilen sürelerle uygun olarak düzenlenecektir. Raporların tasarım,

basım ve dağıtımına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilecektir. Faaliyet 2019, 2020 ve 2021 yılları boyunca sürdürülecektir.

5.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması:

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destekler uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	Ajans Kurumsal Dönüşüm Analizi	9 ay	2019/1	2019/3
2	Geçmiş Dönem Mali Destek Programları Uygulama Sonrası Değerlendirme Çalışması	36 ay	2019/1	2021/4
3	Gelecek Yıllarda Uygulanacak Gündümlü Projelerin Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4
4	Stratejik Plan ve SOP'ların Geliştirilmesi, Bunun İçin Gerekli Analiz ve Araştırma Çalışmaları	36 ay	2019/1	2021/4
5	ÇP ve Bütçe Hazırlıkları	36 ay	2019/1	2021/4
6	2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın İzleme ve Değerlendirme Çalışması	12 ay	2019/3	2020/3
7	Alt Bölge Bazlı Çalışmalar Kapsamında Araştırma ve Analiz Faaliyetlerinin Gerçekleştirilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
8	Gündümlü Projeler ile MDP Projelerinin Etkinliklerinin Arttırılmasına Yönelik Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4
9	Ajansın Kurumsal Dönüşümüne Yönelik Stratejilerin Uygulanması	18 ay	2019/1	2020/2
10	SOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar	36 ay	2019/1	2021/4
11	Eğitim Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
12	Genel Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
13	Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşması	36 ay	2019/1	2021/4
14	Ajans Faaliyetlerine İlişkin Tanıtım Çalışmaları ve Organizasyonlar Yapılması	36 ay	2019/1	2021/4
15	Ajans Faaliyetlerinin Mekân Bazında İnteraktif Olarak Görüntülenip Raporlanacağı Bir Sistemin Kurulması	24 ay	2019/1	2020/4
16	Invest in İzmir Web Portalının ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
17	Tek Durak Ofisi Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4
18	Personel Giderlerine İlişkin Ödemeler	36 ay	2019/1	2021/4
19	Ajansa Yönelik Denetimlerle İlgili Faaliyetler	36 ay	2019/1	2021/4
20	Ajansın Hukuki Süreçlerinin Yürütülmesi	36 ay	2019/1	2021/4
21	Genel İdari Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi	36 ay	2019/1	2021/4
22	Yeni Hizmet Binasının Yapılmasına İlişkin Faaliyetler	36 ay	2019/1	2021/4

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
23	Ajans İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetimi	36 ay	2019/1	2021/4
24	Ajansın Medyada Takibi ve Kurumsal İlanlar	36 ay	2019/1	2021/4
25	Ajans Tanıtımı Materyallerinin Hazırlanması	36 ay	2019/1	2021/4
26	Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması	36 ay	2019/1	2021/4
27	Mali Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	36 ay	2019/1	2021/4

5.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından KYB sorumludur. SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır.

SOP'un Ajans içi koordinasyon ve takibi Genel Sekreter ve Birim Başkanlarından oluşan SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından yapılacaktır. SOP Yönetim Çalışma Grubu'nun yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır. SOP içindeki faaliyetler konusunda uzman bazında Bileşen Sorumlusu belirlenecek ve Bileşen Sorumlusu tarafından oluşturulacak detaylı iş takvimi ışığında SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından gerekli takip gerçekleştirilecektir.

Programın genel ilerlemesi Ajans Yönetim Kurulu tarafından takip edilecek, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri için kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşların da görüş ve önerileri alınabilecektir.

5.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde, Ajans içinde SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un son durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi KYB tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarının sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından KYB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

6 YEREL KALKINMA FIRSATLARI

Ajans tarafından uygulanacak ancak belirlenen SOP'lar odağında yer almayan faaliyetler Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında ele alınmıştır.

Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında yer alan proje ve faaliyetlerin bütçesi, gider bütçesinin yüzde 20'sini aşmamaktadır.

6.1 Ajans Geçmiş Yıllar Mali Destek ve AB Projesi Uygulamaları

Ajansın 2019 yılından önce başlayan ve uygulama yükümlülüğü olan mail destek ve diğer uygulamalarına yönelik faaliyetler bu başlık altında yer almaktadır.

6.1.1 Amaç

Bu faaliyetlerin amacı, Ajansın SOP ile çalışma yönetime geçmeden önce başlayan ve uygulama yükümlülüğü olan mail destek uygulamalarının ve yeni eklenen faaliyetlerin en verimli şekilde sonuçlandırılmasıdır.

6.1.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Bu faaliyetlerin gerekçesi, Ajansın SOP ile çalışma yönetime geçmeden önce başlayan ve uygulama yükümlülüğü olan mail destek uygulamalarının ve yeni eklenen faaliyetlerin sonuçlandırılmasıdır.

6.1.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Bu faaliyetlerin sonuç ve çıktı hedefleri alt program ve proje bazında, ilgili dokümanlarda yer almaktadır. Ajansın SOP ile çalışma yöntemine geçmeden önce başlamaları ve mevcut SOP'larla ilgili sonuçlar içermemeleri ya da birden fazla SOP kapsamına dahil olmaları sebebiyle sonuç ve çıktı hedeflerine burada yer verilmemiştir.

6.1.4 Proje ve Faaliyetler

Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki YKF bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

YKF Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
1	2012 Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
2	2014 Bilgi Toplumuna Dönüşüm Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
3	2014 Sanayi Bölgelerini Geliştirme Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
4	2015 İlçeler Arası Gelişmişlik Farklarını Azaltma Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
5	2015 Yarımada Sürdürülebilir Kalkınma Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-

YKF Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar)
6	2016 Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
7	2016 Yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
8	2016 Küçük Sanayi Bölgelerini Geliştirme Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
9	İzmir'de Spor Eğitiminin Geliştirilmesi Çalışmaları	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	1

6.1.4.1 İşbirliği ve Koordinasyon

Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

İzmir'de Spor Eğitiminin Geliştirilmesi Çalışmaları: Spor dünya örneklerinde çok farklı amaçlar için kullanılabilir. Fiziksel aktiviteler çeşitli hastalıkları önleyebildiği gibi araştırmalara göre sosyal bir olgu olarak gençlerde suç oranlarında ciddi azalmalar da sağlamaktadır. Günümüzde hareketsizlik halk sağlığı açısından da ciddi bir risk oluşturmakta, hareketli yaşam tarzı ve spor bilinci çocukluktan edinilmesi gereken bir alışkanlık olarak tanımlanmaktadır. Bu faaliyet kapsamında ilgili kuruluşlarla beraber İzmir'de spor kültürünün geliştirilmesi, spor konusunda farkındalığın artırılması, başarılı örneklerin tanıtımı, spor eğitiminin yaygınlaştırılması, özendirilmesi ve kalitesinin artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

6.1.4.2 Ajans Destekleri

Ajans tarafından geçmiş yıllarda ilan edilen ve uygulaması halen devam eden mali destek programlarına bu başlık altında yer verilmiş ve bu şekilde bütçelendirilmiştir.

6.1.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

Yerel Kalkınma Kapsamındaki faaliyetlerden hem mali destek ve fizibilite desteği uygulamalarının hem de İşbirliği ve Koordinasyon başlığı altında yer alan bileşenlerin 2019 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	2012 Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Mali Destek Programı	12 Ay	2019/1	2019/4

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
2	2014 Bilgi Toplumuna Dönüşüm Mali Destek Programı	12 Ay	2019/1	2019/4
3	2014 Sanayi Bölgelerini Geliştirme Mali Destek Programı	12 Ay	2019/1	2019/4
4	2015 İlçeler Arası Gelişmişlik Farklarını Azaltma Mali Destek Programı	12 Ay	2019/1	2019/4
5	2015 Yarımada Sürdürülebilir Kalkınma Mali Destek Programı	12 Ay	2019/1	2019/4
6	2016 Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Mali Destek Programı	12 Ay	2019/1	2019/4
7	2016 Yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı	12 Ay	2019/1	2019/4
8	2016 Küçük Sanayi Bölgelerini Geliştirme Mali Destek Programı	12 Ay	2019/1	2019/4
9	İzmir'de Spor Eğitiminin Geliştirilmesi Çalışmaları	12 Ay	2019/1	2019/4

6.1.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

Bu faaliyetler kapsamında gerekli olan koordinasyon faaliyetten sorumlu birim tarafından gerçekleştirilecektir.

6.1.7 İzleme ve Değerlendirme

Mali destek programları kapsamında projelerin sözleşmeye uygun şekilde devam etmesi ve başarılı şekilde tamamlanması için İDB tarafından destek verilmekte ve sonuçları izlenmektedir. Bu proje ve faaliyetlerden elde edilen sonuçlar PPKB ve PYB ile paylaşılmakta ve yeni programların kurgulanmasında kullanılmaktadır.

7 SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Bölge planlarının hayata geçirilmesi için yıllık programlar yerine daha odaklı ve 3 yıllık programlar hazırlanmasının uygulama gücünü artırması beklenmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında ilk kez SOP yaklaşımına geçilmiş olup, 2019 yılı belirlenen SOP'lara yönelik çalışmaların geliştirildiği bir yıl olacaktır.

TR31 İzmir bölgesine ilişkin mevcut durum, potansiyel ve dinamikler, bölge planı, bölgeye ilişkin BGUS, Onuncu Kalkınma Planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesi incelenmiştir. Bu bilgiler yanında ajans ve diğer kurumlar tarafından yürütülen çalışmalar, bunlardan sağlanan deneyimler, bölgesel analiz ve stratejiler, katılımcı süreçlerden elde edilen görüş ve değerlendirmeler, ajansın sahip olduğu kurumsal potansiyel, mevzuatla belirlenen yetki ve sorumluluklar değerlendirilerek altı stratejik tercih alanı tespit edilmiştir.

Belirlenen stratejik alanlarda ilerleme sağlamak amacıyla SOP'lar kurgulanmış olup 2018 yılından başlayarak programların uygulanması gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Yeni dönemde, Ajans hem kendi kurumsal kapasitesini artıracak hem de bölgede gerekli kapasiteyi oluşturarak iş birliği ve koordinasyonu sağlayacaktır. Ayrıca, SOP'ların uygulama süreci sonunda istenilen sonuç ve çıktılara ulaşabilmesi adına gerekli tedbirleri alacak, diğer kalkınma fırsatlarını da en iyi şekilde değerlendirmek suretiyle bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına en yüksek katkıyı sağlayacaktır.

2019 Yılı Çalışma Programı, 3 yıllık SOP'ların ikinci yılı olarak detaylı bir şekilde kurgulanmış olup programda yer alan faaliyetlerin Ajansın mevcut beşeri, teknik ve finansal kapasitesiyle başarılı bir şekilde uygulanabileceği değerlendirilmektedir.

SOP'lar ile hedeflenen faydaların desteklenmesi için yereldeki kurum ve kuruluşlarca yapılması hedeflenen ancak çeşitli sebeplerle hayata geçirilmesi sağlanamayan bir takım projelerin gerçekleştirilmesi de önem taşımaktadır. İnciraltı Bölgesi İmar Planı çalışması sağlık turizmi için, İzmir Kültürpark Koruma Amaçlı İmar Planı çalışması kongre ve kent turizmi için ve İzmir Katı Atık Bertaraf Tesisi projesi çevresel sürdürülebilirlik konusunda öne çıkan çalışmalardır. Ayrıca ulusal çapta büyük yatırımlar olarak Kuzey Ege Limanı, Kemalpaşa Lojistik Merkezi ve İzmir-İstanbul Otoyolu projeleri de bu anlamda öne çıkmaktadır.

Öngörülen risklerin bertaraf edilmesi noktasında yapılacak çalışmalar da SOP'lar ile belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi için önem taşımaktadır.