



2018

**ÇALIŞMA
PROGRAMI**

**İZMİR KALKINMA
AJANSI**



İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	6
1 YÖNETİCİ ÖZETİ.....	8
2 GİRİŞ.....	10
2.1. Kuruluş Süreci ve Organizasyon Yapısı	10
2.2. Kurumsal Temel Politika ve Öncelikler	10
2.3. 2014-2023 İzmir Bölge Planı	11
3 STRATEJİK TERCİHLER.....	14
3.1. Bölgeye Bakış.....	14
3.2. 2014-2023 İzmir Bölge Planı	15
3.3. Üst Ölçekli Plan ve Stratejiler	15
3.4. Ajans Tarafından Yürütülecek SOP'lara Esas Stratejik Tercihler.....	16
4 SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR	20
4.1 Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretim Sonuç Odaklı Programı (YGTSOP)	20
4.1.1 Amaç.....	20
4.1.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	20
4.1.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	22
4.1.4 Proje ve Faaliyetler	24
4.1.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	32
4.1.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	34
4.1.7 İzleme ve Değerlendirme	35
4.2 Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı (DYSOP)	36
4.2.1 Amaç.....	36
4.2.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	36
4.2.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	39
4.2.4 Proje ve Faaliyetler	40
4.2.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	46
4.2.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	46
4.2.7 İzleme ve Değerlendirme	47
4.3 Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP).....	48
4.3.1 Amaç.....	48
4.3.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	48
4.3.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	53

4.3.4	Proje ve Faaliyetler	57
4.3.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	66
4.3.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	67
4.3.7	İzleme ve Değerlendirme	68
4.4	Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı (HAVZASOP).....	69
4.4.1	Amaç	69
4.4.2	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	69
4.4.3	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	71
4.4.4	Proje ve Faaliyetler	74
4.4.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	82
4.4.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	83
4.4.7	İzleme ve Değerlendirme	84
4.5	Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOSYALSOP)	85
4.5.1	Amaç	85
4.5.2	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	85
4.5.3	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	87
4.5.4	Proje ve Faaliyetler	88
4.5.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	95
4.5.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	96
4.5.7	İzleme ve Değerlendirme	96
5	KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (KDSOP)	98
5.1	Amaç.....	98
5.2	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	98
5.3	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	98
5.4	Proje ve Faaliyetler	101
5.4.1	Araştırma, Analiz ve Programlama:	102
5.4.2	İşbirliği ve Koordinasyon.....	103
5.4.3	Kapasite Geliştirme.....	103
5.4.4	Tanıtım ve Yatırım Destek	105
5.4.5	Ajans Destekleri:.....	106
5.4.6	Kamu Yatırım Programına Teklif Edilecek Projeler:.....	106
5.4.7	AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler	106
5.4.8	Diğer Proje ve Faaliyetler	107
5.5	Program Süresi ve Zaman Planlaması:	108

5.6	Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri	109
5.7	İzleme ve Değerlendirme.....	109
6	YEREL KALKINMA FIRSATLARI	111
6.1	Ajans Geçmiş Yıllar Mali Destek ve AB Projesi Uygulamaları	111
6.1.1	Amaç.....	111
6.1.2	Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi	111
6.1.3	Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	111
6.1.4	Proje ve Faaliyetler	111
6.1.5	Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon.....	112
6.1.6	İzleme ve Değerlendirme	112
7	SONUÇ VE DEĞERLENDİRME.....	113
8	EKLER	113

KISALTMALAR

AB	Avrupa Birliği,
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı,
ANIMA	Akdeniz Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği
Ar-Ge	Araştırma Geliştirme
B2B	Business to Business
BGUS	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
BIT	Bilgi ve İletişim Sektörü
BPO	İş Servisleri (Business Process Outsourcing)
BSTB	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
CE	European Conformity
DB-IFC	Dünya Bankası Uluslararası Finans Kuruluşu
DEÜ	Dokuz Eylül Üniversitesi
DSİ	Devlet Su işleri
DYSOP	Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Program
EBİLTEM	EÜ Bilim Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
EBSO	Ege Bölgesi Sanayi Odası
Ege BYK	Ege Bölgesel Yürütme Kurulu
EHİS	Endüstriyel İklimlendirme Havalandırma ve Soğutma
EİB	Ege İhracatçı Birlikleri
EMITT	Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı
ESSİAD	Ege Soğutma Sanayicileri İş Adamları Derneği
ETİK	Ege Turistik İşletmeler ve Konaklamalar Birliği
EURADA	Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği
EÜ	Ege Üniversitesi
GFDRR	Japonya Küresel Afet Riski Azaltma ve İyileştirme Fonu
GPĐ	Güdümlü Proje Desteği
GSKD	Gayri Safi Katma Değer
HAVZASOP	Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Program
HM	Hukuk Müşaviri
İBB	İzmir Büyükşehir Belediyesi
İESOB	İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Birliği
İDB	İzleme Değerlendirme Birimi
İKK	İzmir Kent Konseyi
İŞKUR	İzmir Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
İTB	İzmir Ticaret Borsası
İYTE	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
İZBP	2014-2023 İzmir Bölge Planı
İZFAŞ	İzmir Fuarcılık Hizmetleri Kültür ve Sanat Etkinlikleri A.Ş.
İZKA	İzmir Kalkınma Ajansı
İZRO	İzmir Turist Rehberleri Odası
İZSU	İzmir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü
İZTAV	İzmir Turizm Tanıtma Vakfı

İZTO	İzmir Ticaret Odası
KAPRA	Küçük Mederes Havzası Tarımsal Ürün Risk Analizi Projesi
KDSOP	Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı,
KVKY MDP	Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programı,
KYB	Kurumsal Yönetim Birimi,
MDA	Izmir Mevcut Durum Analizi,
OSB	Organize Sanayi Bölgeleri,
PPKB	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi
PTÇ	Proje Teklif Çağrısı
PYB	Program Yönetim Birim
RSA	Bölgesel Araştırmalar Derneği
SEO	Search Engine Optimization
SOP	Sonuç Odaklı Program
SOSYALSOP	Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
SSON	Shared Services&Outsourcing Week
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TCİ	Rekabet Edebilirlik Enstitüsü
TDİ	Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi
TDİOSB	Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
TEKNOTEST	İzmir Bilimsel Araştırma, Uygulama, Test ve Sistem Geliştirme Laboratuvarları
TEPAV	Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı
TETSOP	Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Program
TGB	Teknoloji Geliştirme Bölgesi
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TTO	Teknoloji Transfer Ofisi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRSAB	Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
UNHCR	Birleşmiş Milletler Mülteci Örgütü
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu
UNIDO	Birleşmiş Milletler Endüstriyel Gelişme Örgütü
WAIPA	Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği
YDO	Yatırım Destek Ofisi
YGTSOP	Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretim Sonuç Odaklı Programı

1 YÖNETİCİ ÖZETİ

Kalkınma Bakanlığının 23.10.2017 tarihli “Kalkınma Ajansları Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları” konulu yazısının ekinde verilen usul ve esaslar kapsamında, Ajansların 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun’da belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için, geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak yeni bir vizyonla gerek işlevsel gerekse kurumsal dönüşüm süreçlerinin başlatıldığı bildirilmiştir. Bu dönüşüm sürecinde, ilk adım olarak ajansların bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihlerini belirleyecekleri ve bu stratejileri destekleyecek Sonuç Odaklı Programları (SOP) oluşturacakları belirtilmiştir.

TR31 İzmir bölgesine ilişkin mevcut durum, potansiyel ve dinamikler, bölge planı, bölgeye ilişkin BGUS, Onuncu Kalkınma Planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesi incelenmiştir. Bu bilgiler yanında ajans ve diğer kurumlar tarafından yürütülen çalışmalar, bunlardan sağlanan deneyimler, bölgesel analiz ve stratejiler, katılımcı süreçlerden elde edilen görüş ve değerlendirmeler, ajansın sahip olduğu kurumsal potansiyel, mevzuatla belirlenen yetki ve sorumluluklar değerlendirilerek aşağıda listelenen altı stratejik tercih alanı tespit edilmiştir.

1. Ekonomik kalkınma için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması,
2. Turizm potansiyelinin bir destinasyon yönetimi yaklaşımı ile bütünsel olarak ele alınması,
3. Bölgenin sahip olduğu potansiyel doğrultusunda temiz enerji ve temiz teknolojilerde rekabet gücünün artırılması,
4. Kırsal kalkınma ve sürdürülebilir üretimin sağlanmasına yönelik politikalarda havza bazlı uygulama gerçekleştirilmesi,
5. Sosyal içermenin güçlendirilmesi,
6. Ajansın kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesi.

Belirlenen stratejik alanlarda ilerleme sağlamak amacıyla SOP’lar kurgulanmış olup 2018 yılından başlayarak aşağıdaki programların uygulanmasına başlanacaktır:

1. Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretim Sonuç Odaklı Programı (YGTSOP)
2. Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı (DYSOP)
3. Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)
4. Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı (HAVZASOP)
5. Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOSYALSOP)
6. Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (KDSOP)

YGTSOP kapsamında İzmir’in yenilik ve teknoloji tabanlı rekabet gücünün artırılması için yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, sanayinin teknoloji üretimi ve ihracı noktasında güçlendirilmesi amaçlanmıştır. DYSOP ile İzmir’i turizm altyapısının geliştirilmesi, turizm çeşitliliğinin artırılması ve turizmin 12 aya yayılması yoluyla Akdeniz’in çekim merkezlerinden biri haline getirmek ve bu amaçla bütünsel bir yaklaşım içinde destinasyon yönetiminin hayata geçirilmesi

hedeflenmektedir. TETSOP kapsamında İzmir'in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek potansiyelinin kümelenme, girişimcilik, yatırım tanıtım ve sürdürülebilir üretim faaliyetleriyle desteklenerek yatırım ortamının ve rekabetçiliğinin güçlendirilmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır. HAVZASOP İzmir'in üç havzasından birini odağına almış ve Küçük Menderes Havzası'nda sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması ve bir model oluşturulmasını amaçlamaktadır. SOSYALSOP İzmir'de eğitim, istihdam ve örgütlenme kanallarının geliştirilmesi yoluyla sosyal içermenin sağlanması için yapılacak çalışmaları içermektedir. KDSOP ile Ajansın fiziki olanakları, insan kaynakları, bilgi ve iletişim teknolojileri ve kurumsal iletişimini geliştirerek kurumsal dönüşümünün sağlanmasını hedeflenmektedir.

SOP'lar kapsamında değerlendirilmeyen ancak bölge kalkınması için yapılması gereken önemli çalışmalar Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF) başlığı altında programlanmıştır. Hem SOP'lar hem de YKF kapsamında yapılacak çalışmaların bölge kalkınmasına ayrı bir ivme katacağı ve önümüzdeki dönemlerde bölgeyi daha gelişmiş bir konuma taşıyacağı öngörülmektedir.

2 GİRİŞ

2.1. Kuruluş Süreci ve Organizasyon Yapısı

Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları kurulmasını öngören 2006/10550 sayılı Bakanlar Kurulu kararnamesinin 06 Temmuz 2006 tarih ve 26220 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla birlikte, İzmir ili merkez olmak üzere TR31 Düzey 2 bölgesinde Ajans kurulmuştur.

Ajans Yönetim Kurulu'nun 4 Ocak 2011 tarih ve 10 sayılı kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Genel Sekreterlik tarafından sunulan hizmetler; Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi (PPKB); Program Yönetim Birimi (PYB); İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB); Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDİ); Kurumsal Yönetim Birimi (YDO) ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) tarafından yerine getirilmektedir.

Mevcut durumda 4 Birim Başkanı, 18 Uzman, 6 Destek Personel olmak üzere toplam 28 personel aşağıda yer alan organizasyon şeması çerçevesinde Ajansta görev yapmaktadır.



Kalkınma Ajansları Bütçe Muhasebe Yönetmeliği 5. Maddesine göre Ajans harcama yetkilisi, Genel Sekreter'dir. 16 Eylül 2011 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında alınan kararla Genel Sekreter'in genel harcama yetkisi "Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları"nda belirlenen ve her sene başında güncellenen doğrudan temin usulü üst sınırı olarak belirlenmiştir. Söz konusu yönetmelik maddesine göre; harcama yetkilisi, yazılı olarak sınırlarını açıkça belirlemek ve Ajans'ın yılı bütçesinde gösterilen tutarı geçmemek kaydıyla, harcama yetkisini, birim yöneticilerine devredebilir. Bu madde gereğince 2018 yılı için, Genel Sekreterlik tarafından üst sınırı 20.000 TL olmak üzere, harcama yetkisi birim başkanlarına devredilmiştir.

2.2. Kurumsal Temel Politika ve Öncelikler

Ajansın vizyonu, "Sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü ve etkin, uluslararası tanınırlığa sahip bir ajans olmak" olarak tanımlanmış, misyonu ise "İzmir'in sürdürülebilir kalkınması için bütüncül bir yaklaşım ile yerel potansiyeli harekete geçirecek katılımcı araçlar geliştirmek ve uygulamak" olarak belirlenmiştir.

İzmir Kalkınma Ajansı'nın Vizyonu

•Sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü ve etkin,
uluslararası tanınırlığa sahip bir ajans olmak

İzmir Kalkınma Ajansı'nın Misyonu

•İzmir'in sürdürülebilir kalkınması için bütüncül bir
yaklaşım ile yerel potansiyeli harekete geçirecek
katılımcı araçlar geliştirmek ve uygulamak

Ajans tüm faaliyetlerini yasal görevleri çerçevesinde, katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik, çözüm odaklılık, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, çevreye ve kültürel değerlere duyarlılık, toplumsal sorumluluk, etkinlik ve erişilebilirlik temel ilke ve değerleri doğrultusunda gerçekleştirmektedir.

2.3. 2014-2023 İzmir Bölge Planı

Ajans koordinatörlüğünde İzmir'deki aktörlerin aktif katılımıyla hazırlanan 2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın vizyonu "Bilgi, Tasarım ve Yenilik Üreten, Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir" olarak belirlenmiştir. Güçlü Ekonomi, Yüksek Yaşam Kalitesi ve Güçlü Toplum, Bölge Planı'nın üç gelişme eksenini oluşturmaktadır. 2014-2023 İzmir Bölge Planı, Ajans koordinasyonunda geniş bir yerel katılımı ile hazırlanmış ve Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'nun 30.12.2014 tarih ve 2014/1 sayılı karar ile onaylanmıştır.

Güçlü Ekonomi

Yüksek Yaşam Kalitesi

Güçlü Toplum

2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın gelişme eksenleri bazında, stratejik öncelik ve hedefleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Gelişme Eksen 1: Güçlü Ekonomi	
Stratejik Öncelik	Hedef
Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesi	Üniversitelerde ve işletmelerde araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik fiziki altyapı geliştirilecektir.
	Bölgesel yenilik kapasitesinin izlenmesi sağlanacaktır.
	Mevcut üniversite-sanayi arayüz kuruluşlarının iyileştirilmesi ve sayılarının artması sağlanacaktır.
	Bilim ve teknoloji alanında insan kaynakları sektörel öncelik ve ihtiyaçlara göre geliştirilecektir.
	Üniversite ve işletmelerdeki araştırma çalışmalarının ekonomik değere dönüşmesi desteklenecektir.

	İşbirliği ve yenilikçi örgüt kültürünün yaygınlaştırılması ile bölgesel yenilik ekosistemi iyileştirilecektir.
	İzmir'de tasarım alanında kapasite, farkındalık ve talep artırılabilecektir.
Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi	Girişimcilerin tespitine yönelik mekanizmalar geliştirilecektir.
	Girişimcilik ekosistemi içindeki aktörler arasında etkin ağ yapılarının oluşması sağlanacaktır.
	Girişimcilik kültürü geliştirilecektir.
	Girişimcilik ekosistemi izleme ve değerlendirme mekanizması kurulacaktır.
Gelişmiş Kümeler	Potansiyel sektörlerde küme oluşumları desteklenecektir.
	Kümelerin yönetim kapasitesi iyileştirilecektir.
	Kümelerde Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.
	Bölgesel kümelerin izlenmesi ve küme etkilerinin değerlendirilmesi sağlanacaktır.
Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu	Bölgesel eko-verimlilik stratejisine uyumlu olarak kurumların ve sanayi kuruluşlarının kapasite, bilgi paylaşımı ve farkındalığı artırılabilecektir.
	Eko-verimlilik ve endüstriyel simbiyoz başta olmak üzere sürdürülebilir üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerjinin kullanımı tüm sektörlerde yaygınlaştırılacak, yenilenebilir enerji üretimi artırılabilecektir.
	Temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
	Sürdürülebilir tarımsal üretim sağlanacaktır.
	Sürdürülebilir turizmin uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir	İzmir'in kültür ve turizm olanakları tanıtılacaktır.
	Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır.
	Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır.
Gelişme Eksen 2: Yüksek Yaşam Kalitesi	
Stratejik Öncelik	Hedef
Herkes İçin Sağlık	Sağlık hizmetlerine erişimde bölge içi dengesizlikler azaltılacaktır.
	Sağlık hizmeti sunumunda fiziki ve teknolojik altyapı güçlendirilecektir.
	Sağlık çalışanlarının nicelik ve niteliği geliştirilecektir.
	Sağlık turizminin geliştirilmesine yönelik insan kaynakları, altyapı geliştirilecek, bu alanda tanıtım etkinleştirilecektir.
	İzmir sağlık alanında uluslararası bir çekim merkezi haline getirilecektir.
Sürdürülebilir Çevre	Sürdürülebilir atıksu, içme ve kullanma suyu yönetimi sağlanacaktır.
	Katı atık ve tehlikeli atık geri kazanım, depolama ve bertaraf kapasiteleri artırılabilecektir.
	Başta Aliağa, Kemalpaşa ve Torbalı olmak üzere sanayi yoğun alanlarda hava kirliliği kontrolü sağlanacaktır.
	Evsel ısıtmada enerji verimliliği sağlanacak yenilenebilir ve temiz enerji kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
	Gediz ve Küçük Menderes başta olmak üzere 3 havzada entegre havza yönetimi kurumsal bazda sağlanarak endüstriyel, tarımsal ve kentsel kirlilik önleme ve kontrolü gerçekleştirilecektir.
	İzmir'de hassas ekosistemlerdeki biyoçeşitlilik korunacaktır.
Kaliteli Kentsel Yaşam	Kentsel sosyal donatı alanları standartlara uygun olarak geliştirilecektir.
	Kentsel dönüşüm uygulamalarında İzmir'e özgü sosyal ve kültürel zenginliklerin korunması sağlanacaktır.
	Afet yönetimi kapasitesi güçlendirilecektir.
	Kentsel gelişimin planlanmasında çevre yönetimi, yeşil ulaşım, verimli ve temiz enerji kullanımı önceliklendirilecektir.
	Sürdürülebilir bütüncül kıyı yönetimi sağlanacak, İzmir'in deniz ile ilişkisi güçlendirilecektir.

Erişilebilir İzmir	İzmir'in ulusal ve uluslararası ulaşım ağı ve erişilebilirliği güçlendirilecektir.
	Merkez ve ilçeler arasındaki ulaşım bağlantıları ve kırsal ulaşım altyapısı güçlendirilecektir.
	Kent içi raylı ulaşım sistemleri geliştirilecektir.
	Kent içi ulaşımında denizyolu ulaşımının payı artırılacaktır.
	Kent içi ulaşımında farklı toplu taşıma türleri ve özel araç ulaşımı arasında bütünleşme sağlayacak uygulamalar geliştirilecektir.
	Kentsel ulaşım altyapısı yaya, bisiklet ve engelli ulaşımına uygun hale getirilecektir.
	İzmir Limanı'nın ulaşım bağlantıları, altyapısı ve hizmet olanakları güçlendirilecektir.
	Ulaşım yatırımlarında lojistik sektörünün gereksinimleri göz önünde bulundurularak demiryolu ve deniz taşımacılığına öncelik verilecektir.
	Bilgi ve iletişim altyapısı güçlendirilecektir.
Gelişme Eksen 3: Güçlü Toplum	
Stratejik Öncelik	Hedef
Herkes İçin Kaliteli Eğitim	Okul öncesi eğitim hizmetleri yaygınlaştırılacak ve niteliği iyileştirilecektir.
	Özel eğitim hizmetleri yaygınlaştırılacak ve niteliği iyileştirilecektir.
	Mesleki eğitimin kalitesi artırılacaktır.
	Hayat boyu öğrenme hizmetleri yaygınlaştırılacaktır.
	Meslek liseleri ile üniversitelerdeki bölümler ve eğitim programları İzmir'deki ihtiyaca yönelik olarak tasarlanacaktır.
	Yenilikçi model ve yöntemler kullanımıyla, eğitim kalitesinin uluslararası standartlara erişmesi sağlanacaktır.
	İzmir'in uluslararası üniversiteler kenti olma yönündeki potansiyeli geliştirilecektir.
Yüksek İstihdam Kapasitesi	İşgücünün sektörel ihtiyaç ve beklentileri karşılama yeterliliği artırılacaktır.
	Açık işler ve iş arayanların eşleştirilmesi süreçlerinin etkinliği artırılacaktır.
	Yeni iş yaratma kapasitesi artırılacak ve bu alanlara yönelik işgücü yetiştirilecektir.
	Kayıt dışı istihdamla mücadele kapasitesi artırılacaktır.
	İş sağlığı ve güvenliği koşulları iyileştirilecektir.
	Özel politika gerektiren grupların istihdamı artırılacaktır.
Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme	Göç olgusu, gelir dağılımı ve yoksulluk bölgesel düzeyde araştırılacak, izlenecek ve uygun müdahale araçları geliştirilecektir.
	Sosyal yardımların etkinliği yardım bağımlılığını da engelleyecek biçimde artırılacaktır.
	Engelli ve yaşlılara yönelik bakım hizmetlerinin etkinliği ve erişilebilirliği artırılacaktır.
	Göçle gelenler, engelliler ve yaşlılar gibi özel politika gerektiren grupların sosyal, kültürel ve ekonomik yaşama aktif katılımları desteklenecektir.
	Kırsal alanlarda yaşam koşulları ve iş imkânları geliştirilecektir.
İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum	Yerel, bölgesel ve merkezi düzeyler arasında çok düzlemli yönetim geliştirilecektir.
	Bölgesel yönetim yapılarının etkinliği artırılacak ve yeni işbirliği mekanizmaları oluşturulacaktır.
	Sivil Toplum Kuruluş (STK)'ların kurumsal kapasitesi geliştirilecek ve sivil toplum diyalogu artırılacaktır.
	İzmir'de STK ve gönüllülük bilinci geliştirilecektir.
	Bölgenin proje geliştirme ve yürütme kapasitesi artırılacaktır.
	Bölgesel izleme sistemi oluşturulacaktır.

3 STRATEJİK TERCİHLER

Stratejik tercihlerin oluşturulmasında hem bölgesel unsurlar hem de ulusal ve küresel eğilimler dikkate alınmıştır. Bölgenin mevcut durumu, potansiyel ve dinamikleri, 2014-2023 İzmir Bölge Planı, oluşturulan bölgesel analiz ve stratejiler, 2014-2023 Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Onuncu Kalkınma Planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri incelenmiştir. Ayrıca ajans ve diğer kurumlar tarafından daha önce yürütülen çalışmalar ve sağlanan sonuçlar, ilgili mevzuat çerçevesi, katılımcı süreçlerle edinilen görüş ve deneyimler, ajansın kurumsal potansiyeli, yetki ve sorumlulukları dikkate alınmıştır.

3.1. Bölgeye Bakış

TR31 İzmir Bölgesi üretim olanakları, zengin doğal kaynakları ve nitelikli yaşam kalitesini bir arada sunabilmesiyle hem Türkiye hem de dünya ölçeğinde öne çıkan bir bölgedir. Tarım, sanayi, hizmetler ana sektörlerinin tümünde önemli potansiyel göstermektedir. Tarihi boyunca çok önemli bir liman kenti olmuş, konumu ve yapısı ile dışa açık bir nitelik sergilemiştir. Nüfus büyüklüğü açısından, Türkiye'nin üçüncü büyük ilidir. Aynı zamanda birçok ekonomik gösterge açısından da aynı konumunu sürdürmektedir. Nüfus yoğunluğu, kent nüfusu oranı ve nüfus artışı açısından Türkiye ortalamasının üzerinde değerlere sahiptir. Bu durumu büyük ölçüde, bölgesinin büyük metropolü olarak bir nüfus çekim merkezi olmasına borçludur. Son yıllarda bölgenin sahip olduğu değerler üzerinden nitelikli göç çekim merkezi karakteri güçlenmektedir.

Bölge ekonomisinde tarım, sanayi, hizmetler ana sektörlerinin her birinde önemli bir potansiyelden bahsedilebilmektedir. 2016 yılında toplam istihdamda tarımın payı % 10,5, sanayinin payı % 33, hizmetlerin payı % 56,5'tir. Türkiye geneli ile kıyaslandığında tarımın payı düşük, sanayi ve hizmetlerin payı yüksektir. Bölge sanayisi kendi içinde önemli düzeyde sektörel zenginlik göstermektedir. Sektörel bağlantılara dayanan analizler özellikle imalat sanayi sektörlerinin yüksek katma değerini göstermektedir. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) kayıtlarına göre 2015 yılı itibari ile 27.800 imalat sanayi firması faaliyet göstermektedir. Ekonominin önemli bir göstergesi olan ihracat açısından gelişim içindedir. Bölge ihracatı 2016'da 8.366 Milyon Dolar, 2017 Ocak-Kasım döneminde 8.404 milyon Dolar gerçekleşmiştir. İhracat çeşitliliği yüksektir ve bu konuda nitelikli sıçrama kabiliyeti olan bölgeler arasındadır. Dış ticarete teknoloji düzeyi yükselme eğilimi göstermektedir. Bölge ihracatının artırılması ve ihracatta teknoloji düzeyinin geliştirilmesi öncelikler arasındadır.

Çevresel kaynakların sürdürülebilirliği bölge için kritik önemde bir konudur. İzmir, su potansiyeli açısından fakir bir bölge olması, korunması gereken deniz ve kıyı alanlarının ve tarım alanlarının bolluğu, özellikle çeşitli çevresel tehditler altında olan Gediz, Küçük Menderes ve Büyük Menderes havzalarının sunduğu büyük tarımsal potansiyel ve turistik değerler, bu konuyu bölge için kritik hale getirmektedir. İzmir kirlotici sanayilerin varlığına bağlı olarak, tehlikeli atıklar açısından da Türkiye'nin en büyük üreticisi konumundadır. Ülkedeki tüm tehlikeli atığın dörtte birini tek başına üretmektedir. Bu çerçevede bölgede su yönetimi, katı atık ve tehlikeli atık geri kazanımı ve bertarafı, entegre havza yönetimi, biyoçeşitliliğin korunması sürdürülebilirlik altındaki temel odaklanılması gereken alanlardır. Bölgede potansiyel barındıran yenilenebilir enerji kaynakları olarak rüzgâr, jeotermal, güneş ve biyogaz kaynaklarından daha güçlü biçimde yararlanılması ekonomik getiriler ve sürdürülebilirlik anlamında büyük önem taşımaktadır.

3.2. 2014-2023 İzmir Bölge Planı

İzmir mevcut durumuna ilişkin ana hatları çizilen bu tespitler doğrultusunda hazırlanan 2014-2023 İzmir Bölge Planı'nın vizyonu **"Bilgi, Tasarım ve Yenilik Üreten, Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir"**, gelişme eksenleri **Güçlü Ekonomi, Yüksek Yaşam Kalitesi ve Güçlü Toplum**'dur. Bölgesel ekonominin güçlendirilmesinde katma değer üretiminin ve verimliliğin artırılması amaçlanmıştır. Bu doğrultuda temel araçlar yenilik ve tasarım kapasitesinin artırılması, girişimcilik ekosisteminin, iş ve yatırım ortamının ve kümelenmenin geliştirilmesidir. Bu araçların uygulamasında sürdürülebilir üretim ve hizmet sunumu temel bir yaklaşım olarak önceliklidir. Ayrıca bölgenin sahip olduğu kültür ve turizm potansiyelinin tanıtımı öne çıkarılmıştır. Yüksek yaşam kalitesi bağlamında özellikle sağlık hizmetlerinin geliştirilmesi, çevrenin sürdürülebilirliği için gerekli olan önlemler, kentsel yaşam kalitesini artıracak kentsel dönüşüm ve mekânsal düzenlemeler ve erişilebilirliğin geliştirilmesi ele alınan konular arasındadır. Güçlü bir kalkınmanın temel dayanaklarından olan güçlü toplumun sağlanması eğitim, istihdam, sosyal içerme ve yönetim konuları çerçevesinde ele alınmıştır.

3.3. Üst Ölçekli Plan ve Stratejiler

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde (BGUS) Türkiye'nin en önemli merkezleri olan metropollerin küresel ölçekte diğer metropollerle rekabet edebilirliğinin ve uluslararası etkinliğinin artırılması hedeflenmiştir. Bunun için metropol ekonomilerinin ileri teknoloji kullanan sektörler, ihtisaslaşmış hizmetler ile sosyal ve kültürel sektörlerle odaklanması; metropollerin ve alt merkezlerin sanayi ve teknolojik altyapılarının geliştirilmesi ve üniversite, Ar-Ge ve fikir kurumlarında mükemmelliğe odaklanması; kentsel altyapı ve kentsel kültürün geliştirilerek sosyal uyumun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

BGUS kapsamında İzmir'in Akdeniz'in önemli üretim, ticaret, turizm, lojistik ve kültür merkezleri arasındaki konumunun güçlendirilmesi, kaliteli yaşam koşullarının yenilikçi ve yüksek teknoloji sektörlerinin geliştirilmesi yönünde değerlendirilmesi, yatırım tanıtım ve destekleme faaliyetlerinin ileri teknoloji kullanan sektörler ve ihtisaslaşmış hizmetlere odaklanması, yenilikçi fikirlere dayalı firma kurulmasının desteklenmesi, temiz üretimin yaygınlaştırılması, çevreye duyarlı üretim ve enerji teknolojilerinin geliştirilmesi, tarım ve su havzalarında çevreye duyarlılığın gözetilmesi ve iş-çevre-kültür-turizm ortamlarının bütüncül bir şekilde ele alınması, iç göçten kaynaklanan temel sorunları tespit edilmesi ve sosyal uyuma yönelik çalışmalar yapılması öngörülmüştür.

Onuncu Kalkınma Planı'nda kalkınmanın amacı insanların refahını artırmak, hayat standartlarını yükseltmek, temel hak ve özgürlüklerini güçlendirerek adil, güvenli ve huzurlu bir yaşam ortamı tesis etmek ve bunu kalıcı kılmak olarak tanımlanmıştır. Kalkınmanın sürdürülebilirliğini merkezine alan planda bölgesel hedef ve politikalar (1) Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum, (2) Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme, (3) Yaşanabilir Mekânlar, Sürdürülebilir Çevre, (4) Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği alanlarına yoğunlaşmıştır.

Dünyada yoksulluğu önlemek, kaynakları ve çevreyi korumak, insanların barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için evrensel eylem çağrısı olarak oluşturulan Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri 2016'da yürürlüğe girmiştir. Yoksulluğun azaltılması, demokratik yönetim, iklim değişikliği ve afet riski, ekonomik eşitsizlikler, yenilikçilik ve sürdürülebilir tüketimi gibi temel alanlara yoğunlaşan stratejik plan 17 başlıktan oluşmakta ve dünya genelinin karşı karşıya olduğu zorlukların çözülmesinde ortak bir plan ve gündem sağlamaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri yeniliği, ekonomik büyüme ve kalkınmanın kritik itici gücü olarak görmektedir. Yeni endüstriler ve bilgi ve iletişim teknolojilerinin büyümesi önemlidir. Teknolojik ilerleme, yeni iş imkânları yaratma ve enerji verimliliğini artırma gibi ekonomik ve çevresel sorunlara kalıcı çözümler bulmanın anahtarıdır. Sürdürülebilir endüstrilerin desteklenmesi ve bilimsel araştırma ve yeniliğe yatırım yapılması, sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılan önemli yollardır.

3.4. Ajans Tarafından Yürütülecek SOP'lara Esas Stratejik Tercihler

TR31 İzmir bölgesine ilişkin yukarıda ana hatları ile mevcut durum, potansiyel ve dinamikler, bölge planı, bölgeye ilişkin BGUS, Onuncu Kalkınma Planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesi özetlenmiştir. Bu bilgiler yanında ajans ve diğer kurumlar tarafından yürütülen çalışmalar, bunlardan sağlanan deneyimler, bölgesel analiz ve stratejiler, katılımcı süreçlerden elde edilen görüş ve değerlendirmeler, ajansın sahip olduğu kurumsal potansiyel, mevzuatla belirlenen yetki ve sorumluluklar değerlendirilerek aşağıdaki stratejik tercih alanları tespit edilmiştir.

- 1. Ekonomik kalkınma için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması,**
- 2. Turizm potansiyelinin bir destinasyon yönetimi yaklaşımı ile bütünsel olarak ele alınması,**
- 3. Bölgenin sahip olduğu potansiyel doğrultusunda temiz enerji ve temiz teknolojilerde rekabet gücünün artırılması,**
- 4. Kırsal kalkınma ve sürdürülebilir üretimin sağlanmasına yönelik politikalarda havza bazlı uygulama gerçekleştirilmesi,**
- 5. Sosyal içermenin güçlendirilmesi,**
- 6. Ajansın kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesi.**

Ajans tarafından belirlenen stratejik tercihler aşağıda daha detaylı açıklanmıştır.

Stratejik Tercih 1: Ekonomik kalkınma için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması

Bölge kalkınmasının ileri seviyelere taşınması yenilikçi bir üretim yapısıyla mümkün olacaktır. Küresel ölçekte bakıldığında sanayi ve hizmetler sektörlerinde bilgiye dayalı rekabet yenilikçi bir üretim yapısını zorunlu kılmakta, ayrıca yeni girişimler yenilik ve katma değer en önemli kaynağı durumuna gelmektedir. Bölgede üretim yapısının dönüşümü, yeni istihdam alanlarının oluşturulması, ihracat ve katma değer artması için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin geliştirilmesi gerekmektedir. Ajans bölgede yenilik ve girişimciliğin geliştirilmesi için pek çok faaliyet gerçekleştirmiştir. Ajans tarafından yapılan çalışmalarla İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi, İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisi ve İzmir Kümelenme Stratejisi hazırlanmış, paydaşların katılımı ile oluşturulan stratejik hedefler 2014-2023 İzmir Bölge Planı'nda yer almıştır. Bölge üniversiteleri, araştırmacı gücü, teknoloji geliştirme bölgeleri (TGB), serbest bölge ve organize sanayi bölgeleri (OSB), sektörel çeşitliliğe sahip firmaları ve cazip yaşam olanakları ile yenilik ve girişimciliğin geliştirilmesi için önemli bileşenlere sahiptir. Gerek bölge planı, gerek ulusal politika ve küresel eğilimlerle uyumlu olarak, bölgesel yenilik ve girişimcilik ekosistemlerinin unsurları ile Ajans koordinasyon halinde çalışmalarını yürütmektedir. Söz konusu çalışmaların devamında İzmir'in

uzmanlaşması gereken katma değerli alanların tanımlanması, bunların alanların yenilik, girişimcilik, kümelenme araçlarıyla geliştirilmesine yönelik olarak bölgenin ekonomik kalkınması için yenilik, girişimcilik ve teknoloji üretiminin güçlendirilmesi ve yaygınlaştırılması stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 2: Turizm potansiyelinin bir destinasyon yönetimi yaklaşımı ile bütünsel olarak ele alınması

Günümüzde turizmin sorunları dış ilişkiler ve terör olayları nedeniyle belirginleşmiş, turist sayıları ve niteliği düşmüştür. Söz konusu gelişmelerle beraber, rekabetin sürekli olarak derinleştiği küresel turizm pazarında İzmir'in konumunu koruması, rekabet edebilirliğinin artırılması ve kentsel yaşam kalitesinin iyileştirilmesi için destinasyon yönetimine geçiş büyük önem taşımaktadır. Rekabet ortamında öne çıkmak isteyen destinasyonlar ürün çeşitliliği, pazarlama, imaj geliştirme, reklam ve tanıtım, hizmet kalitesi, müşteri memnuniyeti ve yeni teknolojilerin kullanılması gibi arayışlar içerisine girmektedir. İzmir bölgesi turizm anlamında hızla gelişmekte ve bilhassa deniz, sağlık, kültür, doğa ve kent turizminde önemli destinasyonlardan biri haline gelmektedir. Ancak sahip olduğu ürün çeşitliliğinden yeteri kadar faydalandığı söylenemez. Ajans tarafından hazırlanan İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı (2010 – 2017) destinasyon yönetimi örgütünün kurulmasını amaçlamaktadır. Tek başına bir destinasyon olarak gerekli bütün kaynaklara sahip olan İzmir'de turizm sektörü ve turizm yatırımlarına ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli yol haritası yapılmalı, tespit edilen hedeflere yönelik stratejiler belirlenmeli, söz konusu stratejilerin sahiplenilmesi ve uygulamanın koordinasyonu için bir yönetim örgütü oluşturulmalıdır. Tanıtım faaliyetlerinin bütünsel bir strateji ve uygulama çerçevesi kapsamında, etkin ve etkili bir biçimde hayata geçirilmesi gerekmektedir. Bu bağlamda İzmir'de turizm potansiyelinin bir destinasyon yönetimi yaklaşımı ile bütünsel olarak ele alınması stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 3: Bölgenin sahip olduğu potansiyel doğrultusunda temiz enerji ve temiz teknolojilerde rekabet gücünün artırılması

Dünyada iklim değişikliği ile mücadele alanında araştırma ve geliştirme harcamalarının hızla artacağı, çevresel performansı yüksek yeni yatırımların hızlanacağı, yenilenebilir enerji yatırım ve kullanımının daha fazla teşvik edileceği, enerji verimliliği ekipmanları, enerji depolama üniteleri, elektrikli araçlar, akıllı şehirler, yeşil binalar vb. pek çok alanda temiz çevre teknolojilerinin geliştirilmesi süreçlerinin hızlanacağı, eko-verimliliğe yönelik uygulamaların artacağı beklenmektedir. İzmir sahip olduğu yenilenebilir enerji potansiyeli ile Türkiye'de öne çıkan bölgeler arasındadır. Bölgede yenilenebilir enerji kaynakları ve teknolojileri bakımından önemli bir potansiyel mevcuttur. 11.854,2 MW teorik kapasitesiyle rüzgâr enerjisi açısından oldukça zengindir ancak bu potansiyelin düşük bir kısmı kullanılabilir. Güneş enerjisinden yararlanma potansiyeli açısından en avantajlı şehirlerden birisidir. Türkiye'nin güneş kapasite oranı en yüksek alanı olan Antalya bölgesinde oran % 20, İzmir'de ise % 15-18 civarındadır. Bölgede güneş enerjisi teknolojilerinin üretilmesi, bölgenin ileri teknolojiler konusunda gelişmesine katkı sağlayacak stratejik bir yaklaşım olarak ortaya çıkmaktadır. İzmir'de kullanıma elverişli tarım alanlarının bulunması, hayvansal ve bitkisel atık miktarı potansiyeline bağlı olarak, biyogazdan elektrik üretim potansiyeli yaklaşık 537 MW civarındadır. Jeotermal kaynaklar ise sıcaklıkları açısından çeşitlilik göstermekte ve farklı alanlarda kullanım imkânı sunmaktadır. İzmir'in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek potansiyelinin kümelenme, girişimcilik, yatırım tanıtım ve sürdürülebilir üretim faaliyetleriyle desteklenerek yatırım ortamının ve

rekabetçiliğinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bölgenin sahip olduğu potansiyel doğrultusunda temiz enerji ve temiz teknolojilerde rekabet gücünün artırılması stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 4: Kırsal kalkınma ve sürdürülebilir üretimin sağlanmasına yönelik politikalarda havza bazlı uygulama gerçekleştirilmesi

İzmir’de Gediz, Küçük Menderes ve Bakırçay nehirleri üç önemli havzayı oluşturmaktadır. Mutlak tarım arazileri havzalar boyunca bir koridor oluşturmakta, havzalar önemli bir tarımsal üretime ve ekonomik aktiviteye sahne olmaktadır. Bu üretime bağlı olarak havzalarda önemli bir kırsal nüfus yaşamaktadır. Havzaları besleyen nehirler genel olarak IV. sınıf su kalitesine sahiptir. Nehir boyunca farklı yerleşim ve sanayi kuruluşlarından kaynaklanan atıklar ile tarımda bilinçsiz ilaçlama ve gübreleme önemli kirleticiler durumundadır. Havza kirliliği sadece tarımsal açıdan değil, barındırdıkları turizm değerlerinin sürdürülebilirliği açısından da önemli bir tehdittir. Havzaların en önemli kaynağı olan suyun aşırı kullanım ve kirlilik oluşumu nedeniyle yaşanan sorunlar, özellikle havza bazında yönetimin önemini bir kat daha arttırmaktadır. Bölgede su yönetimi, katı atık ve tehlikeli atık geri kazanımı ve bertarafı, bütünleşik havza yönetimi, sürdürülebilir tarım ve biyo-çeşitliliğin korunması sürdürülebilirlik altındaki temel odaklanması gereken alanlardır. Ajans, ekoverimlilik çalışmaları ile sanayide sürdürülebilir üretim dönüşümü için önemli faaliyetler yürütmüştür. Sürdürülebilirlik amaçlarına ulaşılmasında kırsal alanda ve tarım sektöründe yürütülecek çalışmalar önem taşımaktadır. Havza bazında bütünleşik bir yaklaşımla, tarımsal üretimin çevreye duyarlı bir şekilde geliştirilerek tarımsal üretim sürekliliği ve kırsal kalkınmanın sağlanması, sürdürülebilir tarım faaliyetlerinin sanayide sürdürülebilir üretim faaliyetleri ile birlikte tasarlanması gerekmektedir. Küçük Menderes Havzası hem katma değerli tarımsal üretim deseni hem de tüm sorumlu ve yetkili kurumların TR31 İzmir bölgesinde olması sebebiyle öne çıkmaktadır. Bu çerçevede içinde kırsal kalkınma ve sürdürülebilir üretimin sağlanmasına yönelik politikalarda havza bazlı uygulama gerçekleştirilmesi stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 5: Sosyal içermenin güçlendirilmesi

Sosyoekonomik gelişmişlik kriterleri bakımından yerleşimleri sıralayan çalışmalarda İzmir ülkemizin en gelişmiş illerinden biri olsa da, diğer metropoller gibi yoğun ve çarpık kentleşme, kırsal alanlarda sosyoekonomik olanakların daralması, yoğun göç, engellilik, toplumsal cinsiyet eşitsizliği, yaşlanan nüfus, genç işsizlik gibi birçok konuda önemli yapısal sorunlara sahne olmaktadır. Özellikle kadınlar, genç işsizler, engelliler, göç edenler, yaşlılar ve yoksullar gibi dezavantajlı kesimlerin ekonomik, sosyal, kültürel, kurumsal olanaklara erişimde yaşadığı dezavantajlar bulunmakta, bu kesimlere yönelik sunulan hizmetlerin etkinliği daha da önemli hale gelmektedir. Söz konusu dezavantajların hafifletilmesi ve dezavantajlı kesimlerin sosyal uyum ve sosyal içirme politikaları üzerinden toplumun eşit ve üretken bireyleri olmasının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda İzmir’de sosyal içermenin güçlendirilmesi stratejik tercih olarak belirlenmiştir.

Stratejik Tercih 6: Ajansın kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesi

İzmir için belirlenen stratejik tercihlerde gerekli ilerlemelerin sağlanması ve amaçlar doğrultusunda öngörülecek faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi Ajansın kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesini zorunlu kılmaktadır. Ajans tarafından stratejik tercihler için pek çok müdahale aracı uygulanması, koordinasyon düzenlemeleri, mali destek, teknik destek veya düzenleyici önlemler gerçekleştirilmesi gerekmektedir. Bu ihtiyacı karşılamaya yönelik olarak kurumsal ve beşeri kapasitesinin geliştirilmesi stratejik tercihi belirlenmiştir.

4 SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR

Belirlenen stratejik tercih alanlarında ilerleme sağlamak amacıyla kurgulanan altı adet SOP şöyledir.

1. Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretim Sonuç Odaklı Programı (YGTSOP)
2. Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı (DYSOP)
3. Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)
4. Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı (HAVZASOP)
5. Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOSYALSOP)
6. Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı (KDSOP)

Söz konusu SOP'ların detayları sırasıyla verilmiş olup, 2018 yılından başlayarak aşağıdaki programların uygulanmasına başlanacaktır. SOP'lar kapsamında değerlendirilmeyen ancak bölge kalkınması için yapılması gereken önemli çalışmalar YKF başlığı altında programlanmıştır. Hem SOP'lar hem de YKF kapsamında yapılacak çalışmaların bölge kalkınmasına ayrı bir ivme katacağı ve önümüzdeki dönemlerde bölgeyi daha gelişmiş bir konuma taşıyacağı öngörülmektedir.

4.1 Yenilik, Girişimcilik ve Teknoloji Üretim Sonuç Odaklı Programı (YGTSOP)

Ajansın 2018 yılından itibaren uygulayacağı bu SOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bu SOP hakkında daha detaylı bilgi SOP Yönetim Planı'nda yer almaktadır. 2018 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

4.1.1 Amaç

Genel Amaç: İzmir'in yenilik ve teknoloji tabanlı rekabet gücünün artırılması için yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi, sanayinin teknoloji üretimi ve ihracı noktasında güçlendirilmesi

Özel Amaç 1: Bölgenin Ar-Ge ve yenilik altyapısının insan kaynakları ve finansmana erişimin geliştirilerek güçlendirilmesi

Özel Amaç 2: Teknoloji üreten firmaların İzmir'e çekilmesi ve yatırım ortamının geliştirilmesi

Özel Amaç 3: İzmir'de teknoloji girişimciliğini geliştirecek şekilde girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi

4.1.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Bir bölgenin ekonomisinin güçlü olması temel ekonomik kavramlar olan üretkenlik (verimlilik), büyüme, rekabet gücü, ihracat payı, sermaye büyüklüğü ve işgücünün niteliği gibi göstergeler bazında sergilediği performans ile ilgilidir. Son yıllarda bunlara esneklik ve uyum kapasitesi gibi kavramların da eklenmesi tartışılmaktadır.

Söz konusu Sonuç Odaklı Program ile İZBP'nin Güçlü Ekonomi gelişme eksenini çerçevesinde özellikle verimliliğin ve katma değer üretiminin artırılması yoluyla İzmir'de bölgesel ekonominin

güçlendirilmesi amaçlanmıştır. Bu amaç doğrultusunda temel araçlar kümelenmenin güçlendirilmesi, yenilik ve tasarım kapasitesinin artırılması, girişimcilik ekosisteminin, iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi olmuştur. SOP, bölgesel ekonomik çeşitliliğin yarattığı sıçrama kapasitesini; yüksek katma değerli ve sürdürülebilir bir üretim anlayışıyla değerlendirmeyi amaçlamaktadır. SOP'un uygulanması ile bölge ekonomisinin katma değer ve teknoloji üretme gücünün artması, bölgede yenilikçilik, girişimcilik, kümelenme ve iş ve yatırım ortamı anlamında önemli gelişmeler sağlanacağı hedeflenmektedir. SOP, üst ölçekli plan ve strateji belgeleri ile uyumlu biçimde hazırlanmıştır.

10. Kalkınma Planı ekonomik büyüme için Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme konusunu ana politika alanlarından birisi olarak belirlemiştir. Bu alanda özellikle Bilim, Teknoloji ve Yenilik, İmalat Sanayiinde Dönüşüm, Girişimcilik, Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme'ler (KOBİ) konuları önceliklendirilmiş durumdadır. Bu üst politika çerçevesi doğrultusunda hazırlanan BGUS 2014-2023'nde İzmir:

- Ankara'dan sonra genel eğitim düzeyi en yüksek bölge,
- Ankara'dan sonra işgücü ve istihdamın eğitim düzeyi itibarıyla en iyi duruma sahip bölge,
- Yüksek teknolojili imalat sanayi istihdamının ülke içindeki payının yüksek olması ve yığılma sergilemesi,
- Patent, marka, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularının yoğunlaşma göstermesi,
- Kişi başına Gayri Sayfi Katma Değer (GSKD) açısından yüksek gelir düzeyine sahip bölge özellikleriyle öne çıkmaktadır.

İzmir'in de içinde olduğu metropol bölgelerde nitelikli mal ve ihtisaslaşmış hizmet üretme, Ar-Ge ve yenilikçilik, yüksek kalitede yaşam ve çalışma imkânları sunma kapasiteleri ile verimlilik düzeyinin yükseltilmesi suretiyle küresel rekabet gücünü artırmak hedeflenmiştir.

İZBP'nin Güçlü Ekonomi gelişme eksenı altında Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesi, Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi, Gelişmiş Kümeler, Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir stratejik önceliklerini içermektedir.

GELİŞME EKSENİ 1: GÜÇLÜ EKONOMİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesi	Üniversitelerde ve işletmelerde araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik fiziki altyapı geliştirilecektir.
	Bölgesel yenilik kapasitesinin izlenmesi sağlanacaktır.
	Mevcut üniversite-sanayi arayüz kuruluşlarının iyileştirilmesi ve sayılarının artması sağlanacaktır.
	Bilim ve teknoloji alanında insan kaynakları sektörel öncelik ve ihtiyaçlara göre geliştirilecektir.
	Üniversite ve işletmelerdeki araştırma çalışmalarının ekonomik değere dönüşmesi desteklenecektir.
	İşbirliği ve yenilikçi örgüt kültürünün yaygınlaştırılması ile bölgesel yenilik ekosistemi iyileştirilecektir.
	İzmir'de tasarım alanında kapasite, farkındalık ve talep artırılabilecektir.
Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi	Girişimcilerin tespitine yönelik mekanizmalar geliştirilecektir.
	Girişimcilik ekosistemi içindeki aktörler arasında etkin ağ yapılarının oluşması sağlanacaktır
	Girişimcilik kültürü geliştirilecektir

	Girişimcilik ekosistemi izleme ve değerlendirme mekanizması kurulacaktır
Gelişmiş Kümeler	Potansiyel sektörlerde küme oluşumları desteklenecektir
	Kümelerin yönetim kapasitesi iyileştirilecektir
	Kümelerde Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması sağlanacaktır
	Bölgesel kümelerin izlenmesi ve küme etkilerinin değerlendirilmesi sağlanacaktır
Akdeniz'in Çekim Merkezi İzmir	İzmir'in kültür ve turizm olanakları tanıtılacaktır.
	Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır.
	Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır.

YTGSOP Programı üst ölçekli planlar, stratejiler, İZBP ve İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi, İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisi, İzmir Kümelenme Stratejisi, Yatırım Tanıtım ve Destek Stratejisi amaç, hedef ve eylem önerilerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Ön Risk Değerlendirmesi

SOP'un Ajans tarafından uygulanmasına karar verilmesi aşamasında en büyük riskin, ülkemizde söz konusu alanlarda yatırımların durması ve bu alanlarda teknoloji geliştirmenin önemini yitirmesi olacağı değerlendirilmiştir. Ancak kalkınma planlarımızda öncelikli dönüşüm programları yoluyla kritik müdahale alanı olarak belirlemiş olan bu konular için bu riskin gerçekleşme ihtimalinin zayıf olduğu söylenebilir. Yenilik ekosistemindeki temel paydaşların ilgili konuları sahiplenmemesi de diğer önemli risklerden birisidir. Bu programın başarılı olabilmesi için yenilik, girişimcilik ve kümelenme çalışmaları ile bölgesel bir ekosistemin geliştirilmesi gerekmektedir. Bölgesel yenilik ekosistemindeki paydaşların konuyu sahiplenmesi amacı ile bir iletişim çalışması çerçevesinde faaliyetlerin katılımcı mekanizmalarla yürütülmesi ve SOP Yönlendirme Kurulunun bir katılım aracı olarak çalıştırılması söz konusu risklerin yönetilmesinde önem taşımaktadır.

4.1.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Yenilikçilik ve Girişimcilik Endeksine Giren Üniversite Sayısı	Adet	6	TÜBİTAK	1, 3
2	1000 Araştırmacı Başına Düşen Patent Başvuru Sayısı	Adet	16	TÜRKPATENT	1, 3
3	Akademisyenler Tarafından TGB'lerde Kurulan Şirket Sayısı	Adet	80	TGB'ler	1, 3
4	TGB'lerde Çalışan Ar-Ge Personeli Sayısı	Adet	2.000	TGB'ler	1, 2, 3
5	TEYDEB Desteklerine Başvuran Firma Sayısının İmalat Sektöründeki Toplam Firmalara Oranı	Adet	3	TÜİK, TÜBİTAK	1, 2, 3
6	Sonuçlanan Yatırım Sayısı	Adet	6	İZKA	1, 2, 3

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
				2018	Toplam	
1	İzmir Akıllı Uzmanlaşma	1	Adet	1	1	Ajans Raporları,

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama
	Stratejisi					İnternet Sayfası
2	İzmir Sanayi'nin Dijital Dönüşüm Stratejisi	2	Adet	1	1	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
3	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı	3	Adet	1	1	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
4	Düzenlenen Girişimcilik Etkinliği Sayısı	4	Adet	4	12	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
5	Girişimcilik Etkinliklerine Katılan Kişi Sayısı	4	Adet	400	1200	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
6	Katılım Sağlanan Üyesi Olunan Ağ Kuruluşları Etkinliği	11	Adet	4	12	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
7	Katılım Sağlanan Üyesi Olunan Ağ Kuruluşları ile Geliştirilen İşbirliği	11	Adet	0	2	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
8	Uzmanlaşma Sektörlerine Yönelik Uygulanan Proje Sayısı	22	Adet	0	15	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
9	Uzmanlaşma sektörlerinde Mesleki Eğitimin geliştirilmesine yönelik uygulanan proje sayısı	23	Adet	0	15	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
10	Katılım Sağlanan Fuar ve Kongre Sayısı	12,16,19,20	Adet	3	11	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
11	Katılım Sağlanan Fuar ve Kongrelerde Ulaşılan Firma Sayısı	12,16,19,20	Adet	50	250	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
12	Katılım Sağlanan Fuar ve Kongre Sonrası İletişim Devam Ettirilen Firma Sayısı	12,16,19,20	Adet	10	50	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
13	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Tur Sayısı	17, 18, 21	Adet	2	5	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
14	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Turlarında Görüşülen Firma Sayısı	17, 18, 21	Adet	10	38	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
15	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Turu Sonrası İletişim Devam Ettirilen Firma Sayısı	17, 18, 21	Adet	5	15	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
16	Oluşturulan Yatırım Sektörel Tanıtım Broşürü Sayısı	13	Adet	2	6	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
17	Invest in İzmir Sitesine	14	Adet	5	15	investinizmir.com

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama
	Koyulan Haber Sayısı					
18	Basılı yayınlara ve görsel medyaya verilen reklam sayısı	15	Adet	1	3	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
19	Sonuçlanan Yatırım Sayısı	1-27	Adet	2	6	Ajans Raporları, İnternet Sayfası

4.1.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
1	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Oluşturulması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
2	İzmir Sanayi’nin Dijital Dönüşüm Stratejisinin Oluşturulması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
3	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı Oluşturulması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
4	İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Koordinasyonu ve Girişimcilik Etkinlikleri	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	3
5	İzmir Yenilik Ekosisteminin Koordinasyonu, Yenilik İzleme Sistemi’nin Hayata Geçirilmesi	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	1
6	İzmir Kümelenme Ekosisteminin Koordinasyonu	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	1
7	Girişimcilik Kültürünün Erken Aşamada Verilmesi İçin Lise Seviyesindeki Öğrencilere Yönelik Program	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	3
8	Teknoloji Girişimcilerinin Şirketleşme ve Ticarileşme Süreçlerini Destekleme Programı	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	3
9	İzmir Girişim Sermayesi Fonu Oluşturulması Çalışmaları	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	3
10	İzmir Yenilik Başarı Hikayeleri	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	1
11	Uluslararası Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (ANIMA, WAIPA, TCI, EURADA ve RSA) ve Toplantıların Takibi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	1, 2

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
12	Shared Services&Outsourcing Week Katılımı	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
13	Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
14	İnternet Tabanlı Tanıtım Faaliyetleri ve İnternet Sitesinin Güncellenmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
15	Basılı yayınlara ve Görsel Medyaya Reklam Verilmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
16	IMI Conferences (İstanbul)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
17	Japonya Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
18	Güney Kore Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
19	CEBIT Eurasia Bilişim (İstanbul)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
20	CEBIT Eurasia Bilişim (Almanya)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
21	İngiltere Yatırım Tanıtım Turu	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
22	Uzmanlaşma Sektörlerinin Kümelenme, Teknoloji Geliştirme, Üniversite İşbirliği, Girişimcilik Kapasitesi, AR-GE ve Yenilik Altyapısı ve Dijital Dönüşüm için Güçlendirilmesine Yönelik MDP	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
23	Uzmanlaşma Sektörlerinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesine Yönelik MDP	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
24	İzmir'deki Kurum ve Kuruluşların, Teknoloji Üretme, Yenilik ve Girişimcilik Hizmet Kapasitelerini Geliştirmeye Yönelik Yatırımlarına İlişkin Fizibilite Destek Programı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
25	2017 İZMİR TEKNOTEST GÜDÜMLÜ PROJESİ	Proje	Güdümlü Proje	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
26	ESSİAD GÜDÜMLÜ PROJESİ	Proje	Güdümlü Proje	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1
27	İzmir Teknoloji Üssü Projesi	Proje	Kamu Yatırım Programı Projesi	BSTB	PPKB	1
28	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1

4.1.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin Oluşturulması: İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi Ajans tarafından EBİLTEM ve TÜİK İzmir Bölge Müdürlüğü işbirliği ile hazırlanarak 2012 yılında yayınlanmıştır. İzmir'in yenilik kapasitesini belirleyerek sahip olduğu potansiyelin geliştirilmesi için gerekli eylem planını oluşturmayı amaçlayan çalışma kapsamında İzmir'in yenilik verileri toplanmış, analiz edilmiş ve ilgili kesimlerin katılımı sağlanarak bölge stratejisi hazırlanmıştır. Stratejide belirlenen hedefler İZBP, Güçlü Ekonomi Gelişme Eksenindeki "İzmir'de Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesinin Arttırılması" hedefi kapsamında yer almıştır.

İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi'nin izleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında İzmir yenilik göstergeleriyle ekosistemin 2011-2015 yılları arasındaki gelişimini ortaya koymayı amaçlayan "İzmir Ar-Ge ve Yenilik Göstergeleri ile Yenilik Ekosistemi Haritasının Güncellenmesi" çalışmasına 2016 yılında başlanmıştır. Çalışma kapsamında İzmir Ar-Ge ve yenilik gösterge seti güncellenmiş, farklı kurum ve kuruluşlardan gerekli veriler toplanarak analiz edilmiş ve İzmir Yenilik Ekosistemi Haritasında ağ haritalaması yaklaşımı ile gerekli güncellemeler yapılmıştır.

Bölgesel yenilik stratejisini ileriye götürmek, bölgenin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin geliştirilmesini sektörel bazda ele almak amacı ile İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi oluşturulacaktır. Bu konuda öne çıkan kurum ve kuruluşlarla gerekli noktalarda işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir.

Yapılacak çalışmalarla Avrupa Birliği'nin (AB) benimsediği bir bölgesel kalkınma yaklaşımı olan ve yenilik ve anahtar teknolojiler ışığında "yapısal değişim, ekonomik dönüşüm" öngören akıllı uzmanlaşma konusunda bölge stratejisinin 2018 yılında oluşturulması sağlanacaktır.

İzmir Sanayi'nin Dijital Dönüşüm Stratejisinin Oluşturulması: Dünyada bilginin önemi ve değeri giderek artmakta, yenilikçilik ve farklılık yaratma en önemli rekabet unsurlarından biri haline gelmektedir. 10. Kalkınma Planı'nın da işaret ettiği üzere, önümüzdeki dönemde teknolojik gelişmelerin belirli alanlarda yoğunlaşarak ekonomik, sosyal ve askeri gelişmeleri şekillendirmesi beklenmektedir. Bu sektörlerin başında bilgi teknolojileri, otomasyon ve ileri üretim teknikleri gelmektedir. Bilim ve teknoloji alanında yaşanan hızlı değişimler, diğer gelişmekte olan ülkeler için olduğu gibi ülkemiz için de hem bir fırsat hem de risk unsurudur. Ülkemiz bilgiye dayalı üretime yönelik dönüşümü ve ekonomide verimlilik artışını sağlaması halinde, rekabet gücünü ve büyüme hızını artırabilecektir.

Dünyada ve ülkemizdeki gelişmeler ışığında İzmir'de son denemde Sanayi 4.0, yapay zeka, nesnelerin interneti, robotlaşma gibi dünyada gündemde olan kavramlar tartışılmakta, bölgenin yenilik ekosistemi aktörleri tarafından sık olarak gündeme getirilmektedir.

İzmir Sanayi'nin Dijital Dönüşüm Stratejisinin Oluşturulması kapsamında söz konusu kavramlar İzmir sanayisi için bir dijital dönüşüm perspektifi çerçevesinde ele alınacak ve strateji geliştirme çalışması yapılacaktır. İzmir Sanayi'nin Dijital Dönüşüm Stratejisinin 2019 yılında oluşturulması sağlanacaktır.

İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı Oluşturulması: Bölgesel yenilik stratejisini ileriye götürmek, bölgenin Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin geliştirilmesini sektörel bazda ele almak amacı ile oluşturulacak İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi

yapıldıktan sonra gerçekleştirilecek bu faaliyet ile İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi'nin insan kaynağı boyutunda detaylı olarak ele alınması gerçekleştirilecektir. Belirlenen sektörler ve stratejilerin hayata geçirilmesi hedefi doğrultusunda işgücü piyasası analiz edilecek, stratejilerle uyumlu bir eylem planı oluşturulacaktır. 2019 yılında yapılacak çalışma için öne çıkan kurum ve kuruluşlarla gerekli noktalarda işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir. İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı'nın Ajansın ve ilgili kurumların bu alanda yapacakları çalışmalara ve belirleyecekleri politikalara ışık tutması hedeflenmektedir.

4.1.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Koordinasyonu ve Girişimcilik Etkinlikleri: 2012 yılında Ajans ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) işbirliğinde İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisi hazırlanmıştır. Stratejide belirlenen hedefler İZBP Güçlü Ekonomi Gelişme Eksenindeki "Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi" stratejik önceliği kapsamında yer almıştır. Bu strateji belgesi ülkemizde yerel kaynaklar ve yerel katılım ile yapılan ilk bölgesel girişimcilik stratejisidir.

Ajans oluşturulan strateji doğrultusunda yürüttüğü faaliyetler ile yerel girişimcilik ekosisteminin başat aktörü durumundadır. İzmir girişimcilik çalışmaları ilgili paydaşlarla beraber bir platform ismi ve logosu belirlenerek Start in İzmir kurumsal kimliğiyle tek bir çatı altında toplanmıştır. Ekosistem anlayışı içinde İzmir'de bu alandaki tüm paydaşları bir arada gösteren İzmir Girişimcilik Ekosistem Haritası yapılmıştır.

Girişimcilik stratejisinde belirlenen eylem planında Ajans müdahale alanına giren eylemler, bu başlık altında yapılacak faaliyetlere temel teşkil edecek ve çalışmalar yine Startinİzmir platformu altında gerçekleştirilecektir. İzmir'de kurumlar tarafından girişimcilik alanında düzenlenmesi planlanan etkinlikler belirlenerek bu kurumlarla işbirliği yapılacaktır. Bu etkinliklerde Ajans'ın direkt uygulayıcı olması yerine, teknik işbirliği yapılan yönlendirici kurum rolünü üstlenmesi hedeflenmektedir. Bu etkinliklere katılan girişimciler ve melek yatırımcıların Ajans veri tabanında toplanması ve bu gruplarla iletişimin devam ettirilmesi sağlanacaktır.

İzmir genelinde etkin girişimcilerin tespit edilmesi amacıyla farklı kurumlar tarafından düzenlenen Şirket Programı, Girişim Kampüsü, Genç Beyinler Yeni Fikirler vb. yarışmaların düzenlenmesinde başlatılan işbirlikleri devam ettirilecektir. Yarışmalar sosyal medya, yerel medya vb. kanallardan etkin olarak duyurulacak, girişimcilerin bu yarışmalara katılımları sağlanacaktır.

2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca İzmir'de girişimcilik faaliyetlerinin yönetimi, koordinasyonu ve izlenmesi için ilgili kurumların katılımıyla girişimcilik komitesi olarak toplantılar düzenlenecek ve gerekli alanlarda koordinasyon sağlanacaktır.

İzmir Yenilik Ekosisteminin Koordinasyonu, Yenilik İzleme Sistemi'nin Hayata Geçirilmesi: 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca, yenilik ekosistemi oluşturan aktörlerin çalışmalarının takibi,

koordinasyon toplantıları yapılarak işbirliği olanaklarının değerlendirilmesi ve bölgesel yenilik göstergelerinin takibi gerçekleştirilecektir.

İzmir Yenilik Stratejisi'nde yer alan hedef ve eylemlerin hayata geçirilmesi ve bölgedeki aktörler arası iletişim ve işbirliğinin geliştirilmesi temelinde çalışmalar sürdürülecektir. Stratejinin yerel, ulusal ve uluslararası platformlarda tanınırlığının geliştirilmesi ve özellikle işletmeler başta olmak üzere bölgede yenilik konusunda bilgi ve farkındalığın güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Yenilik konusunda İzmir'de yapılan çalışmalar, etkinlikler takip edilerek bunların sonuçlarının güçlendirilmesine yönelik işbirlikleri kurulacaktır. Ulusal ve uluslararası düzeydeki destek programları, örnek çalışmalar ve yenilik ağıları takip edilecek ve buradan edinilen deneyim ile İzmir'deki mevcut çalışmaların katma değerinin yükseltilmesi sağlanacaktır. Yenilik temalı yurtiçi ve yurtdışı önemli etkinliklere katılım sağlanacak, gelişmeler takip edilecektir. İlgili fon kaynaklarından İzmir yenilik ekosisteminin daha fazla yararlanması da sağlanacak koordinasyonun amaçları arasındadır.

İzmir yenilik ekosisteminde kurum ve kuruluşlara bölgenin mevcut durumuna ilişkin bilgi sunmak amacıyla, "İzmir Ar-Ge ve Yenilik Göstergeleri ile Yenilik Ekosistemi Haritasının Güncellenmesi" çalışması kapsamında önerilen Yenilik İzleme Sistemi hayata geçirilecek, belirlenen göstergelere ilişkin verilerin yıl içinde kurumlardan eldesi sağlanacaktır.

İzmir Kümelenme Ekosisteminin Koordinasyonu: Ajans tarafından kümelenme alanında yürütülen ilgili faaliyetler, İzmir Kümelenme Stratejisi (2013-2018) belgesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Stratejide belirlenen hedefler İZBP, Güçlü Ekonomi Gelişme Eksenindeki "Gelişmiş Kümeler" stratejik önceliği kapsamında yer almıştır. Kümelenme konusundaki çalışmalar bölgedeki tüm potansiyel kümelerin gelişmesine katkı sağlayacak şekilde çerçeve koşulların ve politikaların geliştirilmesi düzeyinde yürütülmektedir.

Kümelenme konusunda farkındalığın artırılması ve kümelenmenin ilgili kurumlar tarafından benimsenmesini sağlamak amacıyla toplantı ve etkinlikler hayata geçirilecektir. Küme yönetimlerinin ve kümelerdeki paydaşların - özellikle kurumsallaşma, proje yazma-yönetme, yenilik, yeşil üretim vb. konularında - kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Diğer kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanacak, ulusal ve uluslararası iş kümeleri ziyaret edilecek; TCI Ağı'nın yıllık konferansı takip edilecektir. 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca İzmir'de kümelerin takip edilmesi, fonlardan yararlanma ve işbirliği olanakları konusunda bilgiler sağlanması, ortaya çıkacak ihtiyaçlar için çözüm önerileri geliştirilmesi gerçekleştirilecektir.

Girişimcilik Kültürünün Erken Aşamada Verilmesi İçin Lise Seviyesindeki Öğrencilere Yönelik

Program: Lise seviyesindeki öğrencilere yönelik girişimcilik programı uygulanacaktır. Bu konuda öne çıkan kurum ve kuruluşlarla gerekli noktalarda işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir. Daha önce ikincisi uygulanan benzer program kapsamında liseli öğrenciler tarafından kurulan ve işletilen genç başarı şirketlerine İzmirli iş insanları ve girişimciler tarafından bir eğitim yılı süresince gönüllü olarak mentörlük desteği sağlanmakta, gençlerin profesyonel yaşamı öğrenmelerine katkı verilmekte ve gençler tarafından kurulan şirketlerin ürün ve hizmetleri düzenlenen etkinlikler ile tanıtılmakta. Söz konusu programın 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca işbirlikleriyle, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile düzenlenecek bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantılarıyla uygulanması hedeflenmektedir.

Teknoloji Girişimcilerinin Şirketleşme ve Ticarileşme Süreçlerini Destekleme Programı: 2018 yılında İzmir’de mevcut start-up’lar ile kurumsal şirketler arasında bağlantı eksikliğini gidermek için bir program geliştirilmesi ve uygulaması hedeflenmektedir. Kurulacak bağlantı, iki tarafı da farklı kanallardan etkileme potansiyeline sahiptir. Teknoloji start-up’ları için kurumsal şirketler önemli bir tecrübe kaynağı, pazar bilinci, müşteri ve tedarikçi ağı ve deneyimi barındırmaktalar. Kurumsal şirketler için de teknoloji start-up’ları bir inovasyon kaynağı olabilmektedir. Bu iki grubu buluşturmaya yönelik bir program geliştirilecektir. Bu amaç doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli noktalarda işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacı ile bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir.

İzmir Girişim Sermayesi Fonu Oluşturulması Çalışmaları: Bölgesel Girişim Fonu oluşturulmasına yönelik çalışmalar Kalkınma Bakanlığı tarafından sürdürülmektedir. Söz konusu çalışmaların 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca takibi, gereken noktalarda İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi Stratejisi bağlamında görüşler ve katkıların verilmesi sağlanacaktır. Ayrıca konuya ilişkin olarak daha önce hazırlanan İzmir Yenilik Fonu Fizibilitesi doğrultusunda ihtiyaç duyulan yeni çalışmalar gerçekleştirilecektir.

İzmir Yenilik Başarı Hikayeleri: İzmir’deki yenilikçi firmaları belirleyip, bu konuda diğer firmalara örnek olacak şekilde hikayelerini oluşturmaya amaçlayan İzmir Yenilik Başarı Hikâyeleri çalışması daha önce gerçekleştirilmiş ve 2016 yılında bir kitap halinde yayınlanmıştır. Firmaların belirlenmesi, danışma kurulu çalışmaları, vaka analizleri, hikayelerin oluşturulması, kitaplaştırma ve panel düzenleme aşamaları ile tamamlanan bu çalışmanın tekrarı ekosistemin gelişimi açısından önemli görülmektedir. İzmir’de özellikle işletmeler bazında yenilik bilgi ve farkındalığının geliştirilmesi amacı ile yürütülen çalışmada 20 firma yer almıştır. 2019 yılında bir TTO ile görüşme yaparak belirlenecek bir işbirliği ile yapılması düşünülen çalışmada firmalar tarafından yürütülen örnek yenilik ve girişimcilik başarı örneklerinin tespit edilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

4.1.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir’deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Uluslararası Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (ANIMA, WAIPA, TCI, EURADA ve RSA) ve Faaliyetlerinin Takibi: Bölgesel kalkınma ve rekabet konularında çalışmalar yapan, ayrıca Ajansın uluslararası bilinirlik ve işbirliği kapasitesine de katkı sağlayan Akdeniz Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (ANIMA), Dünya Yatırım Tanıtım Ajansları Birliği (WAIPA), Rekabet Edebilirlik Enstitüsü (TCI), Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ve Bölgesel Araştırmalar Derneği (RSA) gibi kuruluşlara Ajansın üyelikleri bulunmaktadır. Bu üyeliklere 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca, ilgili ağ yapıları etkinliğini sürdürdüğü sürece devam edilerek düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanacaktır. Katılım sağlanacak etkinliklerin Ajans çalışmaları ile uyumlu olması, gerek bilgi ve kapasite gerekse bağlantılar anlamında İzmir’deki ekosisteme katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

4.1.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Söz konusu SOP kapsamında yatırım tanıtımına yönelik gerçekleştirilecek fuar ve yatırım tanıtım turu faaliyetlerinin açıklamaları yer almaktadır.

Shared Services&Outsourcing Week Katılımı (SSON): Shared Services&Outsourcing Week, iş servisleri (BPO-Business Process Outsourcing) alanında dünyanın en önemli etkinliklerinden birisidir. 2018, 2019 ve 2020 yıllarında etkinliğe katılım sağlanarak sektörün önde firmalarıyla görüşmeler gerçekleştirilecektir.

Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması: İzmir'in Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektöründe sunduğu fırsatları anlatan tanıtım materyalleri oluşturulacak ve 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca güncellenmesi sağlanacaktır.

İnternet Tabanlı Tanıtım Faaliyetleri ve İnternet Sitesinin Güncellenmesi: www.investinizmir.com yatırım tanıtımı sitesine sektörle ilgili düzenli haber girilmesi ve ilgili bölümlerin güncellenmesi sağlanacaktır. 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca internet tabanlı tanıtım faaliyetleri ve internet sitesinin güncellenmesi sürdürülecektir.

Basılı yayınlara ve Görsel Medyaya Reklam Verilmesi: İzmir'in BİT sektöründe sunduğu fırsatlar sektörün önde gelen yayınlarında tanıtılacaktır. 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca basılı yayınlara ve görsel medyaya reklam verilmesi faaliyetleri sürdürülecektir.

IMI Conferences (İstanbul): 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca her yıl yapılacak Çağrı Merkezleri Ödül Töreni'ni de içeren etkinliğe katılım sağlanarak İzmir'in iş servisleri alanında sunduğu fırsatlar ilgili firmalara aktarılacaktır.

Japonya Yatırım Tanıtım Turu: Birleşmiş Milletler Endüstriyel Gelişme Örgütü (UNIDO) Japonya ile birlikte yapılacak organizasyon kapsamında İzmir'in BİT sektöründe sunduğu fırsatlar Japon firmalara aktarılacaktır. 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca her yıl Japonya Yatırım Tanıtım Turu'na katılım faaliyeti sürdürülecektir.

Güney Kore Yatırım Tanıtım Turu: KOTRA ile birlikte 2018 yılında yapılacak organizasyon kapsamında İzmir'in Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektöründe sunduğu fırsatlar Japon firmalara aktarılacaktır.

CEBIT Eurasia Bilişim (İstanbul): 2018 yılında İstanbul'da yapılacak CEBIT Eurasia Bilişim Fuarı'na katılım sağlanacak ve etkinlik kapsamında İzmir'in yazılım alanında sunduğu fırsatlar ilgili firmalara aktarılacaktır.

CEBIT Eurasia Bilişim (Almanya): 2019 ve 2020 yıllarında Almanya'da düzenlenecek CEBIT Eurasia Bilişim Fuarı'na katılım sağlanacak ve etkinlik kapsamında İzmir'in yazılım alanında sunduğu fırsatlar ilgili firmalara aktarılacaktır.

İngiltere Yatırım Tanıtım Turu: İngiltere’de yapılacak yatırım tanıtım turu ile İzmir’in yazılım alanında sunduğu fırsatlar ilgili firmalara aktarılacaktır. Söz konusu yatırım tanıtım turunun 2020 yılında düzenlenmesi hedeflenmektedir.

4.1.4.5 Ajans Destekleri

Uzmanlaşma Sektörlerinin Kümelenme, Teknoloji Geliştirme, Üniversite İşbirliği, Girişimcilik Kapasitesi, AR-GE ve Yenilik Altyapısı ve Dijital Dönüşüm için Güçlendirilmesine Yönelik Proje Teklif Çağrısı: Söz konusu mali destek programı İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi ve İzmir Sanayi’nin Dijital Dönüşüm Stratejisi çalışmaları kapsamında belirlenecek ihtiyaç ve öncelikler ışığında tasarlanacak ve uygulamaya konulacaktır.

Uzmanlaşma Sektörlerinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesine Yönelik Proje Teklif Çağrısı: İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı doğrultusunda, burada belirlenen hedefleri hayata geçirmek için bir mali destek programı hazırlanması planlanmaktadır.

İzmir’deki Kurum ve Kuruluşların, Teknoloji Üretme, Yenilik ve Girişimcilik Hizmet Kapasitelerini Geliştirmeye Yönelik Yatırımlarına İlişkin Fizibilite Destek Programı: Kurum ve kuruluşların teknoloji üretme, yenilik ve girişimcilik konuları ve bunlarla ilişkili alanlarda yürütmeyi düşündüğü projelerin yanı sıra Ajansın güdümlü projelerinin fizibilitesinin sağlanması hedeflenmektedir. İzmir’deki kurum ve kuruluşların, teknoloji üretme, yenilik ve girişimcilik hizmet kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin kurgulanacak bir fizibilite destek programı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında uygulanacaktır.

2017 İzmir Bilimsel Araştırma, Uygulama, Test ve Sistem Geliştirme Laboratuvarları (İZMİR TEKNOTEST) Güdümlü Projesi: Söz konusu güdümlü proje süreci halihazırda devam etmektedir. Projede sözleşme imzasının gerçekleşmesinin ardından uygulamanın başlaması hedeflenmektedir. İzmir Ekonomi Üniversitesi tarafından hayata geçirilmesi planlanan İZMİR TEKNOTEST projesi ile İzmir’de elektrik ve elektronik sektörüne yönelik olarak bir bilimsel araştırma, uygulama ve test ve sistem geliştirme laboratuvarının kurulması ve akreditasyonu planlanmaktadır. Proje ile elektrikli, elektronik ve elektromekanik cihazların ihracata yönelik ürün tasarımı ve üretimini yapan özel sektör kuruluşları gerek iç piyasa satışlarında, gerek ihracatta zorunlu olan CE belgesini gerekli testleri İzmir’de yaptırmak sureti ile alabileceklerdir. Proje ile ürün tasarımında sürenin kısalması, maliyet avantajı elde edilmesi ve yenilikçi üretimin güçlenmesi sağlanacak, firmaların uluslararası rekabet gücü ve bölge ihracatı gelişecek, döviz kaybı engellenecektir.

ESSİAD Güdümlü Projesi: Ege Soğutma Sanayicileri İş Adamları Derneği (ESSİAD) tarafından sektörün test ve akreditasyon ihtiyaçlarına cevap verecek yeni bir projenin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Projenin amacı ülkemiz Endüstriyel İklimlendirme Havalandırma ve Soğutma (EHİS) sektörünün rekabetçilik seviyesini arttırarak uluslararası alanda kaliteli ürünler üreten bir kapasiteye sahip olmasının sağlanmasıdır. Bu kapsamda Endüstriyel İklimlendirme Havalandırma ve Soğutma sektörü için yurt içi ve yurtdışı pazarların kalite, performans ve test analiz beklentilerini karşılayacak donanıma sahip, uluslararası alanda kabul gören akredite bir iklimlendirme laboratuvarı kurulacaktır.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrılıyla ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrılı ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrılıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Destek sözleşmesi imzalanan projelerin sahiplerine yönelik başlangıç toplantısı düzenlenecek, projelerle ilgili diğer hazırlık çalışmaları gerçekleştirilecektir. Mali destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri ile güdümlü proje destekleri için izleme faaliyetleri yürütülecektir. Gerekli durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, izleme süreçleri ile ilgili olarak teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.1.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

İzmir Teknoloji Üssü Projesi: Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (BSTB) tarafından İzmir’de Urla ilçesinde, mevcut teknoloji geliştirme bölgesi Teknopark İzmir ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) kampüsü yanında yeni bir teknoloji geliştirme bölgesi kurulması hedeflenmektedir. Farklı bir kavramsal yaklaşım ışığında, örnek bir teknoloji geliştirme bölgesi olarak yapılması düşünülen bu yatırım bölgede Ar-Ge ve yenilik altyapısının geliştirilmesi ve örnek bir yatırım olarak öne çıkması açısından önem arz etmektedir.

4.1.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Bu SOP kapsamında AB ve diğer dış kaynaklı programlar kapsamında herhangi bir faaliyet bulunmamaktadır.

4.1.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında 2018 yılı içinde bu başlık altında herhangi bir faaliyet planlanmamaktadır. Ancak 2018 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde uygun bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.1.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP’un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP’un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destekler uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Stratejisinin	12 ay	2018/1	2019/1

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
	Oluşturulması			
2	İzmir Sanayi'nin Dijital Dönüşüm Stratejisinin Oluşturulması	12 ay	2019/1	2020/1
3	İzmir Akıllı Uzmanlaşma Alanlarına Yönelik Sektörel İşgücü Piyasası Analizi ve Eylem Planı Oluşturulması	12 ay	2019/1	2020/1
4	İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Koordinasyonu ve Girişimcilik Etkinlikleri	36 ay	2018/1	2020/4
5	İzmir Yenilik Ekosisteminin Koordinasyonu, Yenilik İzleme Sistemi'nin Hayata Geçirilmesi	36 ay	2018/1	2020/4
6	İzmir Kümelenme Ekosisteminin Koordinasyonu	36 ay	2018/1	2020/4
7	Girişimcilik Kültürünün Erken Aşamada Verilmesi İçin Lise Seviyesindeki Öğrencilere Yönelik Program	36 ay	2018/1	2020/4
8	Teknoloji Girişimcilerinin Şirketleşme ve Ticarileşme Süreçlerini Destekleme Programı	36 ay	2018/1	2020/4
9	İzmir Girişim Sermayesi Fonu Oluşturulması Çalışmaları	36 ay	2018/1	2020/4
10	İzmir Yenilik Başarı Hikayeleri	12 ay	2019/1	2020/1
11	Uluslararası Ağ Kuruluşlarına Üyelikler (ANIMA, WAIPA, TCI, EURADA ve RSA) ve Toplantıların Takibi	36 ay	2018/1	2020/4
12	SSON Shared Services&Outsourcing Week Katılımı	36 ay	2018/1	2020/4
13	Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması	36 ay	2018/1	2020/4
14	İnternet Tabanlı Tanıtım Faaliyetleri ve İnternet Sitesinin Güncellenmesi	36 ay	2018/1	2020/4
15	Basılı yayınlara ve Görsel Medyaya Reklam Verilmesi	36 ay	2018/1	2020/4
16	IMI Conferences (İstanbul)	36 ay	2018/1	2020/4
17	Japonya Yatırım Tanıtım Turu	36 ay	2018/1	2020/4
18	Güney Kore Yatırım Tanıtım Turu	12 ay	2018/1	2018/4
19	CEBIT Eurasia Bilişim (İstanbul)	12 ay	2018/1	2018/4
20	CEBIT Eurasia Bilişim (Almanya)	24 ay	2019/1	2020/4
21	İngiltere Yatırım Tanıtım Turu	12 ay	2020/1	2020/4
22	Uzmanlaşma Sektörlerinin Kümelenme, Teknoloji Geliştirme, Üniversite İşbirliği,	24 ay	2019/1	2022/4

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
	Girişimcilik Kapasitesi, AR-GE ve Yenilik Altyapısı ve Dijital Dönüşüm için Güçlendirilmesine Yönelik MDP			
23	Uzmanlaşma Sektörlerinde Mesleki Eğitimin Geliştirilmesine Yönelik MDP	24 ay	2019/1	2022/4
24	İzmir'deki Kurum ve Kuruluşların, Teknoloji Üretme, Yenilik ve Girişimcilik Hizmet Kapasitelerini Geliştirmeye Yönelik Yatırımlarına İlişkin Fizibilite Destek Programı	36 ay	2018/1	2021/4
25	2017 İZMİR TEKNOTEST GÜDÜMLÜ PROJESİ	36 ay	2018/1	2022/4
26	ESSİAD GÜDÜMLÜ PROJESİ	36 ay	2018/1	2022/4
27	İzmir Teknoloji Üssü Projesi	36 ay	2018/1	2022/4
28	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36 Ay	2019/1	2022/4

4.1.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından PPKB sorumludur.

Ajans temsilcisi başkanlığında, İzmir Büyükşehir Belediyesi (İBB), Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO), İzmir Ticaret Odası (İZTO), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), üniversiteler, TGB ve TTO'lar, OSB ve serbest bölgeler gibi kurum temsilcilerinden oluşan bir SOP Yönlendirme Kurulu oluşturulacaktır. Altışar aylık dönemlerde bu kurulun toplantısı yapılarak programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya konacaktır. Talep edilmesi ve kurulun onaylaması durumunda kurula yeni üyeler alınacaktır. Kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşlar da kurul toplantılarına katılabilecek ve fikir beyan edebilecektir.

Bunun yanında SOP'un Ajans içi koordinasyonunu sağlamak üzere tüm birimlerden birer kişinin katılımıyla bir SOP Yönetim Çalışma Grubu oluşturulacaktır. Çalışma gruplarının PPKB koordinasyonunda yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır.

SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin uygulanmasından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

PBKB, SOP kapsamında kurulacak ve düzenli olarak toplanacak Yönlendirme Kurulu ve Çalışma Grubu çalışmalarının koordinasyonunu yürütecektir. Ajans Genel Sekreteri, Birim Başkanları kurulacak kurul ve çalışma gruplarının doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, kurulacak kurul ve çalışma grubu aracılığıyla sağlanacaktır. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönlendirme Kurulu toplantıları akabindeki ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılacaktır.

4.1.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde, Ajans içinde SOP Yönetim Çalışma Grubu, ajans paydaşları bazında SOP Yönlendirme Kurulu tarafından sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un son durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PPKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PBKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

4.2 Destinasyon Yönetimi Sonuç Odaklı Programı (DYSOP)

4.2.1 Amaç

Genel Amaç: İzmir'i turizm altyapısının geliştirilmesi, turizm çeşitliliğinin artırılması ve turizmin 12 aya yayılması yoluyla Akdeniz'in çekim merkezlerinden biri haline getirmek ve bu amaçla bütünsel bir yaklaşım içinde destinasyon yönetiminin hayata geçirilmesi

Özel Amaç 1: İzmir'de destinasyon yönetim sisteminin ve koordinasyon mekanizmalarının oluşturulmasıyla destinasyon yönetiminin tüm unsurlarıyla birlikte hayata geçirilmesi

Özel Amaç 2: İzmir'de kültürel varlıkların korunması, yaşatılması ve turizme kazandırılması

Özel Amaç 3: İzmir'in bütünsel bir yaklaşımla, etkin ve etkili bir biçimde tanıtılmasının sağlanması

Özel Amaç 4: İzmir'de turizm sektörü paydaşlarının kapasitelerinin geliştirilmesi

4.2.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Destinasyon yönetimine geçiş, rekabetin sürekli olarak derinleştiği küresel turizm pazarında İzmir'in konumunu koruması, rekabet edebilirliğinin artırılması ve kentsel yaşam kalitesinin iyileştirilmesi için büyük önem taşımaktadır. Bu nedenle, ulusal ve bölgesel strateji belgeleri destinasyon yönetimine geçişe gereken önemi vermiştir. İZBP ve Mevcut Durum Analizi çalışmaları, konuyu bölgesel gelişme eksenine, stratejik öncelik ve hedefler düzeyinde önceliklendirmiştir. Turizmin sorunlarının, dış ilişkiler ve terör nedeniyle belirginleştiği, turist sayılarının azaldığı ve profilin değiştiği günümüzde, bu öncelik daha da hayati bir önem taşımaktadır.

Uluslararası ve ulusal turizm destinasyon pazarlarında rekabet her geçen gün belirgin şekilde yoğunlaşmaktadır. Yeni destinasyonların ortaya çıkışı, küresel rekabeti daha da arttırıcı bir etki yaratmaktadır. Rekabet ortamında ayakta kalmak isteyen destinasyonların, ürün çeşitliliği, pazarlama, imaj geliştirme, reklam ve tanıtım, hizmet kalitesi, müşteri memnuniyeti ve yeni teknolojilerin kullanılması gibi arayışlar içerisine girmektedir (İzmir MDA, 2013).

Destinasyonların rekabeti, turizm amaçlı kullanılan kaynakların etkinliği ve verimliliğinden, destinasyondaki hayat kalitesinin belirleyicilerine kadar çok sayıda faktörün etkisi altında kalmaktadır. Bütün bu faktörlerin birbirleri ile etkileşim içerisinde olduğu dikkate alınırsa, destinasyonlarda rekabet gücünün artırılması, yönetilmesi ve sürdürülebilir kılınmasının ne kadar zor bir görev olduğu ve tek bir kurum veya kuruluş tarafından üstesinden gelinemeyeceği anlaşılabılır. Bu bağlamda faktörler ve kurumlar arasındaki etkin koordinasyon ve planlı uygulamalar zorlukların üstesinden gelmekte ve başarılı uygulamaların gerçekleşmesinde etkili olmaktadır (İzmir MDA, 2013).

Her ne kadar, İzmir bölgesi hızla gelişen ve bilhassa deniz, sağlık, kültür, doğa ve kent turizminde önemli destinasyonlardan biri haline gelmekte olsa bile kentin sunduğu ürün çeşitliliğinden yeteri kadar faydalandığı söylenemez. Dahası 2016'da ortaya çıkan konjonktürel kriz nedeniyle İzmir, bu alanlarda da kan kaybetmiştir.

İzmir'de turizmin 12 aya yayılması amacıyla, doğal ve tarihi zenginliklerinden yararlanarak hem hitap ettiği turizm segmentlerinde satışlarını ve karlılığını artırması hem de gastronomi turizmi, ekolojik turizm, kültür turizmi, macera turizmi vb. yeni turizm türlerine yönelik hedef ve farklı segmentlere de hitap etme yönünde gerekli düzeltmelerin yapılması gerekmektedir.

Rekabette başarılı olmak ve pazar payından büyük pay almak isteyen bölge ve destinasyonlar, başarı için bütünsel stratejiler geliştirmeli ve bunları hayata geçirmelidir. İzmir tek başına bir

destinasyon olarak, bütün kaynaklara sahiptir. Bu bağlamda, turizm sektöründe ve turizm yatırımlarında kısa, orta ve uzun dönemlerde hangi noktaya ulaşmak istendiği bir yol haritasıyla tespit edilmeli, hedeflere yönelik stratejiler oluşturulmalıdır. Söz konusu stratejilerin sahiplenilmesi ve uygulamanın koordinasyonu için bir Destinasyon Yönetim Örgütünün oluşturulması gerekmektedir.

Destinasyon yönetimi, bir destinasyonun başarısını amaçlayan aktörler arasındaki işbirliği ve iletişimi sağlayan stratejik ve örgütsel kararlar bütünü olarak tanımlanabilir. Destinasyon yönetimiyle, turizm değerlerinin ve sunulan deneyimlerin tanımlanması, geliştirilmesi, tanıtılması ve ticarileştirilmesi sağlanmaktadır. Proaktif ve rekabet odaklılık, bütünleşik (merkezi politikalar, yerel halk ve yönetim, özel kesim) ve sürdürülebilir (ekonomik, sosyal ve çevresel yönden) olmak, bu yaklaşımın temel ilkeleri arasındadır.

Ulusal ve Bölgesel Politika Belgeleriyle İlişki

Konuyla ilgili ulusal ve bölgesel politika belgelerinin tamamında destinasyon yönetiminin birçok düzlemli yönetim yapısıyla hayata geçirilmesi gerektiği ortaya koyulmaktadır. Bu bağlamda, ilk olarak, **Onuncu Kalkınma Planı**’nda turizm türlerinin bütüncül bir şekilde ele alınarak destinasyon yönetimi kapsamında yeni projelerin hayata geçirileceği vurgulanmıştır.

2023 Turizm Stratejisi’nde kamu, özel sektör kuruluşları ve sivil toplum kuruluşlarının turizmle ilgili karar verme süreçlerine katılımlarıyla oluşturulacak “Destinasyon Yönetimi” için “Turizm Konseyleri” “Noktasal Konseyler”, ‘İl Turizm Konseyleri’ ve merkezde “ Ulusal Konsey” oluşumları öngörülmüştür. Stratejide destinasyon yönetimine geçiş için aşağıdaki temel hedefler ortaya koyulmuştur.

- Turizm sektöründeki karar verme süreçlerinde merkezi-yerel-sivil aktörlerin beraber çalışmasının ve işbirliği içinde olmasının sağlandığı yönetim mekanizmalarının işler kılınması
- Yerel düzeyde turizm potansiyeli bulunan alanlarda sorun odaklı planlama anlayışı yerine, planlama çalışmalarının bütüncül olarak ele alınması
- Yerel ölçekte nokta bazında Konseylerin işler kılınması ile katılımcı mekanizmaların oluşturulması
- Turizm sektörünün fiziksel planlama başta olmak üzere, örgütlenme modelleri, finansman alternatifleri ve yasal dayanakları ile bir arada planlanması
- İyi yönetim ilkeleri çerçevesinde ulusal, bölgesel, il ve noktasal düzeyde turizm sektörü ile ilgili kamu, özel sektör kuruluşları ve STK’ların karar verme süreçlerine katılımlarını sağlayacak konseyler bazında kurumsallaşmaya gidilmesi
- Turizm sektörünün başarısı etkin bir yönetim organizasyonunun sağlanması ile mümkündür. Bu bağlamda, sektörde hem alan yönetiminde hem de kurumsal yönetimde etkin bir örgütlenme oluşturulacaktır

Bölgesel politika alanındaki ulusal çerçeveyi belirleyen **Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi**’nin, “Turizm Potansiyelinin Yerel ve Bölgesel Kalkınma İçin Etkili Kullanımı” başlıklı bölümünde, “Turizm

Üst Ölçekli Plan, Strateji ve Çalışmalar

Onuncu Kalkınma Planı 2014 - 2018

Türkiye Turizm Stratejisi 2023

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi

3. Türkiye Turizm Şurası

İzmir Bölge Planı 2014 - 2023

İzmir Kentsel Planlama Stratejik Planı 2010 - 2017

ekonomisinin bölgesel boyutunu güçlendirmek ve kalkınmaya katkısını artırmak amacıyla yönetişimi iyileştirilecek, yerindenlik esasıyla merkezi kuruluşlar, yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları ve ilgili paydaşlarla kurumsal işbirliği mekanizmaları hayata geçirilecektir (610)” hedefi koyulmuştur. Ayrıca, turizm sektöründe sunulan hizmetlerde nitelik bakımından standartlaşmanın sağlanması, sektörde marka bilincinin geliştirilmesi, bölgelerin turistik potansiyelinin ve varlıklarının (tarihi kişilikler, kültürel mekânlar) koordineli bir şekilde tanıtılması ve pazarlanmasının sağlanması hedeflenmiş (612), bölgesel bazda destinasyonlar ve turizm türleri arası bağlantıların kurulmasına yönelik çalışmaların yapılacağı belirtilmiştir (613).

Ulusal Politika perspektifinden bakıldığında son olarak, Kasım 2017’de gerçekleştirilen, **3. Türkiye Turizm Şurasının**, iki numaralı komisyonu yalnızca Destinasyon yönetimi alanında çalışmış ve Türkiye’de destinasyon yönetimine geçişin mekanizmaları bu komisyonda ele alınmıştır. Kalkınma Bakanlığı’nın da üye olarak temsil edildiği bu komisyonun çalışmalarında yeni kurumsal düzenlemelerine ilişkin öneriler getirilmiştir.

İZBP’nin “Güçlü Ekonomi” gelişme eksenin altındaki 7 hedeften bir tanesi olan, “Akdeniz’in Çekim Merkezi İzmir” stratejik önceliği doğrudan destinasyon yönetimini bölgenin bir önceliği olarak tanımlamış ve bu alanda üç hedef ortaya koymuştur:

- İzmir’in kültür ve turizm ürünleri çeşitlendirilecek ve tanıtılacaktır.
- Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir’in Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır.
- Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır.

Son olarak, detaylı analiz ve strateji geliştirme çalışmaları sonucunda hazırlanan **İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı** kapsamında İzmir’in turizm potansiyelini yeterince değerlendirememesinin ana nedenleri arasında aşağıdaki temel sorunlar tanımlanmıştır:

- İzmir yeterince tanınmıyor
- İzmir bölgedeki diğer şehirlerden yeterince farklılaşmıyor
- İzmir’in ortak ve düzenli bir iletişim dili yok
- İzmir’de birliktelik ve koordinasyon eksikliği mevcut
- İzmir’in aşması gereken altyapısal sorunları da mevcut

Sonuç ve Değerlendirme

Bu çerçevede, destinasyon yönetimine geçiş sonuç odaklı programına, aşağıdaki temel sorun ve fırsat alanları doğrultusunda acilen ihtiyaç duyulmaktadır:

- 2010 - 2017 Kentsel Pazarlama Stratejik Planının destinasyon yönetimi örgütünün kurulmasını amaçlıyor olması
- Ulusal önceliklerle paralel ve ulusal sahiplenmenin bulunduğu bir gündemde, İzmir için önemli bir fırsat alanı oluşturması
- Tanıtım faaliyetlerinin, bütünsel bir strateji ve uygulama çerçevesi kapsamında, etkin ve etkili bir biçimde hayata geçirilmesinin gerekliliği
- İzmir’in bir destinasyon olarak tanıtımı, markalaşması ve altyapısının geliştirilmesine ilişkin her alanda eşgüdüm ihtiyacının bulunması
- İzmir’in bölgesel rekabet edebilirlik gündeminin, en önemli sacayaklarında birisi olması ve İZBP’nin temel stratejik önceliklerinden birisinin ve Plan vizyonunun bu alanda tanımlanmış olmasına karşın henüz kapsamlı bir çalışmanın başlatılamamış olması
- Turizmin içinde bulunduğu konjonktürel sorunların sektörde önemli dalgalanmalara neden olması ve İzmir’in bu olumsuz etkileri azaltacak biçimde tanıtılmasına duyulan ihtiyaç

Ön Risk Değerlendirmesi

SOP'un Ajans tarafından uygulanmasına karar verilmesi aşamasında en önemli risk Turizm sektöründeki dalgalanmaların olumsuz etkileridir. Yeni destinasyonların ve turizm türlerinin ortaya çıkmasının yanı sıra dünyada ve Türkiye özelinde güvenlik algısının olumsuz yönde değişmesi olasılığı, orta ve uzun vadeli projeksiyon ve plan yapmayı zorlaştırmaktadır. DYSOP'un kontrolü dışında bulunan konjonktürel değişimler için destinasyon yönetim stratejisinde gerekli düzeyde esnekliğin ve yenilikçi tanıtım araçlarının ve alternatif turizm türleri ve pazarlarının tanımlanması, destinasyon yönetim sisteminin bu çerçevede oluşturulması planlanmıştır. Kurumsal sahiplenme ve eşgüdüm eksikliği programın başarısını etkileyecek diğer temel risktir. Destinasyon yönetiminin bölgesel ve ulusal düzeyde çok sayıda paydaşın faaliyet gösterdiği bir alan olması, birbiri içine geçen çok sayıda yetki ve sorumluluk alanlarının bulunması, planlama ve uygulamanın eşgüdümünü güçleştirmektedir. Bu noktada, İZKA Yönetim Kurulu tarafından DYSOP'u tam olarak sahiplenmesi risklerin azaltılmasında önemli bir güç olacaktır.

4.2.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Avrupa'dan gelen turist sayısındaki artış oranı	Kişi	%15	Kültür ve Turizm Bakanlığı	3, 4
2	Bölgeyi ziyaret eden Uzak Doğudan gelen turist sayısındaki artış miktarı	Kişi	%10	Kültür ve Turizm Bakanlığı	3, 4
3	Sezon dışı turist sayısındaki artış miktarı	Kişi	%15	Kültür ve Turizm Bakanlığı	3, 4
4	Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programı (KVKY MDP) kapsamında restorasyonu yapılan yapı sayısı	Adet	10	İZKA	2
5	KVKY MDP kapsamında uygulama projesi hazırlanan tescilli yapı sayısı	Adet	10	İZKA	2

Çıktı Performans Göstergeleri						
#	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
				2018	Toplam	
1	Destinasyon Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen toplam toplantı sayısı	1	Adet	0	15	Toplantı Tutanaqları
2	Visit in İzmir Portalı yıllık ziyaretçi sayısı	8	Adet	400.000	500.000	Google Verileri

Çıktı Performans Göstergeleri						
#	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama
3	Instagram Takipçi Sayısı	8	Adet	2000	4000	Instagram Verileri
4	Facebook Takipçi Sayısı	8	Adet	35.000	70.000	Facebook verileri
5	Twitter Takipçi Sayısı	8	Adet	15.000	40.000	Twitter verileri
6	Visit İzmir Akıllı Telefon Uygulaması Toplam İndirilme Sayısı	8	Adet	500	25.000	Apple Store ve Google Play verileri
7	Katılım sağlanan yurtdışı fuar ve etkinlik sayısı	12	Adet	10	30	Fuar Katılım Raporları
8	Ziyaret edilen İzmir’de faaliyet gösteren tur operatörü sayısı	4	Adet	0	40	Ajans Faaliyet Raporu, Toplantı Raporları
9	Ziyaret edilen İzmir dışı tur operatörü sayısı	5	Adet	0	40	Ajans Faaliyet Raporu
10	Gerçekleştirilen Fam Trip sayısı	5	Adet	0	5	Ajans Faaliyet Raporu
11	Eğitim verilen sektör temsilcisi / esnaf sayısı	3	Adet	0	300	Ajans Faaliyet Raporu
12	İzmir hikayelerine yönelik hazırlanan film sayısı	6	Adet	0	1	Visit İzmir Sayfası ve Sosyal Medya
13	İzmir hikayelerine yönelik hazırlanan tanıtıcı materyal	6	Adet	0	1	Visit İzmir Sayfası ve Sosyal Medya
14	İzmir Festivalleri için hazırlanan tanıtım materyali	9	Adet	0	1	Visit İzmir Sayfası ve Sosyal Medya
15	KVKY MDP Kapsamında desteklenen proje sayısı	11	Adet	0	1	Visit İzmir Sayfası ve Sosyal Medya

4.2.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
1	Destinasyon Yönetimi Sisteminin Kurulması	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	TDİ	1
2	Destinasyon Stratejisinin Oluşturulması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	TDİ	1, 2, 3
3	Sektör ve Esnaf Eğitim Projesi	Proje	Kapasite Geliştirme	İZKA, Yaşar, EÜ, DEÜ ve İzmir Ekonomi Üniversiteleri Mütercim	TDİ	2

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
				Tercümanlık bölümleri, İESOB		
4	İzmirli Tur Operatörleri Projesi	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, TÜRSAB Ege BYK, İzmirli tur operatörleri, İBB	TDİ	2
5	İzmir Dışı Tur Operatörleri Projesi	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, TÜRSAB, Tur Operatörleri, İZRO, Kültür Turizm Müdürlüğü	TDİ	3
6	İzmir Hikâyeleri Oluşturulması	Faaliyet	Tanıtım Faaliyeti	Kültür ve Turizm Müdürlüğü, İBB, İl Kültür Turizm Müdürlüğü, EÜ ve DÜ Tarih Bölümleri, İTO, İZKA	TDİ	3
7	İzmir Görsel Arşivi oluşturulması	Faaliyet	Tanıtım Faaliyeti	İZKA, Kültür ve Turizm Müdürlüğü, İBB, İZTAV	TDİ	3
8	İzmir Online Tanıtım Sisteminin Oluşturulması	Faaliyet	Tanıtım Faaliyeti	İZKA, İBB, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	TDİ	3
9	İzmir'in festivaller ve etkinlikler şehri olarak tanıtılması	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İBB, İZKA, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü,	TDİ	3
10	İzmir görsel kimliğinin sahiplenilmesi çalışmaları	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, İBB, ilçe belediyeleri, kaymakamlıklar, İzmir Valiliği, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Üniversiteler, STK'lar	TDİ	3
11	Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşarılması Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PYB, İDB	2
12	Ulusal ve Uluslararası Fuarlara ve Etkinliklere Katılım	Faaliyet	Tanıtım Faaliyeti	İZKA, YİKOB, İZTO	TDİ	3
13	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	2

4.2.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

İzmir Destinasyon Stratejisinin Oluşturulması: 2018 yılı içinde İzmir Destinasyon Stratejisi oluşturulacaktır. İzmir Destinasyon Stratejisi'nin İzmir'deki turizm değerlerini ve sunulan deneyimleri tanımlama, tanıtmaya, iyileştirme ve ticarileştirme süreçlerini, destinasyonun başarısını amaçlayan aktörler arasındaki işbirliği ve iletişimi sağlayan temel unsurları tanımlaması beklenmektedir. Bunun için kentsel, kırsal, kültür ve turizm varlıkları envanterlerinin derlenmesi, paydaş ve kümelenme analizleri, piyasa analizleri ve kıyaslama çalışmaları, tanıtım strateji ve kampanyalarının geliştirilmesi ve eşgüdümü gibi çalışmaların yapılması amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacıyla, bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir. İzmir Destinasyon Stratejisi, İzmir'in bir turizm destinasyonu olarak uluslararası alanda tanıtımının güçlendirilmesinde önemli bir araç teşkil edecektir.

4.2.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Destinasyon Yönetimi Sisteminin Kurulması: 2019 ve 2020 yıllarında yürütülecek çalışmalarla İzmir Destinasyon Stratejisi ışığında İzmir'de destinasyon yönetimine geçiş mekanizmaları oluşturulacaktır. Bu amaç doğrultusunda ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil etmek amacıyla bilgilendirme, koordinasyon ve danışma toplantıları düzenlenecektir.

İzmirli Tur Operatörleri Projesi: 2019 ve 2020 yıllarında yürütülecek İzmirli Tur Operatörleri Projesi ile bölgedeki tur operatörlerini İzmir'e turist getirmeye (inbound) yönlendirici faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu çalışmalar arasında Kuzey Ege Rotası vb. rota çalışmaları, İzmir'in arkeolojik zenginliklerini içeren paket turların oluşturulması, şehirdeki etkinlikler ve gizli cevherler hakkında tur operatörlerine bilgi verilmesi, butik turların oluşturulması ve pazarlanması için destek sağlanması ve yeni turizm girişimlerinin desteklenmesine yönelik faaliyetler yer almaktadır. Bu konuda gerekli işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil edecek katılımcılık araçları kullanılacaktır.

İzmir Dışı Tur Operatörleri Projesi: 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yürütülecek İzmir Dışı Tur Operatörleri Projesi kapsamında Fam Trip organizasyonları, teknik ziyaret ve atölye çalışmaları yapılacak, işbirlikleri geliştirilerek paydaşları sürece dahil edecek araçlar kullanılacaktır. Bu kapsamda, rota çalışmaları, İzmir'in arkeolojik zenginliklerini içeren paket turlar, şehirdeki etkinlikler ve gizli cevherler hakkında tur operatörlerine bilgi verilecek, yerel tur operatörleriyle işbirlikleri oluşturulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

İzmir'in Festivaller ve Etkinlikler Şehri Olarak Tanıtılması: 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılacak işbirliği ve koordinasyon çalışmalarıyla İzmir'in festivaller ve etkinlikler şehri olarak tanıtılması amaçlanmaktadır. İzmir Kent Portalı'nda festival ve etkinliklerin tanıtımının yapılması, İzmir festivalleri için tanıtım materyallerinin oluşturulması, İzmir festivallerinin ulusal ve uluslararası tanıtımının

yapılması faaliyetleri yürütülecektir. Bu konuda gerekli işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dahil edecek katılımcılık araçları kullanılacaktır.

İzmir Görsel Kimliğinin Sahiplenilmesi Çalışmaları: İzmir Kentsel Pazarlama Stratejisi kapsamında, İzmir'in tanıtımında tek seslilik oluşturmayı amaçlayan İzmir görsel kimliği çalışması tamamlanarak İzmir'in logosu İzmir'in körfezini, denizini, gökyüzünü ve güneşini simgeleyen nazar boncuğu formunda belirlenmişti. İzmir görsel kimliğinin sahiplenilmesi çalışmaları kapsamında İzmir görsel kimliğinin İzmir'deki tüm kurumlar tarafından bilinmesi, sahiplenilmesi ve kullanılmasının sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda geçtiğimiz yıllarda gerçekleştirilen çalışmalara ek olarak, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında İzmir tanıtım materyallerinde tek bir görsel kimlik kullanılmasının sağlanması, şehir mobilyalarının oluşturulması, var olanların bakım ve onarımı, İzmir hediyeliklerinin tasarlanması vb. faaliyetler yürütülecektir.

4.2.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir'deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Sektör ve Esnaf Eğitim Projesi: 2019 ve 2020 yıllarında yapılacak Sektör ve Esnaf Eğitim Projesi ile başta turistler ile doğrudan iletişim içinde olan gruplar olmak üzere, turizm sektörü paydaşlarının kapasitelerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Turistlerle doğrudan iletişimde olan garsonlar, taksi şoförleri, havalimanı çalışanları, mağaza çalışanları, polisler vb. meslek gruplarına temel İngilizce dersi verilmesi, taksilerde Türkçe ve İngilizce destinasyon fiyatlarını, ücretlendirmeyi, taksinin plakasını ve acil telefonları gösteren kartların cama asılarak sergilenmesi vb. çalışmaların yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda ayrıca, otelciler için sürdürülebilir turizm konusunda farkındalığın artırılmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi hedeflenmektedir. Bu konuda AB programlarının da takibi ve uygun çağrılar olduğu takdirde Ajans kaynağı yanı sıra Erasmus+ ve Sivil Toplum Diyalogu vb. bir AB programı kapsamında destekle hayata geçirilebilecektir.

4.2.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Söz konusu SOP kapsamında tanıtım ve yatırım destek kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin açıklamaları yer almaktadır.

İzmir Hikâyeleri Oluşturulması: İzmir'in turizm değerlerini yaygınlaştırmak ve pazarlayabilmek amacı ile 2019 ve 2020 yıllarında İzmir hikâyeleri oluşturulması çalışması yürütülecek ve bunun tanıtımı yapılacaktır. İzmir'le ilgili hikâyelerin toplanması, bunlarla ilgili film ve basılı materyallerin hazırlanması, sektör ve İzmir'de yaşayan halkın hikâyeleri sahiplenmesi ve paylaşmasının sağlanmasına yönelik çalışma yapılacaktır. Bu konuda gerekli işbirlikleri geliştirilecek, bölgedeki paydaşları sürece dâhil edecek araçlar kullanılacaktır.

İzmir Görsel Arşivi Oluşturulması: 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılacak İzmir Görsel Arşivi oluşturulması çalışması kapsamında İzmir görsel arşivinin tek elde toplanmasının sağlanması ve bunun tanıtımının gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. İzmir görsel arşivinin ilgili kurumlardan toplanması, İzmir panoramik, klasik ve kastlı fotoğraf çekiminin yapılması, İzmir genel ve tematik videolarının

hazırlanması, İzmir’le ilgili fotoğraf ve kısa film yarışmalarının yapılması bununla ilgili gerçekleştirilecek çalışmalar arasındadır.

İzmir Online Tanıtım Sisteminin Oluşturulması: 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılacak İzmir Online Tanıtım Sisteminin Oluşturulması çalışması ile İzmir’in tanıtım altyapısının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. İzmir ile ilgili tüm bilgilerin yer alacağı, iki dilde yayın yapan İzmir Kent Portalı’nın geliştirilmesi ve güncellenmesi, İzmir akıllı telefon uygulamasının, İzmir sosyal medya sayfalarının, İzmir blogunun oluşturulması ve düzenli olarak güncellenmesi, sosyal medya reklamları ve arama motoru optimizasyonu (SEO-Search Engine Optimization) faaliyetleri bu kapsamda yürütülecek çalışmalar arasındadır.

Ulusal ve Uluslararası Fuarlara ve Etkinliklere Katılım: 2018, 2019 ve 2020 yıllarında sürekli yapılacak bir faaliyet olarak, özel sektör ve kamu işbirliğinde, İzmir’in bir turizm destinasyonu olarak uluslararası alanda tanıtımına yönelik ulusal ve uluslararası fuarlara ve etkinliklere katılım sağlanacaktır. 2018 yılında oluşturulacak İzmir Destinasyon Stratejisi’nin öngördüğü hedef ülkelere ve sektörlerle yönelik olarak belirlenen fuarlara katılım sağlanacaktır. Bu fuarların listesi aşağıda yer almaktadır.

Fuar İsmi	Düzenleneceği Yer	Tarih
Vakantiebeurs Utrecht Turizm Fuarı	Utrecht/Hollanda	10-14 Ocak 2018
EMITT İstanbul Turizm Fuarı	İstanbul/Türkiye	25-28 Ocak 2018
BIT Milano Turizm Fuarı	Milano/İtalya	11-13 Şubat 2018
ITB Berlin Turizm Fuarı	Berlin/Almanya	7-11 Mart 2018
Moskova Turizm Fuarı	Moskova/Rusya	13-15 Mart 2018
UITT Ukrayna Turizm ve Seyahat Fuarı	Kiev/ UKRAYNA	28-30 Mart 2018
ITB China	Şangay/Çin	16-18 Mayıs 2018
KOREA World Travel Fair -KOTFA	SEUL/G. Kore	14-17 Haziran 2018
Tourism Expo Japan	Tokyo/Japonya	20-23 Eylül 2018
IBTM Turizm Fuarı	Barcelona/İspanya	27-29 Kasım 2018
World Travel Market Londra	Londra/İngiltere	5-7 Kasım 2018
Vakantiebeurs Utrecht Turizm Fuarı	Utrecht/Hollanda	Ocak 2019
EMITT İstanbul Turizm Fuarı	İstanbul/Türkiye	Ocak 2019
ITB Berlin Turizm Fuarı	Berlin/Almanya	Mart 2019
World Travel Market Londra	Londra/İngiltere	Kasım 2019
Vakantiebeurs Utrecht Turizm Fuarı	Utrecht/Hollanda	Ocak 2020
EMITT İstanbul Turizm Fuarı	İstanbul/Türkiye	Ocak 2020
ITB Berlin Turizm Fuarı	Berlin/Almanya	Mart 2020
World Travel Market Londra	Londra/İngiltere	Kasım 2020

4.2.4.5 Ajans Destekleri

Söz konusu SOP kapsamına her hangi bir güdümlü proje planlanmamaktadır. Mali destek programı olarak Ajansın 2017 yılında ilan ettiği Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşarılması Mali Destek Programı uygulaması yapılacaktır.

Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşarılması Mali Destek Programı: Ajansın 29 Aralık 2017 tarihinde ilan ettiği Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programının yürütülmesi gerçekleştirilecektir. Program kapsamında taşınmaz kültür varlıklarının korunmasına, mevcut kullanımının iyileştirilmesine, bölgedeki sosyal, kültürel ve turizme ilişkin altyapıyı geliştirecek şekilde işlev kazandırılmasına yönelik projeler desteklenecektir. Programının özel amacı “taşınmaz kültür varlıklarının korunması, mevcut kullanımının iyileştirilmesi, bölgedeki sosyal, kültürel ve turizme ilişkin altyapıyı geliştirecek şekilde işlev kazandırılmasına yönelik koruma bölge kurulu onaylı projeler doğrultusunda uygulamalarının yapılması, bölgenin cazibe merkezi haline getirilerek kentsel yaşam kalitesi ve rekabetçiliğin artırılması” olarak belirlenmiştir.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrılıyla ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrılı ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrılıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Destek sözleşmesi imzalanan projelerin sahiplerine yönelik başlangıç toplantısı düzenlenecek, projelerle ilgili diğer hazırlık çalışmaları gerçekleştirilecektir. Mali destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri ile güdümlü proje destekleri için izleme faaliyetleri yürütülecektir. Gerektiği durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, izleme süreçleri ile ilgili olarak teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.2.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

Söz konusu SOP kapsamında Önemli Kamu Yatırımı olarak herhangi bir planlama yer almamaktadır.

4.2.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Bu SOP kapsamında AB ve diğer dış kaynaklı programlar kapsamında faaliyetler bulunmamaktadır.

4.2.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında Diğer Proje ve Faaliyetler altında herhangi bir planlama yer almamaktadır.

4.2.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destek uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	Destinasyon Yönetimi Sisteminin Kurulması	24 ay	2019/1	2020/4
2	Destinasyon Stratejisinin Oluşturulması	12 ay	2018/1	2018/4
3	Sektör ve Esnaf Eğitim Projesi	24 ay	2019/1	2020/4
4	İzmirli Tur Operatörleri Projesi	24 ay	2019/1	2020/4
5	İzmir Dışı Tur Operatörleri Projesi	36 ay	2018/1	2020/4
6	İzmir Hikâyeleri Oluşturulması	24 ay	2019/1	2020/4
7	İzmir Görsel Arşivi oluşturulması	36 ay	2018/1	2020/4
8	İzmir Online Tanıtım Sisteminin Oluşturulması	36 ay	2018/1	2020/4
9	İzmir'in festivaller ve etkinlikler şehri olarak tanıtılması	36 ay	2018/1	2020/4
10	İzmir görsel kimliğinin sahiplenilmesi çalışmaları	36 ay	2018/1	2020/4
11	Kültür Varlıklarının Korunması ve Yaşatılması Mali Destek Programı	36 ay	2018/1	2021/4
12	Ulusal ve Uluslararası Fuarlara ve Etkinliklere Katılım	36 ay	2018/1	2020/4
13	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36	2018/1	2020/4

4.2.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından öncelikli olarak Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDİ) sorumludur.

Ajans koordinasyonunda, İzmir Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, İBB, İTO, İZTAV, ETİK ve TÜRİSAB temsilcilerinden oluşması öngörülen bir **Destinasyon Komitesi** oluşturulacaktır. Belli dönemlerde gerçekleştirilecek Destinasyon Komitesi toplantılarında, programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya koyulacaktır. Talep edilmesi ve kurulun onaylaması durumunda kurula yeni üyeler alınacaktır. Kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşlar da kurul toplantılarına katılabilecek ve fikir beyan edebilecektir.

SOP'un Ajans içi koordinasyonunu sağlamak üzere tüm birimlerden birer kişinin katılımıyla bir SOP Yönetim Çalışma Grubu oluşturulacaktır. Çalışma gruplarının TDİ koordinasyonunda yapacağı dönemsel toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır.

SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin uygulanmasından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

TDİ, SOP kapsamında kurulacak ve düzenli olarak toplanacak Destinasyon Komitesi ve Çalışma Grubu çalışmalarının koordinasyonunu yürütecektir. Ajans Genel Sekreteri, Birim Başkanları kurulacak çalışma gruplarının doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, Destinasyon Komitesi ve çalışma grubu aracılığıyla sağlanacaktır. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, Destinasyon Komitesi toplantıları akabindeki ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılacaktır.

4.2.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının izleme ve değerlendirmesine yönelik faaliyetler, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde, Ajans içinde SOP Yönetim Çalışma Grubu, ajans paydaşları bazında Destinasyon Komitesi tarafından sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un son durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi TDİ tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak dönemsel ilerleme raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yılların sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından TDİ sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki değerlendirme çalışması yapılması sağlanacaktır.

4.3 Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)

Ajansın 2018 yılından itibaren uygulayacağı TETSOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. TETSOP'un daha detaylı bilgisi SOP Yönetim Planı'nda yer almaktadır. 2018 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

4.3.1 Amaç

Genel Amaç: İzmir'in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek potansiyelinin kümelenme, girişimcilik, yatırım tanıtım ve sürdürülebilir üretim faaliyetleriyle desteklenerek yatırım ortamının ve rekabetçiliğinin güçlendirilmesi

Özel Amaç 1: Temiz enerji kümesinin, yerli ekipman üretimini ve mesleki eğitim kapasitesini güçlendirecek şekilde geliştirilmesi

Özel Amaç 2: Temiz enerji sektörlerinde İzmir'in yatırım olanaklarının tanıtılması ve yatırımların artırılması

Özel Amaç 3: Temiz teknolojilere yönelik girişimciliğin geliştirilmesi ve desteklenmesi

Özel Amaç 4: İzmir'de sürdürülebilir üretim kapasitesinin geliştirilmesi

4.3.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

İklim değişikliği insanlığın karşılaştığı en ciddi tehditlerden ve sürdürülebilir kalkınmanın temel mücadele alanlarından biridir. Küresel sıcaklık artışı, boyutu her geçen gün artan ekonomik, toplumsal ve ekolojik kayıplara sebep olmaktadır. Bunun yanında iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik faaliyetlerin, Dünya'da yıllık en az 1 trilyon dolarlık bir ekonomik büyüklük oluşturacağı öngörülmektedir. Sadece temiz enerjiye yönelik Dünya'da gerçekleştirilen yeni yatırımlar 2016 yılında 333 milyar dolara ulaşmıştır,

Bu alanlardaki araştırma ve geliştirme harcamalarının artacağı, çevresel performansı yüksek yeni yatırımların hızlanacağı, yenilenebilir enerji yatırım ve kullanımının giderek önünün açılacağı, enerji verimliliği ekipmanları, enerji depolama üniteleri, elektrikli araçlar, akıllı şehirler, yeşil binalar vb. pek çok alanda temiz çevre teknolojilerinin geliştirilmesi süreçlerinin hızlanacağı, eko-verimliliğe yönelik uygulamaların artacağı beklenmektedir.

Tüm bu gelişmelerin sonucunda ekonomide yeni yaklaşımlar ortaya çıkmaya, özellikle döngüsel ekonomi (*circular economy*) yaklaşımı Dünya gündeminde önemli bir yer tutmaya başlamıştır. Kaynakların bol, ulaşılabilir ve atık bertarafının ucuz olduğu varsayımıyla "Al, Yap ve At" esasına dayalı "Doğrusal Ekonomi" modelinde, tüketimin de artmasıyla hammadde kullanımı da giderek artmaktadır. Buna bağlı olarak doğal kaynakların hızla tükenmesi, çevresel etkilerin artması ve iklim değişikliği sorunları karşımıza çıkmaktadır. Doğal kaynakların sınırlı olması, çevrenin korunması ve atık üretimin azaltılması ihtiyacı, çevresel ve ekonomik açıdan daha sürdürülebilir olan "Döngüsel Ekonomi" modelini öne çıkarmaktadır. Bu modelde; hammadde ve ürünlerin sistemde daha uzun süre kalması, atık üretiminin en aza indirilmesi esastır. Amaç, döngüden dışarıya çıkacak kaynakları azaltmak ve sistemin optimum şekilde çalışmasını sağlamaktır. Bölgesel ve kentsel düzey, döngüsel ekonomiye geçişin başlaması için en uygun ölçek olarak görülmektedir.

Enerji tüm ekonomik sektörlerdeki büyümenin motorudur. Ekonomik aktivitenin, fosil yakıtlar yerine yenilenebilir enerji temelinde gelişen ve daha az enerji kullanacak biçimde tasarlanmasıyla birlikte iklim değişikliği ile mücadele de önemli bir yol alınabilmesi mümkün görülmektedir.

Ülkemizin birincil enerji kaynakları dağılımında ağırlıklı olarak (yüzde 90) fosil yakıtlar yer almaktadır. Ancak bu yakıtlar açısından yeterli kaynağa sahip olmayan ülkemizin enerji açığı (cari dengenin yüzde 78'i), cari işlemler açığı görünümünü olumsuz etkilemektedir. Bu sebeple enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik verilmesi kritik bir konu olarak öne çıkmaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji kaynakları söz konusu olduğunda, ülkemizin yüksek potansiyele sahip olduğu kaynakları kullanıma alması, aynı zamanda küresel seviyede yaşanmakta olan enerji dönüşümünü yakalaması bakımından da önem taşımaktadır. Ancak, enerji ve cari açık arasındaki bağlantı ile ilgili olarak yapılan tüm bu değerlendirmelerde enerji üretiminde kullanılan makine-ekipmanlarındaki dış ticaret dengesinin göz ardı edilmesi, enerjiye bağlı cari açık sorununu tam olarak ortaya koymamaktadır. Ülkemiz, enerji makine-ekipmanlarının önemli bir bölümünü ithal etmektedir. Her ne kadar enerji makine-ekipmanlarının yerli üretimi konusu, son dönemde ağırlık verilmeye başlanan yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretimi çerçevesinde gündeme gelmiş olsa da, yüksek seviyelerdeki makine-ekipman ithalatı diğer enerji tesislerinde de karşılaşılan ciddi bir problemdir.

Yapılan çalışmalarda, dış ticaret ürün sınıflamasına göre toplamda 5033 ürün arasından 68 ürün, yenilenebilir enerji ekipmanı olarak listelenmiştir. Bu ürünler diğer sektörlerde de kullanılmalarına rağmen, yenilenebilir enerji ekipmanlarında genel görünüme ilişkin bir fikir verebilecektir. Buna göre, Türkiye'nin yenilenebilir enerji ekipmanlarındaki rekabet gücünü ölçmek için ihracat verileri temel alındığında 68 ürünün 40'ında Türkiye'nin rekabetçi üretim gücüne sahip olmadığı görülmektedir. Dış ticaret rakamları, Türkiye'nin rekabetçi olamadığı bu 40 ürünün, dünyada 500 milyar dolarlık ticaret hacmine sahip olduğunu göstermektedir. Türkiye, bu ürünlerde, 5,95 milyar dolarlık ithalat ve 1,70 milyar dolarlık ihracat ile net ithalatçı konumundadır. Bu rakamlar, Türkiye'nin mevcut enerji sepetinden kaynaklı enerji ekipman ithalatı sorununun, yenilenebilir enerji kaynaklarının daha yüksek oranda devreye alınmasıyla artabileceğine işaret etmektedir.

Benzer şekilde, enerji verimliliği ekipmanları, enerji depolama üniteleri, elektrikli araçlar, akıllı şehirler, yeşil binalar vb. kullanımı her geçen gün artan veya sanayide yaygınlaşan eko-verimlilik uygulamalarında kullanılan her türlü temiz teknolojinin ülkemizde üretimi sınırlıdır.

Onuncu Kalkınma Planı'nda yukarıda bahsi geçen hususların farklı başlıklar içinde ön plana çıktığı görülmektedir. Örneğin "Küresel Enerji Sisteminde Dönüşüm" başlığı altında, enerji ithalatının toplam ithalatımızın yaklaşık dörtte birini oluşturması nedeniyle, önümüzdeki dönemde küresel enerji piyasalarındaki fiyat ve arz gelişmelerinin, ülkemiz ekonomisini hem büyüme dinamikleri hem de cari açık açısından etkilemeye devam edeceği belirtilmektedir. Enerjide dışa bağımlılığımızı azaltmaya yönelik alternatif politikalar oluşturulmasının, büyüme ve cari açık üzerinde olumlu etkiler yaratacağı ve yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji üretimindeki payının yükseltilmesinin önem taşıdığı belirtilmektedir. Bu dönüşümün gerektireceği ürünlerin üretimi için ise "İmalat Sanayiinde Dönüşüm" başlığında, yenilenebilir enerjinin ekonomiye katkısını en üst seviyeye çıkarmak için ekipmanlarda yerli imalat düzeyinin artırılması ve özgün teknolojilerin geliştirilmesi öngörülmüştür.

Temiz Enerji, temiz teknolojiler, enerji verimliliği ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının ve bunları yerli üretiminin, Onuncu Kalkınma Planı'nın "Öncelikli Dönüşüm Programları" yoluyla da kritik müdahale alanlarına dönüştüğü görülmektedir. Söz konusu SOP ile müdahale edilmesi planlanan alanların aşağıdaki "Öncelikli Dönüşüm Programları"na katkı sağlayacağı hedeflenmektedir.

Öncelikli Dönüşüm Programı	Açıklama
Üretimde Verimliliğin Artırılması Programı	- Verimlilik Algısının ve Verimliliği Artırmaya Yönelik Uygulama Kapasitesinin Güçlendirilmesi - Üretimde kullanılan enerji dışı girdilerin daha verimli kullanımının sağlanması
İthalata Olan Bağımlılığın Azaltılması Programı	- İmalat sanayiinin ihtiyaç duyduğu girdilerin üretimine dönük, yerli katma değeri artıracak ürün/tür üretiminin özendirilmesi - Ar-Ge, yenilik ve tasarım faaliyetlerinin orta-yüksek ve yüksek teknolojiye sahip ürünlerde yoğunlaşması - Enerji, işgücü, ulaşım ve altyapı maliyetlerinin düşürülmesi - Uygun standartta ve maliyette sürekli yerli girdi temininin artırılması - Yurtiçi doğal kaynak potansiyelinin daha etkin değerlendirilmesi - Yerlileşmenin desteklenmesi, bu amaçla uygun mekanizmaların geliştirilmesi - Yerli firmaların ölçek ve teknoloji yetersizliği veya küresel firmaların ölçek avantajı nedeniyle yurtiçi üretim kapasitesi yaratılamayan ürün gruplarında yatırımların ülkemize çekilmesi - Geri dönüşüm/geri kazanım ve toplama ayırmaya konu atıkların sağlık, çevre, enerji perspektiflerinden değerlendirilerek etkin bir şekilde ekonomiye kazandırılması
İş ve Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Programı	İş ve yatırım ortamıyla ilgili ulusal ve bölgesel düzeyde göstergeler geliştirilerek düzenli takip ve değerlendirme sistemi oluşturulması
	- Öncelikli sektörlerde prototip geliştirmeye yönelik destek programlarının oluşturulması - Öncelikli sektörlerde teknolojik ürün yatırımlarının teşvik edilmesi - Ticari ürün geliştirilmesine yönelik fikri mülkiyet haklarına destek sağlanması ve farkındalık artırma faaliyetlerinin yürütülmesi - Ticarileştirmenin gerektirdiği nitelikli insan kaynağının geliştirilmesi - Yurtdışından yerli ve yabancı nitelikli kişilerin ülkemize çekilmesi, bu amaçla gerekli düzenlemelerin yapılması - Yerli üretilen teknolojik ürünlerin uluslararasılaşmasına yönelik desteklerin sağlanması, ihracatın teşvik edilmesi - Teknoloji transfer programı başlatılması ve yerlileştirilen teknolojilerin başta KOBİ'ler olmak üzere sektör tabanına yaygınlaştırılması - Ar-Ge odaklı uluslararası doğrudan yatırımların artırılması - TGB'lerin öncelikli sektörlerde odaklanmalarının sağlanması - Hızlandırıcı ve kuluçka merkezlerinin kurulması ve mevcutların geliştirilmesi - Kümelenme çalışmalarının yaygınlaştırılması - Teknoloji transferine yönelik Ar-Ge, yenilik, fikri haklar, girişimcilik gibi konularda uzmanlaşmış nitelikli insan kaynağının artırılması
Yerli Kaynaklara Dayalı Enerji Üretim Programı	- Rüzgâr, güneş, biyokütle ve jeotermal kaynakların elektrik üretiminde kullanılmasına yönelik potansiyelin tam olarak tespit edilmesi, bu kapsamda jeotermal aramaların hızlandırılması - Biyokütle, jeotermal ve güneş kaynaklarının birincil enerji amacıyla değerlendirilmesi için mevcut potansiyelin harekete geçirilmesi

Enerji Verimliliğinin Geliştirilmesi Programı	• Enerji Verimliliğine Yönelik İdari ve Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi • Enerji Verimliliği Çalışmalarının ve Projelerinin Finansmanı İçin Sürdürülebilir Mali Mekanizmaların Geliştirilmesi • Sanayide Enerji Verimliliğinin Artırılması • Binalarda Enerji Verimliliğinin İyileştirilmesi • Ulaşımda Enerji Verimliliğinin Artırılması • Elektrik Üretiminde Yerinden Üretimin, Kojenerasyon ve Mikrokojenerasyon Sistemlerinin Yaygınlaştırılması
Tarımda Su Kullanımının Etkinleştirilmesi Programı	• Sulamada yeni tekniklere ilişkin Ar-Ge çalışmalarının ve yeni uygulamaların artırılması
Temel ve Mesleki Becerileri Geliştirme Programı...	• Eğitim Sisteminin İşgücü Piyasasıyla Uyumunun Artırılması • Mesleki Yeterliliklerinin Artırılması
Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı	• Ar-Ge altyapısının, araştırmacı desteklerinin ve girişimcilik ortamının yurtdışından araştırmacılar açısından cazibesinin artırılması • Öncelikli teknoloji alanlarında araştırma merkezleri ve akademik kurumların yurtdışındaki muadilleriyle ortaklık kurması
Rekabetçiliği ve Sosyal Uyum Geliştiren Kentsel Dönüşüm Programı	• Şehirlerin Rekabet Gücünün ve Yaşanabilirlik Seviyesinin Artırılması • Kentsel Dönüşümde Yerli ve Yenilikçi Üretimin Teşvik Edilmesi • İleri malzemelerin, akıllı bina teknolojilerinin, dayanıklılığı geliştiren uygulama araçlarının ve yüksek teknik özelliklere sahip inşaat makinalarının yurtdışında geliştirilmesinin ve üretilmesinin teşvik edilmesi • Tedariklerde yerli üretimden azami düzeyde faydalanılması

Yukarıda özetlenen çerçevede, ülkemizin temiz enerji ve temiz teknolojiler konusunda katma değeri yüksek ürünleri üretebilir konuma gelmesi aşağıdaki temel başlıklar kapsamında önem arz etmektedir.

- İklim değişikliği etkilerinin daha fazla hissedilmesiyle ülkemizde büyüyecek temiz enerji ve temiz teknolojiler pazarına yerli ürünler ve hizmetler sunabilmek
- Benzer şekilde Dünya’da hızla büyüyen ve büyümesi devam edecek olan temiz enerji ve temiz teknolojiler pazarında rekabetçi ürünlerle var olabilmek
- Ekonomik aktivitenin sürdürülebilirliği açısından ihtiyaç duyulan çevresel performansa ulaşmak için gerekli temiz teknolojilere daha ucuz ve hızlı bir şekilde ulaşabilmek.

İklim değişikliğinin neden olduğu tehditler kadar, bu tehditlere karşı sahip olunan imkânlar ve karşılaşılan kısıtlar da ülkeden ülkeye ve bölgeden bölgeye farklılıklar gösterebilmektedir. Bölgelerin ve şehirlerin sahip olduğu eğitilmiş nüfus ve teknolojik altyapı, mücadelede çözüme giden yolda önemli faktörlerdir. Tüm dünyada sürdürülebilirlik tarafı daha ağır basan yerel ekonomik kalkınma girişimlerinin giderek artması söz konusudur.

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi’nde İzmir, Türkiye’nin en önemli merkezleri olarak metropoller olarak tanımlanmış ve küresel ölçekte diğer metropollerle rekabet edebilirliği ve uluslararası etkinliğinin artırılması hedeflenmiştir. Bunun için metropol ekonomilerinin ileri teknoloji kullanan sektörler, ihtisaslaşmış hizmetler ile sosyal ve kültürel sektörlere odaklanması;

metropollerin ve alt merkezlerin sanayi ve teknolojik altyapılarının geliştirilmesi ve üniversite, Ar-Ge ve fikir kurumlarında mükemmelliğe odaklanması; kentsel altyapı ve kentsel kültürün geliştirilerek sosyal uyumun güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

İzmir sahip olduğu yenilenebilir enerji potansiyeli ile Türkiye’de öne çıkan bölgeler arasındadır. Bölgede yenilenebilir enerji kaynakları ve teknolojileri bakımından önemli bir potansiyel mevcuttur. 11.854,2 MW teorik kapasitesiyle rüzgâr enerjisi açısından oldukça zengindir ancak bu potansiyelin düşük bir kısmı kullanılabilir. Güneş enerjisinden yararlanma potansiyeli açısından en avantajlı şehirlerden birisidir. Türkiye’nin güneş kapasite oranı en yüksek alanı olan Antalya bölgesinde oran % 20, İzmir’de ise % 15-18 civarındadır. Bölgede güneş enerjisi teknolojilerinin üretilmesi, bölgenin ileri teknolojiler konusunda gelişmesine katkı sağlayacak stratejik bir yaklaşım olarak ortaya çıkmaktadır. İzmir’de kullanıma elverişli tarım alanlarının bulunması, hayvansal ve bitkisel atık miktarı potansiyeline bağlı olarak, biyogazdan elektrik üretim potansiyeli yaklaşık 537 MW civarındadır. Jeotermal kaynaklar ise sıcaklıkları açısından çeşitlilik göstermekte ve farklı alanlarda kullanım imkânı sunmaktadır. İzmir’in temiz enerji ve temiz teknolojiler alanındaki yüksek potansiyelinin kümelenme, girişimcilik, yatırım tanıtım ve sürdürülebilir üretim faaliyetleriyle desteklenerek yatırım ortamının ve rekabetçiliğinin güçlendirilmesi gerekmektedir. İzmir 2014-2023 Bölge Planı’nın üç gelişme ekseninde de bu program kapsamında yapılacak hedefler yer almaktadır.

GELİŞME EKSENİ 1: GÜÇLÜ EKONOMİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Yüksek Teknoloji, Yenilik ve Tasarım Kapasitesi	Üniversitelerde ve işletmelerde araştırma ve teknoloji geliştirmeye yönelik fiziki altyapı geliştirilecektir. Bilim ve teknoloji alanında insan kaynakları sektörel öncelik ve ihtiyaçlara göre geliştirilecektir. Üniversite ve işletmelerdeki araştırma çalışmalarının ekonomik değere dönüşmesi desteklenecektir.
Gelişmiş Girişimcilik Ekosistemi	Girişimcilerin tespitine yönelik mekanizmalar geliştirilecektir. Girişimcilik ekosistemi içindeki aktörler arasında etkin ağ yapılarının oluşması sağlanacaktır Girişimcilik kültürü geliştirilecektir
Gelişmiş Kümeler	Potansiyel sektörlerde küme oluşumları desteklenecektir Kümelerin yönetim kapasitesi iyileştirilecektir Kümelerde Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin artırılması sağlanacaktır
Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu	Bölgesel eko-verimlilik stratejisine uyumlu olarak kurumların ve sanayi kuruluşlarının kapasite, bilgi paylaşımı ve farkındalığı artırılacaktır.
	Eko-verimlilik ve endüstriyel simbiyoz başta olmak üzere sürdürülebilir üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	Enerji verimliliği uygulamaları ve yenilenebilir enerjinin kullanımı tüm sektörlerde yaygınlaştırılacak, yenilenebilir enerji üretimi artırılacaktır.
	Temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
GELİŞME EKSENİ 2: YÜKSEK YAŞAM KALİTESİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Sürdürülebilir Çevre	Sürdürülebilir atıksu, içme ve kullanma suyu yönetimi sağlanacaktır.
	Katı atık ve tehlikeli atık geri kazanım, depolama ve bertaraf kapasiteleri artırılacaktır.

	Evsel ısıtmada enerji verimliliği sağlanacak yenilenebilir ve temiz enerji kullanımı yaygınlaştırılacaktır
GELİŞME EKSENİ 3: GÜÇLÜ TOPLUM	
Stratejik Öncelik	Hedef
Herkes İçin Kaliteli Eğitim	Mesleki eğitimin kalitesi artırılabacaktır.
	Meslek liseleri ile üniversitelerdeki bölümler ve eğitim programları İzmir'deki ihtiyaca yönelik olarak tasarlanacaktır.
	Yenilikçi model ve yöntemler kullanımıyla, eğitim kalitesinin uluslararası standartlara erişmesi sağlanacaktır.
Yüksek İstihdam Kapasitesi	İşgücünün sektörel ihtiyaç ve beklentileri karşılama yeterliliği artırılabacaktır.
	Yeni iş yaratma kapasitesi artırılacak ve bu alanlara yönelik işgücü yetiştirilecektir

Ön Risk Değerlendirmesi

SOP'un Ajans tarafından uygulanmasına karar verilmesi aşamasında en büyük riskin, ülkemizde söz konusu alanlarda yatırımların durması ve bu alanlarda teknoloji geliştirmenin önemini yitirmesi olacağı değerlendirilmiştir. Ancak kalkınma planlarımızda öncelikli dönüşüm programları yoluyla kritik müdahale alanı olarak belirlemiş olan bu konular için bu riskin gerçekleşme ihtimalinin zayıf olduğu söylenebilir.

Diğer etkisi yüksek bir risk ise yerel paydaşlar tarafından söz konusu alanların sahiplenmesinde yaşanacak sıkıntılardır. İzmir'in sahip olduğu eğitimli nüfusun bu konuları önceliklendirmesi söz konusudur. Ayrıca yerel paydaşların da konuların önceliğine ve çevre yatırımlarına önem verdikleri görülmekle beraber, bu konuda yapılacak bilinçlendirme çalışmalarıyla farkındalığın ve bu anlara desteğin artırılması sağlanabilecektir.

4.3.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Geliştirilen Küme Sayısı	Adet	1	Ajans Verileri	1
2	Küme Üyesi Firma Sayısı	Adet	30	Ajans Verileri	1
3	İzmir'de Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipmanları Üretimi Yapan Yeni Firma Sayısı	Adet	10	Sektör Analizi	1
4	Küme firmalarının Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipmanları İhracatı Artışı	Yüzde	10	Sektör Analizi	1
5	İzmir'de gerçekleşmesi sağlanan Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipman Yatırımı	Adet	10	Ajans Verileri	1,2
6	İzmir'de kurulan Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Alanında Kurulan Start-Up Sayısı	Adet	5	Ajans Verileri	3,1
7	İzmir'de Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Alanında oluşturulan yeni istihdam sayısı	Adet	300	Ajans Verileri	1,3
8	Eko-Endüstriyel Park Dönüşümü Sağlanan Yatırım Bölgesi Sayısı	Adet	1	BSTB Verileri	4
9	Sürdürülebilir Üretim yöntemleri uygulamaya	Adet	20	Ajans Verileri	4

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
	başlayan yeni firma sayısı				
10	İzmir’de Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji alanında kurulan Mesleki Eğitim Kurumu Sayısı	Adet	10	İl Millî Eğitim Md. Verileri	1

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
				2018	Toplam	
1	Yapılan toplam teknoloji transferi sayısı	1	Adet	0	3	Ajans Raporları
2	Ülke ölçeğinde geliştirilen yeni ürün sayısı	1	Adet	0	5	Ajans Raporları
3	Firma ölçeğinde yeni ürün sayısı	1	Adet	0	15	Ajans Raporları
4	Program kapsamında ticarileşen ürün sayısı	1	Adet	0	5	Ajans Raporları
5	Toplam Ar-Ge harcamasındaki artış	1	Yüzde	0	10	Ajans Raporları
6	Toplam Ar-Ge personeli sayısındaki artış	1	Yüzde	0	10	Ajans Raporları
7	Yeni alınan patent, lisans, faydalı model, marka tescili, tasarım vb. sayısı	1	Adet	0	5	Ajans Raporları
8	Üniversite-sanayi işbirliği yapılan proje sayısı	1	Adet	0	5	Ajans Raporları
9	Program kapsamındaki KOBİ’lerin ihracat oranındaki artış	1	Yüzde	0	10	Ajans Raporları
10	Mesleki Eğitimden Doğrudan Faydalanıcı Sayısı	1	Adet	0	500	Ajans Raporları
11	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Kadın	1	Adet	0	50	Ajans Raporları
12	Doğrudan Faydalanıcı Sayısı - Engelli	1	Adet	0	25	Ajans Raporları
13	Verilen Mesleki Eğitim Sayısı	1	Adet	0	25	Ajans Raporları
14	Kurulan Merkez/Atölye Sayısı	1	Adet	0	5	Ajans Raporları
15	Hazırlanan fizibilite sayısı	2	Adet	2	6	Ajans Raporları
16	Temiz Enerji Sektörü Değer Zinciri ve Kümelenme Analizi Sayısı	3	Adet	0	1	Ajans Raporları
17	Kümelenme amaçlı Kapsamlı Görüşme ve Analiz Yapılan İşletme Sayısı	3	Adet	0	100	Ajans Raporları
18	Kümelenme Amaçlı Yapılan Odak Grup Toplantısı Sayısı	3	Adet	4	10	Ajans Raporları
19	Kümelenme Amaçlı Yapılan Odak Grup Toplantısı Sayısı	3	Adet	200	500	Ajans Raporları
20	Uluslararası Benchmark Analizi	3	Adet	0	5	Ajans Raporları

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama
	Sayısı					
21	Uluslararası ve Ulusal Talep Analizi Sayısı	3	Adet	0	1	Ajans Raporları
22	Talep Analizi Amaçlı Yapılan anket sayısı	3	Adet	0	300	Ajans Raporları
23	Temiz Enerji Sektörü Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı Sayısı	3	Adet	0	1	Ajans Raporları
24	Temiz Enerji Kümesi Yönetim Planı Sayısı	3	Adet	0	1	Ajans Raporları
25	Kapasite Geliştirme Amaçlı İşletme Tanılama Analizi Sayısı	3	Adet	0	50	Ajans Raporları
26	Sektörel Rekabet Değerlendirme Raporu Sayısı	3	Adet	0	1	Ajans Raporları
27	İşletmelere verilen Danışmanlık ve Eğitim Süresi	3	Gün	0	1450	Ajans Raporları
28	Danışmanlık ve Eğitim alan işletme sayısı	3	Adet	0	250	Ajans Raporları
29	Organize edilen Business to Business (B2B) Etkinlik Sayısı	3	Adet	0	4	Ajans Raporları
30	B2B Etkinliklere Katılan Firma Sayısı	3	Adet	0	120	Ajans Raporları
31	Organize edilen uluslararası konferans sayısı	3	Adet	0	1	Ajans Raporları
32	Uluslararası konferans katılımcı sayısı	3	Adet	0	300	Ajans Raporları
33	Uluslararası konferans keynote konuşmacı sayısı	3	Adet	0	5	Ajans Raporları
34	Düzenlenen Hackathon etkinliği sayısı	5	Adet	4	12	Ajans Raporları
35	Hackathon etkinliği katılımcı sayısı	5	Adet	400	1200	Ajans Raporları
36	Hazırlanan Etki Analizi Sayısı	6	Adet	2	2	
37	Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisi Sayısı	7	Adet	0	1	
38	Katılım Sağlanan Fuar ve Kongre Sayısı	8,9,18,19,20,21	Adet	6	18	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
39	Katılım Sağlanan Fuar ve Kongrelerde Ulaşılan Firma Sayısı	8,9,18,19,20,21	Adet	250	750	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
40	Katılım Sağlanan Fuar ve Kongre Sonrası iletişim devam ettirilen Firma Sayısı	8,9,18,19,20,21	Adet	75	225	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
41	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Tur Sayısı	10,11,12,13,14,15,16	Adet	4	12	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
42	Gerçekleştirilen Yatırım Tanıtım Turlarında Görüşülen Firma	10,11,12,13,14,15,16	Adet	57	105	Ajans Raporları, İnternet Sayfası

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama
	Sayısı					
43	Yatırım Tanıtım Turu Sonrası iletişime geçilen firma sayısı	10,11,12,13,14,15,16	Adet	12	30	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
44	Yenilenebilir enerji sektöründe İzmir'in yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik organizasyon (kongre, konferans, zirve vb.) katılımcı sayısı	23,25	Adet	100	1300	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
45	Oluşturulan Yatırım Tanıtım Sektörel Broşürü Sayısı	22	Adet	3	9	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
46	Invest in İzmir sitesi Haber Sayısı	22	Adet	10	30	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
47	Basılı yayınlara ve görsel medyaya verilen reklam sayısı	22	Adet	1	3	Ajans Raporları, İnternet Sayfası
48	Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi Tanıtımı Amaçlı toplantı sayısı	24	Adet	1	3	Ajans Raporları
49	Gerçekleştirilen TÜREK Fuarı Sayısı	25	Adet	1	2	TÜREB
50	Temiz Teknoloji Demo Projesi Sayısı	26	Adet	0	8	BSTB
51	Eğitilen Temiz Teknoloji Girişimcisi Sayısı	26	Adet	0	50	BSTB
52	Kurulan Temiz üretim Merkezi Sayısı	26	Adet	0	1	BSTB
53	Teknik Yardım ve Çekirdek Sermaye Sağlanan Temiz Teknoloji Girişimcisi	26	Adet	0	5	BSTB
54	Üniversite Sanayi İşbirliği Konferansı Sayısı	27	Adet	1	1	Ajans Raporları
55	Üniversite Sanayi İşbirliği Konferansı Katılımcı Sayısı	27	Adet	200	200	Ajans Raporları
56	Oluşturulan Eğitici Programı Sayısı	28	Adet	0	1	ICONIC Projesi Verileri
57	Eğitilen TTO, TGB, Ar-Ge Personeli Sayısı	28	Adet	0	15	ICONIC Projesi Verileri
58	Startuplar İçin oluşturulan Hızlandırıcı Programı Sayısı	28	Adet	0	1	ICONIC Projesi Verileri
59	Hızlandırıcı Programına Katılan Startup Sayısı	28	Adet	0	30	ICONIC Projesi Verileri
60	Hızlandırıcı Programına kapsamında düzenlenen eğitim Sayısı	28	Adet	0	6	ICONIC Projesi Verileri
61	Eğitime katılan kişi Sayısı	28	Adet	0	300	ICONIC Projesi

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama
						Verileri
62	İzmir’de Düzenlenen Sektörel Fuar Sayısı	29	Adet	0	2	İZFAŞ Verileri

4.3.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek proje ve faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
1	2018 Yılı Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipmanları Üretimi, Mesleki Eğitimi MDP	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	PPKB-PYB-İDB	1,3,4
2	İzmir’deki kurum ve kuruluşların, temiz teknolojilere geçiş ve sürdürülebilir üretim kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin fizibilite destek programı (2018-2020)	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB-PYB-İDB	1,2,3,4
3	Best for Energy (Boosting Effective and Sustainable Transformation for Energy) Enerji’de Verimli ve Sürdürülebilir Dönüşümün Desteklenmesi Projesi	Proje	Dış Kaynak Projesi	İZKA	PPKB	1,2
4	İzmir’de bir sanayi üretim alanının eko-endüstriyel park dönüşümünün sağlanması projesi (2019-2020)	Proje	Güdümlü Proje	İZKA, ilgili OSB veya Serbest Bölge	PPKB-PYB-İDB	4
5	Temiz Enerji Hackathon Etkinlikleri	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	3
6	2012 YE MDP ve 2015 YE MDP Etki Analizleri	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	İDB	1,3
7	İzmir Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisinin Geliştirilmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1,2,3,4
8	EWEA Fuarı Katılımı (2018,2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
9	AWEA 2018 Fuarı Katılımı (2018,2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
10	Japonya Yatırım Tanıtım Turu (BİT Dahil) (2018,2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
11	Almanya Yatırım Tanıtım Turu (BİT Dahil) (2019)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
12	Danimarka Yatırım Tanıtım Turu (2018,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
13	G.Kore Yatırım Tanıtım Turu (BİT Dahil) (2018)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
14	Fransa Yatırım Tanıtım Turu (2019)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
15	İspanya Yatırım Tanıtım Turu (2019)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
16	Yurtdışı Hedef Pazarlarda Potansiyel Yatırımcı Ziyaretleri (BİT Dahil) (2018,2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
17	Çin Yatırım Tanıtım Turu (2018,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
18	Intersolar Türkiye Zirvesi (2018,2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
19	Solarex (2018,2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
20	Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı (ICCI) (2018,2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
21	Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı (EIF) (2018, 2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
22	Yatırım Tanıtım materyallerinin oluşturulması, İnternet tabanlı tanıtım faaliyetleri, Basılı yayınlara ve görsel medyaya reklam verilmesi	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	2
23	Yenilenebilir enerji sektöründe İzmir'in yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik bir organizasyon (Farklı paydaşlarla her yıl düzenlenecek)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA, İlgili Paydaşlar	YDO	1,2,3
24	BSTB Tarafından Yürütülen Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesinin Sonuç Ürünlerinin Tanıtılması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA, BSTB Verimlilik Genel Md.	PPKB	4
25	TÜREK Fuarı'nın İzmir'de düzenlenmesi (2019,2020)	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	TÜREB, İZKA	YDO	1,2
26	Promotion of Sustainable Production (SP) Patterns in Turkish Manufacturing Industry Projesi Ortaklığı	Proje	Dış Kaynak Projesi	BSTB Verimlilik G. Md. İZKA (Proje Ortağı)	PPKB	3,4
27	Rüzgar Enerjisi - Üniversite Sanayi İşbirliği Konferansı (2018)	Faaliyet	Paydaş Projesi	İYTE, İZKA	PPKB	1,3
28	Internationalization and	Proje	Paydaş Projesi	İYTE,	PPKB	1,3

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
	Commercialization Network and Innovation Centre (ICONIC HUB) Projesi			İZKA		
29	İzmir’de Temiz Enerji Fuarı Düzenlenmesi	Faaliyet	Paydaş Projesi	İZFAŞ, İZKA	PPKB, YDO	1,2,3,4
30	Temiz Enerji Meslek Lisesi Projesi	Faaliyet	Kamu Yatırım Projesi	İl Milli Eğitim	PPKB	1,2
31	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,3,4

4.3.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

İzmir Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisinin Geliştirilmesi: Son yıllarda döngüsel ekonomi (*circular economy*) dünya gündeminde önemli bir yer tutmaya başlamıştır. Kaynakların bol, ulaşılabilir ve atık bertarafının ucuz olduğu varsayımıyla “Al, Yap ve At” esasına dayalı “Doğrusal Ekonomi” modelinde, tüketimin de artmasıyla hammadde kullanımı da giderek artmaktadır. Buna bağlı olarak doğal kaynakların hızla tükenmesi, çevresel etkilerin artması ve iklim değişikliği sorunları karşımıza çıkmaktadır. Doğal kaynakların sınırlı olması, çevrenin korunması ve atık üretimin azaltılması ihtiyacı, çevresel ve ekonomik açıdan daha sürdürülebilir olan “Döngüsel Ekonomi” modelini öne çıkarır. Bu modelde; hammadde ve ürünlerin sistemde daha uzun süre kalması, atık üretiminin en aza indirilmesi esastır. Amaç, döngüden dışarıya çıkacak kaynakları azaltmak ve sistemin optimum şekilde çalışmasını sağlamaktır.

Söz konusu SOP kapsamında bölgenin ve Ajansın sürdürülebilirliğe yönelik gelecek faaliyetlerine yön vermek üzere bir İzmir Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisi geliştirilecektir.

2012 ve 2015 Yılları Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri MDP Etki Analizleri: Ajans tarafından 2012 ve 2015 yıllarında uygulanan iki mali destek programında olumlu sonuçlar elde edilmiş ancak detaylı bir etki analizi yapılmamıştır. Ajansın bu SOP kapsamındaki gelecek faaliyetlerine girdi sağlaması için söz konusu etki analizi çalışmaları gerçekleştirilecektir.

4.3.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

4.3.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir’deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Temiz Enerji Hackathon Etkinlikleri: Hackathon etkinlikleri, ortak bir konuya ilgi duyan kişilerin bir araya gelip sınırlı bir zaman içinde, kendilerine verilen problem veya konuyla ilgili ortaya yeni fikir ve ürünler çıkarmaya çalıştıkları etkinliklerdir. Farklı kesimlerden insanların bir tema dahilinde aynı mekanda, ortak bir hedef için zaman geçirmeleri sağlanmakta; işbirliği, yaratıcılık ve etkileşim geliştirilerek bölgesel girişimcilik ekosisteminde kapasite artışı gerçekleştirilmektedir. Ajansımızın 2017 yılında gerçekleştirmeye başladığı bu faaliyet 2018 yılında Temiz Enerji sektörüne yönelik olarak gerçekleştirilecektir.

Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi'nin Sonuçlarının Yaygınlaştırılması: Verimlilik Genel Müdürlüğü ve Dünya Bankası Uluslararası Finans Kuruluşu (DB-IFC) iş birliğinde Kasım 2016'da "Türkiye için Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesi" isimli, yeşil OSB'ler için ulusal bir çerçeve oluşturulması ve organize sanayi bölgelerinde yeşil rekabetçilik fırsatlarının ortaya konulması amacıyla bir proje başlatılmıştır. Temel hedefi ulusal bir Yeşil OSB Çerçevesi geliştirmek olan bu proje kapsamında, OSB'lerde kaynak (enerji, su ve ham madde) verimliliği, endüstriyel simbiyoz olanakları, yeşil altyapı (temiz enerji, atık su arıtımı, vb.) ve döngüsellik konularında sahip olunan potansiyel ve bu potansiyele yönelik olası eylemleri belirlemek için bir teknik tespit çalışması gerçekleştirilmektedir. Yürütölmekten teknik analiz çalışmalarına dayanarak, bir yandan tanımlanan eylemlerin yasal düzenleyici çerçevesi proje kapsamında değerlendirilirken, diğer yandan da Türkiye'de Yeşil OSB'lere geçiş için bir yol haritası oluşturulmaktadır. Projenin sonuçlarının İzmir'deki OSB'lerde yaygınlaştırılması amacıyla eğitim ve bilgilendirme etkinlikleri gerçekleştirilecektir.

4.3.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Söz konusu SOP kapsamında yatırım tanıtımına yönelik gerçekleştirilecek fuar ve yatırım tanıtım turu faaliyetlerinin listesi ve açıklamaları aşağıda yer almaktadır.

EWEA Fuarı Katılımı: Ajans yatırım tanıtım stratejisi kapsamında belirlenen hedef sektörlerden olan yenilenebilir enerji rüzgar ekipmanı üretimi alanında faaliyet gösteren, sektörün önde gelen firmalarının katıldığı Avrupa'daki en büyük etkinliktir. Söz konusu etkinliğe stantla katılım sağlanacak ve fuar katılımcılarına İzmir ve yatırım ortamı hakkında bilgiler sunulacaktır. Ayrıca katılımcı firmalar ile B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. EWEA Fuarı katılımı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılacak bir faaliyettir.

AWEA Fuarı Katılımı: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen hedef sektörlerden olan yenilenebilir enerji rüzgar ekipmanı üretimi alanında faaliyet gösteren sektörün önde gelen firmalarının katıldığı Amerika Kıtası'ndaki en büyük etkinliktir. Söz konusu etkinlikte sektörün önde gelen firmalarından randevular alınarak B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. AWEA Fuarı katılımı 2018, 2019 ve 2020 yıllarında yapılacak bir faaliyettir.

Japonya Yatırım Tanıtım Turu: UNIDO Japonya ile birlikte yapılacak organizasyon kapsamında İzmir'in yenilenebilir enerji sektöründe sunduğu fırsatlar Japon firmalara sunulacaktır. Japonya Yatırım Tanıtım Turu 2018, 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleştirilecektir. Faaliyetin BİT sektörü tanıtımına da katkı sağlaması beklenmektedir.

Almanya Yatırım Tanıtım Turu (BİT Dahil): Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen hedef ülkelerden olan Almanya'ya gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalarından randevular alınarak B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. Almanya Yatırım Tanıtım Turu 2019 yılında yapılacak bir faaliyettir. Tanıtım turunun BİT sektörü tanıtımına da katkı sağlaması beklenmektedir.

Danimarka Yatırım Tanıtım Turu: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen ve yenilenebilir enerji sektöründe özellikle rüzgâr alanında Dünya'nın öncü ülkelerinden olan Danimarka'ya gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, Danimarka İstanbul Konsoloslugu'nun da katkılarıyla yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalara yönelik Türkiye-İzmir'de yatırım konulu bir seminer gerçekleştirilecektir. Danimarka Yatırım Tanıtım Turu 2018 ve 2020 yıllarında yapılacak bir faaliyettir.

G.Kore Yatırım Tanıtım Turu (BİT Dahil): Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen ve yenilenebilir enerjide özellikle güneş enerjisi ekipman üretimi kapsamında Dünya'nın öncü ülkelerinden olan G.Kore'ye gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, sektörde faaliyet gösteren firmalarından randevular alınarak B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. G.Kore Yatırım Tanıtım Turu 2018 ve 2019 yıllarında yapılacak bir faaliyettir. Tanıtım turunun BİT sektörü tanıtımına da katkı sağlaması beklenmektedir.

Fransa Yatırım Tanıtım Turu: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen hedef ülkelerden olan Fransa'ya gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalarından randevular alınarak B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. Fransa Yatırım Tanıtım Turu 2019 yılında yapılacak bir faaliyettir.

İspanya Yatırım Tanıtım Turu: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen hedef ülkelerden olan İspanya'ya gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalarından randevular alınarak B2B görüşmeler yapılacak ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. İspanya Yatırım Tanıtım Turu 2019 yılında yapılacak bir faaliyettir.

Yurtdışı Hedef Pazarlarda Potansiyel Yatırımcı Ziyaretleri (BİT Dahil): İzmir'e yatırım yapma planı olan firmalardan yada olası konferans, seminer gibi etkinliklerden davet alınması durumunda katılım sağlanarak İzmir'in yatırım tanıtımı yapılması planlanmaktadır. Söz konusu faaliyet 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca gerçekleştirilecektir. BİT sektörü tanıtımına da katkı sağlaması beklenmektedir.

Çin Yatırım Tanıtım Turu: Yatırım Tanıtım Stratejisi kapsamında belirlenen hedef ülkelerden olan Çin'e gerçekleştirilecek yatırım tanıtım turu kapsamında, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren firmalarından randevular alınarak B2B görüşmeler gerçekleştirilecek ve İzmir'in bu alandaki yatırım tanıtımı gerçekleştirilecektir. Çin Yatırım Tanıtım Turu 2018 ve 2020 yıllarında yapılacak bir faaliyettir.

Intersolar Türkiye Zirvesi: Güneş enerjisi sektörünün önde gelen firmaların katıldığı ve bu alandaki gelişmelerin değerlendirildiği Türkiye'nin en büyük güneş enerjisi temalı konferansdır. Konferansa katılım ve tanıtım faaliyeti 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca gerçekleştirilecektir.

Solarex: Güneş enerjisi sektörünün önde gelen firmaların katıldığı, konferans bölümünde son gelişmelerin sergilendiği Türkiye'nin güneş enerjisi temalı en büyük fuarıdır. BU anlamada potansiyel yatırımcı firmalar ile görüşmek ve sektörün aktörleri ile bir araya gelmek adına düzenli olarak katılım sağlamak önem arz etmektedir. Konferansa katılım ve tanıtım faaliyeti 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca gerçekleştirilecektir.

Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı (ICCI): Enerji sektöründe Dünya'nın önde gelen firmaların katıldığı, konferans bölümünde son gelişmelerin aktarıldığı Türkiye'nin enerji temalı en büyük etkinliğidir. BU anlamada potansiyel yatırımcı firmalar ile görüşmek ve sektörün aktörleri ile bir araya gelmek adına düzenli olarak katılım sağlamak önem arz etmektedir. Konferansa katılım ve tanıtım faaliyeti 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca gerçekleştirilecektir.

Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı (EIF): Enerji sektöründe Dünya'nın önde gelen firmaların katıldığı, konferans bölümünde son gelişmelerin aktarıldığı sektörün önemli etkinliklerindendir. BU anlamada potansiyel yatırımcı firmalar ile görüşmek ve sektörün aktörleri ile bir araya gelmek adına düzenli olarak katılım sağlamak önem arz etmektedir. Konferansa katılım ve tanıtım faaliyeti 2018, 2019 ve 2020 yılları boyunca gerçekleştirilecektir.

Yatırım Tanıtım materyallerinin oluşturulması, İnternet tabanlı tanıtım faaliyetleri, Basılı yayınlara ve görsel medyaya reklam verilmesi: Yenilenebilir enerji sektöründe İzmir'in sunduğu yatırım fırsatlarının, sektörel bilgileri içeren tanıtım materyallerinin, gerek basılı gerekse sanal ortamında oluşturulması ve potansiyel yatırımcılara ulaştırılması ile sektörel yayınlara reklam verilmesi ve haber yapılarak gönderilmesi, İzmir'in yenilenebilir enerji sektöründeki yatırımcılar tarafından bilinmesi ve yatırım ortamının anlaşılması açısından önem arz etmektedir.

Yenilenebilir enerji sektöründe İzmir'in yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik bir organizasyon: Sektörde faaliyet gösteren paydaşların bir araya gelmesi, yeni işbirliklerinin oluşması ve son gelişmelerin ele alınıp tartışılması açısından bu tür bir organizasyonun her sene düzenli olarak yapılmasının sektörün gelişimine katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir. Bu nedenle organizasyonun paydaşlarla her yıl düzenlenmesi planlanmaktadır.

TÜREK Fuarı'nın İzmir'de düzenlenmesi: TUREB tarafından her yıl gerçekleştirilen, ülkenin farklı bölgelerinde faaliyet gösteren firmaları bir araya getiren ve rüzgar enerjisi konsepti ile Türkiye'de gerçekleştirilen en büyük kongre olan TÜREK'in İzmir'de düzenlenmesinin, İzmir'in yatırım ortamının gelişimine büyük katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

Yenilenebilir Enerji Sektöründe İzmir Yatırım Ortamı Etkinliği: Yenilenebilir enerji sektöründe İzmir'in yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik bu organizasyon 2018, 2019, 2020 yıllarında kamu, özel sektör ve üniversite işbirliğinde sektörün ilgili paydaşlarıyla (Enerji ve Tabi

Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü, ENSİA, Solar Baba, GÜNDER, GENSED vb.) düzenlenecektir.

4.3.4.5 Ajans Destekleri

Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipmanları Üretimi, Mesleki Eğitimi MDP: 2018 yılı içinde Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipmanları Üretimi ve Mesleki Eğitimine yönelik bir teklif çağrısı düzenlenecektir. Program önceliklerine ilişkin detaylar yıl içerisinde çalışılacaktır.

İzmir'deki kurum ve kuruluşların, temiz teknolojilere geçiş ve sürdürülebilir üretim kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin fizibilite destek programı (2018, 2019, 2020): Ajans tarafından 2018 yılında ilan edilmesi hedeflenen fizibilite destek programına "İzmir'deki kurum ve kuruluşların, temiz teknolojilere geçiş ve sürdürülebilir üretim kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin fizibiliteler" gerçekleştirilmesi önceliği eklenecek ve bu kapsamdaki fizibilitelerin desteklenmesi sağlanacaktır. Bu önceliğe 2019-2020 yılları fizibilite desteğinde kapsamında da yer verilecektir.

İzmir'de Bir Sanayi Üretim Alanının Eko-Endüstriyel Park Dönüşümünün Sağlanması GÜdümlü Projesi: Söz konusu SOP kapsamına 2018 yılı içinde her hangi bir güdümlü proje planlanmamaktadır. Ancak 2019 yılında çalışmalarına başlamak üzere "İzmir'de bir sanayi üretim alanının eko-endüstriyel park dönüşümünün sağlanmasına" yönelik bir proje için çalışmalara başlanacaktır.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrılarıyla ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrıları ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrılarıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Destek sözleşmesi imzalanan projelerin sahiplerine yönelik başlangıç toplantısı düzenlenecek, projelerle ilgili diğer hazırlık çalışmaları gerçekleştirilecektir. Mali destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri ile güdümlü proje destekleri için izleme faaliyetleri yürütülecektir. Gerektiği durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, izleme süreçleri ile ilgili olarak teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.3.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

Temiz Enerji Meslek Lisesi Projesi: Ülkemizde Enerji Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı ve UNDP işbirliğinde hayata geçirilen Cezeri Yeşil Teknoloji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile bu alandaki meslek liseleri için bir model oluşturulmuştur. Bu meslek liselerinin diğer şehirlerimizde de benzerlerinin kurulması hedeflenmektedir. Bu projeye, bu SOP'da tanımlanan sektörel çerçeve ve

İzmir işgücü piyasasının ihtiyaçları kapsamında mesleki eğitim sağlayacak bir meslek lisesi kurulması hedeflenecektir.

4.3.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

BEST for Energy Projesi: Ajansımızın, Enerji’de Verimli ve Sürdürülebilir Dönüşümün Desteklenmesi Projesi (BEST - Boosting Effective and Sustainable Transformation for Energy), Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen, Rekabetçi Sektörler Programı’nın İkinci Dönemi (IPA II) kapsamında, "İmalat Sanayi" başlığında açılan proje teklif çağrısı kapsamında desteğe hak kazanmıştır.

Projeye İzmir’de temiz enerji sektörüne yönelik ekipman ve çevre teknolojileri üreten firmaların desteklenerek küresel rekabet seviyelerinin artırılması amaçlanmaktadır. 36 ay sürmesi planlanan proje, Enerji Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ENSİA) ortaklığında, Sürdürülebilir Enerji Kümesi için Değer Zinciri ve Kümelenme Analizi, Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlanması, Enerji Kümesi Tanıtım ve Uluslararasılaştırma Çalışmaları eksenlerinde yürütülecektir. 2019 yılı başında başlaması planlanan projenin yaklaşık bütçesi 3.1 Milyon Euro’dur. 2018 yılı içerisinde projenin hazırlıkları, AB Delegasyonu ile müzakereleri ve ihale süreçlerinin tamamlanması sağlanacaktır.

Projenin faaliyetleri iki ana ekseninde yürütülecektir:

- 1- Sürdürülebilir Enerji Kümesi için Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı hazırlanması
 - Küme Haritasının hazırlanması
 - Enerji Sektörü için Bölgesel Değer Zinciri ve Kümelenme Analizi
 - Detaylı Endüstriyel Yetenek (Industry Capability) Analizi
 - Benchmark Çalışması
 - Ulusal ve Uluslararası Talep Araştırması
 - Sürdürülebilir Gelişme Planı ve Eylem Planı Hazırlanması
 - Strateji Geliştirme
 - Uluslararası Benchmark küme ziyaretleri
 - Çalıştaylar ve tematik odak grup toplantıları
 - Temel ve destek sektörel stratejilerin üretilmesi
 - Sektörel Bilgilendirme Toplantısı
 - Eylem Planı hazırlanması
 - Odak grup toplantıları ve görüşmeler
 - Eylem Planı ve ilgili Yönetim Planının geliştirilmesi
 - Sektörel Bilgilendirme Toplantısı
- 2- Enerji Kümesi Tanıtım ve Uluslararasılaştırma Çalışmaları
 - Kümedeki KOBİ’ler ve Küme Organizasyonuna yönelik Kapasite Geliştirme Çalışmaları
 - Kapasite geliştirme için analiz çalışması
 - Rekabetçilik Değerlendirme çalışması
 - Danışmanlık ve eğitim hizmetlerinin verilmesi
 - Küme organizasyonu için personel eğitimleri
 - Çalışma Ziyaretleri düzenlenmesi
 - Küme Tanıtım Çalışmaları
 - Portal tasarlanması ve uygulanması
 - Tanıtım Kiti hazırlanması

- B2B Toplantılar
- Uluslararası Konferans

Promotion of Sustainable Production Patterns in Turkish Manufacturing Industry Projesi

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından Rekabetçi Sektörler Programı'nın İkinci Dönemi (IPA II) kapsamında yürütülmesi planlanan projede KOBİ'lerin sürdürülebilir üretim kapasitelerinin ve eko-tasarım yeteneklerinin artırılması, temiz teknoloji girişimciliğinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında Ajasımız proje ortağı olarak belirlenmiş olup, İzmir'de gerçekleşecek faaliyetlerin koordinasyonunu sağlayacaktır. 2019 yılı başında başlaması planlanan projenin yaklaşık bütçesi 7.2 Milyon Euro'dur. Bu bütçenin yaklaşık 1,5 Milyon Euro'sunun İzmir'deki faaliyetlerde kullanılacağı tahmin edilmektedir. 2018 yılı içerisinde projenin hazırlıkları, AB Delegasyonu ile müzakereleri ve ihale süreçlerinin tamamlanması sağlanacaktır.

4.3.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Kurumlararası ve projeler arası etkileşim ve işbirliği, SOP'un amacına ulaşılmasında kritik rol taşımaktadır. Söz konusu SOP kapsamında Ajansın bölgedeki diğer paydaşların gerçekleştireceği çalışmalarda yönlendirici olması söz konusu olabilecektir. Bu çalışmalar ilk aşamada aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ancak 2018 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde önemli bir yeni proje veya faaliyetin belirlenmesi durumunda SOP revize edilecektir.

Internationalization and Commercialization Network and Innovation Centre (ICONIC HUB) Projesi

İYTE'nin söz konusu projesi, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen, Rekabetçi Sektörler Programı'nın İkinci Dönemi (IPA II) kapsamında, "İmalat Sanayi" başlığında açılan proje teklif çağrısı kapsamında desteğe hak kazanmıştır. Proje faaliyetleri kapsamında İzmir'de yenilenebilir enerji start-up'larının geliştirilmesine yönelik bir kuluçka merkezi ve programı oluşturulması planlanmaktadır. Projenin geliştirme çalışmaları kapsamında Ajansımız teknik katkı sağlamış olup, yürütülmesi aşamasında da İYTE ve Ajansımız koordinasyon halinde hareket edecektir.

İzmir'de Temiz Enerji Fuarı Düzenlenmesi: İBB önderliğinde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), EBSO, Ege İhracatçıları Birliği (EİB), İTO ve İTB ortaklığı ile kurulan İzmir Fuarıcılık Hizmetleri Kültür ve Sanat Etkinlikleri A.Ş. (İZFAŞ), İzmir Fuar Alanı'nın yönetiminden sorumludur. İZFAŞ İzmir'de çok sayıda ihtisas fuarı düzenlemekte olup, 2015 yılından beri tüm ihtisas fuarlarını 330 bin metrekare toplam alan ve 120 bin metrekare açık ve kapalı sergi alanı olan Fuar İzmir'de düzenlemektedir. İZFAŞ 2019 yılından itibaren İzmir'in öncelikli sektörlerinden olan temiz enerji sektörüne yönelik bir fuar düzenlemeye başlayacaktır ve 2018 yılı içerisinde bu fuarın hazırlıkları için Ajansımız ile işbirliği yapılacaktır.

Rüzgar Enerjisi Sektörü - Üniversite Sanayi İşbirliği Konferansı: Üniversitelerdeki bilimsel potansiyelin sanayiye aktararak ekonomik değere dönüşmesine katkıda bulunmak ve bölgedeki firmaları Ar-ge, inovasyon çalışmalarına yönlendirerek, üniversitedeki akademisyen ile sanayici arasında karşılıklı güvene dayalı, sürdürülebilir işbirliğini sağlamak amacıyla düzenlenecek etkinliğin organizasyonunda İYTE ile ortak çalışılacaktır.

4.3.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destek uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	2018 Yılı Temiz Enerji ve Temiz Teknoloji Ekipmanları Üretimi, Mesleki Eğitimi MDP	36 ay	2018/4	2021/4
2	İzmir'deki kurum ve kuruluşların, temiz teknolojilere geçiş ve sürdürülebilir üretim kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin fizibilite destek programı (2018-2020)	36 ay	2018/2	2020/4
3	Best for Energy Projesi - (Boosting Effective and Sustainable Transformation for Energy) Enerji'de Verimli ve Sürdürülebilir Dönüşümün Desteklenmesi Projesi	60 ay	2018/1	2022/4
4	İzmir'de bir sanayi üretim alanının eko-endüstriyel park dönüşümünün sağlanması projesi (2019-2020)	48 ay	2019/1	2022/4
5	Temiz Enerji Hackathonları	36 ay	2018/1	2020/4
6	2012 YE MDP ve 2015 YE MDP Etki Analizleri	12 ay	2018/1	2018/4
7	İzmir Bölgesel Döngüsel Ekonomi Stratejisinin Geliştirilmesi	12 ay	2019/1	2019/4
8	EWEA Fuarı Katılımı (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
9	AWEA 2018 Fuarı Katılımı (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
10	Japonya Yatırım Tanıtım Turu (BİT Dahil) (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
11	Almanya Yatırım Tanıtım Turu (BİT Dahil) (2019)	12 ay	2019/1	2019/4
12	Danimarka Yatırım Tanıtım Turu (2018,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
13	G.Kore Yatırım Tanıtım Turu (BİT Dahil) (2018)	12 ay	2018/1	2018/4
14	Fransa Yatırım Tanıtım Turu (2019)	12 ay	2019/1	2019/4
15	İspanya Yatırım Tanıtım Turu (2019)	12 ay	2019/1	2019/4
16	Yurtdışı Hedef Pazarlarda Potansiyel Yatırımcı Ziyaretleri (BİT Dahil) (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
17	Çin Yatırım Tanıtım Turu (2018,2020)	36 ay	2018/1	2020/4

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
18	Intersolar Türkiye Zirvesi (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
19	Solarex (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
20	Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı (ICCI) (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
21	Uluslararası Enerji Kongresi ve Fuarı (EIF) (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
22	Yatırım Tanıtım materyallerinin oluşturulması, İnternet tabanlı tanıtım faaliyetleri, Basılı yayınlara ve görsel medyaya reklam verilmesi	36 ay	2018/1	2020/4
23	Yenilenebilir enerji sektöründe İzmir'in yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik bir organizasyon (Farklı paydaşlarla her yıl düzenlenecek) (2018,2019,2020)	36 ay	2018/1	2020/4
24	BSTB Tarafından Yürütülen Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Geliştirilmesi Projesinin Sonuç Ürünlerinin Tanıtılması	36 ay	2018/1	2020/4
25	TÜREK Fuarı'nın İzmir'de düzenlenmesi (2019,2020)	24 ay	2019/1	2020/4
26	BSTB Verimlilik Genel Müdürlüğü, Promotion of Sustainable Production (SP) Patterns in Turkish Manufacturing Industry Projesi Ortaklığı	60 ay	2018/1	2022/4
27	Rüzgar Enerjisi - Üniversite Sanayi İşbirliği Konferansı (2018,2019,2020)	12 ay	2018/1	2018/4
28	İYTE IPA Internationalization and Commercialization Network and Innovation Centre (ICONIC HUB) Projesi	60 ay	2018/1	2022/4
29	İzmir'de Temiz Enerji Fuarı Düzenlenmesi	24 ay	2019/1	2020/4
30	Temiz Enerji Meslek Lisesi Projesi	36 ay	2019/4	2021/4
31	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36 ay	2018/4	2021/4

4.3.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından PBKB sorumludur.

Ajans temsilcisi başkanlığında, İBB, İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü, EBSO, İzmir Ticaret Odası (İZTO), Enerji Sanayici ve İşadamları Derneği (ENSİA), KOSGEB, Üniversiteler, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri ve Teknoloji Transfer Ofisleri, OSB ve Serbest Bölgeleri temsilcilerinden oluşan bir SOP Yönlendirme Kurulu oluşturulacaktır. Altışar aylık dönemlerde bu kurulun toplantısı yapılarak programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya konacaktır.

Talep edilmesi ve kurulun onaylaması durumunda kurula yeni üyeler alınacaktır. Kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşlar da kurul toplantılarına katılabilecek ve fikir beyan edebilecektir.

Bunun yanında SOP'un Ajans içi koordinasyonunu sağlamak üzere tüm birimlerden birer kişinin katılımıyla bir SOP Yönetim Çalışma Grubu oluşturulacaktır. Çalışma gruplarının PPKB koordinasyonunda yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır.

SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin uygulanmasından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

PBKB, SOP kapsamında kurulacak ve düzenli olarak toplanacak Yönlendirme Kurulu ve Çalışma Grubu çalışmalarının koordinasyonunu yürütecektir. Ajans Genel Sekreteri, Birim Başkanları kurulacak kurul ve çalışma gruplarının doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, kurulacak kurul ve çalışma grubu aracılığıyla sağlanacaktır. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönlendirme Kurulu toplantıları akabindeki ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılacaktır.

4.3.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde, Ajans içinde SOP Yönetim Çalışma Grubu, ajans paydaşları bazında SOP Yönlendirme Kurulu tarafından sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un son durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PBKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PBKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

4.4 Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programı (HAVZASOP)

4.4.1 Amaç

Genel Amaç: Küçük Menderes Havzası'nda sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması

Özel Amaç 1: Küçük Menderes Havzası'nda sürdürülebilir tarımsal üretimin yaygınlaştırılması

Özel Amaç 2: Küçük Menderes Havzası'nda kırsal kalkınma aktörlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi

Özel Amaç 3: Küçük Menderes Havzası'nda tarımsal teknik altyapının geliştirilmesi

4.4.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Hızlı nüfus artışına bağlı olarak artan su ihtiyacına karşın, uygun kaynak varlığının azlığı ve gün geçtikçe gelişen sanayi ve tarımsal faaliyetlere paralel olarak ortaya çıkan aşırı kullanım ve kirlilik oluşumu nedeniyle yaşanan sorunlar, özellikle havza bazında yönetimin önemini bir kat daha arttırmaktadır. Bu çerçevede, T.C. Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından Havza Koruma Eylem Planları Hazırlanması çalışmaları başlatılmış ve "Türkiye' deki 11 Havzanın Havza Koruma Eylem Planları Hazırlanması" isimli proje Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü ile Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından yürütülmüştür. Söz konusu havzalardan bir tanesi de bölgemizde yer alan Küçük Menderes Havzası'dır.

İZBP, sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde, İzmir'in var olan kaynaklarının en etkin şekilde değerlendirilmesi, kaynak kullanmadaki bilinç, sorumluluk ve verimliliği artırarak gelecek nesillerin yaşam kalitesi standartlarına sahip çıkılması sorumluluğunu dikkate almıştır. Yeni küresel işbölümü, iklim değişikliği, enerji sorunu ve inovasyon ekonomilerinin öne çıkmasının beklendiği plan döneminde, Türkiye ve Dünya gündeminin ana temalarından biri olan "sürdürülebilirlik" konusuna odaklanılmıştır.

İzmir, su potansiyeli açısından fakir bir bölge olması, korunması gereken deniz ve kıyı alanlarının ve tarım alanlarının bolluğu, özellikle çeşitli çevresel tehditler altında olan Gediz, Küçük Menderes ve Büyük Menderes havzalarının sunduğu büyük tarımsal potansiyel ve turistik değerler, bu konuyu bölge için kritik hale getirmektedir. İzmir kirletici sanayilerin varlığına bağlı olarak, tehlikeli atıklar açısından da Türkiye'nin en büyük üreticisi konumundadır. Ülkedeki tüm tehlikeli atığın dörtte birini tek başına üretmektedir. Bu çerçevede bölgede su yönetimi, katı atık ve tehlikeli atık geri kazanımı ve bertarafı, bütünleşik havza yönetimi, sürdürülebilir tarım ve biyo-çeşitliliğin korunması sürdürülebilirlik altındaki temel odaklanması gereken alanlardır.

Ayrıca bölge içinde kırsaldan kent merkezine doğru olan göçün ve kırsal ilçelerin nüfus kaybının azaltılması anlamında burada ekonomik faaliyetlerin geliştirilmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi öncelik kazanan konular arasındadır.

İklim değişikliğine uyumun sağlanması ve etkilerinin önlenmesinin en önemli aracı sorumlu tüketim ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının yaygınlaştırılmasıdır. Ajans, sanayide sürdürülebilir üretim dönüşümü kapsamında önemli faaliyetler yürütmüştür. Kırsal alanda ve tarım sektöründe de paralel faaliyetler amacımıza ulaşmamızda önem taşımaktadır. Bu kapsamda, ülkemizde havza bazında bütünleşik bir yaklaşımla, tarımsal üretimin çevreye duyarlı bir şekilde geliştirilerek tarımsal üretim sürekliliği ve kırsal kalkınmanın sağlanması, sürdürülebilir tarım faaliyetlerinin sanayide

sürdürülebilir üretim faaliyetleri ile birlikte tasarlanması amacına yönelik olarak bir pilot uygulama gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. Küçük Menderes Havzası hem katma değerli tarımsal üretim deseni hem de tüm sorumlu ve yetkili kurumların bölgemizde olması sebebiyle önceliklendirilmiştir.

Küçük Menderes Havzası'ndaki yoğun nüfus ve endüstriyel faaliyetler ile geniş tarım alanlarında yapılan tarımsal üretim ve hayvancılık faaliyetleri noktasal ve yayılı kaynaklı kirliliğin artmasına neden olmaktadır. Küçük Menderes Nehri ve yan kollarından temin edilen suyun sulama suyu olarak kullanılması ile hem yetiştirilen ürünlerin kalitesinin ve veriminin, hem de uzun vadede toprak kalitesinin düşebileceği ve tarımın olumsuz etkilenebileceği düşünülmektedir. Ayrıca su döngüsü dikkate alındığında, uzun vadede havzadaki yeraltı suyu kaynaklarının, jeotermal kaynakların ve içme suyu kaynaklarının da artan kirlilikten olumsuz etkilenebileceği öngörülmektedir.

Bölgemizde bulunan kurumlar havza bazlı gelişim yaklaşımı, sürdürülebilir tarım, tarımda yüksek teknolojinin kullanılması, kırsal kalkınma gibi konularda önemli faaliyetler yürütmektedir. Son olarak İBB tarafından hazırlanan Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Kalkınma ve Yaşam Stratejisi raporu havzanın kalkınması için önemli bir kaynak oluşturma potansiyeline sahiptir.

Küçük Menderes Havzası'nda yaşayan nüfusun sağlığı ve çevrenin korunması, başta kritik tarımsal ürünlerin üretimi olmak üzere ekonomik faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması açısından önemlidir. Havzada iklim değişikliği ve diğer afet risklerinin belirlenmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, su kalitesinin iyileştirilmesi ve gerekli önlemlerin alınması için ilgili tüm kurum ve kuruluşların görev, yetki ve sorumlulukları kapsamında gerekli tüm çalışmaları işbirliği ve koordinasyon içerisinde yapmaları gerekmektedir. Bu noktada gerekli analizlerin yapılması, analizler çerçevesinde eğitim ve yaygınlaştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi, tarımsal üretimin ihtiyacı olan teknik altyapıların belirlenmesi, tarımsal üretim ve gıda sanayinin iletişiminin doğru şekilde kurgulanması, gıda sanayinin çevreye ve gıda güvenliğine duyarlı bir küme şeklinde gelişmesi, bölgesel aktörlerin kapasitelerinin hedeflere uygun şekilde geliştirilmesi öne çıkan konulardır.

İZBP bu konular ile uyumlu olarak Güçlü Ekonomi gelişme ekseninde Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu; Yüksek Yaşam Kalitesi gelişme ekseninde Sürdürülebilir Çevre, Kaliteli Kentsel Yaşam; Güçlü Toplum gelişme ekseninde Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme stratejik önceliklerini içermektedir.

GELİŞME EKSENİ 1: GÜÇLÜ EKONOMİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Gelişmiş Kümeler	Potansiyel sektörlerde küme oluşumları desteklenecektir
Sürdürülebilir Üretim ve Hizmet Sunumu	Bölgesel eko-verimlilik stratejisine uyumlu olarak kurumların ve sanayi kuruluşlarının kapasite, bilgi paylaşımı ve farkındalığı artırılabilecektir.
	Eko-verimlilik ve endüstriyel simbiyoz başta olmak üzere sürdürülebilir üretim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
	Temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımına yönelik faaliyetler desteklenecektir.
	Sürdürülebilir tarımsal üretim sağlanacaktır.
	Sürdürülebilir turizmin uygulanması ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
Akdeniz'in Merkezi İzmir	İzmir'in kültür ve turizm olanakları tanıtılacaktır.
	Kentlilik bilinci geliştirilerek, İzmir'in Akdenizli yaşam biçimi korunacaktır.

	Cazip iş ve yatırım ortamı sağlanacaktır.
GELİŞME EKSENİ 2: YÜKSEK YAŞAM KALİTESİ	
Stratejik Öncelik	Hedef
Sürdürülebilir Çevre	Sürdürülebilir atıksu, içme ve kullanma suyu yönetimi sağlanacaktır.
	Gediz ve Küçük Menderes başta olmak üzere 3 havzada entegre havza yönetimi kurumsal bazda sağlanarak endüstriyel, tarımsal ve kentsel kirlilik önleme ve kontrolü gerçekleştirilecektir.
	İzmir’de hassas ekosistemlerdeki biyoçeşitlilik korunacaktır.
Kaliteli Kentsel Yaşam	Afet yönetimi kapasitesi güçlendirilecektir.
GELİŞME EKSENİ 3: GÜÇLÜ TOPLUM	
Stratejik Öncelik	Hedef
Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme	Kırsal alanlarda yaşam koşulları ve iş imkânları geliştirilecektir.

SOP kapsamında Küçük Menderes Havzası sınırları, diğer kurumların faaliyetleri ile örtüşmesi amacı ile İBB tarafından yürütülen Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Kalkınma ve Yaşam Stratejisi çalışmasındaki ilçeleri kapsayacak şekilde ele alınmıştır. Bu ilçeler; İzmir’in Bayındır, Beydağ, Kiraz, Menderes, Selçuk, Ödemiş, Tire ve Torbalı ilçeleridir.

Ön Risk Değerlendirmesi

Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Üretim Sonuç Odaklı Programının en önemli hedef grupları tarımsal kalkınma kooperatifleri ve başta çiftçiler olmak üzere diğer kırsal kalkınma aktörleridir. Programın genel hedefi olan Küçük Menderes Havzasında sürdürülebilir kırsal kalkınmanın sağlanması hedefine, bu grupların programa etkin katılımı sayesinde ulaşılabilecektir. Bu nedenle tarımsal kalkınma kooperatifleri, çiftçiler ve diğer kırsal kalkınma aktörleri ile paydaşların ilgisizliği program kapsamında en önemli riskler olarak değerlendirilmektedir. Kooperatiflerin kurumsallaşma düzeyi veya kısa dönemli kaygılarının uzun erimli faaliyetlere katılımlarını olumsuz etkileyebileceği düşünülmektedir. Yine program kapsamında hedef ve faaliyetlerin etkilerinin uzun erimli olması nedeniyle çiftçiler ve diğer kırsal kalkınma aktörleri ile paydaşların programa katılım inanç ve istekleri olumsuz yönde etkilenebilir. Bu riski azaltmak için katılım mekanizmalarının oluşturulması, bu mekanizmaların merkezinde kooperatiflerin yer alması planlanmıştır. Ayrıca, çiftçilere ulaşmak için tarımsal kalkınma kooperatifleri ile yakın olarak çalışılması kararı alınmıştır. Paydaş istekliliğini aynı düzeyde tutmak için program, faaliyetler birbirini takip edecek ve paydaşlarla iletişimi sürekli kılacak şekilde planlanmıştır.

4.4.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
#	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) #
1	Kurulan Küme Organizasyonu Sayısı	Adet	1	Ajans verileri	1, 2, 3
2	Kooperatiflerin ciro artışları	Yüzde	10	Ajans verileri,	2

Temel Performans Göstergeleri					
#	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) #
				Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd.	
3	İyi tarım uygulaması yapan çiftçi sayısındaki artış	Yüzde	10	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd.	1,2
4	Organik tarım üretimi yapan çiftçi sayısındaki artış	Yüzde	10	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd.	1,2

Çıktı Performans Göstergeleri						
#	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
				2018	Toplam	
1	Strateji Raporu	1, 2, 15, 16, 17, 18	Adet	3	6	Ajans Faaliyet Raporu, Orman ve Su İşleri Bakanlığı Faaliyet Raporu, Ege Üni, Ziraat Fak. Faaliyet Raporu, İTB Faaliyet Raporu
2	Çalıştay Raporu	5	Adet	1	1	Ege Üni, Ekon. Böl. Faaliyet Raporu
3	Kurulan Küme Organizasyonu Sayısı	2	Adet	0	1	Ajans Faaliyet Raporu
4	Kooperatiflerin ciro artışları	6	Yüzde	0	10	Ajans Verileri
5	Kooperatiflerin üye sayısı artışı	6	Yüzde	2	10	Ajans Verileri
6	Eğitim alan kooperatif ve sulama birliği üyesi sayısı	6,7	Adet	5	100	Ajans Faaliyet Raporu
7	Eğitim alan kooperatif ve sulama birliği sayısı	6,7	Adet	5	20	Ajans Faaliyet Raporu
8	İyi tarım uygulaması yapan çiftçi sayısında artış	6,7	Yüzde	0	10	Ajans Verileri, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd. Verileri
9	İyi tarım uygulamaları kapsamında üretim	6,7	Yüzde	0	5	Ajans Verileri, Gıda, Tarım ve

Çıktı Performans Göstergeleri						
#	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama
	miktarında artış					Hayvancılık İl Müd. Verileri
10	Organik tarım üretimi yapan çiftçi sayısındaki artış	6,7	Yüzde	0	10	Ajans Verileri, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd. Verileri
11	Organik tarım uygulamaları kapsamında üretim miktarında artış	6,7	Yüzde	0	5	Ajans Verileri, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd. Verileri
12	Fizibilite Raporu Sayısı	4, 8, 9	Adet	1	7	Ajans Faaliyet Raporu
13	Dış Mekan Süs Bitkileri Genç Fide Üretim Tesisi	10	Adet	1	1	Ajans Faaliyet Raporu
14	Hayvancılık İhtisas OSB	11	Adet	0	1	Ajans Faaliyet Raporu
15	Tesisini organize hayvancılık bölgesine taşıyan üretimci tesisi sayısı	11	Adet	0	50	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd., İhtisas OSB Yönetimi Verileri
16	Lojistik alt merkez sayısı	12	Adet	0	1	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd, İBB Faaliyet Raporu
17	Yeraltı barajı sayısı	13	Adet	0	1	DSİ 2. Bölge Gen. Müd. Faaliyet Raporu, İZSU Faaliyet Raporu
18	Çiçekçilik ihtisas OSB	14	Adet	0	1	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd
19	Coğrafi işaret başvuru sayısı	19	Adet	1	5	Türk Patent ve Marka Kurumu Verileri
20	Coğrafi işaret başvuru kabul sayısı	19	Adet	0	5	Türk Patent ve Marka Kurumu Verileri

4.4.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
1	KAPRA Projesi	Proje	Dış Fonlardan Yararlanmaya Yönelik Projeler	İZKA, Dünya Bankası	PPKB	1,2
2	AGRO-FOOD Kümesi Geliştirilmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
3	Hayvancılık İhtisas OSB Fizibilitesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,3
4	Çiçekçilik İhtisas OSB Fizibilitesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,3
5	Kırsal Kalkınmada Sosyal Sermayenin Rolü Çalıştayı	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, Ege Üni, Ekonomi Böl.	PPKB	2
6	Çiftçi, Sulama Birlikleri ve Tarımsal Üretim Kooperatiflerinin Kapasite Geliştirme Çalışmaları	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	2
7	K. Menderes Havzası Kırsal Kalkınma MDP	Alt Program	PTÇ	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
8	İzmir'deki kurum ve kuruluşların, iklim değişikliğine uyum ve sürdürülebilirlik kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin fizibilite destek programı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2,3
9	Tarım altyapılarına yönelik fizibilite destek programı	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	3
10	Dış Mekan Süs Bitkileri Genç Fide Üretim Tesisi GPD	Proje	GPD	İZKA, Ödemiş Kaymakamlığı	İDB	2,3
11	Küçük Menderes Hayvancılık İhtisas Organize Bölgesi GPD	Proje	GPD	İZKA/ İBB/ Gıda, Tarım ve	PPKB, PYB, İDB	1,3

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
				Hayvancılık Bakanlığı		
12	Tarımsal Lojistik Alt Merkezlerinin kurulması	Proje	Kamu Yatırım Programlarına Önerilecek Projeler	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd. / İBB	PPKB	3
13	Yer altı su barajlarının yapılması	Proje	Kamu Yatırım Programlarına Önerilecek Projeler	DSİ, İZSU	PPKB	1, 3
14	Çiçekçilik İhtisas OSB	Proje	Kamu Yatırım Programlarına Önerilecek Projeler	Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müd	PPKB	3
15	Türk Tarımının Global Entegrasyonu ve Tarım 4.0 Projesi	Faaliyet	Dış Paydaş Projesi	İTB	PPKB	1,2,3
16	Küçük Menderes ve Gediz Havzaları Su Tahsis Planları Hazırlanması Projesi	Faaliyet	Dış Paydaş Projesi	Orman ve Su İşleri Bak./Su Yönetimi Gen. Müd./Havza Yönetimi D.B./ Tahsisler Ş.M.	PPKB	1,3
17	Değişen İklim Koşullarına Uyumlu, Kesintisiz Tarımsal Üretim Amaçlı Kuraklık Yönetimi Önerisi, Küçük Menderes Örneği	Faaliyet	Dış Paydaş Projesi	Ege Üni, Ziraat Fakültesi	PPKB	1
18	Havza Düzeyinde Arazi Kullanım Planlaması Ve Tasarımı Projesi, Ödemiş Büyük Ovası Örneği	Faaliyet	Dış Paydaş Projesi	Ege Üni, Ziraat Fakültesi; Tarım, Gıda ve Hayvancılık Bak; İBB	PPKB	1
19	Yöreye özgü ürünler için coğrafi işaret alınması	Faaliyet	Dış Paydaş Projesi	İTB, İBB, İTO	PPKB	1,2,3
20	Mali Destek Programı	Faaliyet	Mali Destek	İZKA	PPKB-	1,2,3

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
	Yürütme Faaliyetleri		Yürütme		PYB-İDB	

4.4.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır. Ancak SOP kapsamında 2018 yılına yönelik bir faaliyet bulunmamaktadır. Aşağıdaki faaliyetler sonraki yıllarda başlayacaktır.

AGRO-FOOD Kümesi Geliştirilmesi: İzmir Kümelenme Stratejisinde İşlenmiş meyve sebze sektörü kümelenme potansiyeli olan sektörlerden birisi olarak belirlenmiş ve sektöre özel bir yol haritası oluşturulmuştur. Ancak sektör söz konusu yol haritası çerçevesinde bir küme oluşumu şeklinde gelişim gösterememiştir. Bununla birlikte sektör İzmir’de oldukça güçlü bir yapıya, firma ve istihdam bilgileri açısından yüksek yoğunlaşma katsayısına sahiptir.

SOP’un ana faaliyetlerinden olan KAPRA Projesi kapsamında tarımsal ürünlerin katma değeri artıracak ve gıda güvenliğine katkı sağlayacak şekilde işlenmesi, üreticiler ve gıda sanayi aktörleri arasında önemli bir işbirliğini gerektirmektedir. Söz konusu kümelenme çalışmaları KAPRA Projesi tamamlanınca başlatılacaktır. Bu çalışma kapsamında dünyanın en önemli gıda kümelerinden birisi olan Hollanda Gıda Vadisi (*Food Valley*) ile iletişime geçilmiştir ve projenin onların bilgi birikiminin aktarılması gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Kümelenme çalışması kapsamında, İzmir Gıda Sanayinin iklim dostu, yenilikçi, ileri teknoloji kullanan, uluslararası tanınırlığa sahip bir kümeye dönüşmesi hedeflenmektedir. Söz konusu faaliyetin 2019 yılında başlaması planlanmıştır.

Hayvancılık İhtisas OSB Fizibilitesi: İzmir’de hayvancılık önemli tarımsal üretim alanlarından birisidir ve K. Menderes Havzasında da özellikle büyük baş hayvancılık ve ilgili üretimler (süt ve süt ürünleri vb.) öne çıkmaktadır. Önemli bir geçim kaynağı olan bu ekonomik faaliyet ne yazık ki havzanın katma değerli tarımsal faaliyetleri ile bir çatışma içindedir. Hayvancılık faaliyetleri düzensiz yerleşimleri nedeni ile havzanın verimli tarım toprağının bitkisel üretim faaliyetleri dışındaki amaçlarla kullanımına neden olmakta, yer altı ve yer üstü su kaynakları ile toprağın kirlenmesine neden olmaktadır.

Bu faaliyetlerin olumsuz etkilerinin önlenmesi için hayvancılık ihtisas organize sanayi bölgeleri bütünleşik çözümler sunmaktadır. Küçük Menderes Havzasında yayılmış, çok küçük ölçekli hayvancılık tesislerinin modern koşullara sahip yem üretme, biyogaz tesisleri gibi alt faaliyetleri de barındıran büyük üretim alanlarına alınması ilgili faaliyetin verimliliğini de artıracaktır. Hayvancılık ihtisas bölgeleri mevcut hayvancılık tesislerinde çalışan kadın işgücünün daha etkin alanlara yönlendirilmesine dolaylı olumlu etkileri olacağı düşünülmektedir. Halihazırda İzmir’in önemli tarımsal kalkınma kooperatiflerinden birisi olan Tire Süt Müstahsilleri Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerinin bu tarz bir projeyi hayata geçirme talepleri vardır.

Söz konusu ihtisas üretim bölgeleri Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgeleri (TDİOSB) yönetmeliği doğrultusunda yapılmakta ve yönetilmektedirler. Küçük Menderes Havzasında bu tarz bir tesisin kurulması için en uygun yer seçimi, faaliyetler bütünü ve yönetim şeklinin belirlenmesi için detaylı bir fizibilite yapılması gerekmektedir. Söz konusu fizibilite doğrultusunda, en uygun

kuruluşla işbirliği içinde bölgeye bir pilot bölge güdümlü proje desteği (GPD) aracılığı ile kazandırılacaktır. Söz konusu faaliyetin 2019 yılında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Çiçekçilik İhtisas OSB Fizibilitesi: Çiçekçilik, dış mekan süs bitkileri ve meyve fidancılığı üretimi gibi tarımsal üretim faaliyetleri havzanın katma değeri yüksek ve özgün ekonomik faaliyetlerindendir. Söz konusu faaliyet, küçük ölçekli alanlarda da aile çiftçilerinin gelirin önemli katkılar sunması noktasında önemlidir, bununla birlikte küçük ölçekli bu üretim tesislerinin birleştirilerek ölçek ekonomilerinden faydalanması, işletmelere teknik ve idari destek almaları, ürünlerin işlenmesi, muhafazası ve depolanması gibi ortak faaliyetlerden faydalanılması sektörün katma değerini artıracak görülmektedir. Bu bağlamda, bu alana hizmet veren bir bitkisel üretim (seracılık) ihtisas OSB kurulmasına yönelik bir fizibilite yapılması planlanmıştır.

Söz konusu ihtisas üretim bölgeleri TDİOSB yönetmeliği doğrultusunda yapılmakta ve yönetilmektedirler. Küçük Menderes Havzasında bu tarz bir tesisin kurulması için en uygun yer seçimi, faaliyetler bütünü ve yönetim şeklinin belirlenmesi için detaylı bir fizibilite yapılması gerekmektedir. Söz konusu fizibilite doğrultusunda, en uygun kuruluşla işbirliği içinde bölgeye bir pilot bölge güdümlü proje desteği aracılığı ile kazandırılması hedeflenmiştir. Söz konusu faaliyetin 2020 yılında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

4.4.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Kırsal Kalkınmada Sosyal Sermayenin Rolü Çalıştayı: Sosyal sermaye kalkınmanın en önemli bileşenlerinden biridir. Kırsal kalkınma çalışmalarında sosyal sermayenin güçlendirilmesine verilen önem giderek artmaktadır. Ege Üniversitesi, Ekonomi Bölümü TÜBİTAK desteği ve Ajans işbirliği ile 22-23 Mart 2018 tarihlerinde Kırsal Kalkınmada Sosyal Sermayenin Rolü Çalıştayı (Social Capital on Rural Development: Examples from the World) düzenleyecektir. Söz konusu çalıştayda sosyal sermayenin kavramsal çerçevesi ve ölçümü, kırsal kalkınmada sosyal sermayenin önemi ve katkıları, kırsal ekonomik kalkınma sürecini anlamamızda sosyal sermayenin rolü, kalkınma projelerinin sosyal sermayeyi oluşturmadaki rolü ve kalkınma projeleri ile sosyal sermaye arasındaki ilişki konusunda dünyadan örnekler tartışılacak ve sonucunda ABD ve Türk Bilim İnsanları arasında ortak çalışma konuları belirlenecektir.

4.4.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir'deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Çiftçi, Sulama Birlikleri ve Tarımsal Kalkınma Kooperatiflerinin Kapasite Geliştirme Çalışmaları: İzmir'de tarımsal kalkınma kooperatifleri ülkemizin diğer bölgelerine göre daha yüksek kurumsal kapasiteye sahiptir ve ülkemize örnek olabilecek pek çok faaliyet gerçekleştirmişlerdir. Bununla birlikte, özellikle sürdürülebilir üretim ve iklim değişikliği konusunda farkındalıkların ve

teknik bilgilerin geliştirilmesi gerektirmektedir. Kooperatifler ve sulama birlikleri, hem iklim dostu uygulamaların yaygınlaştırılması hem de yenilikçi uygulamaların çiftçilere ulaştırılması noktasında önem arz etmektedirler.

Çiftçiler, sulama birlikleri ve tarımsal üretim kooperatifleri sürdürülebilir tarımsal üretimin ve kırsal kalkınmanın en önemli aktörleridir. Aktörlerin kurumsal yönetim, pazarlama, proje yazma yönetme, yenilikçilik, iklim değişikliği, iklim dostu uygulamalar, iyi tarım uygulamaları ve organik tarım uygulamaları vb. konularda kapasite geliştirme çalışmaları bu sonuç odaklı programın hayata geçmesinde büyük rol oynayacaktır.

Söz konusu faaliyetin KAPRA Projesinin tamamlanmasını takiben 2018 yılında başlatılması ve 2020 yılı sonuna kadar devam etmesi planlanmıştır.

4.4.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Bu SOP kapsamında Tanıtım ve Yatırım Destek faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak 2018 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde herhangi bir faaliyet belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.4.4.5 Ajans Destekleri

K. Menderes Havzası Kırsal Kalkınma MDP: Küçük Menderes Havzası Kırsal Kalkınma MDP, bu program kapsamında üretilen stratejilerin hayata geçirilmesi için gerekli finansal desteğin bölgeye ulaştırılmasını hedeflemektedir. Program önceliklerine ilişkin detaylar yıl içerisinde çalışılacaktır.

İzmir'deki kurum ve kuruluşların, İklim Değişikliğine Uyum ve Sürdürülebilirlik Kapasitelerini Geliştirmeye Yönelik Yatırımlarına İlişkin Fizibilite Destek Programı: Ajans tarafından 2018 yılında ilan edilmesi hedeflenen fizibilite destek programına "İzmir'deki kurum ve kuruluşların, iklim değişikliğine uyum ve sürdürülebilirlik kapasitelerini geliştirmeye yönelik yatırımlarına ilişkin fizibilite" gerçekleştirilmesi önceliği eklenecek ve bu kapsamdaki fizibilitelerin desteklenmesi sağlanacaktır. Bu öncelik 2019-2020 yıllarında da devam edecektir.

Tarım Altyapılarına Yönelik Fizibilite Destek Programı: 2017 yılında tamamlanan Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Kalkınma ve Yaşam Stratejisi, 2018 yılında gerçekleştirilecek KAPRA Projesi ve Değişen İklim Koşullarına Uyumlu, Kesintisiz Tarımsal Üretim Amaçlı Kuraklık Yönetimi Önerisi, Küçük Menderes Örneği Projesinde havzada tarımsal faaliyetlerin yüksek katma değerli ve sürdürülebilir bir şekilde devamlılığı için çeşitli teknik altyapı gereksinimleri belirtilmiş ve belirtilmesi öngörülmektedir. Söz konusu tarımsal altyapıların bölgede pilot uygulamalarının oluşturulabilmesi için Ajans tarafından 2019 ve 2020 yılında ilan edilmesi hedeflenen fizibilite destek programına "tarım altyapılarına yönelik fizibilitelerin" gerçekleştirilmesi önceliği eklenecek ve bu kapsamdaki fizibilitelerin desteklenmesi sağlanacaktır.

Dış Mekan Süs Bitkileri Genç Fide Üretim Tesisi GPD: Ödemiş Kaymakamlığı tarafından yürütülen projenin amacı, Ödemiş İlçesinde dış mekan süs bitkileri genç fide üretim tesisi kurarak, süs bitkileri sektöründe kaliteli, verimli ve standart üretimin gelişmesine maksimum düzeyde katkıda bulunmaktır. Faaliyetleri 2016 yılında başlamış olan projenin 2018 Haziran ayında tamamlanması planlanmıştır. Proje ile tesisin; süs bitkileri alanında modern teknolojinin kullanılması, sistemli, sürekli ve kaliteli üretimin yaygınlaştırılması, havzadaki üreticilerin ihtiyaçlarına yerinde ve en hızlı şekilde cevap verilmesi, sektöre yönelik kamu-üniversite ve özel sektör işbirliğinin güçlendirilmesi, üretim çeşitliliğini arttırarak sektörel gelişim ve ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, İlçedeki genç işsiz ve kadınlar için istihdam olanağının sağlanması, iyi

tarım uygulamaları ve AR-GE faaliyetleriyle kaliteli ve sistematik bir üretimin sağlanması gibi hedeflere ulaşması beklenmektedir.

Küçük Menderes Hayvancılık İhtisas Organize Bölgesi GPD: Hayvancılık İhtisas OSB Fizibilitesi doğrultusunda hayata geçirilmesi planlanan güdümlü proje ile ilgili çalışmalara 2020 yılında başlanması hedeflenmiştir. 2 yıl sürecek projenin ölçeği, kapsamı, başvuru sahibi gibi bilgilerin fizibilite kapsamında üretileceği öngörülmüştür.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrısıyla ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrılar ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrısıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Destek sözleşmesi imzalanan projelerin sahiplerine yönelik başlangıç toplantısı düzenlenecek, projelerle ilgili diğer hazırlık çalışmaları gerçekleştirilecektir. Mali destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri ile güdümlü proje destekleri için izleme faaliyetleri yürütülecektir. Gerekli durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, izleme süreçleri ile ilgili olarak teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.4.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

Söz konusu SOP pek çok farklı paydaş tarafından yürütülecek faaliyetlerle bir bütündür. Bu kapsamdaki hedeflere ulaşılabilmesi için Ajans dışındaki kurumlar tarafından da farklı faaliyetlerin yürütülmesi ve kamu yatırım programına önerilmesi gerekmektedir.

Tarımsal Lojistik Alt Merkezlerin Kurulması: Tarımsal ürünlerin iklim dostu ve kaliteli üretilmesi kadar ürünlerin ilgili pazarlara en iyi şekilde ulaştırılması, depolama süresinin uzatılması, ürünün kalitesinin korunması çok önemlidir. Bu noktada, bu merkezler tarımsal üretimin değer zincirinde hemen hemen tüm aşamalarda üretilen katma değeri olumlu yönde etkilemektedir. İBB tarafından yürütülen havza bazlı gelişme stratejilerinde öne çıkarılan bu tesisler için uygun ve gerekli alanlar aynı kurum tarafından gerçekleştirilen İzmir Ulaşım Ana Planı çalışmalarında belirlenecektir. Söz konusu merkezlerde bir tarımsal ürünün en iyi şekilde taşınması, depolanması, küçük ölçekli analiz çalışmalarının yapılmasının mümkün olduğu tesisler ile otoparklar vb. faaliyetler yer alması öngörülmektedir. Söz konusu merkezlerin gerçekleştirilmesi ülkemizde de örnek olma potansiyeli taşımaktadır.

Söz konusu merkezlere yönelik fizibilitelerin uygun paydaşlarla tarım altyapılarına yönelik fizibilite destek programı kapsamında gerçekleştirilecektir. Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ve İBB tarafından uygulanması yönünde 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleştirilmek üzere kamu yatırım programına önerilmesi tasarlanmıştır.

Yeraltı Su Barajlarının Yapılması : İzmir’de ve Küçük Menderes Havzasında temel su kaynağı yeraltı sularıdır. Ancak bilinçsiz kullanım ve artan su ihtiyacı nedeni ile havzada yeraltı sularında tuzlanma başlamıştır. Son yıllarda yeraltı sularının miktarının artırılması için yeraltı barajları kullanımı etkin çözümler sunmaktadır. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin etkileri ile seller İzmir’de giderek daha fazla yaşanmaya başlamıştır. Sellerin toprağın verimli tabakasının erozyonu, özellikle tarımsal üretim alanlarının zarar görmesi gibi önemli etkileri vardır. Oysa özellikle sel sularının toplanması ve su rezervine katkı sağlanması mümkündür. Yeraltı su barajları ile sel suyu depolama tesislerinin yapılması havzada oldukça verimli sonuçlar sağlayacak aynı zamanda ülkemizde pilot uygulama olacaktır.

Söz konusu tesis/tesisler, yapılacak bölgesine göre DSİ 2. Bölge Müdürlüğü ve İzmir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (İZSU) tarafından 2019 yılında çalışmalarına başlayacak ve 2021 yılında tamamlanacak şekilde kamu yatırım planına önerilmesi planlanmıştır.

Çiçekçilik İhtisas OSB: 2020 yılında yapılacak fizibilite doğrultusunda söz konusu yatırım için en uygun paydaş belirlenecektir. Projenin hayata geçirilmesi için muhtemel paydaş Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile bir araya gelinerek, 2019 yılında çalışmalarına başlanabilecek ve 2021 yılında tamamlanacak şekilde kamu yatırıma teklif edilmesi planlanmıştır.

4.4.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Küçük Menderes Havzası Kritik Tarımsal Ürün Risk Analizi Projesi (KAPRA Projesi): Ajans, Dünya Bankası aracılığı ile yönetilen Japonya Küresel Afet Riski Azaltma ve İyileştirme Fonu’nun (GFDRR) finansal desteğiyle, Küçük Menderes Havzası’nda üretilen temel tarımsal ürünlerin risk analizinin gerçekleştirilmesi ve uyum stratejilerinin geliştirilmesine yönelik bir çalışma başlatmıştır.

Bu çalışmanın amacı, iklim değişikliğinin, Küçük Menderes Havzasındaki tarımsal faaliyetler üzerindeki etkisini tespit ederek, çeşitli iklim değişikliği senaryoları ışığında bölgedeki temel tarımsal faaliyetlerin sürdürülebilirliğine yönelik ekonomik, çevresel ve sosyal çözüm önerileri geliştirmek, tarımın afetlere karşı direncini artırmak, bu sayede bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına destek vermektir.

Proje kapsamında, Küçük Menderes Havzası ölçeğinde

- Temel tarımsal ürün/üretim kavramsal ve metodolojik çerçevesi geliştirilmesi (ekonomik, sosyal, çevresel boyutlar)
- Temel tarımsal ürün/üretilimleri belirlenmesi,
- Bu ürün/üretim tipleri için değer zincirlerinde riskin değerlendirilmesi ve kalkınmaya etkisinin değerlendirilmesi (ekonomik, sosyal, çevresel)
- Öncelikli riskler için uyum stratejileri ve çözümlerinin oluşturulması ve
- Uyum stratejileri için ‘Business Case’ ya da Finansal Modellerin Geliştirilmesi temel faaliyetler olarak planlanmıştır.

Proje ile hem İzmir ölçeğinde hem de ülkemizde bir model oluşturulması hedeflenmektedir.

Söz konusu çalışma İBB tarafından hazırlanan Küçük Menderes Havzası Sürdürülebilir Kalkınma ve Yaşam Stratejisi ile birlikte bu programın faaliyetlerine temel teşkil etmektedir. Takip eden faaliyetler bu proje kapsamında belirlenen strateji ve çözüm önerilerinin hayata geçirilmesine katkı sağlayacak şekilde tasarlanmıştır.

KAPRA Projesinin strateji oluşturmaya yönelik faaliyetlerinin Haziran 2018 döneminde tamamlanması, 2019 yılı sonuna kadar da tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmalarının sürmesi öngörülmektedir.

4.4.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında bölgemizde önemli paydaşlar pilot projeler yürütmektedir. Kurumlararası ve projeler arası etkileşim ve işbirliği, programın amacına ulaşılmasında kritik rol taşımaktadır.

Türk Tarımının Global Entegrasyonu ve Tarım 4.0 Projesi: İzmir Ticaret Borsası İzmir’de tarım ve gıda sektörünün çağdaş ve etkin bir şekilde gelişmesi için pek çok farklı faaliyet yürütmektedir. Türk Tarımının Global Entegrasyonu ve Tarım 4.0 Projesi, İzmir Ticaret Borsası tarafından ülkemiz tarım sektörünün birçok temel sorununa teknoloji kullanımı ile çözümler sunmak ve tarım sektörünü, bilişim ve iletişim teknolojilerinin tarım sektöründe etkin bir şekilde kullanılmasını hedeflemektedir. Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi işbirliğinde yürütülen Projenin uygulama süresi 2018-2020 yılları olarak belirlenmiştir.

Küçük Menderes ve Gediz Havzaları Su Tahsis Planları Hazırlanması Projesi: Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Su Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından, Küçük Menderes ve Gediz Havzalarında suyun havza ölçeğinde yönetimi açısından sektörel su tahsis planlarının hazırlanması amacı ile Su Tahsis Planları Hazırlanması Projesi yürütülmektedir. 2018-2019 yılları arasında uygulanacak ve Yönlendirme Kurulu Üyesi olduğumuz söz konusu proje ile KAPRA Projesi ve bu SOP kapsamındaki diğer faaliyetlerin karşılıklı etkileşim içinde olacak şekilde yürütülmesi hedeflenmiştir.

Değişen İklim Koşullarına Uyumlu, Kesintisiz Tarımsal Üretim Amaçlı Kuraklık Yönetimi Önerisi, Küçük Menderes Örneği: Ege Üniversitesi, Ziraat Fakültesi tarafından yürütülmekte olan proje Havzada tarımsal üretimin sürekliliği amacı ile havzada iklim değişikliklerine uyumlu bir tarım deseni oluşturmayı ve kuraklık olgusunun yönetimine yönelik bir öneri geliştirmeyi kapsamaktadır. Projenin 2018 yılı içinde tamamlanması planlanmıştır. Söz konusu projeyi yürüten ekip ile bu SOP kapsamındaki tüm faaliyetler yoğun iletişim içinde yönetilecektir.

Havza Düzeyinde Arazi Kullanım Planlaması ve Tasarımı Projesi, Ödemiş Büyük Ovası Örneği: Küçük Menderes Havzasının önemli bir alanı, Bazı Ovaların Büyük Ova Koruma Alanı olarak belirlenmesine yönelik 12.12.2016 gün ve 2016/9620 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ödemiş Büyük Ovası olarak ilan edilmiştir. Bu kararın temel hedefi tarımsal üretim potansiyeli yüksek, ancak erozyon, kirlenme, amaç dışı veya yanlış kullanım nedenleriyle toprak kaybı ve arazi bozulmalarının hızlı geliştiği tarım ovalarının korunmasıdır.

Bu hedeflere ulaşılabilmesi için, en kısa sürede büyük ovalarda koruma ve geliştirme amaçlı tarımsal altyapı projeleri ve arazi kullanım planlarının hazırlanması gerekmektedir. Halihazırda Ödemiş Büyük Ovası’nda havza düzeyinde bir arazi kullanım planlaması ve tasarımına yönelik bir örnek uygulama gerçekleştirilmesine yönelik olarak, Ege Üniversitesi, Ziraat Fakültesi ile Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı arasında bir işbirliği süreci başlatılmıştır. Bu çalışma içinde İZKA, kurumlararası işbirliğinin sağlanması için aktif rol alacaktır. Çalışmada çevre düzeni planı ile bütünleşmiş; genel ve tarımsal arazi kullanım planı yapılması düşünülmektedir. İçerisinde ihtisas üretim bölgeleri, pazarlar vb. önerilerin yer seçimi için kullanılacak bazı analitik veriler ve fiziki

planları da kapsayacaktır. 2018 yılında başlayacak çalışmanın 2019 yılı sonunda tamamlanması beklenmektedir.

Yöreye özgü ürünler için coğrafi işaret veya geleneksel ürün adları alınması: Coğrafi işaretler veya geleneksel ürün adları bu ürünlerin üretimini yapan yaygın bir kesime hak kazandırmaları noktasında önemlidirler. Tarımsal ürün değer zincirlerinde üretici lehine katma değer artırılmasına katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Havzada özellikle KAPRA Projesi kapsamında kritik/temel tarımsal ürün olarak belirlenen ürünlerin, uygunluğu durumunda coğrafi işaret veya geleneksel ürün başvurularının yapılması önemlidir. SOP kapsamında halihazırda coğrafi işaret süreçleri yürüten kurumlarla işbirliği yapılarak başvuruların yapılması sağlanacaktır. Çalışmaların 2018 yılı 3. Çeyreğinde başlatılması ve program boyunca devam etmesi öngörülmektedir.

4.4.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destek uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	Küçük Menderes Havzası Kritik Tarımsal Ürün Risk Analizi Projesi (KAPRA Projesi)	24 ay	2018/1	2019/4
2	AGRO-FOOD Kümesi Geliştirmesi	48 ay	2019/1	2022/4
3	Hayvancılık İhtisas OSB Fizibilitesi	12 ay	2019/1	2019/4
4	Çiçekçilik İhtisas OSB Fizibilitesi	12 ay	2020/1	2020/4
5	Kırsal Kalkınmada Sosyal Sermayenin Rolü Çalıştayı	12 ay	2018/1	2018/4
6	Çiftçi ve Tarımsal Üretim Kooperatiflerinin Kapasite Geliştirme Çalışmaları	30 ay	2018/3	2020/4
7	K. Menderes Havzası Kırsal Kalkınma MDP	36 ay	2018/3	2021/2
8	İzmir'deki Kurum ve Kuruluşların, İklim Değişikliğine Uyum ve Sürdürülebilirlik Kapasitelerini Geliştirmeye Yönelik Yatırımlarına İlişkin Fizibilite Destek Programı	36 ay	2018/3	2021/2
9	Tarım Altyapılarına Yönelik Fizibilite Destek Programı	24 ay	2019/1	2020/4
10	Dış Mekan Süs Bitkileri Genç Fide Üretim Tesisi GPD	12 ay	2018/1	2018/4
11	Küçük Menderes Hayvancılık İhtisas Organize Bölgesi GPD	36 ay	2020/1	2022/4
12	Tarımsal Lojistik Alt Merkezlerinin kurulması	24 ay	2019/1	2020/4
13	Yer Altı Su Barajlarının Yapılması	24 ay	2019/1	2021/4

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
14	Çiçekçilik İhtisas OSB	48 ay	2019/1	2021/4
15	Türk Tarımının Global Entegrasyonu ve Tarım 4.0 Projesi	36 ay	2018/1	2020/4
16	Küçük Menderes ve Gediz Havzaları Su Tahsis Planları Hazırlanması Projesi	24 ay	2018/1	2019/4
17	Değişen İklim Koşullarına Uyumlu, Kesintisiz Tarımsal Üretim Amaçlı Kuraklık Yönetimi Önerisi, Küçük Menderes Örneği	12 ay	2018/1	2018/4
18	Havza Düzeyinde Arazi Kullanım Planlaması ve Tasarımı, Ödemiş Büyük Ovası Örneği	24 ay	2018/1	2019/4
19	Yöreye Özgü Ürünler İçin Coğrafi İşaret Alınması	36 ay	2018/3	2020/4
20	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	36 ay	2018/3	2021/2

4.4.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından PPKB sorumludur.

Ajans temsilcisi başkanlığında İzmir İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü; Ege Üniversitesi, Ziraat Fakültesi; Dünya Bankası, Kentsel, Kırsal ve Sosyal Kalkınma Bölümü; İBB Tarımsal Hizmetler Daire Başkanlığı; Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, Şehir ve Bölge Planlama Bölümü; İzmir Ticaret Borsası ve Ege İhracatçılar Birliği temsilcilerinden oluşan bir SOP Yönlendirme Kurulu oluşturulacaktır. Altışar aylık dönemlerde bu kurulun toplantısı yapılarak programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya konacaktır. Talep edilmesi ve kurulun onaylaması durumunda kurula ziraat odaları, önde gelen tarımsal kalkınma kooperatifleri, Ekolojik Tarım Organizasyonu gibi ilgili yeni üyeler alınacak veya toplantılara çağrılabilirler.

Bunun yanında SOP'un Ajans içi koordinasyonunu sağlamak üzere tüm birimlerden birer kişinin katılımıyla bir SOP Yönetim Çalışma Grubu oluşturulacaktır. Çalışma gruplarının PPKB koordinasyonunda yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır.

SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin uygulanmasından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

PPKB, SOP kapsamında kurulacak ve düzenli olarak toplanacak Yönlendirme Kurulu ve Çalışma Grubu çalışmalarının koordinasyonunu yürütecektir. Ajans Genel Sekreteri, Birim Başkanları kurulacak kurul ve çalışma gruplarının doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, kurulacak kurul ve çalışma grubu aracılığıyla sağlanacaktır. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönlendirme Kurulu toplantıları akabindeki ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılacaktır.

4.4.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde, Ajans içinde SOP Yönetim Çalışma Grubu, ajans paydaşları bazında SOP Yönlendirme Kurulu tarafından sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda, SOP'un son durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PBKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim Çalışma Grubu üyeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve 3. ve 5. yılların sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PBKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

4.5 Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (SOSYALSOP)

Ajansın 2018 yılından itibaren uygulayacağı bu SOP hakkında tanımlama amaçlı bilgiler aşağıda yer almaktadır. Bu SOP hakkında daha detaylı bilgi SOP Yönetim Planı'nda yer almaktadır. 2018 yılı içinde yapılan SOP izleme ve değerlendirme çalışmalarında bu SOP kapsamına girebilecek yeni faaliyetlerin belirlenmesi durumunda SOP Yönetim Planı revize edilecektir.

4.5.1 Amaç

Genel Amaç: Eğitim, istihdam ve örgütlenme kanallarının geliştirilmesi yoluyla sosyal içermenin sağlanması

Özel Amaç 1: Özel politika gerektiren grupların eğitim ve istihdam olanaklarının geliştirilmesi

Özel Amaç 2: Sosyal içirme alanında faaliyet gösteren yapıların kurumsal kapasitelerinin artırılması

4.5.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

İzmir Bölgesinin sosyo-ekonomik kalkınması için temel rehber belge İZBP'dir. Planda Güçlü Ekonomi, Yüksek Yaşam Kalitesi ve Güçlü Toplum gelişme eksenleri ve bunların altında ilgili strateji ve hedefler tanımlanmıştır. Güçlü Toplum gelişme eksenine ile eğitim ve istihdam koşullarını ve sosyal hizmetler, sağlık, kentleşme, ulaşım, kurumsal karar mekanizmaları gibi diğer toplumsal süreçleri geliştirerek bireylerin ve tüm toplumsal kesimlerin bütünleşmesini sağlamak ve böylece güçlü bir toplum çerçevesi oluşturmak amaçlanmıştır.

Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı İZBP'nin güçlü ekonomi ve yüksek yaşam kalitesi gelişme eksenlerine dolaylı olarak katkı sağlamak, güçlü toplum ekseninde ise belirli stratejik önceliklerde somut kazanımlar elde etmek üzere tasarlanmıştır.

GELİŞME EKSENİ 3: GÜÇLÜ TOPLUM	
Stratejik Öncelik	Hedef
Herkes İçin Kaliteli Eğitim	Özel eğitim hizmetleri yaygınlaştırılacak ve niteliği iyileştirilecektir.
	Mesleki eğitimin kalitesi artırılacaktır.
Yüksek İstihdam Kapasitesi	İşgücünün sektörel ihtiyaç ve beklentileri karşılama yeterliliği artırılacaktır.
	Özel politika gerektiren grupların istihdamı artırılacaktır.
Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme	Göç olgusu, gelir dağılımı ve yoksulluk bölgesel düzeyde araştırılacak, izlenecek ve uygun müdahale araçları geliştirilecektir.
	Engelli ve yaşlılara yönelik bakım hizmetlerinin etkinliği ve erişilebilirliği artırılacaktır
	Göçle gelenler, engelliler ve yaşlılar gibi özel politika gerektiren grupların sosyal, kültürel ve ekonomik yaşama aktif katılımı desteklenecektir
İyi Yönetişim ve Güçlü Sivil Toplum	Bölgesel yönetim yapılarının etkinliği artırılacak ve yeni işbirliği mekanizmaları oluşturulacaktır.
	STK'ların kurumsal kapasitesi geliştirilecek ve sivil toplum diyalogu

	artırılacaktır.
	İzmir’de STK ve gönüllülük bilinci geliştirilecektir.
	Bölgenin proje geliştirme ve yürütme kapasitesi artırılacaktır.

Güçlü bir kalkınmanın temel dayanaklarından olan güçlü bir toplumun sağlanması ancak bireylerin ve tüm toplumsal kesimlerin mevcut ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal koşullardan tam anlamıyla yararlanabilmesiyle mümkün olacaktır. Güçlü Toplum gelişme eksenini İzmir’in sosyo-ekonomik kalkınması odağına insan ve toplum yaşantısını koyan, bu odağı çevreleyen demografik yapı, eğitim, sağlık, kültür, istihdam, yoksulluk, sosyal hizmetler, sivil toplum gibi sosyal yapı ve koşulları geliştirmeye ve böylelikle kalkınmaya katkı sunmaya odaklı yaklaşımları ön plana çıkarmaktadır.

Sosyal içermeye ilkesi, bireylerin mevcut toplumsal düzende eğitim, sağlık, kültür, istihdam gibi alanlara erişimi ve fırsat eşitliği çerçevesinde bu alanlarda kendilerini etkin biçimde var edebilmeleri koşulunu ifade eder. Sosyal içermeye yönelik uygulamalar, toplumsal alandaki çeşitli dezavantajların (engellilik, yoksulluk, vb.) tetiklediği ayrımcılığı ve sosyal dışlanmayı ortadan kaldıracak politikaları kapsar. İZBP, öngördüğü öncelik ve hedefler kapsamında tüm süreçlerde sosyal içermeyi genel bir ilke olarak benimsemektedir. Sosyal içermenin Geliştirilmesi soku ile “Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme” stratejik önceliğine, engelliler ve göçle gelenlerin eğitim ve istihdam olanaklarının arttırılması ve sosyal içermeye alanında faaliyet gösteren yapıların kurumsal kapasitelerinin arttırılması ile katkı sağlanacaktır.

Temel toplumsal hizmetlere erişimde önemli güçlüklerle karşılaşan engelliler ile göçle gelenler, SOSYALSOP kapsamında öncelikli gruplar olarak belirlenmiştir. Dış göç açısından değerlendirildiğinde, 2016 yılı verilerine göre İzmir’de sadece geçici koruma kapsamında bulunan Suriyeli göçmen sayısı 130 bin dolayındadır. TÜİK 2015-2016 verilerine göre İzmir %5,6 ile net göç hızı en yüksek metropol bölgedir. SOSYALSOP’un odaklandığı diğer hedef grup engellilerdir. Engelliler açısından bölgesel veri kısıtlılığı önemli olmakla birlikte, 2011 yılı Nüfus ve Konut Araştırmasına göre İzmir’de 206 binin üzerinde engelli bulunmaktadır. Bölgede hizmete erişim ve toplumsal uyum konusunda önemli engellerle karşı karşıya olan sosyal gruplar sonuç odaklı programın iki önemli hedef grubunu oluşturmaktadır. Bu program ile özel politika gerektiren engelliler ve göçle gelenlerin birbirinden farklı ya da benzer dezavantajlarının ortadan kaldırılması ve bu kesimlerin sosyal uyum ve sosyal içermeye politikaları üzerinden toplumun eşit ve üretken bireyleri olması amaçlanmaktadır.

Programda benimsenen temel yaklaşım, göçle gelenler ve engellilere hizmet sağlamakla sorumlu olan kurumların hizmet sunma kapasiteleri ile bu grupların temel örgütlenme kanalları olabilecek sivil toplum kuruluşlarının kurumsal kapasitelerinin artırılması yoluyla sosyal içermenin geliştirilmesidir. Bu çerçevede, engelliler ve göçle gelenlerin ekonomik, sosyal, kültürel, kurumsal olanaklara erişimde yaşadığı dezavantajları ortadan kaldırarak toplumsal yaşama etkin katılımlarını desteklemek için bölgesel analizler, koordinasyon çalışmaları ve mali destekler gerçekleştirilecektir.

Ön risk Değerlendirmesi:

Yukarıda belirtildiği gibi SOSYALSOP kapsamında temel yaklaşım göçle gelenler ve engellilere yönelik hizmet birimlerinin kapasitelerinin arttırılması yoluyla sosyal içermenin geliştirilmesini sağlamaktır. Bu doğrultuda programın hedef grubunu oluşturan sivil toplum kuruluşlarının ve

hizmet sağlayıcı kuruluşlarının programa isteksizliği en temel risk olarak değerlendirilmektedir. Bu riskin yönetiminde etkin katılım mekanizmalarının oluşturulması önem taşımaktadır. Bu kapsamda mevcut yönetim mekanizmalarına düzenli katılım sağlanması, yeni bir yönetim mekanizmasının oluşturulması ve hedef gruplar ile düzenli bir iletişimin sağlanması hedeflenmektedir.

4.5.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Sosyal Girişim Sayısında Artış	Yüzde	10	Ajans verileri	1,2
2	Hizmet sağlayıcıların proje başvuru sayısında artış	Yüzde	10	Ajans verileri, ilgili destek sağlayıcı kurumların verileri	2
3	Hizmet sağlayıcıların başarılı proje sayısında artış	Yüzde	20	Ajans verileri, ilgili destek sağlayıcı kurumların verileri	2
4	Eğitilen engelli kişi sayısında artış	Yüzde	10	Ajans Faaliyet Raporu, Mevcut Durum Analizi ve ilgili kurumların verileri	1,2
5	Eğitilen göçle gelen kişi sayısında artış	Yüzde	10	Ajans Faaliyet Raporu, Mevcut Durum Analizi ve ilgili kurumların verileri	1,2
6	Eğitim verilen hizmet sağlayıcı kurum sayısı	Adet	20	Faaliyet Raporu	2
7	STK'ların gönüllü sayısındaki artış	Yüzde	5	Ajans verileri	2
8	STK'ların gelir artışı	Yüzde	10	Ajans verileri, Mevcut Durum Analizi	2
9	Oluşturulan/geliştirilen ortak kullanım amaçlı alan/merkez sayısı	Adet	17	Ajans Faaliyet Raporu	1,2
10	Sivil Toplum Merkezi sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu	2
11	Toplam faydalanan kurum sayısı	Adet	50	Ajans Faaliyet Raporu	1,2

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
12	Faydalancı- Göçle gelen sayısında artış	Yüzde	15	Ajans verileri	1,2
13	Faydalancı -Engelli sayısında artış	Yüzde	15	Ajans verileri	1,2
14	Engellilere yönelik fiziki koşulları iyileştirilmiş hizmet binası sayısı	Adet	15	Ajans verileri	2

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
				2018	Toplam	
1	Analiz Raporu	1,2,3	Adet	0	3	Ajans Faaliyet Raporu
2	Fizibilite Raporu sayısı	4,17	Adet	5	13	Ajans Faaliyet Raporu
3	Katılım Sağlanan Toplantı Sayısı	5, 8	Adet	6	20	Ajans Faaliyet Raporu
4	Yönetişim Mekanizması Raporu	6	Adet	0	1	Ajans Faaliyet Raporu
5	Faaliyetlere Katılan Kişi Sayısı	7	Kişi	0	150	Ajans Faaliyet Raporu
6	Eğitim verilen kişi sayısı	9, 10	Kişi	30	200	Ajans Faaliyet Raporu
7	Düzenlenen Teknik Gezi Sayısı	11	Adet	0	5	Ajans Faaliyet Raporu
8	Göç Araştırmaları Enstitüsü	15	Adet	0	1	İlgili Üniversite Faaliyet Raporu

4.5.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
1	Göçle gelenler ve hizmet sağlayıcılara yönelik mevcut durum ve ihtiyaç analizi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
2	Engelliler ve hizmet sağlayıcılara yönelik mevcut durum ve ihtiyaç analizi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1
3	Sosyal Girişimcilik Analizi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	1,2
4	Sivil Toplum Merkezi kurulmasına yönelik fizibilite	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	2

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
5	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu çerçevesindeki çalışmalar	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	2
6	Göç ile ilgili çalışan kurumların koordinasyonuna yönelik bir yönetim mekanizması oluşturulması	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, AFAD, İl Göç İdaresi, Milli Eğitim, STK'lar, Belediyeler, OSB'ler, İŞKUR, UNHCR, UNICEF vb. uluslararası kuruluşlar	PPKB	1,2
7	Sosyal Girişimcilik Faaliyetleri	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA	PPKB	2
8	Engellilere yönelik çalışan koordinasyon mekanizmalarına katılım sağlanması	Faaliyet	İşbirliği ve Koordinasyon	İZKA, İBB Engelsiz İzmir Konf. Org. Komitesi, İKK Engelli meclisi	PPKB	1,2
9	Projem İzmir Yerelde Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PYB	2
10	Yerel hizmet birimlerinin rehberlik ve hizmet sunma kapasitelerinin artırılmasına yönelik faaliyetler	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB, PYB	2
11	Ulusal/uluslararası iyi uygulama örnekleri ziyaretlerini içeren teknik gezilerin düzenlenmesi	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	PPKB	2
12	Sosyal Uyumun Güçlendirilmesi MDP	Alt Program	PTÇ	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2
13	Engellilerin kamusal hizmetlere erişimlerinin güçlendirilmesi MDP	Alt Program	PTÇ	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2
14	Sivil Toplum Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi	Alt Program	GPD	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2
15	Göç Araştırmaları Enstitüsü Kurulması	Proje	Kamu Yatırım Programlarına Önerilecek Projeler	DEÜ/EÜ	PPKB	2
16	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	Faaliyet	Mali Destek Yürütme	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2
17	İzmir'deki kurum ve kuruluşların, sosyal içermenin	Alt Program	Fizibilite Desteği	İZKA	PPKB, PYB, İDB	1,2

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
	geliştirilmesine yönelik yatırımlarına ilişkin fizibilite destek programı					

4.5.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama

Bu SOP kapsamında, Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

Göçle gelenler ve hizmet sağlayıcılara yönelik mevcut durum ve ihtiyaç analizi: Göçle gelenlerin kentleşme ve toplumla uyumlaşma soruları uzun yıllardır İzmir'in öncelikli sorun alanları arasındadır. Bu alan son yıllarda özellikle Suriye'den kitlesel olarak bölgeye göç edenlerin katılımıyla daha karmaşık bir hal almıştır. Söz konusu karmaşıklık büyük toplumsal riskler barındırmakla birlikte iyi yönetilebildiği oranda önemli bir zenginlik potansiyelini de beraberinde taşımaktadır. Bu potansiyeli hayata geçirmek üzere, mevcudun doğru ve kapsamlı biçimde analizi ilk önemli adım olarak değerlendirilmektedir. Yapılan paydaş görüşmeleri, göçmenlere sağlanan hizmetler ve bilgi paylaşımı konusunda koordinasyon ihtiyacına işaret etmektedir. Bu nedenlerle SOSYALSOP kapsamında, 2019 yılında İzmir'de göçle gelenlerin ve göçle gelenlere hizmet sağlayan birimlerin mevcut durumlarının ortaya konması ve ihtiyaçlarının tespit edilebilmesi amacıyla bir analiz gerçekleştirilecektir. İzmir'de göç olgusuna yönelik sosyoekonomik ve sosyokültürel araştırmalar yapılacaktır. İzmir'de göç edenlerin il içindeki mekansal dağılımı, sosyoekonomik ve sosyokültürel nitelikleri, spesifik ihtiyaç analizleri gibi yerel ve bölgesel istatistikler güncellenecek, geliştirilecektir. Bu analiz SOP kapsamındaki en temel analizlerden biridir. Hizmet sağlayıcı kurumların ve göçle gelenlerin ihtiyaç tespitleri, bu ihtiyaçların karşılanmasına yönelik hazırlanacak stratejilerin doğru şekilde ortaya konması ve program hedeflerine ulaşılması açısından önemli katkılar sağlayacaktır.

Engelliler ve hizmet sağlayıcılara yönelik mevcut durum ve ihtiyaç analizi: Engelli bireylerin eğitim-öğretim, istihdam, ulaşılabilirlik ve erişilebilirlik gibi birçok alanda sorunları bulunmaktadır. Aynı şekilde engelli bireylere yönelik hizmet sağlayan kurumlar da hizmetlerini yerine getirirken farklı engel ve sorunlarla karşılaşmaktadır. 2020 yılında gerçekleştirilecek bu analiz ile engelliler ve engellilere hizmet sağlayan kurum ve kuruluşların sorunları, mevcut durumları ve ihtiyaçları tespit edilerek ihtiyaçların sağlanmasına yönelik oluşturulacak stratejilerin bu analiz çerçevesinde netleştirilmesi, engellilerin ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal olanaklara erişimde yaşadıkları dezavantajların ortadan kaldırılmasıyla toplumsal yaşama etkin katılımları desteklenecektir.

Sosyal Girişimcilik Analizi: Sosyal Girişimciliği gerçekleştirenler toplumun kalkınması için sorunlara yenilikçi çözümler getirir. Ticari girişimcilere benzer olarak, sorun ve fırsatları iyi gözlemleme, doğru değerlendirme, risk alma ve yenilikçi yöntemlerle çözümleme, sosyal girişimciliğin merkezinde yer alan aşamalar olup, sosyal girişimcilikte çözüm odaklı ve adanmışlık önemli kriterlerdir. Bu nedenle sosyal girişimciliğin ve girişimin kalkınmaya hem ekonomik hem de değişimi mobilize eden yerel liderler olması bakımından sosyal katkısı bulunmaktadır. İZKA 2010 yılından beri yenilik ve girişimcilik ekosistemlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Sosyal girişimcilik ise yeni gelişen bir alan olarak bu çalışmalarda yer bulamamıştır. Özellikle metropollerde önemi artan sosyal girişimciliğin, sosyal içerme

alışmalarını desteklemek üzere analiz edilmesi öngörülmektedir. Bu doğrultuda SOSYALSOP kapsamında 2019 yılında gerçekleştirilecek analiz ile bölgedeki sosyal girişimlerin ve paydaşların mevcut durum ihtiyaçlarının belirlenmesi, ortamın sosyal girişimler açısından değerlendirilmesi ve sosyal girişimciliğin arttırılması için atılacak adımların netleştirilmesi hedeflenmektedir.

Sivil Toplum Merkezi kurulmasına yönelik fizibilite: Yönetişimin en temel ilkesi olan katılımcılığı hayata geçirmek ancak güçlü sivil toplum kuruluşlarının varlığıyla mümkün olabilmektedir. Bu kapsamda 2018 yılında, İzmir’de faaliyet gösteren sivil toplum örgütlerin bilgi, ekonomik güç, fiziksel donanım, kurumsal kapasite ve diğer ihtiyaçlarına yönelik destek verecek çalışmalarla verimliliklerini arttırmalarına yardımcı olmak için kurulması hedeflenen sivil toplum merkezine yönelik bir fizibilite raporu hazırlanacaktır. Bu raporun aynı zamanda İzmir’de böyle bir merkezin kurulması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun paydaş ve yönetim modellerine ilişkin bir analizi de kapsamı hedeflenmektedir.

4.5.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. İşbirliği ve koordinasyon kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu çerçevesindeki çalışmalar: İzmir ili düzeyinde; istihdam ve mesleki eğitim politikalarının oluşturulmasını, istihdamı koruyucu, geliştirici ve işsizliği önleyici tedbirler ile uygulanacak aktif işgücü programlarının belirlenmesi, istihdam etkinliklerinin ve mesleki eğitim uygulamalarının izlenmesi ve değerlendirilmesi için gerçekleştirilen toplantılara SOP kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında düzenli olarak katılım sağlanacaktır.

Göç ile ilgili çalışan kurumların koordinasyonuna yönelik bir yönetim mekanizması oluşturulması:

Göç yönetiminde yerel düzeyde koordinasyonun sağlanması, göçle gelenlere yapılan desteklerin etkinliğini arttırmada ve bu alanda faaliyet gösteren birimlerin hedeflerine ulaşmasında oldukça önemli katkılar sağlayacaktır. Sivil toplum kuruluşları, merkezi yönetim kuruluşları, özel sektör kuruluşları ve yerel yönetim birimleri birbirleriyle göç yönetimi anlamında gerektiği ölçüde iletişim kuramamakta ve bu durum ciddi düzeyde koordinasyon yetersizliğine yol açmaktadır. Sosyal SOP kapsamında 2020 yılında bu kapsamda gerçekleştirilecek çalışmalarla, İzmir ilinde göç ile ilgili çalışan kurumların koordinasyonunu sağlayacak uygun bir mekanizmanın geliştirilmesi ve kurum etkinliklerinin arttırılması hedeflenmektedir.

Sosyal Girişimcilik Faaliyetleri: 2019 yılında gerçekleştirilecek sosyal girişimcilik analizi kapsamında İzmir’in sosyal girişim ortamına yönelik değerlendirme yapılacak ve sosyal girişimciliğin arttırılması için atılması gereken adımlar belirlenecektir. Analizin tamamlanmasının ardından 2020 yılında sosyal girişimcilik faaliyetlerine başlanacaktır. Bu kapsamda sosyal girişimciliğin bölgede tanıtılması ve farkındalık sağlanması, sosyal girişimlerinin sorunlarının çözümüne yönelik stratejilerin geliştirilmesi yoluyla bölgedeki sosyal girişimci sayısının arttırılması hedeflenmektedir.

Engellilere yönelik çalışan koordinasyon mekanizmalarına katılımın sağlanması: Bu SOP kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında İzmir’de engellilere yönelik çalışan koordinasyon mekanizmalarına katılım

sağlanacaktır. Engellilere yönelik faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları, merkezi yönetim kuruluşları, özel sektör kuruluşları ve yerel yönetim birimlerinin yerel düzeyde koordinasyonun sağlanması, bu kapsamda Ajans tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin doğru bir şekilde planlanması ve bu faaliyetler ve elde edilen sonuçların diğer birimlerle paylaşılması hedeflenmektedir.

4.5.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir'deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Projem İzmir Yerelde Kapasite Geliştirme Faaliyetleri: SOSYALSOP kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleştirilecek faaliyet kapsamında, öncelikle göçle gelenler ve engellilere yönelik faaliyet gösteren birimlerin ulusal ve uluslararası desteklerden daha etkin bir şekilde faydalanmalarına katkı sağlamak, proje yazma ve yürütme kapasiteleri ve kurumsal kapasitelerini arttırmak için çeşitli konularda eğitimler düzenlenecektir.

Yerel hizmet birimlerinin rehberlik ve hizmet sunma kapasitelerinin artırılmasına yönelik faaliyetler: SOSYALSOP kapsamında 2019 yılında gerçekleştirilecek "Göçle Gelenler ve Hizmet Sağlayıcılara Yönelik Mevcut Durum ve İhtiyaç Analizi" ile 2020 yılında gerçekleştirilecek "Engelliler ve Hizmet Sağlayıcılara Yönelik Mevcut Durum ve İhtiyaç Analizi" kapsamında, yerel hizmet birimlerinin faaliyet konuları ile ilgili ihtiyaçları tespit edilecektir. 2020 yılında ise bu ihtiyaçlar doğrultusunda, hizmet birimlerinin engelliler ve göçle gelenlere yönelik rehberlik hizmetleri başta olmak üzere kapasite ve etkinliklerinin arttırılmasına yönelik faaliyetler düzenlenecektir.

Ulusal/uluslararası iyi uygulama örnekleri ziyaretlerini içeren teknik gezilerin düzenlenmesi: Sosyal SOP kapsamında Engelliler ve Göçle gelenlere yönelik hizmet sağlayıcıların kurumsal kapasite ve hizmet kapasitelerinin arttırılması yoluyla, engelli ve göçle gelen bireylerin ekonomik, sosyal, kültürel, kurumsal olanaklara erişimde yaşadıkları sorunların çözülmesi ve toplumsal bütünleşmenin sağlanması hedeflenmektedir. Hizmet sağlayıcıların kapasitelerinin arttırılması için bu alanda faaliyet gösteren iyi uygulama örneklerinin incelenmesi oldukça önemlidir. Hizmet sağlayıcıları, düzenlenecek teknik geziler kapsamında ulusal ve uluslararası iyi uygulama örneklerini inceleyerek bazı örnekleri kendi hizmetlerine adapte edebilecek, kurumsal kapasite karşılaştırması yapabilecek, ihtiyaç ve eksiklerini daha net olarak ortaya koyabilecek ve farklı bakış açıları kazanabilecektir. Engelliler ve göçle gelenlere hizmet sağlayan birimlere yönelik olarak düzenlenecek teknik geziler 2019 ve 2020 yıllarında gerçekleştirilecektir.

4.5.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

SOSYALSOP kapsamında Yatırım Desteğe ilişkin bir faaliyet bulunmamaktadır. Ancak 2018 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde herhangi bir yatırım belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.5.4.5 Ajans Destekleri

Sosyal Uyumun Güçlendirilmesi Mali Destek Programı: 2017 yılında ilan edilen Sosyal Uyumun Geliştirilmesine Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programının amacı “İzmir’de sosyal uyumun geliştirilmesi” amacıyla “Özel politika gerektiren grupların güçlendirilmesine yönelik olarak kurum ve kuruluşların altyapılarının ve hizmet sunma kapasitelerinin geliştirilmesi” olarak belirlendi.

Bu mali destek programı, özel sosyal politikalara konu hedef gruplara direkt olarak dokunmak yerine; amacı, yetki veya sorumluluk alanı bu gruplara hizmet üretmek olan kurum ve kuruluşların altyapı ve kapasitelerinin artırılması, bu vesile ile gelişme eksenindeki öncelik ve hedeflerimizin hayata geçirilebilmesi için gerekli temelin güçlendirilmesine yönelik olarak tasarlanmıştır. Söz konusu kurumsal altyapının oluşturulması bu alandaki insan kaynağı ve finansal kaynakların daha verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayacaktır. Bu alanda hizmet üreten kurum ve kuruluşların donanımlı insan kaynağı ile etkin, erişilebilir, yenilikçi ve nitelikli hizmetler üretebilecek şekilde teknik altyapı ve kapasitelerinin artırılması, İZBP ile hedeflediğimiz sosyal politikaların sürdürülebilir şekilde uzun erimde hayata geçirilmesi için büyük önem arz etmektedir. Program kapsamında özel politika gerektiren gruplar kadınlar, yaşlılar, gençler, çocuklar, üstün yetenekli çocuklar, engelliler, göçle gelenler olarak kabul edilmiştir. Mali destek programı kapsamında destek sözleşmeleri 2018 yılı içerisinde imzalanacak olup projelerin uygulama dönemi 2020 yılı itibarıyla sona erecektir. Program öncelikleri aşağıda belirtilmiştir:

Öncelik 1: Yaşlı bakım ve rehabilitasyon hizmetlerinin niteliğinin ve altyapısının yenilikçi yöntemlerle geliştirilmesi, bu hizmetlere erişilebilirliğin güçlendirilmesi

Öncelik 2: Madde bağımlılarının rehabilitasyonuna, topluma entegrasyonlarının sağlanmasına, risk gruplarının korunmasına ilişkin hizmet kapasitesinin geliştirilmesi

Öncelik 3: Engellilere yönelik eğitim altyapısının güçlendirilmesi, engelli bireylerin istihdam edilebilirliğinin artırılması

Öncelik 4: Göçle gelenlerin sosyal uyumunun sağlanmasına yönelik altyapının ve hizmet sunma kapasitesinin güçlendirilmesi

Öncelik 5: Çocukların ve gençlerin; bilimsel-teknolojik araştırma, spor, sanat ve tasarıma yönelik becerilerinin geliştirilebileceği yapıların oluşturulması/güçlendirilmesi

Engellilerin kamusal hizmetlere erişimlerinin güçlendirilmesi Mali Destek Programı: Güçlü toplum ancak tüm birey ve toplumsal kesimlerin ayrımsız olarak mevcut ekonomik, sosyal, kültürel ve kurumsal fırsatlara erişebildiği ve hiçbir kesimin herhangi bir nedenden ötürü bu süreçten dışlanmadığı, dolaylı yoldan da olsa dışarıda kalmadığı bir toplumsal çerçeveye elde edilebilir. Sosyal SOP kapsamında 2020 yılında engellilerin kamusal hizmetlere erişiminin güçlendirilmesi için bir Mali destek programı hazırlanacaktır. Program önceliklerine ilişkin detaylar ilgili yıl içerisinde çalışılacaktır.

Sivil Toplum Merkezi GÜDÜMLÜ PROJESİ: Sosyal SOP kapsamında 2018 yılında Sivil Toplum Merkezi kurulmasına yönelik bir fizibilite raporunun hazırlanacaktır. Bu rapor ayrıca, İzmir’de böyle bir merkezin kurulması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için uygun paydaşlara yönelik bir analizi kapsıyor olacak. Fizibilite raporunun tamamlanmasından sonra, merkezin kurulumuna yönelik uygun paydaşlar belirlenecek ve Sivil Toplum Merkezinin kurulmasına yönelik çalışmalar 2020 yılında başlatılacaktır. Kurulacak olan Sivil Toplum Merkezi özellikle, yerel sivil örgütlerin bilgi, ekonomik güç, fiziksel donanım ve insani birikim ihtiyaçlarına yönelik destek verecek çalışmalarla, verimliliklerini artırmalarına yardımcı olacaktır. STK'lardaki bilgi ve iletişim teknolojilerinin etkin olarak kullanılması yaygınlaştırılacak ve desteklenecektir. Etkin iletişim faaliyetlerini gerçekleştirebilmek ve çalışmalarını duyurmak amacıyla

kurumsal internet sitesine sahip STK'ların sayısı ve amaç ve misyon bakımından birbirine yakın kamu-yerel-özel-akademik ve STK'lar arasında oluşturulan işbirliği platformu sayısı artırılacaktır. Bu tip platformlar arasından kurumsal işleyişi etkin iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır. STK'larda stratejik yönetim, mali yönetim, insan kaynağı yönetim kapasiteleri ve işbirliği mekanizmaları geliştirilecektir.

Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri: Bu SOP kapsamında yürütülecek proje teklif çağrılıyla ilgili olarak başvuru rehberleri ve tanıtım dokümanları hazırlanacak ve basım işlemleri yapılacak, teklif çağrılı ilan edilecek, proje tekliflerinin hazırlanması ve sunulması konularında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Verilecek eğitimlere ek olarak, potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardımda bulunmak üzere danışmanlık hizmet alımı gerçekleştirilecektir. Teklif çağrılıyla ilgili olarak projelerin teknik ve mali nitelik açısından değerlendirilmesinde görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve eğitilmelerine ilişkin faaliyetler yürütülecektir. Bağımsız değerlendiriciler tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler üstünde gerekli kontrolleri yapmak, görüş oluşturmak, bunları raporlamak ve mali destek için uygun görülen proje listesini önermek amacıyla program bazında değerlendirme komiteleri oluşturulacaktır. Projeler kapsamında ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir.

Destek sözleşmesi imzalanan projelerin sahiplerine yönelik başlangıç toplantısı düzenlenecek, projelerle ilgili diğer hazırlık çalışmaları gerçekleştirilecektir. Mali destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri ile güdümlü proje destekleri için izleme faaliyetleri yürütülecektir. Gerektiği durumlarda program ve projelerle ilgili organizasyonlar düzenlenecek veya mevcut etkinliklere katılım sağlanacak, izleme süreçleri ile ilgili olarak teknik destek hizmeti satın alımları yapılacaktır.

4.5.4.6 Önemli Kamu Yatırımları

Göç Araştırmaları Enstitüsü Kurulması: İZBP'nin "Güçlü Toplum" gelişme ekseninde yer alan "Toplumsal Uyum İçin Sosyal İçerme" stratejik önceliğinin hedeflerinden biri, göç olgusu, gelir dağılımı ve yoksulluğun bölgesel düzeyde araştırılması, izlenmesi ve uygun müdahale araçlarının geliştirilmesi olarak belirlenmiştir. İzmir Ege Bölgesi'nin en büyük ili olması itibarı ile bir göç çekim merkezidir. Net göç ve net göç hızı verilerine bakıldığında, yıllar boyunca yüksek oranda göç alan illerin başında İzmir olduğu görülmektedir. Uluslararası göç hareketleri Türkiye'de olduğu gibi İzmir'de de giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Bu kapsamda İzmir'de göç olgusuna yönelik sosyoekonomik ve sosyokültürel araştırmalar yapılması, göçle gelenlerin il içindeki mekansal dağılımı, spesifik ihtiyaç analizleri gibi yerel ve bölgesel istatistiklerin oluşturulması göçle gelenlerin ekonomik, sosyal, kültürel, kurumsal olanaklara erişimde yaşadıkları sorunlara çözüm üretebilmek ve toplumsal yaşama etkin katılımlarını desteklemek için çok önemlidir. Bu nedenle 2020 yılında kamu yatırım programı kapsamında İzmir'de faaliyet gösteren üniversitelerden birinin bünyesinde Göç Araştırmaları Enstitüsünün kurulmasına yönelik çalışmalar başlatılacaktır.

4.5.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

SOSYALSOP Kapsamında AB ve Dış Kaynaklı Projeler bulunmamaktadır. Ancak 2018 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde herhangi bir proje belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.5.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Sosyal İçermenin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Kapsamında diğer proje ve faaliyetler yer almamaktadır. Ancak 2018 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde herhangi bir yatırım belirlenirse SOP revize edilecektir.

4.5.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması

SOP'un süresi, 2018-2022 yıllarını içerecek şekilde beş yıldır. İlk üç yıl içinde SOP'un temel faaliyetleri tamamlanacaktır. Son iki yılda ise mali destek programları veya dış kaynak kullanımı kapsamında yürütülen projeler vb. ilk üç yıl içinde başlamış ancak tamamlanmamış faaliyetler devam edecektir. Son iki yılda SOP kapsamında yeni mali destekler uygulanmayacaktır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	Göçle gelenler ve hizmet sağlayıcılara yönelik mevcut durum ve ihtiyaç analizi	12 ay	2019/1	2019/4
2	Engelliler ve hizmet sağlayıcılara yönelik mevcut durum ve ihtiyaç analizi	12 ay	2020/1	2020/4
3	Sosyal Girişimcilik Analizi	12 ay	2019/1	2019/4
4	Sivil Toplum Merkezi kurulmasına yönelik fizibilite	12 ay	2018/1	2018/4
5	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu çerçevesindeki çalışmalar	36 ay	2018/1	2020/4
6	Göç ile ilgili çalışan kurumların koordinasyonuna yönelik bir yönetim mekanizması oluşturulması	12 ay	2020/1	2020/4
7	Sosyal Girişimcilik Faaliyetleri	12 ay	2020/1	2020/4
8	Engellilere yönelik çalışan koordinasyon mekanizmalarına katılımın sağlanması	36 ay	2018/1	2020/4
9	Projem İzmir Yerelde Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	36 ay	2018/1	2020/4
10	Yerel hizmet birimlerinin rehberlik ve hizmet sunma kapasitelerinin artırılmasına yönelik faaliyetler	12 ay	2020/1	2020/4
11	Ulusal/uluslararası iyi uygulama örnekleri ziyaretlerini içeren teknik gezilerin düzenlenmesi	24 ay	2019/1	2020/4
12	Sosyal Uyumun Güçlendirilmesi MDP	36 ay	2018/1	2020/4
13	Engellilerin kamusal hizmetlere erişimlerinin güçlendirilmesi MDP	36 ay	2020/1	2022/4
14	Sivil Toplum Merkezi Güdümlü Projesi	36 ay	2019/1	2022/4
15	Göç Araştırmaları Enstitüsü	12 ay	2020/1	2021/4

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
16	Mali Destek Programı Yürütme Faaliyetleri	60 ay	2018/1	2022/4
17	İzmir'deki kurum ve kuruluşların, sosyal içermenin geliştirilmesine yönelik yatırımlarına ilişkin fizibilite destek programı	36	2018/1	2021/1

4.5.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOSYALSOP'un uygulanma sürecindeki kurumlar arası ve Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından PPKB sorumludur.

Ajans temsilcisi başkanlığında, İzmir Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü (İŞKUR), İzmir İl Göç İdaresi, Birleşmiş Milletler Mülteci Örgütü İzmir Temsilciliği (UNHCR), İBB Meslek Fabrikası, İzmir Kent Konseyi (İKK), İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Türkiye Sakatlar Federasyonu, DEÜ, İzmir Engelsiz Sanat Derneği gibi kurum temsilcilerinden oluşan bir SOP Yönlendirme Kurulu oluşturulacaktır. Altışar aylık dönemlerde bu kurulun toplantısı yapılarak programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya konacaktır. Talep edilmesi ve kurulun onaylaması durumunda kurula yeni üyeler alınacaktır. Kurulun isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşlar da kurul toplantılarına katılabilecek ve fikir beyan edebilecektir.

Bunun yanında SOP'un Ajans içi koordinasyonunu sağlamak üzere tüm birimlerden birer kişinin katılımıyla bir SOP Yönetim Çalışma Grubu oluşturulacaktır. Çalışma gruplarının PPKB koordinasyonunda yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır.

SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Bunun dışında SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin uygulanmasından PYB, izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır.

PBKB, SOP kapsamında kurulacak ve düzenli olarak toplanacak Yönlendirme Kurulu ve Çalışma Grubu çalışmalarının koordinasyonunu yürütecektir. Ajans Genel Sekreteri, Birim Başkanları kurulacak kurul ve çalışma gruplarının doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, kurulacak kurul ve çalışma grubu aracılığıyla sağlanacaktır. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönlendirme Kurulu toplantıları akabindeki ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılacaktır.

4.5.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının İzleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde, Ajans içinde SOP Yönetim Çalışma Grubu, ajans paydaşları bazında SOP Yönlendirme Kurulu tarafından sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un son durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek alt programların ve güdümlü projelerin izlenme ve değerlendirilmesinden İDB sorumlu olacaktır. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi PPKB tarafından gerçekleştirilecektir. SOP

kapsamında diğ er kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi SOP Yönetim  alışma Grubu  yeleri tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından PBKB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim  alışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

5 KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (KDSOP)

5.1 Amaç

Genel Amaç: Ajansın fiziki olanakları, insan kaynakları, bilgi ve iletişim teknolojileri ve kurumsal iletişimini geliştirerek kurumsal dönüşümünün sağlanması

Özel Amaç 1: Ajansın insan kaynakları stratejisinin oluşturulması ve uygulanması

Özel Amaç 2: Ajansın bilgi ve iletişim sistemlerinin geliştirilmesi

Özel Amaç 3: Ajansın fiziki olanaklarının geliştirilmesi

Özel Amaç 4: Ajansın kurumsal iletişim stratejisinin geliştirilmesi

Özel Amaç 5: Ajansın kurumsal stratejik plan ve sonuç odaklı programlarının geliştirilmesi

Özel Amaç 6: Ajansın rutin faaliyetlerinin kaliteli biçimde sürdürülmesi

5.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Ajans İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'ne (İESOB) ait Birlik Plaza'nın ikinci, üçüncü ve beşinci katlarında hizmet vermektedir. Ajansın yeni hizmet binasının yapımıyla ilgili olarak 2013 yılında ulusal bir mimari proje yarışması düzenlenmiştir. Bu yarışma sonucu elde edilen proje üzerinden çalışmalar devam etmektedir. Ajans Yönetim Kurulu'nun takdirleri doğrultusunda yeni binanın yapım ihalesinin gerçekleştirilerek ruhsatının alınması ve inşaaata başlanması planlanmaktadır.

Bilgi Altyapısı ve Teknolojik Kaynaklar açısından Ajans, faaliyetlerine ilişkin işlemlerin tamamını elektronik ortamda gerçekleştirmektedir. KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi), EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi), CRM (Müşteri İlişkileri Yönetim Sistemi) uygulamaları gibi bilgi teknolojilerinin kullanımı ile Ajans ve Kalkınma Bakanlığı arasında hızlı ve etkili bir iletişim kurulmuştur. Ajans bilgi sistemlerinde bulut bilişim ve yerel bilişim birlikte kullanılmaktadır.

Ajans 4 Birim Başkanı, 18 Uzman, 6 Destek Personel olmak üzere toplam 28 personelle faaliyetlerine devam etmektedir. 12 kadın, 16 erkek personel görev yapmaktadır.

Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Program altında, Ajansın SOP'ları belirtilen çerçevede yürütebilmesi, SOP sürecine uyum sağlayabilmesi için gerekli olan kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi doğrultusunda gerçekleştirilecek faaliyetler planlanmıştır.

Ajansın kapasitesini geliştirmeye yönelik faaliyetler, insan kaynakları politikasını geliştirmeye ve uygulamaya yönelik faaliyetler, mevzuattan gelen görev ve sorumluluklarına yönelik faaliyetler ve Ajansın fiziki ve teknik altyapısını geliştirmeye yönelik faaliyetlere yer verilmiştir.

5.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılması hedeflenen sonuçlar aşağıdaki Temel Performans Göstergeleri ve Çıktı Performans Göstergeleri tablolarında yer almaktadır.

Temel Performans Göstergeleri					
No	Gösterge Adı	Birim	Hedef	Doğrulama Kaynağı	İlgili Özel Amaç(lar) No
1	Paydaş Grupları Kapsamında Ajans Olumlu algısının arttırılması	Yüzde	%10	Dış Paydaş Anketleri	4,6
2	Dijitalleşmesi Sağlanan Süreç Sayısı	Adet	5	Ajans verileri	1,2,3,6
3	Ajansın Fiziksel Mekânının Değiştirilmesi	Adet	1	Ajans verileri	1,3,6
4	Ajans Stratejik Plan ve SOP'ların oluşturulması	Adet	1	Ajans verileri	1,2,3,4,5,6

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama Kaynağı
				2018	Toplam	
1	İnsan Kaynakları Stratejisi	1	Adet	1	1	Ajans Faaliyet Raporu
2	Bilgi ve İletişim Stratejisi	2	Adet	1	1	Ajans Faaliyet Raporu
3	İnsan Kaynakları Bilgi Sistemi	2	Adet	1	1	Bilgi Sistemleri Envanteri
4	Yenilenmiş Personel Bilgisayarı	2	Adet	22	40	Bilgi Sistemleri Envanteri
5	Yenilenmiş Ajans Dijital Kaynaklarına Erişim Sistemi	2	Adet	1	1	Bilgi Sistemleri Envanteri
6	Yenilenmiş Kablosuz ve Kablolü Ağ Altyapısı	2	Adet	1	1	Bilgi Sistemleri Envanteri
7	Kurum İçi İletişim ve Bilgi Portalı'nın Oluşturulması	2	Adet	1	1	Bilgi Sistemleri Envanteri
8	Kurumsal İletişim Stratejisi	3	Adet	1	1	Ajans Faaliyet Raporu
9	MDP Değerlendirme Raporu	4	Adet	3	8	Ajans Faaliyet Raporu
10	Kurumsal Strateji Analiz Raporu	6	Adet	1	1	Ajans Faaliyet Raporu
11	Ajans ÇP ve Bütçe Belgesi	7	Adet	1	3	Bakanlık onay yazısı
12	Çalışan bazında yıllık olarak eğitime katılım süresi	8	Gün	10	30	Ajans Faaliyet Raporu
13	Yeni İstihdam Edilen Personele Yönelik Oryantasyon Eğitimi	8	Saat/kişi	60	60	Ajans Faaliyet Raporu
14	KDSOP Yönetim Çalışma Grubu Toplantıları	9	Adet	10	30	Ajans Faaliyet Raporu
15	Oluşturulan Yatırım Tanıtım Broşür Sayısı	10	Adet	3	12	Ajans Faaliyet Raporu
16	İnvest- in- İzmir Ziyaretçi sayısı	10	Adet	50.000	150.000	İnvest-in-izmir istatistikleri
17	İnvest-in-İzmir Sitesi	10	Adet	15	45	İnvest-in-izmir

Çıktı Performans Göstergeleri						
No	Çıktı Göstergesi	İKY Kodu	Birim	Hedef		Doğrulama
	Haber Sayısı					İstatistikleri
18	Basılı yayınlara ve medyaya verilen yatırım tanıtım reklamı sayısı	10	Adet	1	3	İZKA verileri
19	Yatırım Danışmanlığı Sağlanan Firma Sayısı	10	Adet	250	750	İZKA Raporları, Basın Haberleri
20	Sonuçlanan Yatırım Sayısı	10	Adet	8	24	İZKA Raporları, Basın Haberleri
21	Yatırım Teşvik Konusunda Destek Verilen Firma Sayısı	10	Adet	50	150	İZKA Raporları
22	Yatırım Teşvik Belgesi Alan Firma Sayısı	10	Adet	5	15	Ekonomi Bakanlığı Verileri
23	Yatırım Alanı Veri Tabanı	11	Adet	1	1	İZKA verileri
24	Ajansta İstihdam Edilen Kişi Sayısı	12	Kişi	14	14	Ajans Faaliyet Raporu
25	Ajans Denetim Raporu	14	Adet	1	3	Ajans Faaliyet Raporu
26	İş Sağlığı ve İş Güvenliği Sistemi	16	Adet	1	1	Tutanaklar, Sağlık Raporları
27	Ajans Binası İnşaat Ruhsatı	18	Adet	1	1	Ajans Faaliyet Raporu
28	Ajans İnternet Sitesi ziyaretçi sayısı	19	Adet	75.000	200.000	Google analytics
29	Instagram Takipçi sayısı	19	Adet	750	1.500	Instagram verileri
30	Facebook Takipçi Sayısı	19	Adet	7.500	15.000	Facebook verileri
31	Twitter Takipçi Sayısı	19	Adet	1.250	10.000	Twitter verileri
32	Yıllık Medyada Ajansla İlgili Çıkan Haber Sayısı	20	Adet	1.000	1.250	Medya takip raporları
33	Yayınlanan Ajans Kurumsal İlan Sayısı	20	Adet	2	5	İlanlar
34	Ajans Tanıtımı İçin Hazırlanan Materyal Sayısı	21	Adet	2	6	Ajans verileri
35	Ajans Tanıtımı İçin Hazırlanan Film Sayısı	21	Adet	1	2	Ajans verileri
36	Ajans Faaliyet Raporu Sayısı	22	Adet	2	6	Ajans İnternet Sitesi, Resmi yazı
37	Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşmasına Katılan Firma Sayısı	23	Adet	100	300	Ajans Faaliyet Raporu, İmza Çizelgeleri

5.4 Proje ve Faaliyetler

Söz konusu SOP kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki SOP bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
1	İnsan Kaynakları Stratejisinin Geliştirilmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	KYB	1
2	Bilgi ve İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	KYB	2
3	Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	TDİ	4
4	Geçmiş Dönem Mali Destek Programları Uygulama Sonrası Değerlendirme Çalışması	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	İDB	5
5	Gelecek Yıllarda Uygulanacak Gündümlü Projelerin Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	5
6	Stratejik Plan ve SOP'ların Geliştirilmesi, Bunun İçin Gerekli Olabilecek Kurumsal Analiz Çalışmaları	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	TÜM BİRİMLER	5
7	ÇP ve Bütçe Hazırlıkları	Faaliyet	Araştırma, Analiz ve Programlama	İZKA	PPKB	5
8	Eğitim Faaliyetleri	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	KYB	1
9	Ajansın Kurumsal Dönüşümüne Yönelik Stratejilerin Uygulanması	Faaliyet	Kapasite Geliştirme	İZKA	TÜM BİRİMLER	5
10	Genel Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	6
11	Özel Yatırım Alanlarındaki Uygun Yatırım Alanlarının Tespit Edilmesi ve Bir Veri Tabanının Oluşturulması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	6
12	Yeni Personel İstihdamı ve Oryantasyon Faaliyetleri	Faaliyet	İnsan Kaynakları Faaliyeti	İZKA	KYB	1
13	Personel Giderlerine İlişkin Ödemeler	Faaliyet	İnsan Kaynakları Faaliyeti	İZKA	KYB	1
14	Ajansa Yönelik Denetimlerle İlgili Faaliyetler	Faaliyet	Denetim Faaliyeti	İZKA	TÜM BİRİMLER	6
15	Ajansın Hukuki Süreçlerinin Yürütülmesi	Faaliyet	Hukuk İşleri Faaliyeti	İZKA	HM	6
16	Genel İdari Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi	Faaliyet	Genel İdari Faaliyetler	İZKA	KYB	6
17	Bilgi İşlem Altyapısının Geliştirilmesi	Faaliyet	Bilgi	İZKA	KYB	2

SOP Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
			Teknolojileri Faaliyetleri			
18	Yeni Hizmet Binasının Yapılmasına İlişkin Faaliyetler	Faaliyet	Yeni Hizmet Binası Faaliyetleri	İZKA	KYB	3
19	Ajans İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetimi	Faaliyet	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	İZKA	TDİ	4
20	Ajansın Medyada Takibi ve Kurumsal İlanlar	Faaliyet	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	İZKA	TDİ	4
21	Ajans Tanıtımı Materyallerinin Hazırlanması	Faaliyet	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	İZKA	TDİ	4
22	Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması	Faaliyet	Kurumsal İletişim Faaliyetleri	İZKA	PPKB	4
23	Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşması	Faaliyet	Tanıtım ve Yatırım Destek	İZKA	YDO	6

5.4.1 Araştırma, Analiz ve Programlama:

Bu SOP kapsamında Ajansın mevcut çalışmalarına ek olarak aşağıdaki araştırma ve analizlerin yapılması planlanmıştır.

İnsan Kaynakları Stratejisinin Geliştirilmesi: Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2018 yılında İzmir Kalkınma Ajansı'nın insan kaynakları stratejisi hazırlanacaktır. Strateji kapsamında insan kaynaklarının seçimi ve yerleştirilmesi, eğitim ve gelişime yönelik programların belirlenmesi ile insan kaynaklarının yeteneklerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Bilgi ve İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi: Kurumsal Dönüşüm Sonuç Odaklı Programı kapsamında 2018 yılında geliştirilecek Bilgi ve İletişim stratejisi ile Ajansın yürütmekte olduğu iş ve süreçlerin kalitesi ve iş verimliliğinin artırılması, bilişim ve ağ hizmetlerini daha kaliteli bir şekilde sunulması hedeflenmektedir.

Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi: 2018 yılında Ajans için bir kurumsal iletişim stratejisinin hazırlanması ve SOP'un geri kalan süresinde kurumsal iletişimin faaliyetlerinin bu doğrultuda sürdürülmesi planlanmaktadır.

Geçmiş Dönem Mali Destek Programları Uygulama Sonrası Değerlendirme Çalışması: Uygulaması tamamlanmış olan programların sonuçlarının değerlendirilebilmesi ve amaçlanan sonuçların ne ölçüde elde edildiğinin belirlenebilmesi için program sonrası değerlendirme çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsamda, 2009 Yılı Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı, 2010 Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı ve 2011 Yılı Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programlarının

uygulama sonrası değerlendirme çalışmaları 2018 yılında gerçekleştirilecektir. 2019 ve 2020 yıllarında ise diğer programlara ilişkin uygulama sonrası değerlendirme çalışmaları devam edecektir.

Gelecek Yıllarda Uygulanacak GÜDÜMLÜ Projelerin Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar: GÜDÜMLÜ Proje desteği Ajans tarafından etkin kullanılan bir destek türü olarak görülmektedir. Bu sebeple belirlenen projeler dışında yeni GÜDÜMLÜ projeler geliştirilmesi amacıyla fizibilite raporu, saha çalışması, araştırma faaliyetleri yapılarak, 2018, 2019 ve 2020 yıllarında GÜDÜMLÜ projelerin belirlenmesi planlanmıştır.

Stratejik Plan ve SOP'ların Geliştirilmesi, Bunun İçin Gerekli Olabilecek Analiz Çalışmaları: Ajansın İZBP'deki hedeflerin gerçekleştirilmesinde oynayacağı rolü ve kurumsal stratejik yönelimini ortaya koyan Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması çalışması, 2018 yılının en temel faaliyetlerinden birisi olacaktır. Stratejik planda 5 yıl için Ajansın bölge planı ve üretilen diğer strateji dokümanları çerçevesinde odaklanacağı temel sektör ve temalarla bunlara yönelik destek araçları belirlenecektir. Ajansın odaklanma alanının belirlenmesinde, çeşitli tema ve sektörlerde uygulamış olduğu desteklerin etkinliği ve etkililiği bakımından elde edilen tecrübeler göz önünde bulundurulacaktır. Bu kapsamda 2018 yılı içinde Ajans Kurumsal Stratejik Planı, uzun vadeli (5 yıllık) bir bakış açısıyla ele alınacak ve bu doğrultuda Ajansın Sonuç Odaklı Programları belirlenecektir.

ÇP ve Bütçe Hazırlıkları: Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21. Maddesi'ne uygun olarak, Ajans Çalışma Programı ve Bütçesi mevzuatta belirtilen sürelerle uygun olarak hazırlanacaktır.

5.4.2 İşbirliği ve Koordinasyon

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü farklı paydaşlarla işbirlikleriyle ve bölgedeki ilgili paydaşların koordinasyonu ile yürütülecektir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir.

5.4.3 Kapasite Geliştirme

Söz konusu SOP kapsamındaki faaliyetlerin tümü hem İzmir'deki paydaşların hem de Ajansın kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler içermektedir. Ancak bunlara diğer başlıklar altında da yer aldığından, burada ayrıca yer verilmemiştir. Kapasite geliştirme kapsamına giren diğer faaliyetler ise aşağıda özetlenmiştir.

Eğitim Faaliyetleri: Ajans personelinin mesleki ve kişisel yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla çeşitli eğitimler düzenlenecektir. 2018 yılında gerçekleştirilmesi planlanan eğitimler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Bu SOP kapsamında 2019 ve 2020 yıllarında da ihtiyaç duyulan konularda eğitimler düzenlenecektir.

No	Eğitimin Konusu	Eğitimin Amacı
1	Akıllı Uzmanlaşma Online Eğitimi	Akıllı uzmanlaşma konusunda bölgesel kalkınma alanında çalışan uzmanların bilgi ve deneyimlerini geliştirmek
2	Günlük Yaşamda Pozitif Psikoloji	Katılımcılara özel ve iş yaşamlarında mutluluk ve iyi

No	Eğitimin Konusu	Eğitimin Amacı
		olma düzeylerini yükseltecek, stresi yönetmeye yardımcı olacak pozitif psikoloji teknikleri ve alıştırmaları sunmak
3	Etkili Liderlik Eğitimi	Çalışan ve dış paydaş beklentilerinin gün geçtikçe arttığı ve bunların aşılmasının zorlaştığı bir ortamda, çalışan motivasyonunu ve kurum kültürünü geliştirmeye yönelik bilgi ve uygulama deneyimleri sağlamak
4	Problem Çözme ve Doğru Karar Alma Teknikleri Eğitimi	Sorunların tanım ve çözümlerinin sistematik bir çerçeveye oturtulabilmesine ve ihtiyaç duyulacak sonuç odaklı ve çözüm getirici yaklaşımların uygulanmasına yönelik bilgileri sağlamak
5	Araştırma Yöntemleri ve Veri Derleme Eğitimi	Ajansın analiz ve planlama çalışmalarını daha sağlıklı bir şekilde yerine getirmek
6	Yatırım Fizibilitesi Eğitimi	Proje ve program değerlendirmeye yönelik bilgi sağlamak
7	Proje Etki Değerlendirme Eğitimi	Projelerin ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerinin nitelenmesine yönelik bilgileri sağlamak
8	İlk Yardım Eğitimi	Herhangi bir kaza ya da yaşamı tehlikeye düşüren bir durumda gerekli yardım konusunda yetkinliklerin artırılması
9	Restorasyon Projelerinde Süreç Yönetimi Eğitimi	Uygulanacak mali destek programı ve güdümlü projelerin yönetimi ve uygulama süreçleri ile ilgili gerekli bilgileri sağlamak
10	Yaklaşık Maliyet Hazırlanması ve Hakediş Uygulamaları Eğitimi	Mali destek programları öncesinde yapım işlerine ilişkin incelemeler konusunda ayrıntılı bilgi sahibi olmak
11	Bölgesel Kalkınma Teorisinde Son Dönem Gelişmeler Eğitimi	Bölgesel kalkınmada geliştirilen yeni yaklaşımlar ve bunların uygulamaları hakkında (Akıllı Uzmanlaşma vb.) bilgi sahibi olmak
12	Sosyal Medya ve SEO Eğitimi	Sosyal medyayı etkin bir şekilde kullanmak için gerekli yetkinlikleri artırmak
13	Adobe CS Uygulamaları Temel Eğitimi	Illustrator, Premier, Photoshop, Acrobat Professional, Indesign gibi uygulamalar konusunda yetkinliklerin artırılması
14	Diksiyon ve Etkili Sunum Teknikleri	Fikir, bilgi ve çalışmaları en etkili biçimde aktarmak için gerekli olan yetkinliklerin artırılması
15	Resmi Yazışma Kuralları ve EBYS Uygulamaları Eğitimi	Kamu kurumları tarafından resmi yazışmaların hazırlanması ve muhatap kurumlara gönderilmesi hususlarında gelişen teknolojik imkanları da dikkate alarak yetkinliklerin artırılması
16	Satınalma Usul ve Esasları Eğitimi	Ajans satın alma usul ve esasları ile ilgili bilgi sağlamak
17	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanunu Eğitimi	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol

No	Eğitimin Konusu	Eğitimin Amacı
		Kanunu'nun uygulanmasında karşılaşılan sorunların çözümüne yönelik bilgi sağlamak
18	Kamu İhale Mevzuatı ve Uygulaması Eğitimi	Kamu ihale mevzuatının temel konu ve kavramları hakkında bilgi sahibi olmak
19	Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi Sertifika Programı Eğitimi	İnsan Kaynakları Stratejik ve güncel uygulamalar hakkında bilgi sahibi olmak, çalışanların yetkinliklerinin üst düzeye çıkarılmasını sağlamak
20	Takım Çalışması Eğitimi	Çalışanların takım çalışması konusunda gelişimini sağlayarak, birlikte çalışan ekiplerin takım içi iletişim, sinerji ve takım verimliliğini arttırmaları konusunda gelişimlerine katkıda bulunmak
21	Siber Güvenlik Sertifika Programı	KamuNet Bilgi Güvenliği şartlarını sağlamak
22	Linux System Administration	Linux tabanlı sistemlerinin yönetimi konusunda bilgi sahibi olmak
23	Dijital Medya Sertifikasyon Programı	Kurumsal iletişim kapasitesini artırmak
24	Office 365 Uygulamaları Eğitimi	Ofis uygulamalarının etkin kullanmasını sağlamak
25	Temel Siber Güvenlik Eğitimi	Siber güvenlik hakkında temel bilgileri sağlamak

Ajansın Kurumsal Dönüşümüne Yönelik Stratejilerin Uygulanması: Bu SOP kapsamında oluşturulacak, Ajansın kurumsal dönüşümüne yönelik stratejilerin uygulanmasına yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.

5.4.4 Tanıtım ve Yatırım Destek

Bu SOP kapsamındaki tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

Genel Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri: İzmir'e yatırım yapmayı planlayan yerli ve yabancı firmalara ihtiyaç duydukları bilgileri temin etmek ve projeleri özelinde yatırım alanının bulunması, kurumlarla koordinasyon, teşviklerle ilgili bilgilendirme, izin ruhsat işlemlerinin yürütülmesi gibi her süreçte teknik danışmanlık görevi kapsamında destek faaliyetleri yürütülmeye devam edilecektir.

Bu görev alanı kapsamında iki temel amaç gözetilmektedir:

1. Yerli ve yabancı yeni yatırımların İzmir'e gelmesine katkı sağlamak
2. İzmir'de hâlihazırda yatırımları bulunan doğrudan yabancı sermayeli firmaların mevcut yatırımlarını muhafaza etmelerine ve yatırımlarını büyütmelerine katkı sağlamak

Bu iki temel amaç kapsamında potansiyel yatırımcılara yatırım süreçlerinde danışmanlık hizmetleri verilmeye devam edilecektir. Potansiyel yatırımcılara daha iyi hizmet verebilmek için gerekli materyal ve raporların hazırlanması, ilgili kurumlarla ortak çalışmalar yürütülmesi, ilgili komisyonlarla toplantılar yapılması, yatırım yeri temininin kolaylaştırılmasına yönelik yatırım alanları envanterinin geliştirilmesi gibi altyapı faaliyetleri yürütülecektir.

İzmir'e hali hazırda yatırım yapmış olan doğrudan yabancı yatırımların sorunlarının çözümü ve yeni yatırım planlarının hayata geçirilmesi amacıyla firma ve özel yatırım bölgelerine saha ziyaretleri gerçekleştirilecek ve destek faaliyetleri sürdürülecektir.

19 Haziran 2012’de Resmi Gazetede yayınlanan 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar’da yer alan Kalkınma Ajanslarına verilen görevler kapsamında, teşvik belgesi başvurusu yapacak firmaların başvurularının alınması, Bakanlık tarafından iletilen tamamlama ekspertizlerinin yürütülmesi ve teşvik başvurusu yapacak firmalara gerekli bilgilendirmenin yapılması ve yönlendirilmesi faaliyetleri yürütülecektir.

Özel Yatırım Alanlarındaki Uygun Yatırım Alanlarının Tespit Edilmesi ve Bir Veri Tabanının Oluşturulması: 7. Öncelikli Dönüşüm Programı altında yer alan “ Yatırım Yeri Temininin Kolaylaştırılması” bileşeni kapsamında; İzmir Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından her 6 ayda bir organize edilen OSB parsel toplantılarına katılım sağlanıp yatırım ortamı takip edilerek güncel veriler temin edilecek ve uygun yatırım alanlarının envanteri oluşturulacaktır. İzmir’de yatırıma uygun taşınmazlar belirlenerek bir envanter halinde tutulacak ve düzenli olarak KAYS içerisindeki “Yatırım Yeri İşlemleri” modülüne işlenecektir. Ayrıca altı aylık dönemler itibarıyla hazırlanan İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporunun hazırlanmasına yönelik olarak özel yatırım bölgeleri yönetimleri ve ilgili kamu kurumlarıyla birlikte yatırım ortamına ilişkin sorun tespitleri ve çözüm önerileri oluşturulacaktır. İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşması: Her yıl düzenli olarak yapılan ve İzmir’de faaliyette olan yabancı sermayeli firmaların bir araya geldiği ve işbirliği imkanlarının görüşüldüğü “Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşması” etkinliği düzenlenecektir.

5.4.5 Ajans Destekleri:

2018, 2019, 2020 yılları içerisinde mali destek programları kapsamında uygulanan projeler ile güdümlü proje destekleri için izleme ve değerlendirme faaliyetleri yürütülecektir. Uygulama süreci tamamlanan projelerin denetim çalışmaları gerçekleştirilecektir.

İzleme ve değerlendirme çalışmalarının önemli bir boyutu olarak program uygulama süreci deneyimleri, program tasarım süreçlerine aktarılacaktır. Kapanan programların etki değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilerek, verilen desteklerin somut karşılıkları ortaya konulacaktır. Bu çalışmaların yeni program tasarım süreçleri ve Ajans performans değerlendirme süreçleri için girdi oluşturması öngörülmektedir. Program kapanışını izleyen süreçlerde hazırlanacak yazılı ve görsel materyallerle proje deneyimleri ve başarı hikayeleri ilgililerle paylaşarak kurumsal hafıza güçlendirilirken aynı zamanda yerelde kapasite geliştirme çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

5.4.6 Kamu Yatırım Programına Teklif Edilecek Projeler:

Söz konusu SOP kapsamına 2018 yılı içinde herhangi bir kamu yatırımı planlanmamaktadır. Ancak 2018 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde herhangi bir yatırım belirlenirse SOP revize edilecektir.

5.4.7 AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

Söz konusu SOP kapsamına 2018 yılı içinde herhangi bir AB veya diğer dış kaynaklı proje planlanmamaktadır. Ancak 2018 yılı içinde yapılan SOP değerlendirmelerinde herhangi bir yatırım belirlenirse SOP revize edilecektir.

5.4.8 Diğer Proje ve Faaliyetler

Personel Giderlerine İlişkin Ödemeler: İlgili mevzuat, Yönetim Kurulu kararları ve mahkeme kararları çerçevesinde personel maaşları, diğer mali ve sosyal haklar, vergi, harç vb. ödemeler gerçekleştirilecektir.

Ajansa Yönelik Denetimlerle İlgili Faaliyetler: Ajansın dış denetimi, hizmet alımı yoluyla bağımsız denetim kuruluşuna yaptırılacaktır. İç denetim ise iç denetim plan ve programlarına uygun olarak gerçekleştirilecektir. Yıl içerisinde yapılması muhtemel Sayıştay denetimi için gerekli faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Ajansın Hukuki Süreçlerinin Yürütülmesi: SOP kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında Ajansın taraf olduğu davalar ve icra takipleri ile ilgili süreçler yürütülecek, Yönetim Kurulu veya Genel Sekreterlik makamı ve diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak vaka ve işlemler hakkında görüşler oluşturulacaktır. Ayrıca Ajansın imzalayacağı anlaşma ve sözleşmeler ile Ajans tarafından düzenlenen yönerge, sözleşme ve protokoller incelenerek mevzuata uygunlukları değerlendirilecek, hukuki işlem yapılmak üzere iletilen projelerin yasal takipleri gerçekleştirilecektir.

Genel İdari Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi: Genel İdari hizmetler kapsamında mevcut hizmet binasının kirası, stopajı, ortak giderlere katılım payı, bakım-onarım ve diğer giderleri karşılanacak, hizmet alımı yöntemiyle gerçekleştirilen kurumsal hizmetlerle ilgili giderler ödenecektir. Ajans faaliyetlerinin etkin bir şekilde yerine getirilmesi için kullanılacak haberleşme ve iletişim giderleri, Ajans'a ait hizmet araçlarına ilişkin giderler, araç kiralama giderleri, banka ve noter masrafları, mahkeme harçları, vergiler ve diğer yasal giderler karşılanacaktır.

Bilgi İşlem Altyapısının Geliştirilmesi: Bu SOP kapsamında 2018, 2019 ve 2010 yıllarında bilgi işlem altyapısının geliştirilmesi yoluyla için donanım ve yazılımların güncellenmesi sağlanacaktır. Ajansın yürütmekte olduğu iş süreçlerinin kalitesi ve çalışanların iş verimliliğini artıracak çeşitli yazılım ve donanım uygulamaları geliştirilecek veya temin edilecektir. Mevcut bilgi sistemlerinin devamlılığı ve donanımsal kaynaklarda sorun ve arızaların ortaya çıkmasını önleyici ve iyileştirici tedbirler alınacaktır. Bilişim sistemleriyle ilgili fuar, seminer, konferans gibi organizasyonlara katılım sağlanacaktır.

Yeni Hizmet Binasının Yapılmasına İlişkin Faaliyetler: Bu SOP kapsamında 2018 yılı içinde, Ajans yeni hizmet binasının yapımına yönelik gerekli yasal izin süreçleri ruhsatın temin edilmesinden sonra ihale sürecine yönelik hazırlıklara başlanacaktır.

Ajans İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetimi: SOP kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında Ajans internet sitesi güncel tutularak arama motoru optimizasyonu ve sosyal medya tanıtımları yapılacaktır. Sosyal medyanın etkin kullanımı sağlanarak düzenli paylaşımlar gerçekleştirilecektir. Ajansın faaliyetlerini anlatan Türkçe ve İngilizce e-bülten periyodik olarak hazırlanacak, e-posta ile gönderilecektir.

Ajansın Medyada Takibi ve Kurumsal İlanlar: SOP kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yıllarında kurumsal ilan çalışmaları yapılacak ve bu ilanlar gazete ve dergilerde yayımlanacaktır. Aynı zamanda aylık olarak medya takip hizmeti alınmasına devam edilecektir.

Ajans Tanıtımı Materyallerinin Hazırlanması: SOP kapsamında 2018,2019 ve 2020 yıllarında Ajans tanıtımına yönelik film ve çeşitli materyallerin oluşturulması hedeflenmektedir. Ajans faaliyetlerini anlatan tanıtım broşürü ve tanıtım malzemeleri güncellenecektir. Kurumsal hediyelikler yaptırılacaktır.

Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması: Ajans'ın birim faaliyet raporları ile ara ve yıllık Ajans faaliyet raporları mevzuatta belirtilen sürelerle uygun olarak düzenlenecektir. Raporların tasarım ve basımına ilişkin çalışmalar gerçekleştirilecektir.

5.5 Program Süresi ve Zaman Planlaması:

SOP'un süresi, 2018-2020 yıllarını içerecek şekilde üç yıldır.

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
1	İnsan Kaynakları Stratejisinin Geliştirilmesi	6 ay	2018/2	2018/4
2	Bilgi ve İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi	6 ay	2018/2	2018/4
3	Kurumsal İletişim Stratejisinin Geliştirilmesi	6 ay	2018/2	2018/4
4	Geçmiş Dönem Mali Destek Programları Uygulama Sonrası Değerlendirme Çalışması	36 ay	2018/1	2020/3
5	Gelecek Yıllarda Uygulanacak Güdümlü Projelerin Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar	36 ay	2018/1	2020/3
6	Stratejik Plan ve SOP'ların Geliştirilmesi, Bunun için Gerekli Olabilecek Analiz Çalışmaları	36 ay	2018/1	2020/3
7	ÇP ve Bütçe Hazırlıkları	36 ay	2018/1	2020/3
8	Eğitim Faaliyetleri	36 ay	2018/1	2020/3
9	Ajansın Kurumsal Dönüşümüne Yönelik Stratejilerin Uygulanması	36 ay	2018/1	2020/3
10	Genel Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri	36 ay	2018/1	2020/3
11	Özel Yatırım Alanlarındaki Uygun Yatırım Alanlarının Tespit Edilmesi ve Bir Veri Tabanının Oluşturulması	36 ay	2018/1	2020/3
12	Yeni Personel İstihdamı ve Oryantasyon Faaliyetleri	36 ay	2018/1	2020/3
13	Personel Giderlerine İlişkin Ödemeler	36 ay	2018/1	2020/3

SOP Zaman Planlama Tablosu				
İKY Kodu	Bileşen Adı	Süre	Başlangıç Dönemi (Yıl/Çeyrek)	Bitiş Dönemi (Yıl/Çeyrek)
14	Ajansa Yönelik Denetimlerle İlgili Faaliyetler	36 ay	2018/1	2020/3
15	Ajansın Hukuki Süreçlerinin Yürütülmesi	36 ay	2018/1	2020/3
16	Genel İdari Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi	36 ay	2018/1	2020/3
17	Bilgi İşlem Altyapısının Geliştirilmesi	36 ay	2018/1	2020/3
18	Yeni Hizmet Binasının Yapılmasına İlişkin Faaliyetler	36 ay	2018/1	2020/3
19	Ajans İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetimi	36 ay	2018/1	2020/3
20	Ajansın Medyada Takibi ve Kurumsal İlanlar	36 ay	2018/1	2020/3
21	Ajans Tanıtımı Materyallerinin Hazırlanması	36 ay	2018/1	2020/3
22	Ajans Faaliyet Raporunun Hazırlanması	36 ay	2018/1	2020/3
23	Yabancı Sermayeli Firmalar Buluşması	36	2018/1	2020/4

5.6 Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

SOP'un uygulama sürecinde Ajans içi koordinasyonun sağlanmasından Kurumsal Yönetim Birimi (KYB) sorumludur.

Ajans içi koordinasyonunu sağlamak üzere tüm birimlerden birer kişinin katılımıyla bir SOP Yönetim Çalışma Grubu oluşturulacaktır. Çalışma grubunun KYB koordinasyonunda yapacağı aylık toplantılarla SOP sürecinin koordineli bir şekilde yönetimi sağlanacaktır.

SOP kapsamındaki bileşenlerden sorumlu birimler yukarıdaki bileşenler tablosunda yer almaktadır. Ajans Genel Sekreteri, Birim Başkanları kurulacak kurul ve çalışma gruplarının doğal üyesidir. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler 6 aylık dönemlerde Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılacaktır.

5.7 İzleme ve Değerlendirme

SOP çalışmalarının izleme ve Değerlendirmesi, yukarıda belirtilen yönetim yapısı çerçevesinde, Ajans içinde SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından sağlanacaktır. Yapılan düzenli toplantılarda SOP'un son durumu izlenerek, riskler değerlendirilecek ve gerekli düzenleyici önlemlerin alınması sağlanacaktır.

SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının değerlendirilmesi KYB tarafından gerçekleştirilecektir.

SOP'lar için 6 ayda bir hazırlanacak Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP için 3. ve 5. yıllarında sonunda hazırlanacak kapanış raporlarının hazırlanmasından KYB sorumludur. SOP'un 7. yılının sonunda ise, SOP Yönetim Çalışma Grubu tarafından bir etki analizi çalışması yapılması sağlanacaktır.

6 YEREL KALKINMA FIRSATLARI

Ajansın 2018 yılından itibaren uygulayacağı tüm faaliyetler ilgili SOP'lar altında tanımlanmıştır. Ancak Ajansın 2018 yılından önce başlayan ve uygulama yükümlülüğü olan faaliyetleri bulunmaktadır. Bu faaliyetlerden 2018 yılında da devam eden ve belirlenen SOP'lar kapsamına girmediği değerlendirilenler, Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında yer almaktadır.

2018 yılı içinde yapılan çalışmalar kapsamında, 2019 yılı için belirlenebilecek Kalkınma fırsatlarına 2019 yılı Çalışma Programı içinde yer verilecektir.

Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında yer alan proje ve faaliyetlerin bütçesi, yılı gider bütçesinin yüzde 20'sini aşmamaktadır.

6.1 Ajans Geçmiş Yıllar Mali Destek ve AB Projesi Uygulamaları

Ajansın 2018 yılından önce başlayan ve uygulama yükümlülüğü olan mali destek ve AB Projesi uygulamalarına yönelik faaliyetler bu başlık altında yer almaktadır.

6.1.1 Amaç

Bu faaliyetlerin amacı, Ajansın SOP ile çalışma yönetime geçmeden önce başlayan ve uygulama yükümlülüğü olan mali destek ve AB Projesi uygulamalarının en verimli şekilde sonuçlandırılmasıdır.

6.1.2 Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Bu faaliyetlerin gerekçesi, Ajansın SOP ile çalışma yönetime geçmeden önce başlayan ve uygulama yükümlülüğü olan mali destek ve AB Projesi uygulamalarının sonuçlandırılmasıdır.

6.1.3 Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Bu faaliyetlerin sonuç ve çıktı hedefleri alt program ve proje bazında, ilgili dokümanlarda yer almaktadır. Ajansın SOP ile çalışma yönetime geçmeden önce başlamaları ve mevcut SOP'larla ilgili sonuçlar içermemeleri sebebiyle sonuç ve çıktı hedeflerine burada yer verilmemiştir.

6.1.4 Proje ve Faaliyetler

Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında gerçekleştirilecek olan program, proje ve faaliyetler aşağıdaki YKF bileşenleri tablosunda yer almaktadır.

YKF Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
1	2012 Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
2	2014 Bilgi Toplumuna Dönüşüm Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
3	2014 Sanayi Bölgelerini Geliştirme Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
4	2015 İlçeler Arası Gelişmişlik Farklarını Azaltma Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
5	2015 Yarımada Sürdürülebilir Kalkınma Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-

YKF Bileşenleri Tablosu						
İKY Kodu	Bileşen Adı	Tür	Yöntem	Sorumlu Kuruluş	Sorumlu Birim	Özel Amaç(lar) #
6	2016 Yenilenebilir Enerji ve Çevre Teknolojileri Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
7	2016 Yılı Mesleki Eğitim Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
8	2016 Küçük Sanayi Bölgelerini Geliştirme Mali Destek Programı	Alt Program	Proje Teklif Çağrısı	İZKA	İDB	-
9	İBB Kent Koleji GÜDÜMLÜ Projesi	Proje	GÜDÜMLÜ Proje	İZKA	İDB	-
10	Dokuz Eylül Üniversitesi İzmir GÜDÜMLÜ Projesi	Proje	GÜDÜMLÜ Proje	İZKA	İDB	-
11	Geleceğe Değer Katmak Projesi	Proje	AB - Dış Kaynak Projesi	İZKA	PPKB	-

6.1.5 Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon

Bu faaliyetler kapsamında gerekli olan koordinasyon faaliyetten sorumlu birim tarafından gerçekleştirilecektir.

6.1.6 İzleme ve Değerlendirme

Mali destek programları kapsamında projelerin sözleşmeye uygun şekilde devam etmesi ve başarılı şekilde tamamlanması için İDB tarafından destek verilmekte ve sonuçları izlenmektedir. Bu proje ve faaliyetlerden elde edilen sonuçlar PPKB ve PYB ile paylaşılmakta ve yeni programların kurgulanmasında kullanılmaktadır.

7 SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Bölge planlarının hayata geçirilmesi için yıllık programlar yerine daha odaklı ve 3 yıllık programlar hazırlanmasının uygulama gücünü artırması beklenmektedir. 2018 yılı SOP yaklaşımına geçişin ve bu kapsamdaki uygulamaların ilk yılı olacağı için önem taşımaktadır. Aynı zamanda programların geliştirilmesi ve revizyonu için de 2018 yılında yapılacak çalışmalar önemli olacaktır.

TR31 İzmir bölgesine ilişkin mevcut durum, potansiyel ve dinamikler, bölge planı, bölgeye ilişkin BGUS, Onuncu Kalkınma Planı, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesi incelenmiştir. Bu bilgiler yanında ajans ve diğer kurumlar tarafından yürütülen çalışmalar, bunlardan sağlanan deneyimler, bölgesel analiz ve stratejiler, katılımcı süreçlerden elde edilen görüş ve değerlendirmeler, ajansın sahip olduğu kurumsal potansiyel, mevzuatla belirlenen yetki ve sorumluluklar değerlendirilerek altı stratejik tercih alanı tespit edilmiştir.

Belirlenen stratejik alanlarda ilerleme sağlamak amacıyla SOP'lar kurgulanmış olup 2018 yılından başlayarak programların uygulanması gerçekleştirilecektir. Yeni dönemde, Ajans hem kendi kurumsal kapasitesini artıracak hem de bölgede gerekli kapasiteyi oluşturarak iş birliği ve koordinasyonu sağlayacaktır. Ayrıca, SOP'ların uygulama süreci sonunda istenilen sonuç ve çıktılara ulaşabilmesi adına gerekli tedbirleri alacak, diğer kalkınma fırsatlarını da en iyi şekilde değerlendirmek suretiyle bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına en yüksek katkıyı sağlayacaktır.

2018 Yılı Çalışma Programı, 3 yıllık SOP'ların ilk yılı olarak detaylı bir şekilde kurgulanmış olup programda yer alan faaliyetlerin Ajansın mevcut beşeri, teknik ve finansal kapasitesiyle başarılı bir şekilde uygulanabileceği değerlendirilmektedir.

SOP'lar ile hedeflenen faydaların desteklenmesi için yereldeki kurum ve kuruluşlarca yapılması hedeflenen ancak çeşitli sebeplerle hayata geçirilmesi sağlanamayan bir takım projelerin gerçekleştirilmesi de önem taşımaktadır. İnciraltı Bölgesi İmar Planı çalışması sağlık turizmi için, İzmir Kültürpark Koruma Amaçlı İmar Planı çalışması kongre ve kent turizmi için ve İzmir Katı Atık Bertaraf Tesisi projesi çevresel sürdürülebilirlik konusunda öne çıkan çalışmalardır. Ayrıca ulusal çapta büyük yatırımlar olarak Kuzey Ege Limanı, Kemalpaşa Lojistik Merkezi ve İzmir-İstanbul Otoyolu projeleri de bu anlamda öne çıkmaktadır.

Öngörülen risklerin bertaraf edilmesi noktasında yapılacak çalışmalar da SOP'lar ile belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi için önem taşımaktadır.

8 EKLER

Ek bulunmamaktadır.