



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



İZMİR  
KALKINMA  
AJANSI

# 2025 YILI FAALİYET RAPORU







T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



İZMİR  
KALKINMA  
AJANSI

İZMİR KALKINMA AJANSI  
2025 YILI FAALİYET RAPORU

"Ben, bütün İzmir'i ve  
bütün İzmirliileri severim.  
Güzel İzmir'in temiz kalpli  
insanlarının da beni  
sevdiklerinden eminim."

Mustafa Kemal Atatürk



# İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER</b>	<b>10</b>
<b>I.A. MİSYON VE VİZYON</b>	11
<b>I.B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR</b>	11
<b>I.C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER</b>	12
<b>II. AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>18</b>
<b>II.A. AJANSIN TEMEL AMAÇLARI</b>	19
<b>II.B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER</b>	19
<b>II.C. TEMEL DEĞERLER</b>	21
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>22</b>
<b>III.A. MALİ BİLGİLER</b>	23
<b>III.B. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR</b>	25
1. Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)	27
2. Deniz Ekonomisi Sonuç Odaklı Programı (DESOP)	43
3. Yenilik ve Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı (YGSOP)	59
4. Kent ve Kültür Sonuç Odaklı Programı (KÜLTÜR SOP)	71
5. Kurumsal Gelişim (KG)	77
6. Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)	81
<b>VI. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>84</b>
<b>IV.A. ÜSTÜNLÜKLER</b>	85
<b>IV.B. ZAYIFLIKLAR</b>	85
<b>IV.C. DEĞERLENDİRME</b>	85
<b>IV.D. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	85

## ŞEKİL LİSTESİ

ŞEKİL 1.	Ajans Organizasyon Şeması	12
ŞEKİL 2.	Ajans Personelinin Ünvanlarına Göre Dağılımı	14
ŞEKİL 3.	Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Durumuna Göre Dağılımları	15
ŞEKİL 4.	Ajans Personelinin Eğitim Alanlarına Göre Dağılımı	15
ŞEKİL 5.	İzmir Bölge Planı Stratejik Çerçevesi	20
ŞEKİL 6.	İzmir'de Yeşil Dönüşüm ve Mavi Fırsatlar Perspektifinde Dönüşüm/Fırsat Alanları	28
ŞEKİL 7.	ESBAŞ Sinerji Çalıştayı	30
ŞEKİL 8.	ISO 14064-1 Karbon Ayak İzi ve Mentörlük Süreç Eğitimi	32
ŞEKİL 9.	İKVM Tanıtım Toplantısı	32
ŞEKİL 10.	Bornova Sıfır Atık Projesi Atık İzleme Sistemleri Açılışı	33
ŞEKİL 11.	Atık Toplama Noktası	33
ŞEKİL 12.	Bornova Sıfır Atık Projesi Farkındalık Eğitimi	34
ŞEKİL 13.	Atıklardan Çalgı Atölyesi	34
ŞEKİL 14.	Atıklardan Sanata İleri Dönüşüm Atölyesi	34
ŞEKİL 15.	İzmir Rüzgâr Sempozyumu'na Doğru: Ekonomi, Teknoloji ve Gelecek” Semineri	37
ŞEKİL 16.	Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası	38
ŞEKİL 17.	Uluslararası Temiz Enerji Teknolojileri Fuarı ve Konferansı	38
ŞEKİL 18.	Smart Güneş Teknolojileri Güneş Hücresi ve Güneş Paneli Entegre Üretim Tesisi Açılışı	39
ŞEKİL 19.	Dış Mekân Süs Bitkilerinde Sürdürülebilir Üretim Mali Destek Programı Bilgilendirme Sunumu	40
ŞEKİL 20.	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sn. Oruç Baba İnan'ın Aliağa Ziyareti	43
ŞEKİL 21.	Türkiye Denizüstü Rüzgâr Enerjisi Konferansı	44
ŞEKİL 22.	Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi	44
ŞEKİL 23.	Aliağa Küçük Ada, Rüzgâr Ölçüm Direği	44
ŞEKİL 24.	İzmir Bölge Planı ve KUZİP Çalışması Belediyelere Yönelik Bilgilendirme Toplantısı	45
ŞEKİL 25.	Bölge Planı Lansman Toplantısı	46
ŞEKİL 26.	İzmir Bölge Planı Üniversiteler Toplantısı	47
ŞEKİL 27.	İzmir Bölge Planı STK Tanıtım Toplantısı	47
ŞEKİL 28.	İzmir Bölge Planı Belediyeler Toplantısı	47
ŞEKİL 29.	İzmir Bölge Planı İzleme Sistemi Portalı	47
ŞEKİL 30.	İzmir Körfezi Proje Çalıştayı	54
ŞEKİL 31.	Karabağlar Proje Çalıştayı	55
ŞEKİL 32.	Karaburun'da Küçük Sanayi Sitesi Kurulumu Projesi Değerlendirme Toplantısı	55
ŞEKİL 33.	Data İzmir Açık Veri Platformu	59
ŞEKİL 34.	Accelerate İzmir 4. Dönem Demo Day	61
ŞEKİL 35.	Start in İzmir Buluşmaları Etkinliği	63
ŞEKİL 36.	Start in İzmir Girişimcilik Platformu	63

<b>ŞEKİL 37.</b>	CES 2025 Türkiye Pavilyonu	63
<b>ŞEKİL 38.</b>	İzmir Games Hızlandırma Programı Girişimleri	66
<b>ŞEKİL 39.</b>	İzmir Games Hızlandırma Programı Demo Day Etkinliği	66
<b>ŞEKİL 40.</b>	Küresel Temiz Teknoloji Girişimcilik Programı Ön Hızlandırıcı Etkinliği	68
<b>ŞEKİL 41.</b>	"Meslek Lisesinden Sanayiye" Kitabı Tanıtım Etkinliği	71
<b>ŞEKİL 42.</b>	Hafıza İzmir Atölyesi	74
<b>ŞEKİL 43.</b>	Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Bilgilendirme Toplantısı	81
<b>ŞEKİL 44.</b>	Yapay Zeka Mimarlık ve Tasarım Sektörü Semineri & B2B Görüşmeleri	82
<b>ŞEKİL 45.</b>	Nazar Boncuğu Üretimi	83
<b>ŞEKİL 46.</b>	Proje Açılış Toplantısı	83

## TABLO LİSTESİ

<b>TABLO 1.</b>	2025 Yılı Gelir Bütçe Gerçekleşmeleri	23
<b>TABLO 2.</b>	2025 Yılı Gider Bütçe Gerçekleşmeleri	23
<b>TABLO 3.</b>	TETSOP Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Çalışmalar	35
<b>TABLO 4.</b>	Bölge Planı Tanıtım Toplantılarına İlişkin Bilgiler	46
<b>TABLO 5.</b>	DESOP Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Çalışmalar	52
<b>TABLO 6.</b>	Accelerate İzmir 4. Dönem Programını Tamamlayan Girişimler	62
<b>TABLO 7.</b>	YGSOP Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Çalışmalar	64

## KISALTMALAR

<b>AB</b>	: Avrupa Birliği
<b>AR-GE</b>	: Araştırma Geliştirme
<b>B2B</b>	: İşletmeden İşletmeye
<b>BASBAŞ</b>	: Batı Anadolu Serbest Bölgesi
<b>BASİFED</b>	: Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Federasyonu
<b>BEST</b>	: Boosting Effective and Sustainable Transformation for Energy
<b>BGYS</b>	: Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi
<b>BİDEB</b>	: Bilim İnsanı Destek Programları Başkanlığı
<b>CEDIS3</b>	: Türkiye'de Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Arttırımı Teknik Destek Projesi
<b>DEMBİR</b>	: Deniz Ürünleri Avcıları Üreticileri Merkez Birliği
<b>DESOP</b>	: Deniz Ekonomisi Sonuç Odaklı Programı
<b>DEÜ</b>	: Dokuz Eylül Üniversitesi
<b>DMP</b>	: Deniz Mekânsal Planlama
<b>DÜRED</b>	: Denizüstü Rüzgâr Enerjisi Derneği
<b>EBSO</b>	: Ege Bölgesi Sanayi Odası
<b>EBYS</b>	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
<b>ENSİA</b>	: Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
<b>ERP</b>	: Kurumsal Kaynak Planlaması
<b>ESBAŞ</b>	: Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.
<b>FLL</b>	: First Lego League
<b>GCIP</b>	: Küresel Temiz Teknoloji Girişimcilik Programı
<b>GENSED</b>	: Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği
<b>GES</b>	: Güneş Enerjisi Santrali
<b>GİSBİR</b>	: Türkiye Gemi İnşa Sanayicileri Birliği
<b>İAOSB</b>	: İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
<b>İBB</b>	: İzmir Büyükşehir Belediyesi
<b>İEÜ</b>	: İzmir Ekonomi Üniversitesi
<b>İKÇÜ</b>	: İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi
<b>İKVM</b>	: İzmir Kaynak Verimliliği Merkezi
<b>İKVP</b>	: İzmir Kaynak Verimliliği Programı
<b>İMEAK</b>	: İstanbul ve Marmara, Ege, Akdeniz, Karadeniz Bölgeleri
<b>İYTE</b>	: İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
<b>İZBP</b>	: İzmir Bölge Planı
<b>İZFAŞ</b>	: İzmir Fuarçılık Hizmetleri Kültür ve Sanat İşleri Tic. A.Ş.
<b>İZKA</b>	: İzmir Kalkınma Ajansı
<b>İZPA</b>	: İzmir Planlama Ajansı
<b>İZTO</b>	: İzmir Ticaret Odası
<b>JES</b>	: Jeotermal Enerji Santrali
<b>KAGM</b>	: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü

<b>KAYS</b>	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
<b>KBS</b>	: Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi
<b>KG</b>	: Kurumsal Gelişim
<b>KLM</b>	: Kemalpaşa Lojistik Merkezi
<b>KOBİ</b>	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
<b>KYB</b>	: Kurumsal Yönetim Birimi
<b>MAM</b>	: Marmara Araştırma Merkezi
<b>MBPB</b>	: Mavi Büyüme Politikaları Birimi
<b>MDP</b>	: Mali Destek Programı
<b>MÜSİAD</b>	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
<b>OECD</b>	: Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü
<b>OSB</b>	: Organize Sanayi Bölgesi
<b>PAP-RAC</b>	: The Priority Actions Programme Regional Activity Centre
<b>PESTEL</b>	: Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Çevresel, Hukuki
<b>PUİB</b>	: Proje Uygulama ve İzleme Birimi
<b>RÜZMER</b>	: İYTE Rüzgâr Enerjisi Meteorolojisi ve Çevresel Uygulama ve Araştırma Merkezi
<b>SGK</b>	: Sosyal Güvenlik Kurumu
<b>SOP</b>	: Sonuç Odaklı Program
<b>STK</b>	: Sivil Toplum Kuruluşu
<b>TCDD</b>	: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
<b>TDİOSB</b>	: Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgeleri
<b>TENMAK</b>	: Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
<b>TETSOP</b>	: Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı
<b>TİM</b>	: Türkiye İhracatçılar Meclisi
<b>TTGV</b>	: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
<b>TÜBİTAK</b>	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
<b>TÜDAV</b>	: Türkiye Deniz Araştırmaları Vakfı
<b>TÜREB</b>	: Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği
<b>UCLG</b>	: Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler
<b>UNDP</b>	: Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
<b>UNESCO</b>	: Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü
<b>UNIDO</b>	: Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı
<b>WRO</b>	: Dünya Robot Olimpiyatı
<b>YABİSAK</b>	: Yazılım ve Bilişim Sanayicileri Kümelenme Derneği
<b>YBPB</b>	: Yeşil Büyüme Politikaları Birimi
<b>YDO</b>	: Yatırım Destek Ofisi
<b>YGPB</b>	: Yenilik ve Girişimcilik Politikaları Birimi
<b>YGSOP</b>	: Yenilik ve Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı
<b>YKF</b>	: Yerel Kalkınma Fırsatı
<b>YÖK</b>	: Yükseköğretim Kurulu

# I.GENEL BİLGİLER

## I.A. MİSYON VE VİZYON

İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) ülkemizde ilk kurulan iki kalkınma ajansından birisidir. Vizyonu “Ürettiği bilgiler, geliştirdiği yöntemler ve hayata geçirdiği özgün ve yenilikçi dönüşüm programları ile bölgesel politika uygulamaları alanında örnek alınan, uluslararası bilinirliğe sahip bir kurum olmak”, misyonu ise “İzmir için yeşil ve mavi büyüme yaklaşımları temelinde bilgi üretmek, öncü, özgün ve örnek (3Ö) projeler geliştirmek” şeklinde belirlenmiştir.

## I.B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Ajansların 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nde belirtilen görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- ▶ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ▶ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na bildirmek.
- ▶ Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- ▶ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ▶ Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- ▶ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek.
- ▶ Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ▶ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ▶ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla iş birliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ▶ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ▶ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla iş birliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ▶ Türkiye’nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ▶ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## I.C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Fiziksel Yapı

Ajans, 2021 yılı Şubat ayından itibaren Halkapınar Mahallesi 1203/11 Sokak No:5-7 Konak/İzmir adresinde bulunan Megapol Çarşı Kule'nin 19. ve 20. katlarında hizmet vermektedir.

Ajans taşıt ihtiyacını, mülkiyeti Ajansa ait bir adet makam aracı ve iki adet hizmet aracı ile karşılamaktadır.

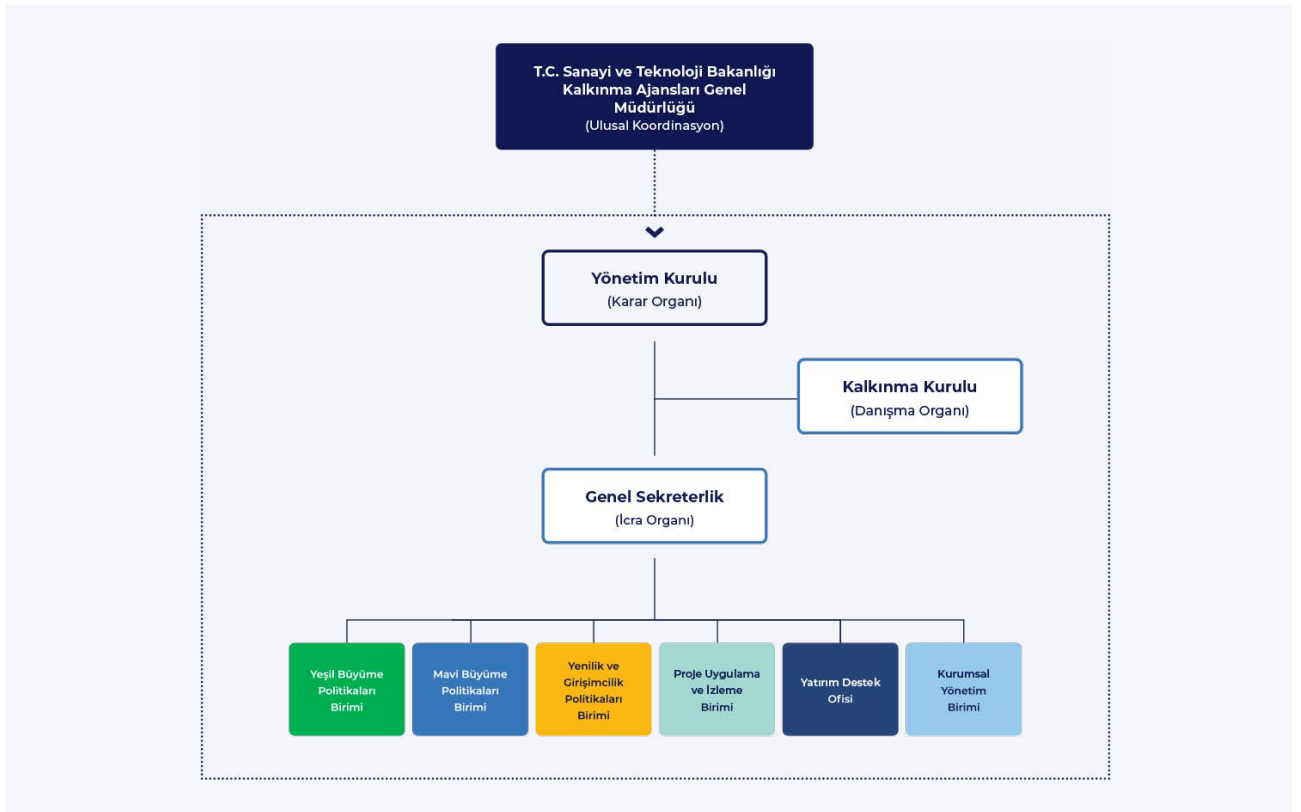
### 2. Teşkilat Yapısı

5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" 25 Ocak 2006'da kabul edilmiş ve Bakanlar Kurulu'nun 2006/10550 sayılı Kararnamesi ile İzmir Kalkınma Ajansı, İzmir İli merkez olmak üzere TR31 Düzey 2 bölgesinde kurulmuştur.

Ajanslar, tüzel kişiliği haiz bir kurum olarak 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin ilgili bölümünde düzenlenmemiş bütün işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tâbidir. Ajans organizasyon yapısında; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik yer almaktadır. 2020 yılı itibarıyla uygulamaya

başlanan Sonuç Odaklı Program (SOP) yaklaşımı ile Ajans organizasyon yapısında değişikliğe gidilmiş ve her bir SOP'tan sorumlu olmak üzere üç çalışma birimi oluşturulmuştur. Sunulan hizmetler; Yenilik ve Girişimcilik Politikaları Birimi, Yeşil Büyüme Politikaları Birimi, Mavi Büyüme Politikaları Birimi, Proje Uygulama ve İzleme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisi tarafından yerine getirilmektedir. Ajansın organizasyon yapısı Şekil 1'de görülmektedir.

ŞEKİL 1. Ajans Organizasyon Şeması



## YÖNETİM KURULU

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim kurulu, daimi üyeler olan Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı, Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı, Ajans Genel Sekreteri ile seçimle gelen üç Kalkınma Kurulu temsilcisinden oluşmaktadır. Yönetim kurulunun görev ve yetkileri aşağıda yer almaktadır.

- ▶ Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- ▶ Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek.
- ▶ Yıllık mali raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak.
- ▶ Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek.
- ▶ Ajans bütçesini onaylamak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- ▶ Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifleri onaylamak.
- ▶ Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.
- ▶ Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.
- ▶ Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.
- ▶ Ajansın denetimi sonucunda oluşturulan raporları görüşmek, değerlendirmek ve raporlarda yer alan bulgulara ilişkin gerekli tedbirleri almak.

Ajans Yönetim Kurulu 2025 yılında 5 adet toplantı gerçekleştirdi.

## KALKINMA KURULU

Özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve üniversitelerin temsilcilerinden oluşan kalkınma kurulu, Ajansın danışma organıdır. Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- ▶ Yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini seçmek.
- ▶ Ajansın çalışma programı taslağı, yıllık faaliyet raporları ile Sayıştay ve mali yönetim yeterliği denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kuruluna önerilerde bulunmak.
- ▶ Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmak.
- ▶ Toplantı sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Ajans Kalkınma Kurulu 2025 yılında 1 adet toplantı gerçekleştirdi.

## GENEL SEKRETERLİK

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofisinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreterlik görevi 10.05.2018 tarihinden itibaren Dr. Mehmet YAVUZ tarafından yürütülmektedir.

Genel sekreter yönetim kuruluna karşı sorumludur. Genel sekreterlik, genel sekreter, uzman personel, destek personeli ile sürekli işçiden oluşmaktadır. Genel sekreterliğin görev ve yetkileri şunlardır:

- ▶ Yönetim kurulu kararlarını uygulamak.
- ▶ Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- ▶ Ajans gelirlerini toplamak, bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- ▶ Yönetim kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek.
- ▶ Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu kalkınma kurulu ile yönetim kuruluna sunmak ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na göndermek.
- ▶ Çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki iş bölümünü belirlemek.
- ▶ Ajansın doğrudan veya bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşlarla birlikte proje geliştirmesini sağlamak ve bu kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- ▶ Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek mali destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- ▶ Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.
- ▶ Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve yurt dışındaki ajans ve kuruluşlarla iş birliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- ▶ Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ▶ Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- ▶ Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- ▶ Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- ▶ Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- ▶ Yönetim kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak.

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Ajans sunmakla yükümlü olduğu hizmetleri yerine getirmek için çevrim içi, kesintisiz, güvenli ve çoklu ortamlardan erişilebilir nitelikte elektronik sistemler kullanmaktadır. Ajansımız iş ve işlemlerinin elektronik ortamda hızlı ve güvenilir biçimde gerçekleştirilmesi için bilgi ve iletişim teknolojisi kullanımı ve sunumunun yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek altyapısını güncel tutan Ajans, kaliteli süreçler geliştirme ve "Kâğıtsız Ofis" oluşturma hedefi ile faaliyetlerine ilişkin işlemlerin tamamını elektronik ortamda gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda kurum içi faaliyetlerin verimliliğinin ve etkinliğinin artırılması amacıyla 2021 yılından itibaren hizmete alınan Ajans içi yönetim portalı uygulaması ile her türlü iç yazışma ve işlem e-imza altyapısı ile elektronik ortama ta-

şındı. Bunun yanı sıra Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ve EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) uygulamaları gibi bilgi teknolojilerinin kullanımı ile Ajans ile hem Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı arasında hem de diğer paydaşlar arasında hızlı ve etkili bir iletişim kurulmuştur.

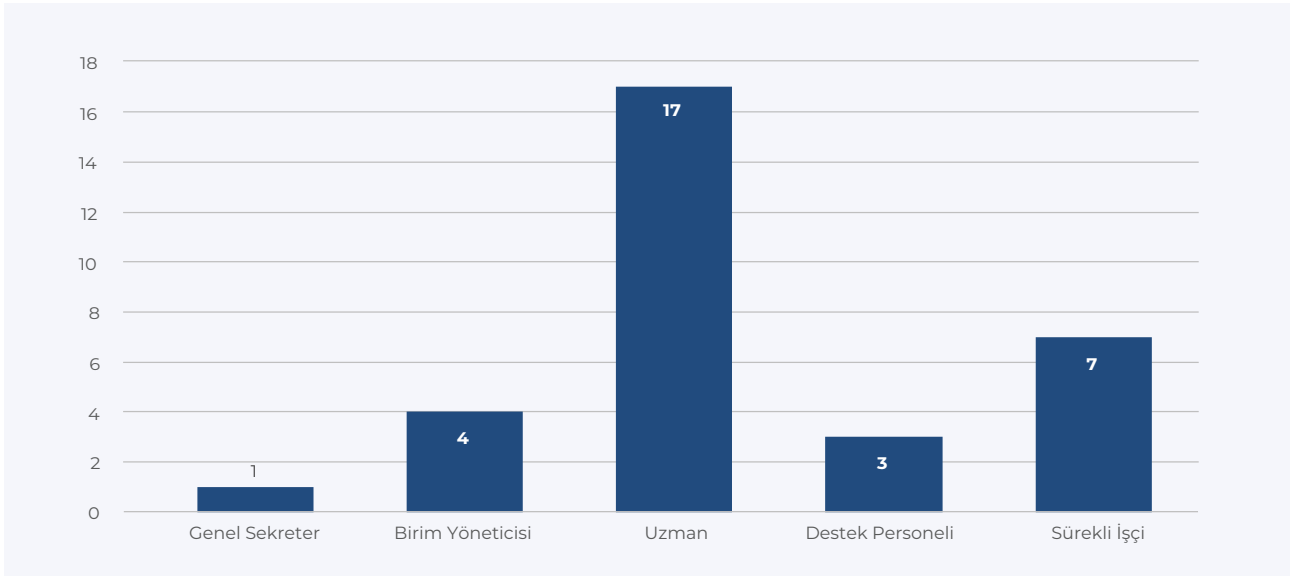
Ajansımız şeffaf, etkin ve basit iş süreçlerine sahip olmayı ilke edinmiş bir model anlayışıyla çalışmalarını sürdürmekte, kurum ve kuruluşlar ile vatandaşlara elektronik ortamda hizmetler sunmaktadır. Ajans, uluslararası geçerliliğe haiz TS EN ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi prosedürleri çerçevesinde sertifikaya sahip bir kurum olarak kalite ve bilgi güvenliği konularında en yüksek standartları sağlamak amacıyla gerekli çalışmaları gerçekleştirmektedir.

### 4. İnsan Kaynakları

Ajans, görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmek için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamayı amaçlayan bir insan kaynakları politikası uygulamaktadır.

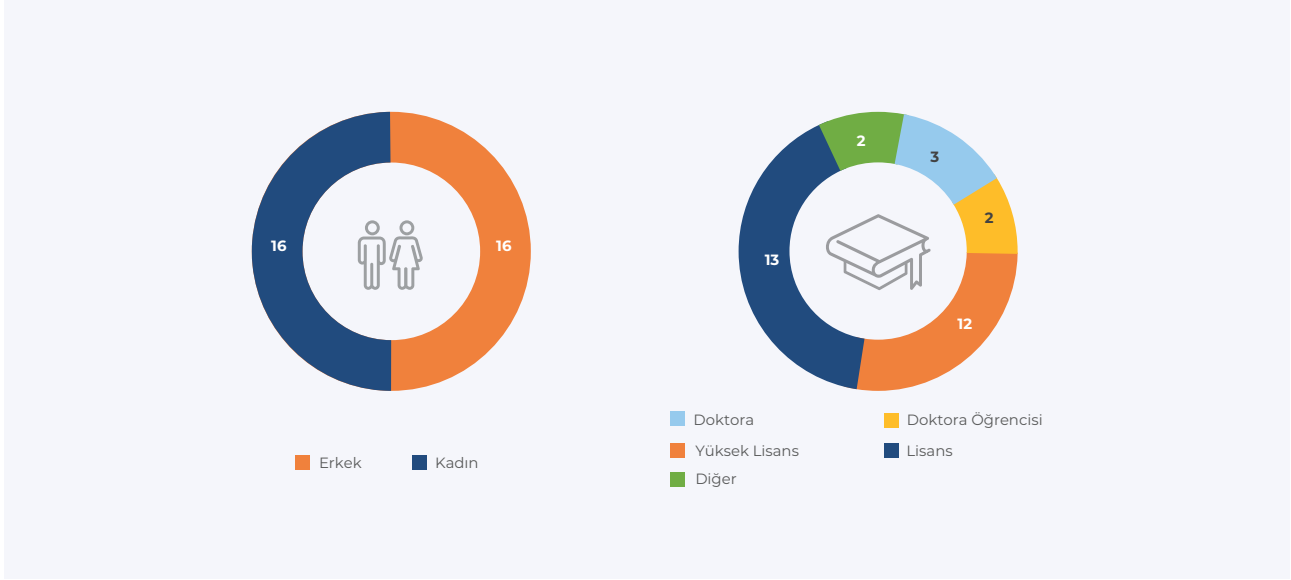
2025 yılı sonu itibarıyla Ajansımız 1 Genel Sekreter, 4 Birim Başkanı, 17 Uzman Personel, 3 Destek Personeli, 7 Sürekli İşçi olmak üzere toplam 32 personelle faaliyetlerine devam etmektedir.

ŞEKİL 2. Ajans Personelinin Ünvanlarına Göre Dağılımı

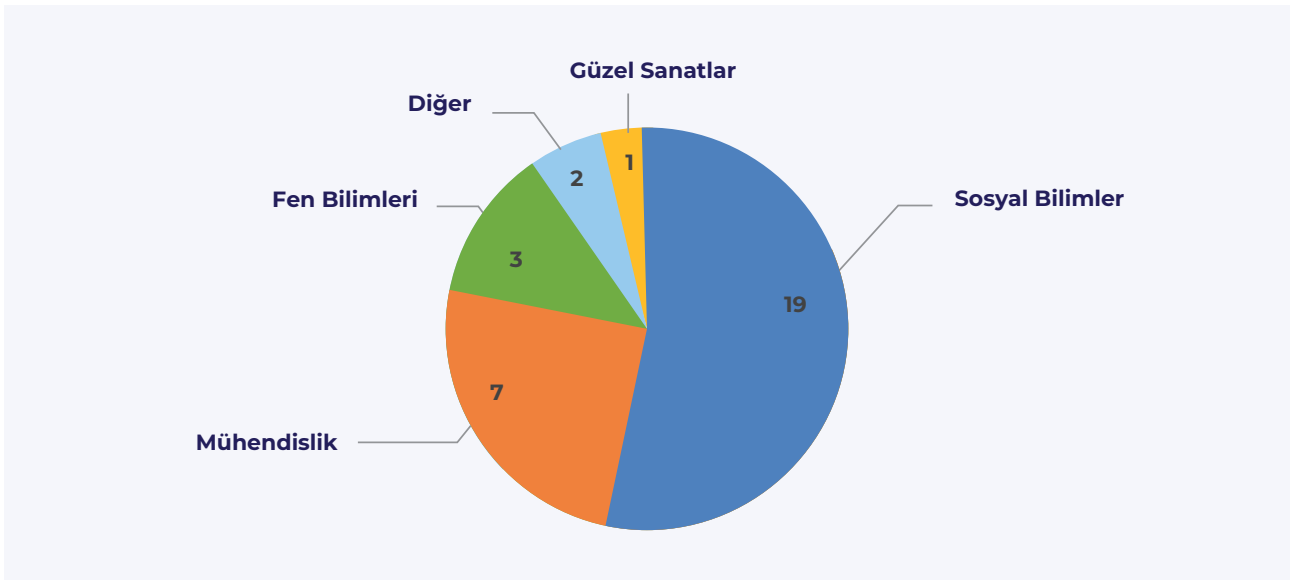


Ajans personelinin cinsiyete ve eğitim durumuna göre dağılımı Şekil 3'te yer almaktadır. Buna göre Ajans %50 kadın çalışan oranı ve yüksek eğitim seviyesine sahip çalışanları ile benzer kurumlar arasında ön plana çıkmaktadır. Ajans personelinin eğitim alanlarına göre dağılımı Şekil 4'te gösterilmektedir.

**ŞEKİL 3.** Ajans Personelinin Cinsiyete ve Eğitim Durumuna Göre Dağılımları



**ŞEKİL 4.** Ajans Personelinin Eğitim Alanlarına Göre Dağılımı



## 5. Ajans Tarafından Sunulan Hizmetler

Ajans tarafından sunulan hizmetler Yenilik ve Girişimcilik Politikaları Birimi, Yeşil Büyüme Politikaları Birimi, Mavi Büyüme Politikaları Birimi, Proje Uygulama ve İzleme Birimi, Kurumsal Yönetim Birimi ve Yatırım Destek Ofisi tarafından yerine getirilmektedir.

### Yeşil Büyüme Politikaları Birimi

Yeşil Büyüme Politikaları Birimi, çevre odaklı sürdürülebilir ekonomik büyümeyi hedefleyen yeşil büyüme yaklaşımıyla, Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP) çerçevesinde, İzmir'in doğal kaynaklarını koruyarak rekabetçi ve kapsayıcı bir şekilde büyüebilmesi amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, bölgenin yeşil büyüme potansiyelini ortaya koyan araştırma, analiz ve strateji çalışmalarının gerçekleştirilmesi, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının desteklenmesi, temiz enerji kullanımının yaygınlaştırılması konularında faaliyet göstermektedir.

### Mavi Büyüme Politikaları Birimi

Mavi Büyüme Politikaları Birimi, Deniz Ekonomisi Sonuç Odaklı Programı (DESOP) kapsamında İzmir'de deniz ve kıyı ekonomisinin geliştirilmesi yönünde faaliyetler yürütmektedir. Deniz taşımacılığı ve liman hizmetleri başta olmak üzere denizle ilişkili sektörlerin sürdürülebilir büyümesi, denizel alanların ve ekosistemlerin korunmasına katkı sağlanması, denizler, kıyılar, limanlar, lojistik ve ulaşım gibi unsurlar bağlamında planlamaya yönelik bilgi altyapısının güçlendirilmesi yönünde faaliyetler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda sektörel ve mekânsal analizler, fizibilite, paydaşlarla iş birliği ve koordinasyon, mali ve teknik destek araçlarının tasarlanması gibi çalışmalar hayata geçirilmektedir.

### Yenilik ve Girişimcilik Politikaları Birimi

Yenilik ve Girişimcilik Politikaları Birimi, Yenilik ve Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı (YGSOP) kapsamında İzmir'i yenilik kapasitesi yüksek, teknoloji üreten ve ihraç eden bir bölge haline getirme hedefine yönelik faaliyetler yürütmektedir. İzmir'de bölgesel ekonominin güçlendirilmesi adına verimli ve katma değeri yüksek üretimin artırılması amacıyla altyapıyı, insan kaynaklarını, kamu, özel sektör ve sivil toplum kesimleri arasındaki iş birliğini kuvvetlendirmek için çalışmaktadır. Birim, İzmir'de yenilik ve teknoloji tabanlı üretimi, girişimciliği, yaratıcılığı, katma değerli

ürün ve hizmet ihracatını arttırmak için planlamalar yapmakta, bu planlar doğrultusunda proje ve faaliyet destekleri yürütmektedir.

### Proje Uygulama ve İzleme Birimi

Proje Uygulama ve İzleme Birimi, mali ve teknik destek programları kapsamında desteklenen projelere ilişkin izleme ve değerlendirme faaliyetlerini yürütmekte sorumludur. Uygulama aşamasındaki projelerin öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olur ve yararlanıcıların ödeme taleplerini değerlendirerek ödemelerin yapılmasını sağlar. Ayrıca, Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapar, periyodik değerlendirme raporları hazırlar ve bölgenin kalkınması bakımından yaratılan etkiyi, sonuçları ve başarı düzeylerini tespit etmek için etki değerlendirme analizleri hazırlar.

### Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi, İzmir'in yatırım ortamının iyileştirilmesi amacıyla, yerli ve yabancı yatırımcılara İzmir'in yatırım olanaklarını tanıtmaya ve İzmir'de yatırım yapmayı planlayan firmalara teknik destek sağlama faaliyetlerini yürütür. Bu kapsamda bölgeye yatırım yapmayı planlayan firmalara projeleri özelinde bilgiler verilmekte; yatırım yerinin bulunması, fizibilite için gerekli bilgilerin temini, iş ağlarının geliştirilmesi, izin ve ruhsatların alınması, devlet destek ve teşvikleri gibi konularda gerekli teknik destek sağlanmaktadır. Yatırım tanıtım faaliyetleri kapsamında ise, internet sitesi ve dijital platformlar başta olmak üzere tanıtım materyalleri oluşturulmakta ve yatırım tanıtım etkinlikleri düzenlenmektedir.

### Kurumsal Yönetim Birimi

Ana hizmet birimlerinin ihtiyaç duyduğu destek hizmetleri Kurumsal Yönetim Birimi tarafından yerine getirilmektedir. Bu kapsamda birim bünyesinde muhasebe, insan kaynakları, idari işler, bilgi işlem, satın alma, arşiv, grafik tasarım, temizlik ve ulaşım hizmetleri yürütülmektedir.



## II. AMAÇ VE HEDEFLER

## II.A. AJANSIN TEMEL AMAÇLARI

- ▶ İzmir'in ekonomik ve sosyal kalkınması doğrultusunda kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında eşgüdümü ve ortak iş yapma kültürünü geliştirmek ve İzmir'deki kurumların kapasitelerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak.
- ▶ İzmir'in ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda gelişmesini hızlandırmak ve rekabet gücünü arttırmak.
- ▶ İzmir'in sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak.

## II.B. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

### İZMİR BÖLGE PLANI (2024-2028)

İzmir Kalkınma Ajansı koordinasyonunda hazırlanan İzmir Bölge Planı (2024-2028), 16 Aralık 2024 tarih ve 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanarak yürürlüğe girdi. Bölge kalkınma önceliklerini tanımlayan, gerek Ajans gerekse bölgedeki diğer kurum ve kuruluşların çalışmalarını yönlendiren İzmir Bölge Planı'nda bölgenin kalkınma vizyonu "Yeşil Dönüşüme ve Mavi Büyümeye Öncülük Eden, Dirençli ve Canlı Bir Liman Şehri" olarak belirlenmiştir. Plan, ulusal stratejilerle uyumlu olarak, bölgenin ihtiyaçları ve potansiyellerine odaklanan stratejik öncelikler, hedefler, tedbirler, program ve proje önerilerini içermektedir.

Bölgenin kalkınma perspektifini oluşturan eksenler yeşil dönüşüm, mavi ekonomi ve toplumsal dönüşüm üzerinde şekillenmektedir.

### İzmir Bölge Planı (2024-2028)

#### Stratejik Öncelikleri:

- ▶ İzmir'de Mevcut Ekonomik Faaliyetlerin Yeşil Dönüşümünün Sağlanması
- ▶ Mavi Ekonomi Potansiyelinin Değerlendirilmesi
- ▶ Toplumsal Dirençliliğin Sürdürülebilirlik Temelinde Artırılması

"İzmir'de Mevcut Ekonomik Faaliyetlerin Yeşil Dönüşümünün Sağlanması" stratejik önceliği çerçevesindeki temel hedefler; kaynak verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, doğal kaynakların korunması, yeşil ve mavi dönüşüm sürecini destekleyecek altyapının güçlendirilmesi ve temiz enerji ve temiz teknolojilerin kullanımının artırılmasıdır.

"Mavi Ekonomi Potansiyelinin Değerlendirilmesi" stratejik önceliğinde mavi büyüme sektörlerinin sürdürülebilirliği ve bu sektörlerden elde edilen gelirin artırılması, İzmir'de bulunan limanların canlandırılarak bölge ekonomisine olan katkılarının artırılması ve bölgenin lojistik altyapısının geliştirilmesi odağında hedef ve tedbirler yer almaktadır.

"Toplumsal Dirençliliğin Sürdürülebilirlik Temelinde Artırılması" stratejik önceliğinde ise kentsel ve kırsal yaşam kalitesinin iyileştirilmesi, sosyokültürel ve sosyolojik dönüşümün desteklenmesi, mevcut iş gücünün dönüşümü, yenilik ve teknoloji üretiminin geliştirilmesi ve girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi temel hedefleri bulunmaktadır.

2024-2028 İzmir Bölge Planı stratejik çerçevesi 3 stratejik öncelik, 11 hedef ve bu hedefleri destekleyen tedbirler ve proje/program önerilerinden oluşmaktadır (Şekil 5).



ŞEKİL 5. İzmir Bölge Planı Stratejik Çerçevesi

## 2024-2028 İZMİR BÖLGE PLANI STRATEJİK ÇERÇEVE

Vizyon: Yeşil Dönüşüme ve Mavi Büyümeye Öncülük Eden,  
Dirençli ve Canlı Bir Liman Şehri

### Stratejik Öncelik 1:

İzmir'de Mevcut Ekonomik Faaliyetlerin Yeşil Dönüşümünün Sağlanması

- **Hedef 1:** Kaynak verimliliği uygulamaları yaygınlaştırılarak sanayi ve tarım sektörlerinde yeşil üretim modeline geçiş sağlanacaktır.
- **Hedef 2:** Doğal kaynakların kirliliği ve aşırı kullanımı önlenecek ve bu yolla kaynakların iyileştirilmesi sağlanacaktır.
- **Hedef 3:** Yeşil dönüşümü destekleyecek teknik altyapı, yönetsel ve sosyal kapasite geliştirilecektir.
- **Hedef 4:** Temiz enerjinin üretim payı artırılacak ve kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

### Stratejik Öncelik 2:

Mavi Ekonomi Potansiyelinin Değerlendirilmesi

- **Hedef 1:** Mavi büyüme sektörlerinin sürdürülebilirliği ve bu sektörlerden elde edilen gelir arttırılacaktır.
- **Hedef 2:** İzmir'de yer alan limanlar canlandırılarak bölge ekonomisine katkıları arttırılacaktır.
- **Hedef 3:** Bölgenin lojistik altyapısı geliştirilecektir.

### Stratejik Öncelik 3:

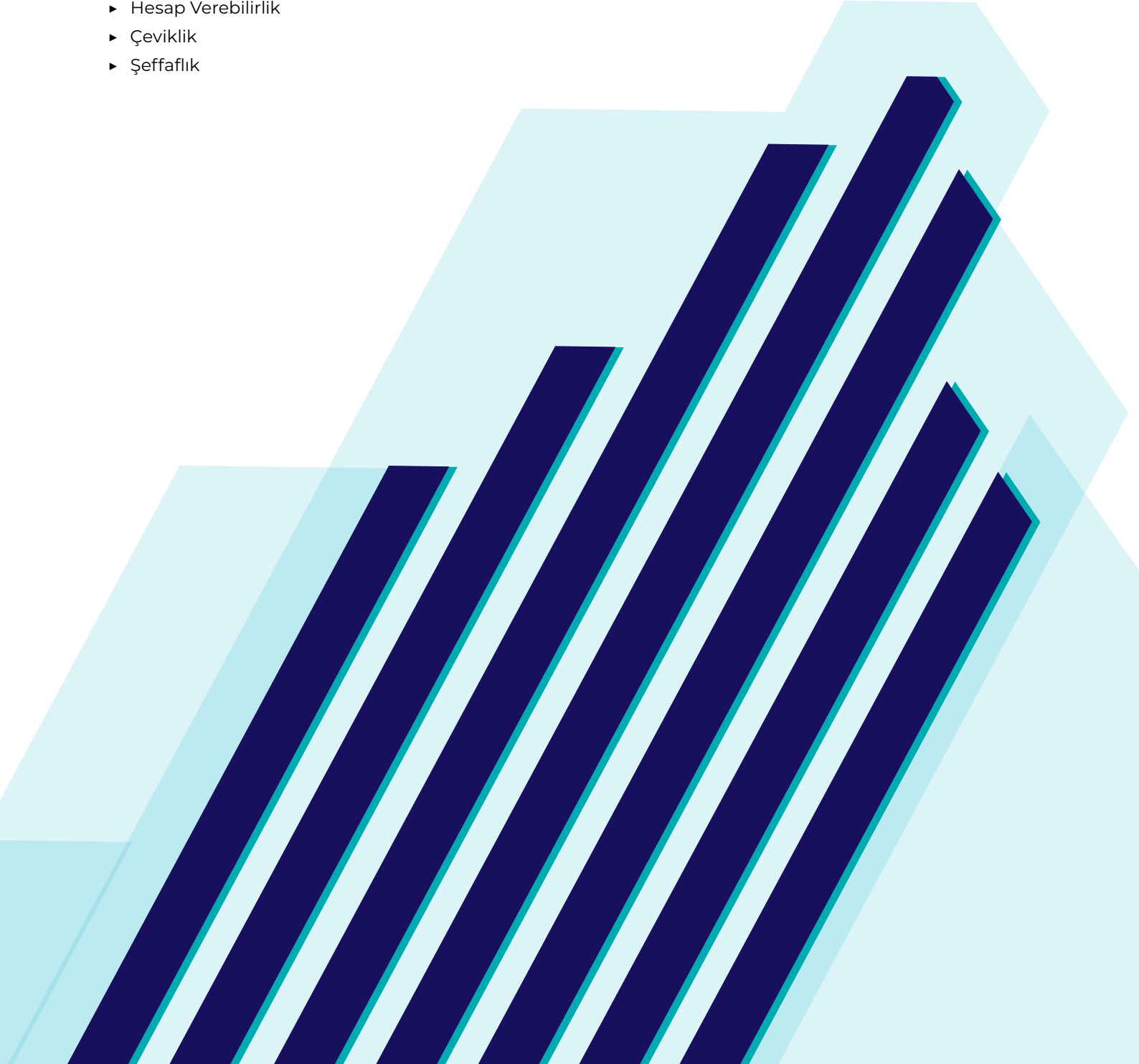
Toplumsal Dirençliliğin Sürdürülebilirlik Temelinde Arttırılması

- **Hedef 1:** Kentsel ve kırsal yaşam kalitesi arttırılacaktır.
- **Hedef 2:** Sosyo-kültürel ve sosyo-ekolojik dönüşüm desteklenecek, kurumlar dönüşüme cevap verebilecek şekilde güçlendirilecektir.
- **Hedef 3:** Mevcut iş gücü kapasitesi arttırılacak ve iş ortamları iyileştirilecektir.
- **Hedef 4:** Dönüşümü desteklemek üzere yenilik ve teknoloji üretimi geliştirilecek ve girişimcilik ekosistemi güçlendirilecektir.

## II.C. TEMEL DEĞERLER

Ajans, kurum içinde ve kurum dışında yürüttüğü tüm faaliyetleri temel değerleri çerçevesinde gerçekleştirir. Ajans'ın kararlarına, seçimlerine ve stratejilerinin belirlenmesine rehberlik eden temel değerleri şu şekildedir:

- ▶ Uzmanlık
- ▶ Ekip Çalışması
- ▶ Veriye Dayalı Çalışma
- ▶ Açık Görüşlülük
- ▶ Hesap Verebilirlik
- ▶ Çeviklik
- ▶ Şeffaflık



### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

### III.A. MALİ BİLGİLER

1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla 87.253.040,66 TL nakit finansman ve 2025 yılı içinde tahsis edilmesi öngörülen 346.796.959,34 TL kaynak ile birlikte 2025

yılı bütçe gelirleri toplamı 434.050.000,00 TL olarak öngörüldü, nakit finansman hariç 279.838.057,33 TL olarak gerçekleşti.

**TABLO 1. 2025 Yılı Gelir Bütçe Gerçekleşmeleri**

Başlık	Tutar
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Pay	71.834.486,00 TL
Belediyelerden Aktarılan Paylar	170.837.702,08 TL
Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	7.014.984,13 TL
Bağış ve Yardımlar	9.504.564,00 TL
Diğer Uluslararası Kurum ve Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	9.471.021,80TL
Alacaklardan Tahsilatlar	3.512.122,99 TL
Diğer Gelirler	7.663.176,33 TL
<b>Toplam</b>	<b>279.838.057,33 TL</b>

2025 yılı bütçe giderleri toplamı 199.842.211,53 TL olarak gerçekleşti.

**TABLO 2. 2025 Yılı Gider Bütçe Gerçekleşmeleri**

Kod	Başlık	Tutar
<b>01</b>	<b>Genel Hizmetler</b>	<b>190.686.042,02 TL</b>
01	Genel Yönetim Hizmetleri	111.578.100,62TL
02	İzleme, Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	839.717,59 TL
03	Plan, Program ve Proje Hizmetleri	29.170.375,73TL
04	Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	38.313.600,10TL
05	Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	10.784.247,98TL
<b>02</b>	<b>Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri</b>	<b>9.156.169,51 TL</b>
01	Proje Teklif Çağrısı Yöntemiyle Verilen Destekler	8.974.985,12 TL
03	Güdümlü Proje Destekleri	-
95	Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	181.184,39 TL
<b>Toplam</b>		<b>199.842.211,53 TL</b>

## 1. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçesinden 71.834.486,00 TL, belediye paylarından 170.837.702,08 TL, sanayi ve ticaret odaları paylarından 7.014.984,13 TL, bağış ve yardımlar kapsamında 9.504.564,00 TL, diğer uluslararası kurum ve kuruluşlardan sağlanan fonlardan 9.471.021,80 TL, geçmiş yıllar alacağı olarak 3.512.122,99 TL ve diğer gelirler olarak 7.663.176,33 TL olmak üzere toplam 279.838.057,33 TL gelir tahsil edildi.

2025 yılı gider bütçesi gerçekleşmesi 199.842.211,53 TL oldu. Bu tutarın 9.156.169,51 TL'si proje ve faaliyet desteği olarak giderleştirildi. 190.686.042,02 TL ise Ajansın genel yönetimi ve birimlerin yapmış oldukları faaliyetler kapsamında harcandı.

## 2. Mali Denetim Sonuçları

2025 yılında, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rehberlik ve Teftiş Başkanlığı Denetim Grubu tarafından gerçekleştirilen teftiş kapsamında; proje yönetimi ve izleme faaliyetleri, muhasebe işlem ve kayıtları ile ihale ve satın alma süreçleri denetlendi, tespit edilen hususlar doğrultusunda gerekli iyileştirme çalışmaları yapıldı. Ayrıca, Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü tarafından 2024/7 sayılı "Tasarruf Tedbirleri" konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında, kamu kurum ve kuruluşlarının harcamalarında tasarruf sağlanması, bürokratik işlemlerin azaltılması ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının temini amacıyla tasarruf tedbirlerine yönelik denetim gerçekleştirildi.



## III.B. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR

Sonuç Odaklı Programlar (SOP); stratejik olarak belirlenmiş kalkınma hedeflerini yakalamak üzere, belirli bir sektör, tema veya mekânda kalkınma sonuçları elde etmek amacıyla alt program, tedbir, proje ve faaliyetleri içeren, nitelikli analize dayanan, ilgili kurumlarla iş birliği halinde hazırlanan, ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programlardır. Yapılan bölgesel kalkınma çalışmalarının odaklı hale getirilmesi ve bu şekilde elde edilen çıktılarının güçlendirilmesi amacı ile kalkınma ajansları 2018 yılından itibaren SOP esaslı çalışma yaklaşımına geçiş yapması öngörüldü.

2020 yılı itibarıyla uygulamaya alınan sonuç odaklı programlara ilişkin yayımlanan usul ve esaslar kapsamında Ajansların buldukları bölgelerin potansiyelini ortaya çıkaracak sektör ve konulara yoğunlaşmaları ve bu sektör ve konulara ilişkin yeni bir perspektif geliştirmeleri beklenmektedir.

Ajansımız tarafından bu beklentileri karşılamak üzere detaylı bir arka plan çalışması yürütüldü. Bu kapsamda Onbirinci Kalkınma Planı ile plana altlık teşkil eden Özel İhtisas Komisyonu raporları, Bölgesel Ulusal Gelişme Stratejisi, İzmir Bölge Planı ve bu planı besleyen sektör stratejileri, Birleşmiş Milletler 2030 Hedefleri ve bu hedeflerin arka planını oluşturan tematik ve sektörel raporlar, OECD, Dünya Bankası başta olmak üzere kalkınma, bölgesel kalkınma, kırsal kalkınma çalışan uluslararası kuruluşların güncel raporları ve verileri, üniversitelerin, ulusal ve bölgesel düzeyde çalışan düşünce kuruluşlarının çalışmaları incelendi.

Yapılan masa başı çalışmalar ve saha çalışmaları, İzmir bölgesinin, kuzey aksındaki ağır sanayi tesisleri, Küçük Menderes Havzası'ndaki tarımsal faaliyetler, Yarımada bölgesindeki artan turizm hareketliliği ve merkez bölgesindeki yoğun kentleşmeden kaynaklı çevresel baskı altında olduğunu ortaya koydu. Bu tespit, bölge kalkınması açısından İzmir'de "sürdü-

rülebilirlik" kavramının odağa alınmasını gerekli kılmaktadır. Doğal kaynakların kullanımında gelecek nesillerin ihtiyaçlarının gözetilmesini ve onlara yaşanabilir bir çevre bırakılmasını esas alan sürdürülebilirlik yaklaşımı, güncel literatürde "yeşil büyüme" ve "mavi büyüme" kavramlarıyla ifade edilmektedir. Bu doğrultuda, önümüzdeki dönemde yeşil büyüme ve mavi büyüme yaklaşımları esas alınarak sürdürülebilir üretim, temiz enerji, yenilik ve girişimcilik alanlarına odaklanıldı. Öte yandan, İzmir'in kent kimliği ve kent kültürünü, yenilikçi yaklaşım ve ortak bir kavrayışla görünür kılmak hedeflendi.

İzmir bölgesi özelinde yapılan bu stratejik tercihler doğrultusunda aşağıda belirtilen sonuç odaklı programlar ile Ajansın orta vadeli yol haritası oluşturuldu.

- 1. Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)**
- 2. Deniz Ekonomisi Sonuç Odaklı Programı (DESOP)**
- 3. Yenilik ve Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı (YGSOP)**
- 4. Kent ve Kültür Sonuç Odaklı Programı (KÜLTÜR SOP)**

Bölgesel kalkınma açısından önem taşıyan ancak Sonuç Odaklı Programlar odağı dışında kalan proje ve faaliyetler ise Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF) başlığı altında ele alındı. Ajansın organizasyon yapısı, insan kaynakları, kurumsal yönetim ve iletişim gibi konulara ilişkin faaliyetlere Kurumsal Gelişim (KG) başlığı altında yer verildi.

Hem SOP'lar hem de YKF ve KG kapsamında 2025 yılında yürütülen faaliyetler takip eden bölümlerde belirtilmektedir.

TEMİZ ENERJİ VE  
TEMİZ TEKNOLOJİLER  
SONUÇ ODAKLI PROGRAMI  
(TETSOP)

# 1. Temiz Enerji ve Temiz Teknolojiler Sonuç Odaklı Programı (TETSOP)

**Genel Amaç:** İzmir'de yeşil dönüşüm için sürdürülebilir üretim ve temiz enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması

**Özel Amaç 1:** Temiz enerji kümesinin, yerli ekipman üretimini ve mesleki eğitim kapasitesini güçlendirecek şekilde geliştirilmesi

**Özel Amaç 2:** Temiz enerji sektörlerinde İzmir'in yatırım olanaklarının tanıtılması ve yatırımların artırılması

**Özel Amaç 3:** İzmir'de başta sanayi ve tarım sektörleri olmak üzere sürdürülebilir üretim kapasitesinin geliştirilmesi

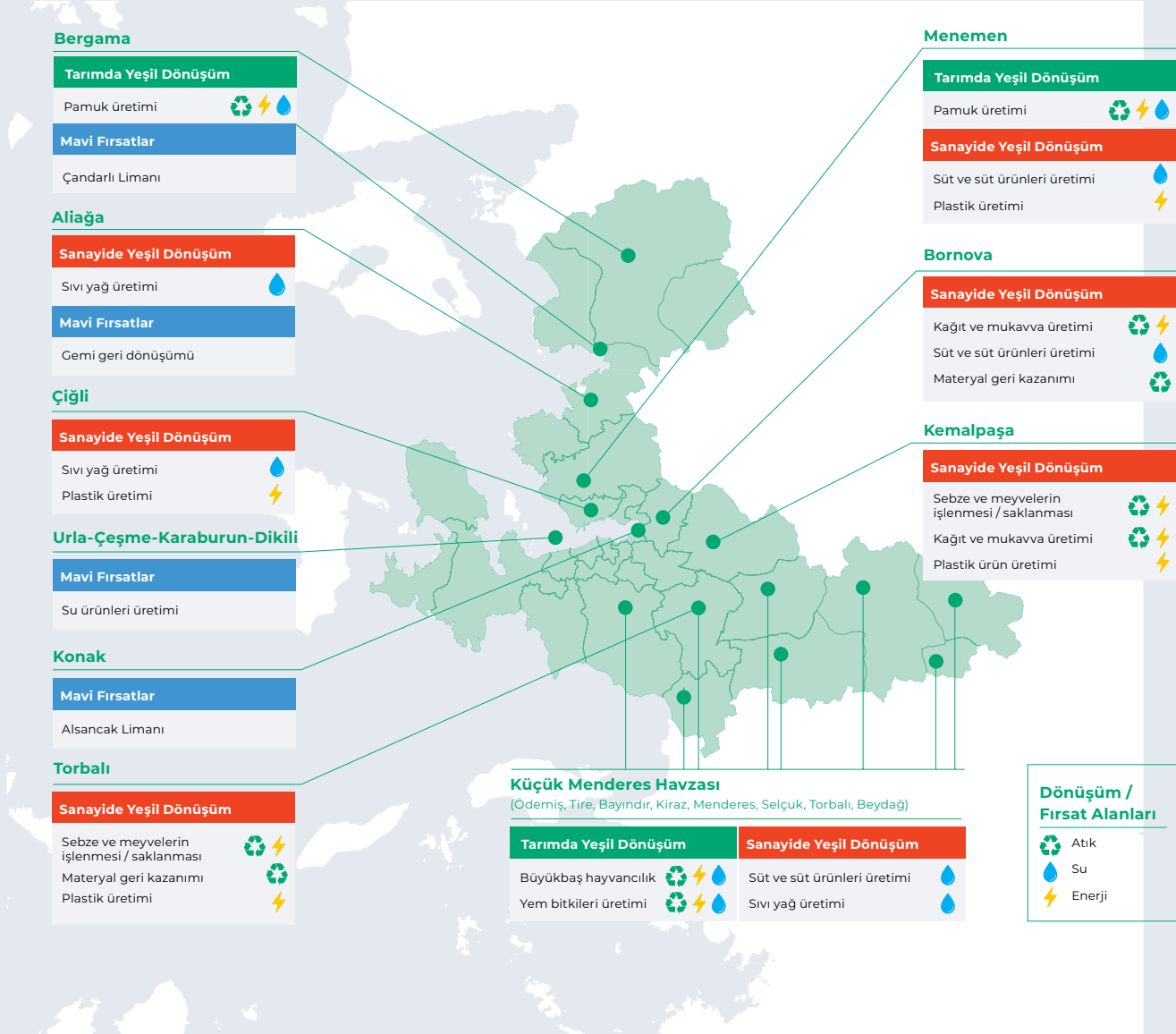
2025 yılında TETSOP kapsamında yapılan faaliyetler ve sağlanan ilerlemeler aşağıda yer almaktadır:

## 1.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

### İzmir'de Yeşil Dönüşüm ve Mavi Fırsatlar Perspektifinin Hayata Geçirilmesine Yönelik Faaliyetler

Ajansımız uzmanları tarafından, İzmir'in yeşil ve mavi büyüme yaklaşımları uyarınca gelişmesini yönlendirmek ve bu geçişi desteklemek üzere hazırlanan İzmir'de Yeşil Dönüşüm ve Mavi Fırsatlar Perspektifi 2022 yılında yayımlandı. Perspektif çalışmasında, İzmir'de yeşil dönüşüm ve mavi fırsatlar etkisiyle gelecek on yıllık dönemde makro ve sektörel düzeyde oluşacak ekonomik, çevresel ve sosyal kazanımlar hesaplandı, sektörel kazanımlar atık, su, enerji alanlarında ilgili sektörler ve mekân boyutlarıyla birlikte ele alındı. Çalışmada toplam 33 adet stratejik hedefe ulaşılmasına katkı sağlayacak öncelikli müdahaleler ile bu müdahalelerin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak fayda ve maliyetler ortaya konuldu.



**ŞEKİL 6.** İzmir'de Yeşil Dönüşüm ve Mavi Fırsatlar Perspektifinde Dönüşüm/Fırsat Alanları

2025 yılında İzmir'de Yeşil Dönüşüm ve Mavi Fırsatlar Perspektifi çerçevesinde öncelikli sektörler ve mekânsal odaklar için belirlenen eylemlerin uygulanmasına yönelik pilot proje ve program geliştirme, analiz ve araştırma raporu hazırlama ve uygulamaya yönelik destek programlarının tasarımı çalışmalarına devam edildi.

**Pilot Proje ve Program Geliştirme Faaliyetleri**

Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İş Birliği Programının (INTERREG NEXT MED) ilk çağrı dönemine Ajansımızın ortak olarak başvurduğu Mediterranean Pathway for Circular Textiles (MATRIX) projesi ba-

şarılı bulunarak destek almaya hak kazandı. Moda ve tekstil sektörünün dögüsel ekonomiye geçişini hızlandırmayı amaçlayan projenin uygulama dönemi 20 Eylül 2025 tarihinde başladı.

Ayrıca, Alliances for Innovation – Erasmus+ Programı kapsamında destek almaya hak kazanan Food Resilience Through Architecturally Modeled Environments (FRAME) projesinde Ajansımız ortak olarak yer aldı. Gıda alanında sorumlu tüketim davranışlarının geliştirilmesi ve gıda kayıp ile israfının azaltılması hedefiyle hazırlanan 11 ortaklı projenin uygulama dönemi 1 Aralık 2025 tarihinde başladı.

## İzmir Su Kaynaklarının Kalite ve Miktar Trendlerinin Analizi

İzmir, iklimsel özellikleri ve artan su talebi nedeniyle su potansiyeli açısından su fakiri olarak sınıflandırılan bir bölgedir. İl tarımsal üretim, sanayi faaliyetleri ve yoğun kentleşme dinamiklerinin bir arada bulunduğu çok sektörlü bir yapı sergilemektedir. Bu durum, su kaynakları üzerinde hem miktar hem de kalite açısından çok boyutlu ve artan bir baskı oluşturmaktadır.

Trend analizi çalışması kapsamında, İzmir ili sınırları içerisinde yer alan yer üstü ve yer altı su kaynaklarının miktar ve kalite açısından son 30 yıllık dönemde gösterdiği değişimlerin, iklim değişikliği ve insan kaynaklı baskılar çerçevesinde uzaktan algılama teknolojileri kullanılarak analiz edilmesi ve bu değişimlere ilişkin trendlerin ortaya konulması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda 2025 yılı sonunda başlayan çalışma kapsamında mevcut durum ve ihtiyaç analizi raporu hazırlandı. 2026 yılında söz konusu hedeflere yönelik analizlerin Ajans bünyesinde gerçekleştirilmesine sağlayacak bir veri temin ve analiz arayüzünün geliştirilmesi ve analizlerin tamamlanarak raporlanması hedeflenmektedir.

## BEST For Energy Sentez Raporu

BEST For Energy (Enerjide Etkin ve Sürdürülebilir Dönüşümün Desteklenmesi - Boosting Effective and Sustainable Transformation for Energy) Projesi, İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından ve Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA) ortaklığıyla 2020 – 2023 yılları arasında uygulandı. Proje, Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti mali iş birliği çerçevesinde finanse edilen ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında gerçekleştirildi. BEST For Energy Projesi Sentez Raporu'nda, proje döneminde (2020-2023) hazırlanan ve kamuoyu ile paylaşılabılır nitelikteki araştırma, analiz ve strateji çalışmalarının metodolojileri ve temel bulguları derlendi ve Haziran 2025'te kamuoyu ile paylaşıldı.



## 1.2. İş Birliği ve Koordinasyon

### İzmir Kaynak Verimliliği Programı (İKVP)

İzmir bölgesinde kaynak verimliliği, endüstriyel simbiyoz, temiz enerji ve dijital dönüşüm alanlarında mevcut kapasitenin geliştirilmesi önceliği doğrultusunda bir Kaynak Verimliliği Merkezi'nin hayata geçirilmesi amaçlandı, Nisan 2021'de endüstriyel simbiyoz ve dijital dönüşüm bileşenlerini içeren İzmir Kaynak Verimliliği Programı başlatıldı.

2021-2025 dönemini kapsayan dört yıllık programın endüstriyel simbiyoz bileşeni altında; İzmir'e özgü bir endüstriyel simbiyoz modelinin hayata geçirilmesi hedefiyle **İzmir Endüstriyel Simbiyoz Projesi** yürütülmektedir. Yönetim platformunun oluşturulması, Ar-Ge altyapısının desteklenmesi, mevzuat altyapısının güçlendirilmesi, işbirliklerinin tespiti/uygulanması ve proje sonuçlarının yaygınlaştırılması olmak üzere toplam beş bileşenden oluşan proje kapsamında 2025 yılında sinerji çalıştayları, yazılım geliştirme, merkez kurulum hazırlıkları, doktora burs programı, izleme ve İş birliği gibi çalışmalar yürütüldü.

### Endüstriyel Simbiyoz Kitap Çalışması

İzmir bölgesinde 2021 yılından bu yana yürütülen İzmir Endüstriyel Simbiyoz Programı kapsamında edinilen bilgi birikimi, saha uygulama deneyimleri ve iyi uygulama örneklerinin derlenmesi amacıyla Bölgesel Kalkınmada Yeşil Dönüşüm Uygulamaları: İzmir Endüstriyel Simbiyoz Programı başlıklı kitap çalışması başlatıldı.

İKVP kapsamında 2025 yılı içerisinde yürütülen çalışma, İzmir özelinde gerçekleştirilen saha analizleri, paydaş görüşmeleri ve mevcut veri setleri doğrultusunda şekillendi. Kitapta bölgede ortaya çıkan atık, yan ürün, enerji ve su akışları bütüncül bir yaklaşımla ele alınarak potansiyel simbiyotik iş birliklerinin ortaya konulması amaçlandı. Bu çerçevede kavramsal altyapı, ulusal ve uluslararası iyi uygulama örnekleri ile İzmir'e özgü sektörel analizler entegre edildi. Çalışma yalnızca teorik bir değerlendirme sunmakla sınırlı kalmadı; yönetim modeli, paydaş eşleştirme mekanizmaları, veri toplama metodolojisi ve uygu-

lama araçlarını içeren pratik bir rehber niteliğinde kurgulandı. Özellikle İzmir Kaynak Verimliliği Merkezi perspektifiyle geliştirilen yapı ile karar vericiler, sanayi temsilcileri ve kalkınma aktörleri için uygulanabilir bir yol haritası oluşturulması hedeflenmektedir.

Toplam beş bölüm ve on iki makaleden oluşan eserin 2026 yılı içerisinde yayımlanması planlanmaktadır. Çalışmanın tamamlanmasıyla birlikte, bölgesel ölçekte endüstriyel simbiyoz uygulamalarının yaygınlaştırılmasına katkı sağlaması ve Ajansın bu alandaki kurumsal bilgi birikiminin kalıcı hale getirilmesi öngörülmektedir.

### Sinerji Çalıştayları

Firmalar arası iş birliği potansiyellerinin ortaya çıkarılması, kaynak verimliliğinin artırılması, sürdürülebilir üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması ve sektörler arası yeni iş olanaklarının geliştirilmesi amacıyla çalıştay faaliyetleri sürdürüldü. Bu kapsamda, sinerji çalıştaylarının altıncısı ESBAŞ - Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.'de 29 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirildi. ESBAŞ'ta faaliyet gösteren firmaların bir araya getirildiği çalışmaya 26 firmadan 37 temsilci katıldı. Çalıştayda farklı işletme ve sektörlerde ortaya çıkan atık ve yan ürün kaynakları değerlendirildi; sektörler arası iş birliği fırsatları ele alındı. Çalıştay sonucunda toplam 144 olası sinerji potansiyeli tespit edildi. Projenin başlangıcından bu yana düzenlenen 6 çalıştay sonucunda toplam 194 işletme arasında 1053 potansiyel endüstriyel simbiyoz iş birliği fırsatı yakalandı.

### ŞEKİL 7. ESBAŞ Sinerji Çalıştayı, 29 Nisan 2025



## Yazılım Geliştirme Çalışmaları

Endüstriyel simbiyoz alanındaki yönetim modelini ve ortaya çıkan/çıkacak potansiyel iş birliklerini kolaylaştırmak ve desteklemek amacıyla yerli bir yazılım altyapısının geliştirilmesine yönelik hazırlık çalışmalarına 2023 yılı içerisinde başlandı. 2024 yılında veri giriş, eşleşme, kaynak yönetimi, raporlama ve iletişim modülleri geliştirildi; test çalışmaları gerçekleştirildi ve ihtiyaç duyulan iyileştirmeler tamamlandı. Yazılımın tanıtımına yönelik internet sitesi ile tanıtım ve pazarlama planı hazırlandı. Ecocycle ismiyle marka tescil işlemleri yürütüldü; internet sitesi alan adları temin edildi ve logo tasarım çalışmaları tamamlandı. 2025 yılında yazılım kapsamında ihtiyaç duyulan dinamik paket yönetimi ve pazarlama modülü geliştirildi; söz konusu modüllere ilişkin test çalışmaları gerçekleştirildi. Ayrıca yazılıma ilişkin hukuki altyapısının tamamlanmasına yönelik çalışmalar yürütüldü. Bu kapsamda kullanıcı gruplarına yönelik kayıt çerçevesi oluşturuldu; KVKK ve gizlilik sözleşmeleri, politika belgeleri, kullanıcı sözleşmeleri ile satın alma sözleşmeleri hazırlanarak sisteme entegre edildi. Yazılımın kod kalitesinin belirlenmesine yönelik analiz çalışması başlatıldı. 2025 yılının ikinci yarısında yazılım öncü kullanıcıların erişimine açıldı; yıl sonunda ise genel kullanıma sunuldu. Kullanıcı kayıt süreçleri ile destek taleplerine yönelik bakım ve destek hizmetleri yürütüldü. Yazılım kullanıcı sayısının artırılması amacıyla firmalarla bire bir tanıtım ve kullanım toplantıları gerçekleştirildi.

## İKVM Kurumsallaşma Çalışmaları

İzmir'in yeşil ve dijital dönüşüm sürecine bölgesel ölçekte kurumsal bir kapasite kazandırmak amacıyla kurulan İzmir Kaynak Verimliliği Merkezi (İKVM), 2025 yılı itibarıyla Balçova Termal Turizm Otelcilik Tic. A.Ş. İzmir Kaynak Verimliliği Merkezi Şubesi ("İKVM") adıyla tüzel kişilik kazanarak faaliyetlerine başladı. Merkez; sanayi ve tarım işletmelerinin kaynak verimliliği, endüstriyel simbiyoz, temiz enerjiye geçiş, karbon yönetimi, dijitalleşme ve teknoloji kullanımı alanlarında ihtiyaçlarını bütüncül bir yaklaşımla ele almak üzere yapılandırıldı.

İKVM, yalnızca teknik danışmanlık sunan bir yapı olmanın ötesinde; işletmelerin dönüşüm ihtiyaçlarını yerinde tespit eden, ihtiyaca özel çözüm geliştiren, çözüm sürecini planlayan ve işletmeleri uygun hizmet sağla-

yıcılar ile eşleştiren bir koordinasyon ve kapasite geliştirme merkezi olarak tasarlandı. Ayrıca test/analiz/etüt hizmetleri ile finansmana erişim rehberliği de merkezin temel hizmet alanları arasında yer almaktadır. 2025 yılı, merkezin kurumsal altyapısının oluşturulduğu ve operasyonel hazırlık sürecinin tamamlandığı bir kuruluş yılı oldu.

**Kuruluş İşlemleri:** Merkezin tüzel kişilik kazanmasına yönelik hukuki süreçler 2025 yılı içerisinde tamamlandı. Ticaret sicili kaydı gerçekleştirildi ve gerekli resmi kayıtlar oluşturuldu. Bu süreçle birlikte İKVM'nin hukuki statüsü netleştirildi; sözleşme yapabilen, hizmet sunabilen ve finansal işlem gerçekleştirebilen kurumsal bir yapı tesis edildi.

## Organizasyon Yapısının ve Görev Tanımlarının Oluşturulması:

Merkezin etkin ve hesap verebilir bir yönetim yapısına kavuşması amacıyla organizasyon şeması hazırlandı. Birimler arası görev dağılımı belirlendi; yetki ve sorumluluk tanımları yazılı hale getirildi. Bu çalışma ile karar alma süreçlerinin netleştirilmesi, operasyonel akışın düzenlenmesi ve iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi sağlandı.



İzmir  
Kaynak Verimliliği  
Merkezi

## Kurumsal Kimlik ve İletişim Altyapısının Oluşturulması:

İKVM'nin kurumsal görünürlüğünü ve paydaşlarla iletişimini güçlendirmek amacıyla kurumsal kimlik çalışmaları yürütüldü. Merkez tanıtım sunumu hazırlandı, internet sitesi oluşturuldu ve bilgilendirici iletişim materyalleri tasarlandı. Bu çalışmalarla birlikte merkezin hedef kitlelere erişim kapasitesi artırıldı ve kurumsal konumlandırması netleştirildi.

## Çözüm Ortaklığı Programının Tasarlanması:

Yeşil ve dijital dönüşüm alanında farklı uzmanlık alanlarını kapsayacak esnek ve genişleyebilir bir hizmet modeli oluşturmak amacıyla Çözüm Ortaklığı Programı tasarlandı. Program ile uzman kişi ve kurumların İKVM koordinasyonunda sürece dahil edilmesine yönelik çerçeve belirlendi; iş birliği usul ve esasları tanımlandı. Böylece merkezin teknik kapasitesinin artırılması ve hizmet çeşitliliğinin genişletilmesi için altyapı oluşturuldu.

**ISO 14064-1 Karbon Ayak İzi ve Mentörlük Süreç Eğitimi:** 14-17 Mayıs 2025 tarihlerinde ISO 14064-1 Karbon Ayak İzi ve Mentörlük Süreç Eğitimi gerçekleştirildi. Eği-

tim, katılımcıların TS EN ISO 14064-1 standardı çerçevesinde sera gazı envanteri oluşturma ve raporlama yetkinliklerini geliştirmek amacıyla düzenlendi. Dört gün süren program; üç günlük uygulamalı ISO 14064-1 eğitimi ile bir günlük mentörlük süreç eğitiminden oluştu. Eğitim kapsamında emisyon sınırlarının belirlenmesi, hesaplama yöntemleri, raporlama ve kalite yönetimi konuları ele alındı; uygulamalı çalışmalarla katılımcıların pratik becerileri pekiştirildi. Mentörlük süreci bölümünde yazılım destekli uygulamalar üzerinden mentörlük yaklaşımı ve uygulama süreçleri aktarıldı.

Eğitim, Ajans personelinin kurumsal kapasitesini güçlendirmek ve İzmir Kaynak Verimliliği Merkezi (İKVM) Çözüm Ortaklığı Programı kapsamında yer alacak uzman havuzunu geliştirmek amacıyla planlandı. Programa 13 Ajans personeli ve 9 dış paydaş olmak üzere toplam 22 kişi katıldı.

#### ŞEKİL 8. ISO 14064-1 Karbon Ayak İzi ve Mentörlük Süreç Eğitimi, 14-17 Mayıs 2025



**Merkezin Lansmanı:** Merkezin resmi açılışı 5 Aralık 2025 tarihinde İzmir Valisi Sayın Süleyman Elban'ın teşrifleriyle gerçekleştirildi. Açılış organizasyonu kapsamında merkezin amacı, faaliyet alanları ve hedefleri kamuoyuna ve ilgili paydaşlara tanıtıldı.

Etkinlik kapsamında ayrıca İKVM bünyesinde geliştirilen Ecocycle yazılımının tanıtımı yapıldı ve yazılımın işletmelere sunacağı veri yönetimi, eşleştirme ve raporlama altyapısına ilişkin bilgilendirme gerçekleştirildi. Bu etkinlik ile merkezin bölgesel düzeyde bilinirliği artırıldı ve paydaş ekosistemiyle ilk temas sağlandı.

#### ŞEKİL 9. İKVM Tanıtım Toplantısı, 5 Aralık 2025



#### Doktora Burs Programı

TÜBİTAK Bilim İnsanı Destekleme Programları Başkanlığı (BİDEB) ile yapılan iş birliği protokolü kapsamında, 2211-C Yurtiçi Öncelikli Alanlar Doktora Burs Programı çerçevesinde İzmir bölgesine yönelik endüstriyel simbiyoz tezleri desteklenmektedir. 2025 yılında Mayıs ve Ekim aylarında iki çağrıya çıkıldı; yapılan değerlendirmeler sonucunda desteklenmeye hak kazanan başvuru olmadı. Programın başlangıcından bu yana toplam 4 bursiyer desteklendi. Bu öğrencilerden 3'ü doktora eğitimlerini tamamlayarak mezun oldu. Hâlihazırda 1 doktora bursiyeri eğitime devam etmektedir.

#### Kaynak Verimliliği ve Sürdürülebilir Üretim Uygulamalarının Yaygınlaştırılmasına Yönelik Çalışmalar

Kaynak verimliliği ve sürdürülebilir üretim uygulamalarının yaygınlaştırılması konusunda analiz ve raporlama, proje geliştirme ve yaygınlaştırma gibi alanlarda çalışmalar gerçekleştirildi.

#### Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi Hızlandırma Programı

Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası'nın (Dünya Bankası) finansör, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının uygulama birimi olacağı Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Dönüşüm (Socially Inclusive Green Transition- SoGreen) Projesi kapsamında 400 Milyon Dolar finansman elde edilecek ikraz anlaşması Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Dünya

Bankası arasında 22 Ekim 2024 tarihinde imzalandı. Söz konusu program ile sağlanacak finansman tutarı, kalkınma ajanslarının mevcut destek mekanizmaları aracılığıyla 81 ilde kapsayıcı yeşil dönüşüm temasına uygun olarak uygulanacak çeşitli projeleri desteklemek için kullanılmaktadır. Başta kadınlar ve gençler olmak üzere yeşil dönüşüm sürecinde ön plana çıkan kırılgan gruplara yönelik yeşil geçim kaynakları olanaklarının geliştirilmesi için tasarlanan SoGreen Programı ile yeni iş ve istihdam alanlarının yaratılması ve sosyal kapsayıcılığın artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, İzmir bölgesinde farklı kurum ve kuruluşlar ile 5 farklı güdümlü proje geliştirildi ve Bakanlığımızın görüş ve önerilerine sunuldu.

### Bornova Sıfır Atık Projesi

Bornova Kaymakamlığı, Bornova İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü, Egeçev Atık Yönetimi A.Ş., Habitat Geri Dönüşüm ve Tetra Pak Türkiye iş birliğiyle, sürdürülebilir ve örnek bir sıfır atık uygulama modelinin geliştirilmesi ve öğrencilerde sorumlu tüketim alışkanlıklarının yaygınlaştırılması amacıyla "Bornova Sıfır Atık Projesi" hayata geçirildi.

### ŞEKİL 10. Bornova Sıfır Atık Projesi Atık İzleme Sistemleri Açılışı, 9 Nisan 2025



Ajans koordinasyonunda yürütülen uygulama faaliyetleri kapsamında üç pilot okulda atık getirme noktaları oluşturuldu ve bu noktalara dijital atık izleme sistemleri kuruldu. Sistemlerin açılışı 9 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirildi; bu tarihten itibaren cam, metal, bitkisel atık yağ, plastik, kâğıt-karton ve tetra pak olmak üzere altı farklı atık grubunda düzenli toplama faaliyetlerine başlandı.

### ŞEKİL 11. Atık Toplama Noktası



Atık toplama süreçleri, Habitat Geri Dönüşüm Çevre Sanayi Ltd. Şti. ve Atkasan Atık Değerlendirme San. ve Tic. A.Ş. tarafından yürütülmektedir. Okullarda biriktirilen atıklar haftalık olarak düzenli biçimde toplanmakta; toplanan atıkların bedelleri iki haftada bir okul aile birliklerine aktarılmaktadır. Öğrenciler de getirdikleri atık tutarı kadar okul kantininden alışveriş yapabilmektedirler.

Sıfır Atık Yönetim Sistemi'nin kurulması sürecinde pilot okullarda sıfır atık çalışma ekipleri ve kulüpleri oluşturuldu. Mevcut durum analizleri yapılarak atık envanteri çıkarıldı; geçici depolama alanları kuruldu ve atık toplama-geri dönüşüm operasyonu hayata geçirildi. Öğrencilerin sürece aktif katılımını sağlamak amacıyla motivasyon artırıcı faaliyetler uygulandı ve puan-temelli teşvik mekanizmaları devreye alındı.

**ŞEKİL 12.** Bornova Sıfır Atık Projesi Farkındalık Eğitimi

Proje kapsamında eğitim faaliyetlerine önem verildi; öğretmenlere yönelik eğitici eğitimleri düzenlendi, öğrenci ve velilere sıfır atık farkındalık eğitimleri verildi ve sıfır atık eğitim seti ile programı hazırlandı. Ayrıca öğrencilerin pratik deneyim kazanmaları amacıyla sıfır atık uygulama atölyeleri düzenlendi; atıklardan sanata ileri dönüşüm atölyeleri ile atıklarla enstrüman yapımı ve müzik atölyeleri gerçek-

leştirildi. Bu çerçevede proje faaliyetleri başarıyla uygulandı ve proje hedeflerine uygun somut çıktılar elde edildi. Proje süresince gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda Bornova ilçesindeki pilot okullarda sürdürülebilir bir sıfır atık yönetim modelinin oluşturulmasına katkı sağlandı ve öğrencilerde çevre bilincinin geliştirilmesine yönelik kalıcı etkiler ortaya konuldu.

**ŞEKİL 13.** Atıklardan Çalgı Atölyesi**ŞEKİL 14.** Atıklardan Sanata İleri Dönüşüm Atölyesi

### TETSOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar

Gerek bölgesel gerekse ulusal ve uluslararası düzeydeki kurum ve kuruluşlar SOP amaç ve önceliklerine uygun, bu anlamda Ajansa ve bölgeye katkı sağlayacak birtakım çalışmalar yürütmekte ve etkinlikler düzenlemektedir. Bu kapsamda Ajansımız tarafından EBSO Çevre Çalışma Grubu, İzmir İl Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu, Küçük Menderes Havza Yönetim Heyeti,

Küresel İklim Topluluğu İzmir, Circlean Projesi Kilit Paydaş Grubu çalışmaları takip edildi ve çalışmalara katkı sağlandı.

SOP kapsamında paydaşlar tarafından düzenlenen ve katılım sağlanan diğer etkinlik ve çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

**TABLO 3. TETSOP Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Çalışmalar**

Etkinlikler	Tarih	Düzenleyen Kuruluş	Açıklama
<b>İklim Paketi ve İklim Hukuku Farkındalık Eğitimi</b>	30 Ocak 2025	Enerji Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ENSİA)	"Karbon Yönetimi İçin Kümeler Arası İş Birliği" projesi kapsamında düzenlenen "İklim Paketi ve İklim Hukuku Farkındalık Eğitimi"ne, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve karbon yönetimi konularındaki güncel AB mevzuatı ve iyi uygulamalar hakkında bilgi edinmek amacıyla katılım sağlandı.
<b>2025 Türkiye Jeotermal Kongresi</b>	19-20 Şubat 2025	Jeotermal Elektrik Santral Yatırımcıları Derneği	Jeotermal enerji alanındaki son gelişmelerin yakından takip edilmesi amacıyla katılım sağlandı.
<b>Enerji Verimliliği Çalıştayı</b>	26 Şubat 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi, İzenerji A.Ş. ve İzmir Planlama Ajansı	Yerel yönetimlerin enerji verimliliği politikalarının oluşturulması ve uygulanmasına yönelik eylem planlarının hazırlanmasına katkıda bulunmak söz konusu etkinliğe katılım sağlandı.
<b>İklim Değişikliği ve Biyoçeşitlilik: Doğa Temelli Çözümlerle Geleceğe Yatırım Konferansı</b>	6 Mart 2025	İklim Değişikliği Başkanlığı-UNDP	Türkiye'de İklim Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi kapsamında düzenlenen konferansa katılım sağlandı.
<b>Yeşil Dönüşüm ve Çevresel Sürdürülebilirlik Bilgilendirme Semineri</b>	26 Mart 2025	İzmir Kalkınma Ajansı	Yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik konusunda kapasite geliştirme eğitimi yapıldı.

Etkinlikler	Tarih	Düzenleyen Kuruluş	Açıklama
<b>ISO 14064-1 Sera Gazı Hesaplama Eğitimi</b>	14-17 Mayıs 2025	İZKA – GSO MEM	İşletmelerin karbon ayak izini hesaplanmasına dair teknik ve kapasite geliştirme eğitimi alındı.
<b>Sürdürülebilir Gıda Sistemleri Çalıştayı</b>	29 Mayıs 2025	Ankara Kalkınma Ajansı	Çalıştay kapsamında İzmir'de tarım ve gıda sektörünün yeşil dönüşümüne yönelik olarak gerçekleştirilen analiz çalışmaları anlatıldı.
<b>İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı Uygulama Kılavuzu Eğitimi</b>	21-22 Temmuz 2025	İklim Değişikliği Başkanlığı-UNDP	"Türkiye'de İklim Değişikliğine Uyum Eyleminin Güçlendirilmesi Projesi" kapsamında kent ölçeğinde iklim değişikliğine uyumun güçlendirilmesine yönelik olarak düzenlenen eğitime katılım sağlandı.
<b>İklim Değişikliği Liderlik Eğitimi</b>	13-18 Ekim 2025	Alman Uluslararası İş birliği Kurumu	İklim Değişikliği Eylemi için Sivil Toplumun Güçlendirilmesi" projesinin Antalya'da düzenlenen olan "Yerel İklim Değişikliği Liderlik Eğitimi" ne katılım sağlandı.
<b>ACLIFS Projesi 2. Bölgesel Çalıştayı</b>	16 Ekim 2025	TÜBİTAK MAM	ACLİF projesi çıktıları anlatılmış ve uygulama alanına saha ziyareti gerçekleştirildi.
<b>İklim Değişikliği Çalıştayı</b>	26 Kasım 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi	İzmir Sürdürülebilir Enerji ve İklim Eylem Planı'nın (SECAP) güncellenmesi için düzenlenen çalıştay katılım sağlandı.
<b>Mediterranean Pathway for Circular Textiles (MATRIX) Projesi Başlangıç Toplantısı</b>	27-28 Kasım 2025	Cluster Català de la Moda	Tüm ortakların ilk kez bir araya geldiği toplantıda proje vizyonunun, yapısının ve faaliyetlerin net olarak belirlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.
<b>İnterreg Next Med Uygulama Eğitimi</b>	04 Aralık 2025	AB Başkanlığı	Destek almaya hak kazanan proje sahiplerine yönelik olarak program uygulama, görünürlük ve satın alma kurallarını kapsayan bir eğitime katılım sağlandı.

### 1.3. Tanıtım ve Yatırım Destek

#### Yatırım Tanıtım Materyallerinin Oluşturulması

İzmir'in yatırım ortamının tanıtımını yapmak üzere, özellikle dijital medya kanallarında kullanılacak infografik, animasyon, video vb. materyaller oluşturuldu, mevcut olanlar güncellendi. Rüzgâr enerjisi sektörü özelinde İzmir'in yatırım ortamının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtılması amacıyla hazırlanan içerikler LinkedIn platformunda paylaşıldı. "Invest in İzmir" internet sitesinde İzmir'de temiz enerji ve temiz teknolojiler alanında çalışan firmalara ve yeni yatırımlara ait bilgiler ve haberlerin paylaşımına 2025 yılında da devam edildi.

#### Temiz Enerji Sektöründe İzmir'in Yatırım Ortamının Geliştirilmesine Yönelik Organizasyonlar Gerçekleştirilmesi

4 Şubat 2025 tarihinde SHURA Enerji Dönüşüm Merkezi tarafından hazırlanan 'Türkiye'nin Karbonsuzlaşma Sürecinde Yenilenebilir Hidrojen: Öncelikli Uygulama Alanları ve Politika Önerileri' başlıklı raporun tanıtımı SHURA ve İZKA iş birliğiyle düzenlenen webinar aracılığıyla gerçekleştirildi. Raporun çıktılara ilişkin sunumun ardından gerçekleşen panelde,

temiz enerji alanında faaliyet gösteren kurum temsilcilerinin yenilenebilir hidrojenin Türkiye'deki gelişimi ve yenilenebilir hidrojene geçiş potansiyeline ilişkin değerlendirmelerine yer verildi.



İZKA'nın Yürütme Kurulunda yer aldığı "8. İzmir Rüzgâr Sempozyumu'na Doğru: Ekonomi, Teknoloji ve Gelecek" Semineri 29 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirildi. Rüzgâr enerjisi alanındaki ekonomik, teknolojik ve sektörel gelişmelerin ele alındığı seminerde "Ekonomik Şoklara Dirençli Bir Sektör Oluşturmak" oturumu düzenlendi.

ŞEKİL 15. İzmir Rüzgâr Sempozyumu'na Doğru: Ekonomi, Teknoloji ve Gelecek" Semineri, 24 Kasım 2025



### Temiz Enerji Etkinliklerine Yatırım Tanıtım Amacıyla Katılım Sağlanması

- ▶ 19-20 Şubat 2025 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Türkiye Jeotermal Kongresi'ne katılım sağlandı. Jeotermal Elektrik Santral Yatırımcıları Derneği (JESDER) tarafından düzenlenen etkinlikte sektörle ilgili gelişmeler ve firmaların jeotermal enerji alanında yürütmekte olduğu projeler hakkında bilgi edinildi.
- ▶ 26 Şubat 2025 tarihinde İzmir Büyükşehir Belediyesi ve İZENERJİ A.Ş. iş birliğiyle düzenlenen İzmir Enerji Verimliliği Çalıştayı'na katılım sağlandı. İzmir'in yenilenebilir enerji yatırımlarının verimlilik açısından değerlendirildiği, enerji tasarrufu için uygulanabilir çözümlerin, bireysel ve kurumsal farkındalığı artırmaya yönelik stratejilerin değerlendirildiği çalıştayda ülke ve bölgenin enerji verimliliği politikalarını geliştirmeye yönelik öneriler aktarıldı.
- ▶ 8 Nisan 2025 tarihinde, İstanbul'da gerçekleştirilen 4. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası'na katılım sağlandı. Etkinliğin "Yenilenebilir Enerji Sektöründe Döngüsel Ekonomi Uygulamaları" başlıklı oturumunda İzmir Rüzgâr Türbin Kanadı Geri Dönüşümü Yol Haritası'na ilişkin bilgilendirme yapıldı.

### ŞEKİL 16. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası, 08 Nisan 2025



- ▶ 22- 24 Mayıs 2025 tarihlerinde İzmir'de düzenlenen 3. Uluslararası Temiz Enerji Teknolojileri Fuarı ve Konferansı'na katılım sağlandı. Ajans standında ziyaretçilere İzmir'in temiz enerji ekosistemi ve bu alanda gerçekleştirilen Ajans faaliyetleri hakkında bilgi verildi. Fuarın üçüncü gününde İzmir Kalkınma Ajansı paneli gerçekleştirildi. Panelde temiz enerji sektöründe faaliyet gösteren İzmirli

girişimlerin yapay zekâ destekli çözümleri ve İzmir'de yeşil teknoloji girişimciliğinin gelişimi için yürütülen çalışmalar değerlendirildi.

### ŞEKİL 17. Uluslararası Temiz Enerji Teknolojileri Fuarı ve Konferansı, 22-24 Mayıs 2025



- ▶ 19 Ağustos 2025 tarihinde Nordex Group İzmir Ofisi tarafından düzenlenen etkinliğe katılım sağlandı, etkinliğe katılan heyete İzmir'in yatırım ortamı ve Ajans faaliyetleri hakkında sunum yapıldı.
- ▶ 19 Kasım 2025 tarihinde çevrim içi olarak düzenlenen Rüzgâr Enerjisinde Türkiye-Danimarka Ortaklıkları toplantısına katılım sağlandı. Danish Energy Export ve Danimarka Ticaret Konseyi (İstanbul) iş birliğinde düzenlenen toplantıda İzmir'in yatırım ortamı ve rüzgâr enerjisi ekosistemine ilişkin sunum yapıldı.

## Temiz Enerji Sektörü Yatırım Ortamının İyileştirilmesine Yönelik Faaliyetler

Cumhurbaşkanlığı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu Rüzgâr Enerjisi Sistemleri Çalışma Grubu tarafından yürütülen "Teknoloji Yol Haritası" çalışmasına; mevcut durumun ortaya konulması ve teknolojik hedefler, kritik ürün/teknolojiler ve bunlara bağlı Ar-Ge ve yenilik konularının belirlenmesine ve bahse konu maddeler kapsamında detaylı bilgileri içeren bölümlerin hazırlanmasına yönelik katkı verildi.

Çandarlı Limanı'nın, liman arka sahasında planlanan İzmir Temiz Enerji İhtisas Sanayi Bölgesi ile entegre bir şekilde, temiz enerji sektöründe uzmanlaşmış bir liman olarak yeniden yapılandırılması hedeflen-

mektedir. Ajansın daha önce hayata geçirdiği fizibilite çalışmaları ışığında liman ve sanayi bölgesinin hayata geçirilebilmesi için merkezi kuruluşlar ve sanayi paydaşları ile birlikte toplantılar ve saha ziyaretleri gerçekleştirildi.

17 Ocak 2025 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih KACIR ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Alparslan BAYRAKTAR'ın İzmir ziyareti kapsamında, Smart Güneş Teknolojileri Güneş Hücresi ve Güneş Paneli Entegre Üretim Tesisi'nin açılış etkinliğine ve Ateş Wind Power'ın 500. Jeneratör Teslim Töreni'ne katılım sağlandı.

### ŞEKİL 18. Smart Güneş Teknolojileri Güneş Hücresi ve Güneş Paneli Entegre Üretim Tesis Açılışı, 17 Ocak 2025



Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA) koordinasyonunda yürütülen ve HYSouthMarmara Projesi kapsamında hazırlanan "Güney Marmara Hidrojen Yol Haritası" çalışmalarına katılım sağlandı ve katkı verildi.

Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu Başkanlığı (TENMAK) tarafından düzenlenen "Türkiye Hidrojen Eylem Planı" çalışma grubu toplantılarına katılım sağlandı ve planın hazırlanmasına yönelik katkı verildi.

## 1.4. Ajans Destekleri

### 2025 Yılı Sanayide Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı

Kaynak kıtlığı, çevresel bozulmalar ve iklim değişikliği etkileri, İzmir'de mevcut sanayi üretiminin sürdürülebilirliği açısından ciddi tehditler doğurmaktadır. Özellikle Avrupa Yeşil Mutabakatına yönelik uygulamalar işletmelerin yeşil dönüşümü için baskı oluşturmaktadır. Yürütülen çalışmalar neticesinde 2024 yılının Ekim ayında ilan edilen ve Aralık ayı sonunda başvuru süresi tamamlanan Sanayide Yeşil Dönüşüm Teknik Destek Programı ile işletmelerin karbon ve enerji yönetimi, düşük karbonlu ve temiz üretim, kaynak verimliliği konularında teknik ve kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi ve hazırlık düzeylerinin artırılması amaçlandı.

Teknik destek program öncelikleri olarak (1) İşletmelerin Yeşil Mutabakat'a uyum sürecini etkin planlayıp uygulamaları için yol haritalarının oluşturulması ve danışmanlık desteğinin sağlanması, (2) İşletmelerin enerji yönetimi yetkinliklerini güçlendirmek, kaynak verimliliği uygulamalarını yaygınlaştırmak ve orta-yüksek teknolojili sektörlerin tedarik zincirlerine entegrasyonunu kolaylaştırmak amacıyla gerekli etüt/analiz, yönetim sistemi kurma ve yeşil finansman planlama-projelerdir faaliyetlerinin desteklenmesi konuları belirlendi. Öncelik 1 ve 2 için İşletmelerin (şahıs şirketleri, limited şirketler, anonim şirketler) başvuruları uygun kabul edildi.

### Dış Mekân Süs Bitkilerinde Sürdürülebilir Üretim Mali Destek Programı

Dış mekân süs bitkileri sektörü, üretim alanı ve miktarı bakımından ülke genelinde ilk sırada yer alması nedeniyle TR31 İzmir Bölgesi açısından kritik önem taşımaktadır. Bu çerçevede 2025 yılında ilan edilen Dış Mekan Süs Bitkilerinde Sürdürülebilir Üretim Mali Destek Programı'nın amacı, sektörün ekonomik dayanıklılığının sürdürülebilir üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması yoluyla geliştirilmesi ve rekabet gücünün artırılmasıdır. Program ile dış mekân süs bitkileri üretiminde kaynak verimliliğini arttıracak sürdürülebilir üretim teknolojilerin yaygınlaştırılması, ürün kalitesinin iyileştirilmesi, bölgenin hedef pazarlara girişinin kolaylaştırılması ve ithal edilen girdilerin yerli olarak üretilmesi yönünde uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

### ŞEKİL 19. Dış Mekân Süs Bitkilerinde Sürdürülebilir Üretim Mali Destek Programı Bilgilendirme Sunumu



### Üretimde Yeşil Dönüşüm Mali Destek Programı

Türkiye Sosyal Kapsayıcı Yeşil Geçiş Projesi (SoGreen) kapsamında uygulanan Üretimde Yeşil Dönüşüm Mali Destek Programı, küçük ve mikro ölçekli işletmeler ile kooperatif ve üretici birliklerinin üretim sürecinde enerji tüketiminin azaltılması ve su verimliliğinin artırılmasına yönelik projeleri desteklemeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda programın, yeşil dönüşüm sürecinden etkilenmesi muhtemel küçük ve mikro ölçekli üreticiler ile kırılgan grupların kapasitelerinin geliştirilmesine ve dirençliliklerinin artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir. 2025 yılında başvuru ve değerlendirme süreci tamamlanan program kapsamında sözleşmeye bağlanan 18 adet projenin 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.



## 2024 Yılı Teknik Destek Programı

Sanayi üretiminde işletmelerin yeşil dönüşüm kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla 2024 yılında çağrıya çıkarılan ve sözleşmeleri imzalanan 20 projenin uygulama faaliyetleri yürütüldü.

Başarılı bulunan firmalara; kurumsal karbon ayak izi raporlaması ve azaltım stratejisinin hazırlanması, enerji

etüdü raporunun hazırlanması, sınırda karbon düzenleme mekanizması (SKDM) kapsamında danışmanlık ve eğitim hizmeti alınması ve ISO 14040/14044 standartlarına uygun yaşam döngüsü analizlerinin gerçekleştirilmesi konularında destek sağlandı.

## 1.5. AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler

### FRAME - Gıda Sistemlerinin Dayanıklılığının Artırılması Projesi

FRAME Projesi, İtalya, Romanya, Yunanistan ve Türkiye'den ortakların yer aldığı (toplam 11 ortak), 36 ay sürecek bir Erasmus+ projesidir ve MAREA SCARL (İtalya) tarafından koordine edilmektedir. Projenin amacı, davranış bilimi ve "dürtme (nudging)" yaklaşımlarını kullanarak insanların gıda ile ilgili kararlarını daha sürdürülebilir hale getirmektir. Bu kapsamda, gıda politikaları, iş dünyası uygulamaları ve eğitim sistemlerinde küçük fakat etkili düzenlemelerle sağlıklı ve çevre dostu tercihlerin teşvik edilmesi hedeflenmektedir. FRAME, araştırma sonuçlarını ve uygulamalı çalışmalarını bir araya getirerek, sahada uygulanabilir, yaygınlaştırılabilir ve politika yapımına katkı sunan çözümler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu proje kapsamında Ajansın rolü aşağıdaki gibidir:

- ▶ Bölgesel ihtiyaçları belirleyerek projeye girdi sağlayacaktır.
- ▶ Gıda, tarım, iş dünyası ve yeşil dönüşüm alanlarında ihtiyaç analizleri yaparak beceri paketi, eğitim içerikleri ve müdahale tasarımlarını besleyecektir.
- ▶ Davranışsal çözümlerin sahada geliştirilmesi ve uygulanmasını destekleyecektir.
- ▶ Gerçek vaka ve pilot alanlar tanımlayacak; mentorluk, değerlendirme ve pilot uygulama süreçlerinde aktif rol alacaktır.
- ▶ Proje çıktılarının paylaşılması ve yaygınlaştırılmasını sağlayacaktır.
- ▶ Seminer ve/veya çalıştay düzenleyerek iyi uygulama örneklerini ve politika önerilerini paydaşlarla buluşturacaktır.

### MATRIX-Akdeniz Tekstil Sektörü için Döngüsel Ekonomi Yol Haritası Projesi

İzmir Kalkınma Ajansı Interreg NEXT MED Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İş Birliği Destek Programı'nın ilk çağrısı kapsamında destek almaya hak kazanan "Mediterranean Pathway for Circular Textiles (MATRIX)" başlıklı projede ortak olarak yer aldı. Türkiye, İspanya, İtalya, Tunus, Mısır, Filistin ülkelerinden ortakların bir araya geldiği projede Akdeniz tekstil ve moda sektörünün döngüsel ve sürdürülebilir üretim modellerine geçişinin hızlandırılması hedeflenmektedir. Toplam bütçesi 1.901.025 Avro olan projenin 1.691.912 Avroluk kısmı program kapsamında hibe olarak sağlanacaktır.

Proje kapsamında aşağıdaki faaliyetler yürütülecektir:

- ▶ KOBİ'lerin döngüsel ekonomi konularında eğitilmesi,
- ▶ Uluslararası çalışma ziyaretleriyle deneyim paylaşımının sağlanması,
- ▶ Pilot uygulamaların hayata geçirilmesi,
- ▶ Döngüsel ekonomi alanındaki tedarikçiler ile üreticilerin eşleştirilmesi,
- ▶ Proje çıktılarının yaygınlaştırılması.



DENİZ EKONOMİSİ  
SONUÇ ODAKLI PROGRAMI  
(DESOP)

## 2. Deniz Ekonomisi Sonuç Odaklı Programı (DESOP)

**Genel Amaç:** İzmir'de mavi büyüme ilkeleri odağında deniz ve kıyı ekonomisinin geliştirilmesi.

**Özel Amaç 1:** İzmir'de mavi ekonomi sektörlerinin potansiyelinin ve rekabet gücünün geliştirilmesi,

**Özel Amaç 2:** İzmir'de limanların ve lojistik kapasitesinin geliştirilmesi,

**Özel Amaç 3:** İzmir'de denizel temiz enerji kaynaklarının belirlenmesi, değerlendirilmesi ve denizel temiz enerji ekipman üretiminin geliştirilmesi

2025 yılında DESOP kapsamında yapılan faaliyetler ve sağlanan ilerlemeler aşağıda yer almaktadır:

### 2.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

#### Aliağa Liman ve Sanayi Bölgesinin Gelişimine Yönelik Çalışmalar

Aliağa limanlarının sağlıklı hizmet üretmesini destekleyecek biçimde liman arka sahası bölgede ulaştırma ve lojistik odağında analizler içeren atılması gereken adımları belirleyen, ve 2023 yılında yayımlanan "Aliağa Limanları Arka Alanı Ulaşım ve Lojistik Etüdü ile Müdahale Perspektifi" çalışması kapsamında geliştirilen önerilerin hayata geçirilmesinde yetki ve sorumluluğu olabilecek yerel ve merkezi kademedeki kurum ve kuruluşlar ile paylaşımlar ve görüşmeler gerçekleştirildi.



İzmir Büyükşehir Belediyesi Ulaşım Dairesi Başkanlığı'na 30 Eylül 2025 tarihinde gerçekleştirilen ziyarette çalışma bulguları ve çözüm yaklaşımı aktarıldı. İhtiyaç duyulan çalışmalara ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sn. Oruç Baba İnan'ın Aliağa bölgesi ziyaretinde Ajansımız tarafından alanda yaşanmakta olan sorunlar ve çözüm yaklaşımına ilişkin bilgilendirmelerde bulunuldu.

**ŞEKİL 20.** Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sn. Oruç Baba İnan'ın Aliağa Ziyareti, 22 Eylül 2025



26 Aralık tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü'nden Genel Müdür Yardımcısı Sn. Selma Tosun ve beraberindeki Bakanlık yetkilileri ile birlikte çevrim içi bir toplantı gerçekleştirilerek ALUP çalışmasının teknik detayları ve geliştirilen çözüm önerileri aktarıldı.

### Denizüstü Rüzgâr Enerjisi Geliştirme Faaliyetleri

- 7-8 Mayıs 2025 tarihinde, Çanakkale'de düzenlenen Türkiye Denizüstü Rüzgâr Enerjisi Konferansı'na katılım sağlandı. Bölgesel Kalkınma Ajansları ve Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Gelişimindeki Rolü başlıklı oturumda İzmir'in denizüstü rüzgâr enerjisi potansiyeli ve bu konuda gerçekleştirilen Ajans çalışmaları hakkında bilgi aktarıldı.

#### ŞEKİL 21. Türkiye Denizüstü Rüzgâr Enerjisi Konferansı, 07-08 Mayıs 2025



- 4-5 Eylül 2025 tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirilen 14. Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi'ne (TÜREK) katılım sağlandı. İZKA standında 2022 yılında güdümlü proje desteği kapsamında İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) tarafından yürütülmekte olan Rüzgâr Enerjisi Meteorolojisi ve Çevresel Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin (RÜZMER) temsili sağlandı. İYTE RÜZMER iş birliği ile İZKA tarafından yürütülen "İzmir Denizüstü Rüzgâr Ölçümü" projesinden elde edilen bulgular, etkinlik kapsamında gerçekleşen "İzmir'de Yerel Kalkınma Hamlesi ve Deniz Üstü Rüzgâr Enerjisi" oturumunda sektörle paylaşıldı.

#### ŞEKİL 22. Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi, 4-5 Eylül 2025



İzmir rüzgâr sanayisinin ulaşılmış olduğu olgunluk seviyesinin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve denizüstü rüzgâr enerjisi alanında yatırım yapılabilmesi için kullanılabilir kalitede denizüstü rüzgâr modellemesine ihtiyaç duyulmaktadır. Denizüstü rüzgâr enerjisi alanında gerçekleştirilecek yatırımların bölgede planlanabilmesi için gerekli verilerin üretilerek yatırımcılara sunulması amacıyla İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) iş birliğinde yürütülen **İzmir Denizüstü Rüzgâr Ölçüm Projesi** kapsamında, Aliğa açıklarındaki Küçük Ada'ya kurulumu gerçekleştirilen rüzgâr ölçüm direğinden veri toplama faaliyetleri 2025 yılında tamamlandı. Türkiye'de bir ilk olarak uygulanan projede elde edilen verilerin 2026 yılında kamuoyu ile paylaşılması hedeflenmektedir.

#### ŞEKİL 23. Aliğa Küçük Ada, Rüzgâr Ölçüm Direği



### İzmir'de Kıyılar ve Etkileşim Sahalarının Analizine Yönelik Çalışmalar

İzmir'de mavi ekonominin geliştirilmesi için denizler, kıyılar, limanlar, lojistik ve ulaşım gibi unsurlar bağlamında planlamaya yönelik bilgi altyapısının güçlendirilmesi yönünde faaliyetler gerçekleştirildi. Bu kapsamda alt bölge mekânsal analizler yanında bölgenin uzun vadede ihtiyaç duyduğu bütünleşik kıyı yönetimi planlaması ve denizel planlama gibi konularda çalışmalar yürütüldü. 2024-2028 dönemi İzmir Bölge Planı'nda bölgesel gelişme perspektifi bakımından çok boyutlu etkiler yarattığı tespit edilen konut ve yaşlılık gibi tematik alanlara yönelik araştırmalar tasarlandı ve uygulama süreçleri başlatıldı. İzmir Bölge Planı başta olmak üzere Ajansımız tarafından desteklenen ve/veya yürütülen mekânsal

nitelikli çalışmaların sağladığı bilgi altyapısından da istifade ederek Karaburun-İldır Körfezi Özel Çevre Koruma Bölgesi Kıyı ve Denizel Alan Yönetim Planı, EXPO2027 İzmir Botanik Fuarı, İzmir İl Bütünü 1/25000 Ölçekli Nazım İmar Planı benzeri bölgesel önemi yüksek planlama çalışmalarına nitelikli kurumsal görüşler hazırlanarak katkı verildi.

### **Kuzey İzmir Mekânsal Gelişme Perspektifi (KUZİP) Çalışması**

Kuzey İzmir; stratejik konumu ve kritik ulaşım altyapılarına yakınlığıyla da ilişkili olarak hızlı bir sanayi gelişimi göstermekte, güçlenen liman ekosistemi, mevcut sanayi bölgelerine ilişkin yatırımlar ve yeni sanayi tesisleri kurulmasına yönelik yatırımlarla büyümesini sürdürmektedir. 2024 yılında başlatılan KUZİP çalışması kapsamında; Aliağa, Bergama, Kınık ve Dikili ilçeleri odakta olmak üzere İzmir'in kuzey gelişim aksının ele alınması, bölgenin gelişim dinamiklerinin ulaştırma ve lojistik, nüfus, kentleşme ve konut, işgücü ve doğal kaynakların kullanımı gibi kritik hususlarla beraber incelenmesi, bu şekilde entegre ve sağlıklı gelişimi hedefleyen bütüncül politika zemininin oluşturulması amaçlandı.

Bölgedeki yatırım kararları ışığında 2040 yılı için yoğunlaşacak işgücü ve nüfusun tahminine ilişkin projeksiyon çalışmaları, bölgenin Kuzey Ege Alt Havzası ile ilişkisini de dikkate alacak biçimde doğal kaynak kullanımı ve taşıma kapasitesinin analizi, nüfusun dağılımına ilişkin modellemeler ve bu kapsamda yerleşimlerin ve imar planlarının kapasitelerinin analizi gibi çalışmalar yapıldı.

Çalışmanın yürütüldüğü süre içerisinde gerçekleştirilen toplantı ve çalıştaylar gibi katılımcı faaliyetlere ilave olarak, 2025 yılında çalışmanın tamamlanmasının ardından özellikle mekânsal planlamadan sorumlu kurum ve kuruluşlar ile toplantılar düzenlenerek çalışma bulgularının ve önerilerinin aktarımı gerçekleştirildi. Bu kapsamda, 25 Haziran 2025 tarihinde İZQ'da gerçekleştirilen toplantıda büyükşehir ve ilçe belediyelerinin temsilcilerine bilgilendirme de bulunuldu.

### **ŞEKİL 24. İzmir Bölge Planı ve KUZİP Çalışması Belediyelere Yönelik Bilgilendirme Toplantısı, 25 Haziran 2025**



Çalışma ile bağlantılı olarak Temmuz ayı içerisinde, bölgedeki önemli yeni yatırım alanlarından birisi olan Batı Anadolu Serbest Bölgesi (BASBAŞ) yönetimi ile toplantı gerçekleştirildi. BASBAŞ'ın karayolu bağlantılarının güçlendirilmesine ilişkin çalışmalar ve bu husus ile ilişkili olarak yaşanmakta olan sorunların çözüme kavuşturulması amacıyla teknik değerlendirme ve yönlendirmelerde bulunuldu. 13 Kasım 2025 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü yetkilileri ile Ajansımızda gerçekleştirilen toplantıda İzmir'in kuzey gelişim koridoruna ilişkin yapılan kapsamlı değerlendirmelerin ardından 26 Aralık 2025 tarihinde KUZİP çalışmasının teknik içeriği detayları ile sunuldu.

Kuzey İzmir Mekânsal Gelişme Perspektifi sentez raporunun redaksiyonu ve tasarımı ile ilgili çalışmalar yürütüldü. Raporun yayım hazırlıklarının tamamlanmasını takiben 2026 yılında kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

### **Bütünleşik Kıyı Yönetimi ve Denizel Alan Planlaması Çalışmaları**

Denizel alanların, denizüstü enerji, deniz ulaşımı, su ürünleri vb. sektörlerin gelişen ihtiyaçları kapsamında daha geniş ölçekte kullanımına yönelik talepler hızla artmaktadır. Bu sebeple, ekolojik, ekonomik ve sosyal hedeflere ulaşma gayesiyle deniz alanlarındaki insan faaliyetlerinin mekânsal ve zamansal dağılımını analiz eden ve yer seçim/ tahsis kararları veren kamusal süreçlerin kolaylaştırılmasına yönelik araştırma, analiz ve planlama çalışmalarının desteklenmesi önem arz etmektedir.

Bu bağlamda Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile iş birliği kurulması ve İzmir'in mavi bünyeme önceliği doğrultusunda bütünlük kıyı yönetimi ve denizel alan planlaması çalışmaları odağında ortak projeler geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.

Ajansın yerel paydaş olarak hazırlık süreçlerini takip ettiği ve katkı sunduğu, 2025 Yılı Yatırım Programı'nda yer alan "İzmir İli Bütünlük Kıyı Alanları Planlaması İşini"nin gerçekleştirilmesi amacıyla, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü ile TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi arasında sözleşme imzalandı ve çalışmalara başlandı.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Mekânsal Planlama Genel Müdürlüğü ile Ajansımız koordinasyonunda, Birleşmiş Milletler Akdeniz Eylem Planı kapsamındaki bölgesel faaliyet merkezlerinden birisi olan PAP-RAC (The Priority Actions Programme Regional Activity Centre) iş birliğinde hayata geçirilebilecek çalışmaların projelendirilmesine ilişkin çalışmalar yürütüldü. Deniz Mekânsal Planlaması konusunda uluslararası deneyimlerin İzmir'in özgün koşullarında uygulanmasına katkı verecek projenin 2026 yılında başlatılması planlanmaktadır.

### İzmir Bölge Planı (2024-2028) Yaygınlaştırma ve İzleme Çalışmaları

İzmir Bölge Planının (2024-2028), 16 Aralık 2024 tarih ve 9253 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile onaylanarak yürürlüğe girmesi sonrasında Bölge Planı ile Bölge Planının tanıtılması, benimsenmesi ve sahiplenilmesi amacıyla çalışmalar gerçekleştirildi.

20 Şubat 2025 tarihinde Bölge Planının kapsamlı biçimde paylaşılması amacıyla İzmir İktisat Kongre Merkezi'nde geniş katılımlı bir lansman toplantısı gerçekleştirildi. İzmir Valisi Sayın Dr. Süleyman ELBAN'ın teşrifleri ile yapılan ve İzmir'deki tüm kurum ve kuruluşların davet edildiği toplantıda Bölge Planı kapsamı, hazırlık sürecinde yapılan analiz çalışmaları ve bölge için öngörülen mekânsal gelişme perspektifi detaylarıyla aktarıldı. Katılımcıların İzmir için yapılacak çalışmalar konusunda görüş ve önerileri alındı.

### ŞEKİL 25. Bölge Planı Lansman Toplantısı, 20 Şubat 2025



Genel Lansman toplantısının ardından Şubat-Haziran döneminde üniversite, sivil toplum kuruluşları ve belediye temsilcilerine yönelik özelleşmiş toplantılar düzenlendi. Toplantılarda kurum temsilcilerine stratejik planlama, çalışma programlarının hazırlanması, proje geliştirme, mekânsal planlama gibi çalışmalarında göz önünde bulundurulacakları bölgesel öncelikler, politika ve projeler aktarıldı. Ayrıca interaktif yöntemlerle toplantı sırasında katılımcıların görüş ve değerlendirmeleri ile İzmir için proje önerileri alındı. Ajansımız tarafından hayata geçirilen "İzmir Bölge Planı İzleme Sistemi" hakkında da bilgilendirme sağlanan bu toplantılara 375 kişinin katılımı gerçekleşti (Tablo 4).

**TABLO 4. Bölge Planı Tanıtım Toplantılarına İlişkin Bilgiler**

Toplantı Türü	Toplantı Tarihi	Katılımcı Sayısı
Genel Lansman Toplantısı	20 Şubat 2025	269
Üniversitelere Yönelik Toplantı	29 Nisan 2025	44
Sivil Toplum Kuruluşları Tanıtım Toplantısı	22 Mayıs 2025	18
Belediye Temsilcilerine Yönelik Toplantısı	25 Haziran 2025	44
<b>TOPLAM</b>		<b>375</b>

**ŞEKİL 26.** İzmir Bölge Planı Üniversiteler Toplantısı, 29 Nisan 2025



**ŞEKİL 28.** İzmir Bölge Planı Belediyeler Toplantısı, 25 Haziran 2025

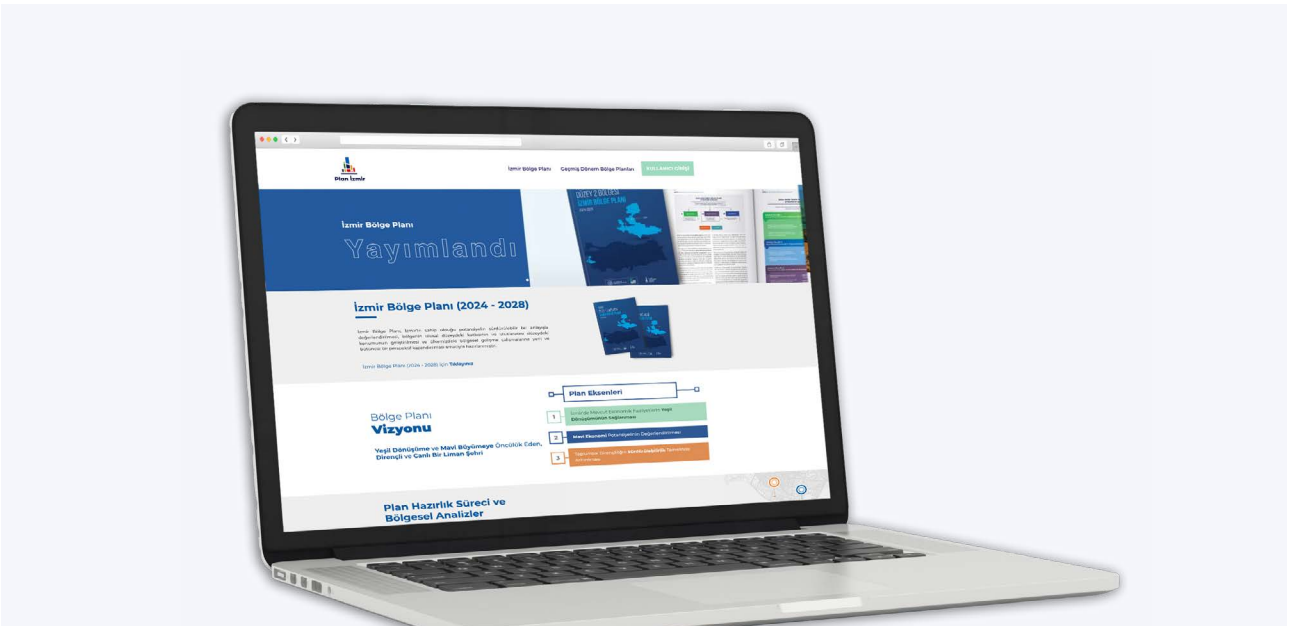


**ŞEKİL 27.** İzmir Bölge Planı STK Tanıtım Toplantısı, 22 Mayıs 2025



İzleyen dönemde Bölge Planı hedeflerindeki ilerlemelerin ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından göstergeler bazında izlenmesinin gerçekleştirilmesini, kurumlar tarafından yapılan faaliyetler çerçevesinde ilgili göstergelere ilişkin ilerlemelerin paylaşılmasını hedefleyen "İzmir Bölge Planı İzleme Sistemi" uygulamaya alındı ([www.planizmir.com](http://www.planizmir.com)). Oluşturulan portalda İzmir Bölge Planı (2024-2028) ve Mevcut Durum Analizi İngilizce çevirileriyle birlikte, ilgili analiz çalışmaları da kamuoyu ile paylaşıldı.

**ŞEKİL 29.** İzmir Bölge Planı İzleme Sistemi Portalı



## İzmir Konut Araştırması

İzmir için hane halkı ve konut nitelikleri üzerinden konutla ilişkili temel sorun alanlarının bir değerlendirilmesini yapmayı ve ülke geneline kıyasla bölgede iyileştirilmesi gereken sorun alanlarını ortaya koymayı hedefleyen kapsamlı bir konut araştırması çalışması başlatıldı. Kent ölçeğinde öncelik verilmesi gereken sorun alanlarının, ilçeler düzeyinde arz ve talep dinamiklerinin ve yeni konut ihtiyacının analiz edildiği çalışma kapsamında geniş bir yelpaze oluşturan veri tabanları, yöntem ve araçlardan istifade edildi.

Çalışmada kullanılan verilerden özellikle konut stokunun sayısı, ikincil konut olarak kullanılan kısmı, ikincil konutlardaki artma ve azalma eğilimleri ile stok boşluk oranlarının belirlenmesinde yararlanılan elektrik faturalarına ilişkin veriler büyük veri niteliğinde olup ilçeler ve mahalleler bazında belirtilen bilgilerin derlenebilmesi için 2 farklı yıla ait, her biri 2 milyon civarında abonenin 48 milyon satırlık fatura verisi işlendi. Bu çalışma, konut ihtiyacını kent ve ilçeler düzeyinde bu derece kapsamlı ve kanıta dayalı olarak ele alan ilk konut araştırması oldu. Çalışma kapsamında, İzmir'de ilçeler düzeyinde aktif olarak kullanılan konut birimi sayısının, ikincil konut birimlerinin ve boş stok miktarının niceliksel olarak tespit edilmesi mümkün oldu.

Çalışmanın amaçlarına ulaşmak ve araştırma sorularını cevaplamak üzere dört temel faaliyet gerçekleştirildi. Çalışmanın ilk aşaması makro ölçekli analizler yoluyla TR31 İzmir Bölgesinde konutun karşılanabilirliği, konut kullanım yoğunluğu, enerji yoksulluğu ve konut yoksunluğu konularının irdelemesi oldu. Bu faaliyeti, kent düzeyinde arz-talep eğilimlerinin incelenmesi izledi. Bu kapsamda yeni konut üretiminin nitelikleri, mevcut konut stokunun özellikleri, stok boşluk oranları, hane halkı eğilimleri, konut satışları ile konut fiyat ve kira değerleri ele alındı. Üçüncü aşama, ikincil konut alanlarının ve dönüşüm alanlarının değerlendirilmesi oldu. İzmir, gecekondulu tipi konut stokunun yoğun olduğu ve kentin sahil kesimlerinde ikincil konutların bulunduğu bir kenttir. Bu sebeple, gecekondulu alanlarında, ikincil konut alanlarında ve kentsel dönüşüm konu

alanlardaki konut stokunun sayısını bilmek önemli görülmüştür. Çalışmanın dördüncü faaliyeti, konut ihtiyaç modelinin ve araştırma programının hazırlanmasını içerdi. Bu kapsamda, birikmiş ve yeni konut ihtiyacı modellendi ve konut araştırmalarına yönelik araştırma ihtiyaçları için bir program çıkartıldı.

Çalışma raporunun 2026 yılı içerisinde yayımlanarak bulgu ve önerilerin kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

## İzmir Yaşlılık Araştırması

2024-2028 İzmir Bölge Planı 'Toplumsal Dirençliliğin Sürdürülebilirlik Temelinde Arttırılması' önceliği doğrultusunda sosyokültürel ve sosyoekonomik dönüşümün desteklenmesi, kırılgan grupların sosyal ve ekonomik hayata entegrasyonunun arttırılması hedefleri ile bağlantılı olarak İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından hayata geçirilmesi hedeflenen yaşlılık araştırması çalışması için iş birliği sağlandı.

İzmir Yaşlılık Araştırması İzmir il bütünü için ileri yaş dönemine yönelik demografi, çalışma hayatı ve ekonomik durum, sağlık, konut, bağımsız yaşam, bakım ve sosyal yardım, çevresel faktörler, toplumsal hayata katılım, yaşam memnuniyeti, afet ve acil durumlar, yaşlı hakları ve ayrımcılık vb. konuları içermektedir. Bu kapsamda Ağustos ayından itibaren gerçekleştirilen bir dizi teknik toplantının ardından İzmir Büyükşehir Belediyesi ile iş birliği protokolü imzalandı. Kapsamlı bir saha çalışması içerecek araştırma İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülecek olup Ajansımız çalışmanın tasarlanması, uygulanması ve bulgularının yorumlanmasına bölgesel kalkınma perspektifinden katkı sağlayacak, bilimsel araştırma yöntem ve uygulamasına uygun biçimde gerçekleştirilmesine ilişkin katkılar verecektir. Araştırmanın 2026 yılında gerçekleştirilmesi, bulgu ve değerlendirmelerin raporlanarak yayımlanması hedeflenmektedir.

### Mavi Ekonomi Sektörlerinin Geliştirilmesine Yönelik Analiz ve Fizibilite Çalışmaları

AB kaynaklarında kıyı turizmi, denizyolu taşımacılığı, gemi inşası, onarımı ve geri dönüşümü, liman hizmetleri, deniz dibi madenciligi, su ürünleri yetiştiriciliği, deniz balıkçılığı mevcut sektörler; denizel temiz enerji (denizüstü rüzgâr enerjisi, yüzer güneş santralleri, yeşil hidrojen üretimi, dalga enerjisi vb.), mavi biyoteknoloji (alg üretimi vb.), deniz suyunun arıtılması vb. sektörler ise gelişen yenilikçi sektörler olarak ele alınmaktadır. İzmir'de deniz taşımacılığı ve limanlar odağındaki çalışmaların ardından, 2025 yılında İzmir'de mavi ekonominin su ürünleri ve balıkçılık tarafının geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.

### İzmir'in Yeşil ve Mavi Büyüme Görünümü

2024 yılında çalışmalarına başlanan İzmir'in Yeşil ve Mavi Büyüme Görünümü çalışması ile belirlenen temel göstergeler üzerinden yıllık olarak İzmir'in yeşil büyüme ve mavi büyüme açısından durumunun belirlenmesi ve bu konudaki eğilimlerin gösterilmesi amaçlandı. Yeşil görünüm bağlamında iklim değişikliği ve hava kalitesi, temiz enerji ve enerji verimli-

liği, atık yönetimi ve su yönetimi başlıkları incelendi. Mavi görünüm açısından ise İzmir'in mavi ekonominin parçası olan deniz taşımacılığı ve limanlar, gemi geri dönüşümü, su ürünleri ve kıyı turizmi sektörleri hakkında gösterge ve veriler oluşturuldu. Söz konusu başlıklara ilişkin olarak 35 adet gösterge seti geliştirildi ve çalışmanın raporu Nisan ayında Ajans internet sayfasında yayınlandı.

Bu kapsamda yapılan ilk çalışma olması nedeniyle 2024 yılına ait çalışma rapor formatında yayınlanmış, bundan sonraki senelere yönelik yapılan çalışmaların İzmir için kanıta dayalı politika ve araştırma süreçlerine yönelik geliştirilen Data İzmir Açık Veri Platformu (<https://dataizmir.izka.org.tr/>) üzerinden yayınlanması kararı alınmıştır. Bu doğrultuda yıl ortasında 2025 verilerini içeren çalışma için veri toplama ve analiz çalışmalarına başlandı. Kurumlardan toplanan veriler 20 adet gösterge altında tablo haline getirilerek Data İzmir Açık Veri Platformuna entegrasyonu sağlandı.



## 2.2. İş Birliği ve Koordinasyon

### Liman Topluluğu Aktörleri Koordinasyon Çalışmaları

2022 yılında Ajansımız tarafından yayımlanan İzmir Limanları Mevcut Durum Analizi ve Gelişim Perspektifi çalışmasında, İzmir'deki limanların bütünsel bir bakışla analizi yapıldı ve limanlar için geliştirme önerileri oluşturuldu. (1) TCDD İzmir Limanı'nın Canlandırılması, (2) Aliağa Limanlarının Güçlendirilmesi, (3) Çandarlı Limanı'nın Rüzgâr Enerjisi Üzerine İhtisaslaşması ve (4) İzmir Liman Otoritesi'nin Oluşturulması olarak ortaya koyulan öncelikler aynı zamanda liman ekosisteminin gelişimi ve aktörlerle yürütülen iş birliği ve koordinasyon çalışmaları için de altlık teşkil etmektedir.



2025 yılında İzmir Limanları Mevcut Durum Analizi ve Gelişim Perspektifi ile Aliağa Limanları Arka Alanı Ulaşım ve Lojistik Etüdü ile Müdahale Perspektifi çalışmaları ile ortaya koyulan ihtiyaç ve öncelikler doğrultusunda aktörlerle iletişim ve iş birliği çalışmaları yürütüldü. Özellikle fon kaynaklarının bölge önceliklerine göre kullanımının sağlanması noktasında çalışmalar gerçekleştirildi.

İzmir'in dâhil olduğu Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İş Birliği Programının (Interreg Next Med) sunduğu imkânlar bağlamında liman işletmelerine ve liman ekosistemi içinde bulunan kurum ve kuruluşlara bilgilendirmeler yapıldı. Son yıllarda büyük bir hızla büyüyen ve 2023 yılında Türkiye'de yük elleçmede ilk sırada yer alan Aliağa limanlarında özellikle akıllı limanlar ve dijitalleşme odaklı projelerin geliştirilmesine dönük girişimlerde bulunuldu.

### Uluslararası Proje Çağrılarına Yönelik Çalışmalar

2025 yılı içinde bölgesel ihtiyaçların ve potansiyellerin daha iyi değerlendirilmesi dönük olarak yerel paydaşlarla iş birliği içerisinde proje geliştirme faaliyetleri gerçekleştirildi. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen AB-Türkiye İklim Değişikliği Hibe Programı'na, İzmir Körfezi'nde kirlilik ve iklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışı nedeniyle daha sık ve şiddetli biçimde yaşanmaya başlanan zararlı alg patlamalarının erken tespitine ve müdahale edilmesine imkân verecek erken uyarı sisteminin geliştirilmesi projesi sunuldu. Ajansın başvuru sahibi olduğu ve Dokuz Eylül Üniversitesi Deniz Bilimleri ve Teknolojisi Enstitüsü'nün eş-başvuru sahipliğinde gerçekleştirilen projeye Körfez'de yaşanan zararlı alg patlamalarının erken tespiti için gözlem ve veri işleme altyapısının oluşturulması, alg patlamalarına bağlı çevresel, ekonomik ve toplum sağlığı açısından doğurduğu risklerle müdahalede bölgesel altyapının güçlendirilmesi hedeflendi.

Interreg Next Akdeniz Havzası Yeşil Dönüşüm Projeleri Programı kapsamında Ajansın ortak olarak yer aldığı proje teklifi, Fransa, İspanya, Ürdün, Mısır'dan kurumlarla iş birliği sağlanarak geliştirildi. Limanlarda yeşil dönüşümün hızlandırılmasını, örnek yeşil uygulamaların yaygınlaştırılmasını amaçlayan projede, yenilikçi yöntemlerle limanlarda ve liman operasyonlarında karbonsuzlaştırma amacıyla Türkiye'nin hâlihazırda en büyük yük elleçleme kapasitesine sahip olan Aliağa limanlar bölgesinde, özellikle liman arkası bölgedeki yoğunluğa bağlı sorunlarda iyileştirmeler ve verimlilik odaklı ilerlemeler sağlanması amaçlandı. Buna yönelik yenilikçi büyük ölçekli bir uygulamanın bu alanda gerçekleştirilmesi önerildi.

Akdeniz Tatlısu Ekosistemleri Bağışçılar İnisiyatifi'nin çağrısı kapsamında Ödemiş Belediyesi tarafından Gölcük Gölü odağında geliştirilen projeye ve de Horizon Europe kapsamında kapsayıcı bölgesel yenilik ekosistemleri ile derin mavi teknolojilerde ilerlemenin hızlandırılması amacıyla Almanya, İtalya ve Fransa'dan kuruluşlarla geliştirilen projelere ortaklık sağlandı.

## İzmir'in Akdeniz Liman Kentleri ile İlişkilerinin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar

18. yüzyılda Doğu Akdeniz'in en büyük liman şehri olan İzmir'in sahip olduğu tarihsellik ve gelişme perspektifi içinde Akdeniz'deki diğer liman şehirleri ile ilişkiler kurması, mevcut kapasitenin gelişimi ve bölgenin tanınırlığı açısından önemli görülmektedir. Akdeniz liman kentleriyle ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla uluslararası destek çağrıları temelinde başvuru veya ortaklıklar geliştirilmesi yanında araştırma çalışmaları yürütüldü

### Marsilya Limanları Araştırması

Akdeniz liman şehirleri, 27 milyar Avro yıllık brüt katma değer, yaklaşık 550 bin kişilik istihdam ve önümüzdeki on yılda yıllık %4 büyüme perspektifi ile şehir ekonomilerinin gelişiminde taşımacılıktan başarı ile istifade etmektedir. İzmir'in 18. yüzyıldan itibaren deniz ticareti alanında yoğun ilişkiler geliştirdiği Fransa'nın Marsilya kenti, Akdeniz havzasının önde gelen liman merkezlerinden biridir. Marsilya, özellikle toplam yük elleçleme tonajı bakımından Akdeniz'in en büyük limanları arasında yer almakta; kruvaziyer turizmi açısından da bölgenin başlıca duraklarından biri olarak öne çıkmaktadır. Bu nitelikleriyle kent, Akdeniz liman şehirleriyle geliştirilecek iş birlikleri açısından İzmir için özel bir önem taşımaktadır. Marsilya'nın kuruluşunda İzmir'den göç edenlerin etkisinin yanı sıra son 400 yıllık deniz ticareti geçmişindeki yoğun ilişkiler, Marsilya'nın bugün Akdeniz'in en önemli liman kentlerinden biri olması ve ayrıca Marsilya liman idaresinin kurumsal yapılanmasının İzmir Limanı için örnek alınabilecek yapısı, burası ile kurulacak ilişkileri önemli kılmaktadır.

2024 yılında açık kaynaklar üzerinden Marsilya ve limanlarını incelemeye yönelik araştırma çalışması başlatıldı. Söz konusu çalışma; Marsilya'nın ve limanın tarihsel kökenlerinden başlayarak, şehrin makroekonomik göstergelerini ve liman altyapısının şehrin ekonomik büyümesindeki rolünü incelemeyi, özellikle Marsilya Fos Limanı'nın (Port de Marseille Fos) tarihi gelişimi ve günümüzdeki işlevlerini belirlemeyi ve kruvaziyer turizmi, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm gibi modern liman yönetimiyle ilgili konular için örnek uygulamaları oluşturmayı amaçladı. Marsilya ve İzmir'in güncel iş birliği potansiyellerini ve limanlar başta olmak üzere mavi ekonomiyi güçlendirecek ortak çalışmalara katkı sağlayacak çalışma 2025 yılında tamamlandı. Tasarım süreci akabinde 2026 yılının ilk çeyreğinde yayımlanması hedeflenmektedir.

## İzmir-İstanbul-Karadeniz Rotasında Denizyolu Gezisi Proje Fikri

İzmir'in diğer liman şehirleri ile ilişkilerinin geliştirilmesi bağlamında gezi turizminin imkânlar sağlayabileceği değerlendirilmektedir. İzmir'in geçmişte şehirlerarası feribot seferlerinde önemli bir durak olması, özellikle İstanbul ve Karadeniz'e uzanan hatlarda önemli bir bağlantı noktası olarak hizmet vermesinden yola çıkarak bu tarihsel güzergâhın yeniden canlandırılması fikri üzerine bir araştırma çalışması yürütüldü.



Nostaljik bir turistik deneyimin modern bir şekilde yeniden ele alınması, denizcilik kültürünün yaygınlaştırılması ve turizm sektöründe yeni fırsatlar yaratılması konularından hareketle başlatılan çalışma, İzmir-İstanbul-Karadeniz rotasında tarihsel kökleri olan denizyolu yolcu ulaşımının turistik bir boyut kazandırılarak yeniden canlandırılmasının olanaklarını ele aldı. İzmir'in diğer liman şehirleri ile ilişkilerinin geliştirilmesi ve günümüz eğilimleriyle uyumlu biçimde deniz yoluna ilginin artırılmasını hedefleyen çalışmanın bölgeler ve kurumlar arası iş birlikleri için zemin oluşturması hedeflendi. Çalışma raporu, 22 Eylül 2025 tarihinde yayımlandı. İzmir-İstanbul-Karadeniz arasında deniz yolu gezi rotası oluşturulması yönündeki çaba ve iş birlikleri için bir başlangıç noktası olması hedeflenen rapor Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, ilgili bakanlık birimleri, rotada bulunan illerin kalkınma ajansları, İMEAK Deniz Ticaret Odası ve ilgili derneklerle paylaşıldı.

Üç Deniz Turu proje fikrinin hayata geçirilmesine yönelik olarak DOKA, BAKKA, OKA ve İSTKA ile kurulan temaslar ardından 2026 yılı içerisinde ortak bir teknik fizibilite çalışmasının gerçekleştirilmesi planlandı.

## 2.3. Kapasite Geliştirme

### DESOP Kapsamında Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar

Gerek bölgesel gerekse ulusal ve uluslararası düzeydeki kurum ve kuruluşlar SOP amaç ve önceliklerine uygun, bu anlamda Ajansa ve bölgeye katkı sağlayacak birtakım çalışmalar yürütmekte ve etkinlikler düzenlemektedir. 2025 yılında İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu, Tarihi Kemeraltı

Yenileme Alanı İcra Kurulu, İzmir Tarihi Liman Kenti Danışma Kurulu ile Eşgüdüm ve Denetleme Kurulu, toplantıları düzenli biçimde takip edildi ve yapılan çalışmalara katkı sağlandı. SOP kapsamında paydaşlar tarafından düzenlenen ve katılım sağlanan önemli etkinlik ve çalışmalar aşağıda yer almaktadır.

**TABLO 5. DESOP Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Çalışmalar**

Etkinlikler	Tarih	Düzenleyen Kuruluş	Açıklama
<b>CEDIS Ankara</b>	13-16 Ocak 2025	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Program kapsamında farklı kurumlar tarafından açılacak çağrılara yönelik başvurular konusunda yöntem ve uygulama bilgisi temelli bilgilendirmede bulunuldu.
<b>Akdeniz SÖİ Programı 2. Çağrı Bilgilendirme Toplantısı</b>	29 Ocak 2025	Avrupa Birliği Başkanlığı	Programın 2021-2027 döneminin ikinci çağrısına yönelik düzenlenen çevrim içi bilgilendirme toplantısına katılım sağlandı.
<b>TÜREB DENİZÜSTÜ RÜZGÂR ENERJİSİ ÇALIŞMA GRUBU TOPLANTISI</b>	12 Şubat 2025	TÜREB	TÜREB DENİZÜSTÜ Rüzgar Enerjisi Çalışma Grubunun çevrimiçi olarak düzenlenen toplantısına katılım sağlandı.
<b>Çeşme'de Nitelikli Tarımsal Üretimin Önemi ve Sonuçları Çalıştayı</b>	13 Şubat 2025	Çeşme Belediyesi, İTB-BORSAV	2024-2028 İzmir Bölge Planında Yarımada Perspektifi sunumu ile çalıştaya katkı sağlandı.
<b>İzmir Arama Konferansı</b>	6 Mart 2025	İzmir Planlama Ajansı	İzmir Körfezine ilişkin sorunların masaya yatırıldığı ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği konferansa katılım sağlanarak Ajansın mavi büyüme yaklaşımı çerçevesinde konuya ilişkin önerileri ve çalışmalarını paylaştı.
<b>Gülbağçe Körfezi'nin Sürdürülebilirliği Projesi Bilgilendirme Toplantısı</b>	26 Haziran 2025	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü	İYTE yürütücülüğünde sürdürülmekte olan proje ile ilgili ilerlemelerin konu edildiği toplantıya, yürütülmekte olan benzer konu başlığındaki proje başvuru hazırlıklarında yararlanmak üzere katılım sağlandı.
<b>Şehir Plancıları Odası (ŞPO) 2025 Yılı Staj Programı</b>	27 Ağustos 2025	Şehir Plancıları Odası İzmir Şubesi	Yükseköğretim kurumlarında eğitim alan 3. sınıf öğrencilerinden oluşan ve ŞPO'da staj programına katılan 12 öğrenciye yönelik Ajans çalışmaları odağında bilgilendirme sunumu gerçekleştirildi.
<b>İzmir'de Katı Atık Yönetimi</b>	25 Eylül 2025 ve 14 Ekim 2025	Çevre Mühendisleri Odası İzmir Şubesi	İzmir'de katı atık depolama ve bertaraf faaliyetlerinin güncel durumu, sorunları ve çözüm önerilerini değerlendirmek üzere ÇMO üyesi uzmanlar ile değerlendirmelerde bulunuldu.

Etkinlikler	Tarih	Düzenleyen Kuruluş	Açıklama
<b>"Temel Gelir Neden Vazgeçilmezdir?" Paneli</b>	30 Eylül 2025	Kalkınma Atölyesi Derneği	Uluslararası düzlemde 'temel gelir' tartışmasının önde gelen iki ismi olan Guy Standing ve Azfar Khan'ın konuşmacı olduğu panele katılım sağlandı.
<b>Patrick Child İzmir Ziyareti</b>	14 Ekim 2025	İzmir Planlama Ajansı	Avrupa Komisyonu Çevre Genel Müdürlüğü Genel Müdür Vekili ve AB İklim Nötr ve Akıllı Kentler Misyonu Yöneticisi Patrick Child'in İzmir ziyaretine katılım sağlandı.
<b>İzBB 1/25.000 Nazım İmar Planı Revizyonu Paydaş Toplantısı</b>	15 Ekim 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi	İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından Nazım İmar Planı revizyon süreci hakkında bilgilendirme yapılan toplantıya katılım sağlandı.
<b>RHE-MEDiation 2.Çalıştay</b>	5 Kasım 2025	TÜBİTAK	RHE-MEDiation Projesi ile ağır metaller, pestisitler ve PFAS kirliliği gibi su ekosistemini tehdit eden bileşenlere karşı geliştirilen yenilikçi ve sürdürülebilir çözümlerin anlatıldığı çalışmaya katılım sağlandı.
<b>Yapı Biyolojisi Forumu</b>	14 Kasım 2025	Yapı Biyolojisi Ve Ekolojisi Enstitüsü	"İklim Dostu, Sağlıklı, Erişilebilir Konutlar" temasıyla hazırlanan, farklı disiplinlerden paydaşları bir araya getirerek sektörün ekolojik, sosyal ve ekonomik sorunlarına yönelik bütüncül çözüm arayışlarını odağına alan etkinliğe katılım sağlandı.
<b>Ailenin Korunması ve Güçlendirilmesi İl Eylem Planı Toplantısı</b>	26 Kasım 2025	İzmir Valiliği	İl geneli kurum temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen, ildeki tema özelindeki faaliyetlerin koordinasyonuna yönelik toplantıya katılım sağlandı.
<b>İzBB Nazım İmar Planı Revizyonu Kentsel Gelişme Senaryoları Çalıştayı</b>	9 Aralık 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi	İzmir il bütününe kapsayan 1/25000 Ölçekli Nazım İmar Planı "2054 İzmir Nazım İmar Planı" çalışmaları kapsamında düzenlenen 'Kentsel Gelişme Senaryoları' başlıklı çalıştay oturumuna katılım sağlandı.
<b>2054 İzmir Nazım İmar Planı Genişletilmiş Katılım Toplantısı</b>	16 Aralık 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi	1/25000 Ölçekli Nazım İmar Planı "2054 İzmir Nazım İmar Planı" çalışmaları kapsamında düzenlenen etkinliğe katılım sağlandı.
<b>İzmir Kooperatifçilik Buluşmaları</b>	19 Aralık 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi	Kooperatifçiliğe dair öneri ve sorunların yerel, ulusal ve uluslararası paydaşlarla paylaşımının yapıldığı etkinliğe katılım sağlandı.
<b>Turizm Konseyi</b>	24 Aralık 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi	İzmir'de turizm paydaşlarını bir araya getiren, 2025 yılı faaliyetlerinin ve bölge turizmine ilişkin ihtiyaçların değerlendirildiği toplantıya katılım sağlandı.

## 2.4. Ajans Destekleri

### 2025 Yılı Mekânsal ve Kültürel Çalışmalar Teknik Destek Programı

Yürütülen hazırlık çalışmalarının ardından 30 Ekim 2025 tarihinde ilan edilen programın amacı, İzmir'de mekânsal planlama alanında kapasitenin geliştirilmesiyle birlikte, tarihi ve kültürel alanların korunmasına yönelik çalışmaların hazırlanmasıdır. Bu amaç doğrultusunda İzmir'de yerel aktörlerin kurumsal kapasite ve kurumsal altyapılarının güçlendirilmesi ve program kapsamında eğitim, analiz, strateji/yol haritası oluşturulması hedeflendi.

Teknik destek programının öncelikleri olarak (1) İzmir'de bölgesel dayanıklılık, yaşam kalitesi, sürdürülebilir üretim ve hizmet sunumu bakımından ihtiyaç duyulan mekânsal planlama süreçlerini destekleyecek çalışmaların hayata geçirilmesi ile (2) Tarihi ve kültürel alanların korunması, tanıtımı ve bu alanlarda ziyaretçi deneyiminin geliştirilmesine katkı sağlayacak planlama, projelendirme ve rotalama çalışmalarının hayata geçirilmesi belirlendi. Toplam bütçesi 8.000.000 TL olan programla ilgili tanıtım çalışmaları yürütüldü, ilgili kurum ve kuruluşlardan programa başvurular 30 Aralık 2025 tarihine kadar alındı. 2026 yılında projelerin değerlendirme sürecinin yürütülmesi, sonrasında başarılı projeler ile sözleşmelerin imzalanması hedeflenmektedir.

### 2024 Yılı Kentsel ve Mekânsal Çalışmalar Teknik Destek Programı

2024 yılında hazırlıkları tamamlanan ve duyurusu yapılan program kapsamında, İzmir'de bölgesel dayanıklılık, yaşam kalitesi ile sürdürülebilir üretim ve hizmet sunumuna yönelik mekânsal planlama süreçlerini destekleyecek çalışmaların hayata geçirilmesi amaçlandı. Program başvuruları 2024 yıl sonu itibarıyla tamamlandı. 2025 yılında yapılan değerlendirmeler sonucunda başarılı projeler ile sözleşmeler imzalanarak uygulama dönemine geçildi. Program kapsamında bölgede planlama çalışmaları ve karar verme süreçlerine ilişkin bilgi altlığını güçlendirecek, mekan odaklı çalışmalar yürütüldü.

Bornova Belediyesi başvurusuna istinaden Bornova Kentsel Sit Alanında Koruma Amaçlı İmar Planı çalışmalarına altlık oluşturacak şekilde analiz, sentez çalışmaları ile birlikte bölgenin niteliğine uygun olarak Kentsel Tasarım Rehberi hazırlanması çalışmaları gerçekleştirildi.

Konak Belediyesinin başvurusuna istinaden kurum bünyesinde Kentsel Dönüşüm Müdürlüğü teknik ekibine kentsel dönüşüm uygulamaları ile ilgili eğitim verilmesi sağlandı. Ayrıca Konak ilçesi Beştepe bölgesinde belirlenen pilot bölgede mevcut durum analizleri yapıldı, hak sahipliğinin tespiti ve alanın dönüşümüne örnek teşkil edecek kentsel dönüşüm modelinin belirlenmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.

İzmir Su ve Kanalizasyon İdaresi Müdürlüğü'nün başvurusuna istinaden İzmir Körfezi'nde ekosistem-temelli yönetime geçişi sağlamak için gerekli olan karar destek araçlarının geliştirilmesi, veri ihtiyaçlarının belirlenmesi ve mekânsal bilgi platformunun kavramsal mimarisinin oluşturulması amacına dönük çalışmalar yapıldı.

### ŞEKİL 30. İzmir Körfezi Proje Çalıştayı, 18 Eylül 2025



Karabağlar Belediyesi'nin başvurusuna istinaden ilçede afet risklerinin mekânsal ve çok ölçütlü analizlere dayalı olarak ortaya koyulması, bunlardan hareketle uygulanabilir, sürdürülebilir ve bütünleşik bir kentsel dönüşüm yaklaşımının geliştirilmesi için ilgili verilerin analizi ve mekânsal önceliklendirme çalışması gerçekleştirildi.

**ŞEKİL 31.** Karabağlar Proje Çalıştayı, 25 Eylül 2025

İzmir Ticaret Odası'nın başvurusuna istinaden okul dışı öğrenme çalışmalarının gelecek istihdam beklentileri ve sosyal yaşam ihtiyaçları ile uyumlu şekilde tasarlanması amacıyla ulusal ve uluslararası ölçekte mevcut durum tespiti gerçekleştirildi, gelecek beklentileri ve atılması gereken adımları içeren eylem önerileri raporu hazırlandı. Bu kapsamda İzmir'deki okul dışı öğrenme kurumlarının envanteri çıkartılmış, atölye müfredatları oluşturuldu ve İzmir'e özgü okul dışı öğrenme modeline yönelik bir kılavuz geliştirildi.

Karşıyaka Belediyesi'nin başvurusuna istinaden, tarihsel, kültürel ve sosyal yapısıyla özgün bir kentsel kimliğe sahip olan ilçenin kültürel mirasını sürdürülebilir bir çerçevede koruyarak bu değerlere olan erişimi artırmayı, yerel kültürel varlıkların kayıt altına alınması, rotalandırılması ve tanıtılmasıyla Karşıyaka'nın kentsel kimliğini ve bir kültürel turizm destinasyonu olarak konumunu güçlendirmeyi amaçlayan bir tanıtım stratejisi hazırlandı.

Kınık TDİOSB'nin başvurusuna istinaden bölgenin yeşil OSB'ye dönüşümü, dijitalleşme potansiyeli ve çevresel etkileri analiz edildi, mevcut altyapı ve olanaklar ışığında bölge yapısına uygun bir yol haritası hazırlandı.

Karaburun Belediyesi'nin başvurusuna istinaden ilçede modern, planlı ve çevreyle uyumlu yeni bir Küçük Sanayi Sitesi (KSS) kurulabilmesi için uygun yer olanaklarının araştırılması, vatandaşlar, esnaflar ve yöneticiler gibi farklı gruplarla anket ve görüşmeler yolu ile ekonomik ve sektörel ihtiyaçların belirlenmesi, teknik, ekonomik ve hukuki değerlendirmele- rin yapılması yönünde çalışmalar gerçekleştirildi.

**ŞEKİL 32.** Karaburun'da Küçük Sanayi Sitesi Kurulumu Projesi Değerlendirme Toplantısı, 29 Aralık 2025

### Sürdürülebilir Denizler ve Su Ürünleri Üretimi Mali Destek Programı

Denizler, karbon emilimi, oksijen üretimi ve biyolojik çeşitlilik gibi ekosistem hizmetleri sağlayarak sürdürülebilir ekonomiye geçişte kritik bir rol oynar. Ekonomik ve sosyal açıdan önemli olan su ürünleri sektörü aşırı avlanma, habitat tahribatı, kirlilik ve iklim değişikliği gibi nedenlerle tehdit altındadır. Sektörün sürdürülebilirliği için sorumlu avlanma, hassas alanların korunması, doğa ile dost akuakültür tekniklerinin uygulanması ve tüketici bilincinin artırılması gerekmektedir. İzmir'de su ürünleri sektörlerinde sürdürülebilir üretim uygulamalarının geliştirilmesi ile denizel ekosistemlerin korunması ve mavi ekonomide dayanıklılığın artırılması amaçlarını taşıyan ve bütçesi 35 milyon TL olan "Sürdürülebilir Denizler ve Su Ürünleri Üretimi Mali Destek Programı" 17 Şubat 2025 tarihinde ilan edildi. Programın başvurusu 16 Mayıs 2025 tarihinde sonlandı ve yapılan değerlendirmeler sonucunda 4 adet proje başarılı bulunarak sözleşmeleri imzalandı. Denizel izleme ve kontrolün yeni nesil araçlarla güçlendirilmesi, kapalı devre balık yetiştiriciliği ile su üründe sürdürülebilirlik, İzmir Körfezi'nde kirliliğin biyomücadele ile azaltılması ve yapay resif uygulaması ile mavi dönüşüm, projelerde öne çıkan konular oldu.

2025 yılının ikinci yarısında projelerin ilk izleme ziyaretleri tamamlandı ve ihale süreçlerine başlandı. Su ürünleri sektörlerinde çevresel etkiyi azaltan, katma değeri arttıran ve atığa değer kazandıran uygula-

maların yapılması ile denizel ekosistemlerin ve biyoçeşitliliğin korunmasına katkı sağlayacak, çevreyle dost, yenilikçi teknik ve teknolojileri kullanan uygulamaların hayata geçirilmesini hedefleyen program

kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin uygulamalarının 2026 yılında sürdürülmesi hedeflenmektedir.

## 2.5. Diğer Proje ve Faaliyetler


### İzmir Mekânsal Araştırma ve Planlama Çalışmaları Semineri

Ajansımız tarafından İzmir'de mekânsal bilgi altyapısını güçlendirmek, yerel yönetimler başta olmak üzere bölge aktörlerine politika tasarlama ve karar verme süreçlerinde destek olmak amacıyla mekânsal çalışmalar hayata geçirilmekte ve desteklenmektedir. Bu kapsamdaki çalışmaların aktarılması, ilgili kesimlerin görüş, öneri ve değerlendirmelerinin alınması ve ortak bir tartışma zemini yaratılması amacıyla 2023 yılından bu yana çevrim içi seminerler serisi yürütülmektedir. Bu kapsamda, 'İzmir Mekânsal Araştırma ve Planlama Çalışmaları' adıyla düzenlenmekte olan serinin üçüncü ve dördüncü etkinlikleri sırasıyla 15 Ocak 2025 ve 22 Nisan 2025 tarihlerinde çevrim içi olarak gerçekleştirildi.

Serinin bu bölümlerinde Teknik Destek Programları kapsamında desteklenen; Kentsel Alanlarda Yüze Sıcaklığını Düşürmeye Yönelik Doğa Tabanlı

Çözümler – Çiğli Örneği, Forbes Caddesi'nin Toplumsal Katılım Temelli Olarak Yeniden Canlandırılmasına Yönelik Kentsel Tasarım Rehberi Geliştirilmesi, İzmir Tarihi Liman Kentinde Risk Yönetiminin Geliştirilmesi, Ulukent Sanayi Alanının Yönetimsel ve Mekânsal Kapasitesinin Geliştirilmesi ve son olarak, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin Deprem Açısından Afet Risk Yönetim Kapasitesinin Geliştirilmesi projelerine ilişkin teknik sunumlar gerçekleştirildi. Her iki etkinlik ağırlıklı olarak belediyeler ve üniversitelerden yaklaşık 80 katılımcı tarafından takip edildi.

Seminerlerin farklı mekânsal çalışmaları içerecek biçimde 2026 yılında da sürdürülmesi planlanmakta, yerel yönetimler başta olmak üzere uygulayıcı kurum ve kuruluşlar için bilimsel bilgi altlığının geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

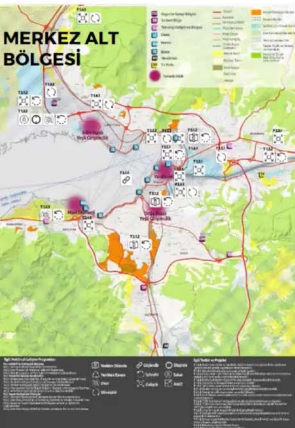


T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI




#YEREL  
HAYATINIZA  
HAYATÇISI


### Alt Bölge Mekânsal Gelişim Şemaları




**MERKEZ ALT BÖLGESİ**




**KUZEY ALT BÖLGESİ**




**YARIMADA ALT BÖLGESİ**




**GÜNEY ALT BÖLGESİ**




Ekrem Ayalp - İZKA




Saygın Oğuz - İZKA



Dr. Mehmet Yavuz



Prof. Dr. Ayşe Kalaycı Onaç





# YENİLİK VE GİRİŞİMCİLİK SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (YGSOP)

### 3. Yenilik ve Girişimcilik Sonuç Odaklı Programı (YGSOP)

**Genel Amaç:** İzmir'de yenilik ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi ve uluslararasılaşmasının sağlanması

**Özel Amaç 1:** İzmir'de yeşil ve mavi girişimcilik başta olmak üzere teknoloji girişimciliğinin geliştirilmesi

**Özel Amaç 2:** İzmir girişimcilik ekosisteminin paydaşları arasındaki iş birliğinin ve koordinasyonun arttırılması ile ekosistemin markalaştırılmasının sağlanması

**Özel Amaç 3:** Bölgede katma değeri yüksek sektörlerde teknoloji ve yenilik üretme kapasitesinin geliştirilmesi

2025 yılında YGSOP kapsamında yapılan faaliyetler ve sağlanan ilerlemeler aşağıda yer almaktadır:

#### 3.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

##### Data İzmir Çevrim İçi Veri Yönetim Ortamı Geliştirilmesi

Data İzmir, Ajans çalışmaları başta olmak üzere yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası ölçekte İzmir'i konu edinen her türlü politika tasarım, karar alma ve araştırma süreçlerinde İzmir için daha sağlıklı ve "kanıta" dayalı bir çalışma pratiğinin hayata geçirilmesine yönelik ihtiyaç duyulan veri altyapısının kurulması amacıyla oluşturulmuş bir açık veri platformudur.

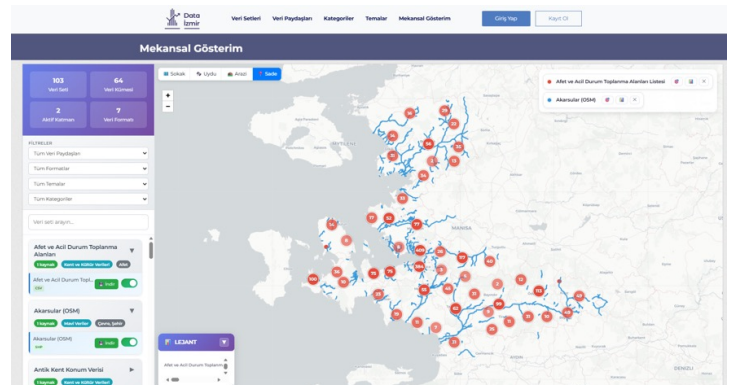
Proje kapsamında geçtiğimiz yıllarda yapılan çalışmalarda yerel, ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşların açık kaynaklarından İzmir'e ait tüm veriler tespit ve tasnif edilerek bir veri envanteri çıkarıldı. Akabinde veriler Ajansın çalışma alanları ve Sonuç Odaklı Programlarıyla (SOP) uyumlu olacak şekilde hem tematik hem de teknik açıdan kategorize edildi ve ikinci faz geliştirme çalışmalarında kullanmak amacıyla mekânsal gösterime haiz olanlar saptandı. Envanter çalışmaları sonucunda, 29 veri paydaşı tarafından 20 farklı kategori (afet, altyapı, ar-ge, çevre, demografi, eğitim, ekonomi, enerji, gıda, hayvancılık, iletişim, konut, kültür sanat, sağlık, sosyal spor, şehir, tarım, turizm ve ulaşım) ve 6 tema (yeşil, mavi, turuncu, yatırım ve iş ortamı, kent ve kültür, genel görünüm) altında yaklaşık 400 adet veri seti derlendi.

2025 yılında platformun hem ön yüzünde hem de altyapısında yapılan geliştirmeler ve iyileştirmeler sonucunda tematik sınıflandırma ve mekânsal gösterim modülleri hayata geçirildi. İzmir'e ilişkin verilere mekânsal bir boyut kazandıran bu mo-

dül, bağımsız veri setlerinin harita üzerinden aynı anda görüntülenmesine imkan sağlayarak politika geliştirme, planlama, araştırma ve tasarım süreçlerine daha güçlü bir analiz altyapısı sunmaktadır. Yedi farklı veri formatında yüz kadar veri seti içeren mekânsal gösterim modülünün yeni veri setleri ile zenginleştirilmesi yönündeki çalışmalar önümüzdeki süreçte devam edecektir.

##### ŞEKİL 33. Data İzmir Açık Veri Platformu

###### 6 Ana Tema Altında İzmir'in Tüm Verileri



### **Dış Paydaşlar Tarafından Yönetilen Veri Tabanlarının ve Platformların Takibi**

İzmir girişimcilik ekosisteminin parçası olan kurum, kuruluş ve girişimlerin uluslararası platformlarda görünürlüğünün artırılması ve küresel ekosistemlerdeki güncel gelişmelerin sistematik şekilde takip edilmesi, ekosisteminin sürdürülebilir gelişimi açısından önem arz etmektedir. Bu çerçevede, küresel ölçekte girişimcilik ekosistemlerine ilişkin veri üreten ekosistemler, eğilimler ve performans göstergelerine dair endeks ve raporlar yayımlayan ulusal ve uluslararası platformlar 2025 yılı boyunca düzenli olarak izlendi.

## **3.2. İş Birliği ve Koordinasyon**

### **Gençlerde Yenilikçilik ve Girişimcilik Kültürünün Oluşturulmasına Yönelik Faaliyetler**

#### **İzmir Robotik Eğitimleri Organizasyonu**

Yenilikçi ve uygulama temelli öğrenme yaklaşımı sunan robotik eğitimleri; problem çözme, analitik düşünme, takım çalışması ve yaratıcılık gibi 21. yüzyıl becerilerinin geliştirilmesi açısından STEM eğitiminin temel bileşenlerinden biri olarak kabul edilmektedir. Bu doğrultuda, robotik eğitimlerinin yaygınlaştırılması ve öğrencilerin erken yaşta bilim, teknoloji ve mühendislik alanlarıyla etkileşiminin artırılması amacıyla İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve İzmir yenilik ve girişimcilik ekosisteminin aktörleri iş birliğinde çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2024-2025 eğitim yılında 27 devlet okulundan 250'den fazla öğrencinin desteklendiği ROBOKOD Temiz Enerji Takımları Robotik Eğitimleri düzenlendi. Program ile öğrencilerin robotik ve kodlama becerilerinin yanı sıra yenilenebilir enerji, çevre ve sürdürülebilirlik konularında farkındalık kazanmaları hedeflendi. Ayrıca, devlet okullarının uluslararası düzeyde bilinirliği yüksek robotik ve bilim temelli yarışma programları olan Bilim Kahramanları Yarışıyor - First Lego League (FLL) Programı'na ve Dünya Robot Olimpiyatı (World Robot Olympiad - WRO) etkinliğine dâhil olmaları sağlandı.

Söz konusu platformlardan derlenen ve İzmir ekosistemi açısından önem teşkil eden güncel bilgiler ve yayınlar, Start in İzmir platformu aracılığıyla ekosistem paydaşlarına duyurularak bilginin yaygınlaştırılması sağlandı. Ayrıca Ajansımız, küresel ölçekte girişim ekosistemlerini analiz eden ve sıralayan bir araştırma ve veri platformu olan StartupBlink ile ekosistem partnerliği tesis etti. Bu iş birliği kapsamında ekosistemimizde yer alan çok sayıda girişim ve paydaşın platforma kaydı gerçekleştirildi; böylece İzmir girişimcilik ekosisteminin uluslararası görünürlüğünün ve tanınırlığının artırılmasına katkı sağlandı.

### **Uluslararası Büyüme Odaklı Girişimci Hızlandırma Programlarının Uygulanması**

Türkiye'de deniz teknolojileri alanında yürütülen ilk ve tek girişimci hızlandırma programı olan Blue-Tech İzmir Programı ve Ajansımızın beş yıl düzenli şekilde gerçekleştirdiği yeşil büyüme odağıyla öne çıkan GreenTech İzmir programı, Teknopark İzmir ile yapılan protokol çerçevesinde 2023 yılında Accelerate İzmir Programı'na entegre edildi. Protokol kapsamında, Accelerate İzmir Programı'nın üçüncü döneminde olduğu gibi dördüncü döneminde de program, Ajansımız ve Teknopark İzmir iş birliğinde ortaklaşa yürütüldü.

Yapay zeka temasıyla kurgulanan Accelerate İzmir Programı'nın dördüncü dönemi, bilgi ve iletişim teknolojileri, yeşil teknolojiler ve deniz teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren; ulusal ve uluslararası ölçekte büyümeye hazır şirketlerin ölçeklenme süreçlerine destek olmayı ve global pazarlara açılımlarını hızlandırmayı amaçlamıştır. Bu kapsamda, 2025 yılı boyunca programın hazırlık süreçleri, tanıtım etkinliği organizasyonları, başvuru alma ve değerlendirme süreçleri, firma seçimleri, açılış toplantısı, eğitim ve mentörlük süreçleri, buluşma günü etkinliği, yatırımcı buluşma etkinliği ve uluslararasılaşma faaliyetleri yürütüldü.

Program kapsamında toplam 15 girişim desteklendi; 8 hafta süresince, haftada üçer saatlik oturumlar

halinde toplam 48 saat eğitim verildi. Bunun yanı sıra, programda görev alan 17 mentör ve danışman aracılığıyla, girişimciler toplam 84 bire bir mentörlük görüşmesi gerçekleştirdi. Yapay zekâ uygulamaları, sürdürülebilirlik, yeni pazarlara açılma stratejileri, TÜBİTAK fonları, Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) destekleri, insan kaynakları yönetimi gibi başlıklarda çevrim içi formatta toplam 13 etkinlik düzenlendi.

#### ŞEKİL 34. Accelerate İzmir 4. Dönem Demo Day



Demo day etkinliğinin ardından Teknopark İzmir Kuluçka Merkezi ev sahipliğinde Türkiye'nin önde gelen 14 yatırımcısının katılımı ile girişimci-yatırımcı buluşması gerçekleştirildi. Etkinlik öncesinde, programa katılan girişimciler için özel olarak hazırlanan tanıtım kartları yatırımcılarla paylaşıldı; böylece yatırımcı ilgi alanları ve girişimlerin faaliyet alanları doğrultusunda etkin eşleşmelerin oluşturulması sağlandı. Belirlenen görüşme planı kapsamında, etkinlik süresince toplam 65 bire bir yatırımcı-girişimci görüşmesi gerçekleştirildi ve girişimlerin yatırım süreçlerine yönelik somut temaslar kuruldu.

Programın uluslararasılaşma bileşeni kapsamında ise 18-22 Kasım 2025 tarihleri arasında, Ticaret Bakanlığı'nın Tekno Hızlandırıcı İhracat Projesi desteğiyle Accelerate İzmir Beyond Borders Birleşik Arap Emirlikleri Programı düzenlendi. Abu Dabi ve

Hızlandırma sürecinin tamamlanmasının ardından, 26 Eylül 2025 tarihinde İYTE Kampüsü Kütüphane Gösteri Merkezi'nde yaklaşık 200 kişinin katılımıyla demo day (buluşma günü) etkinliği gerçekleştirildi. Etkinlik kapsamında 14 girişim sahne aldı ve geliştirdikleri ürün ve hizmetlere dair sunum yapma imkânı elde etti.



Dubai'de gerçekleştirilen faaliyetler çerçevesinde, 5 stratejik teknoloji merkezi ziyaret edildi; girişimlerin potansiyel iş ortakları ve yatırımcılarla bir araya gelmesini sağlayan 100'ün üzerinde B2B görüşme gerçekleştirildi. Program süresince ayrıca yatırımcı paneli ve girişim sunumları düzenlendi, Dubai Başkonsolosluğu tarafından organize edilen resepsiyona katılım sağlandı ve küresel ölçekte yapay zekâ ekosisteminin önde gelen etkinliklerinden biri olan World AI Expo 2025 ziyaret edildi.

**TABLO 6. Accelerate İzmir 4. Dönem Programını Tamamlayan Girişimler**

Girişim	Faaliyet Alanı
<b>Lophius</b>	Endüstriyel üretim süreçlerinde yapay zekâ destekli görsel analiz çözümleri
<b>wiCow</b>	Yapay zekâ destekli, verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı hayvancılık çözümleri
<b>Decktopus</b>	Yapay zekâ destekli sunum hazırlama ve içerik üretim platformu
<b>Defy</b>	Blokzincir teknolojileri alanında siber güvenlik ve risk yönetimi hizmetleri
<b>Efilli</b>	Kurumlar için veri gizliliği ve uyum yönetimi platformu
<b>Aiolos (FU Enerji)</b>	Yapay zekâ destekli temiz enerji ve enerji yönetimi yazılım çözümleri
<b>CarbonEmit</b>	Bulut tabanlı sürdürülebilirlik, karbon ayak izi ve emisyon yönetimi platformu
<b>Mechanica</b>	Yapay zekâ destekli üretim planlama ve optimizasyon çözümleri
<b>NaraXR</b>	Sanal gerçeklik ve yapay zekâ destekli eğitim ve öğrenme teknolojileri
<b>Neocortex</b>	Yapay zekâ tabanlı görsel analiz, izleme ve karar destek teknolojileri
<b>Rebee</b>	Çocuk ve ebeveyn psikolojisi odaklı dijital eğitim ve destek platformu
<b>pulse (Yatırımcı.AI)</b>	Yapay zekâ destekli yatırım analizi ve karar destek platformu
<b>EduRobo</b>	Yapay zekâ destekli dil öğrenme ve eğitim teknolojileri
<b>VisuCar</b>	Yapay zekâ destekli filo güvenliği ve sürüş analiz platformu

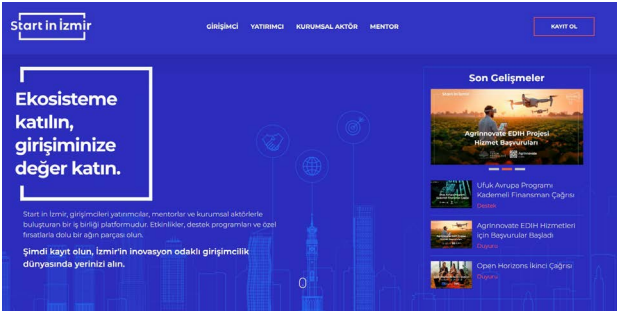
### İzmir Girişimcilik Ekosisteminin Tanıtılması ve Koordine Edilmesi

İzmir girişimcilik ekosisteminin "Start in İzmir" kurumsal kimliği altında tanıtımı ve markalaştırma çalışmaları devam etmektedir. Platformun etkinliğini artırmak amacıyla platform internet sitesinin (startinizmir.com.tr) altyapısında ve görsel tasarımında geliştirmeler gerçekleştirildi. Bunun yanında, markanın bilinirliğini artırmak ve ekosistemi tanıtmak amacıyla iletişim uzmanlarıyla iş birliği halinde sosyal medya platformlarında iletişim kampanyaları yürütüldü. Ayrıca İzmir girişimcilik ekosisteminin

oluşturan paydaşlar arasında iletişimi ve koordinasyonu artırmak amacıyla fiziksel etkinlikler planlandı; bu amaç doğrultusunda 30 Ekim 2025 tarihinde İzmir Mimarlık Merkezi'nde bir buluşma etkinliği düzenlendi. Etkinlikte; başta yapay zekâ olmak üzere, girişimcilik ve teknoloji dünyasında ortaya çıkan trendler görüşüldü ve paydaşlar arasında güncel faaliyetlere ilişkin bilgi alışverişi sağlandı.

**ŞEKİL 35. Start in İzmir Buluşmaları Etkinliği**

Diğer taraftan, Start in İzmir platformu ve sosyal medya hesapları üzerinden İzmir'de girişimcilik ekosisteminde yaşanan gelişmelere ilişkin düzenli paylaşımlar yapıldı. Bununla birlikte, ekosistemde ortaya çıkan gelişmelere ilişkin duyurular ile bu gelişmeleri özetleyen aylık bültenler yayımlandı. Platformun yenilenen altyapısı ve etkin kullanılan sosyal medya hesapları sayesinde erişilen kitlede önemli bir artış gözlemlendi. Start in İzmir'in gelişmiş altyapısı, girişimcilerin firmalarını ve ürünlerini kapsamlı biçimde tanıtımalarına, İzmir girişimcilik ekosistemindeki aktörlerin ise duyuru ve etkinliklerini paylaşmalarına olanak sundu. Faaliyetlerin 2026 yılında da geliştirilerek sürdürülmesi sağlanacaktır.

**ŞEKİL 36. Start in İzmir Girişimcilik Platformu****Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı**

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile 5 kalkınma ajansı İş Birliğinde 2023 yılında başlatılan Küresel Girişimcilik Etkinliklerine Katılım Çağrısı'na 2025 yılında da çıktı. Bu kapsamda, İzmir girişimcilik ekosistemini yurtdışında tanıtımının yapılması, İzmirli girişimlerin uluslararası ölçekte bilinirliğinin artırılması ve yatırımcılarla buluşmalarının kolaylaştırılması amacıyla, dünyanın en büyük tüketici elektroniği fuarlarından biri olarak kabul edilen CES 2025 etkinliğine katılım sağlandı.

Çağrının kapanmasını takiben yürütülen değerlendirme süreci neticesinde başarılı olan girişimlere fuar kapsamında Türkiye Turcorn Pavilyonu'nda stand tahsis, giriş bileti, indirimli uçak bileti, konaklama ve tanıtım kartı hazırlanmasına yönelik destekler sağlandı. Desteklenen girişimler, 7-10 Ocak 2025 tarihleri arasında ABD'nin Las Vegas kentinde düzenlenen Consumer Electronics Show (CES) 2025 etkinliğine katılım sağladı. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Muhammet Kasım Gönüllü'nün katılımıyla açılışı yapılan pavilyonda tüm Türkiye'den 34 girişimin yenilikçi çözümlerinin temsiliyeti sağlandı. Toplamda 150 farklı ülkeden, 4.500'den fazla firma ve 140 binden fazla kişi katılım sağladığı CES 2025 etkinliği hem Türk girişimlerin hem de İzmir girişimcilik ekosistemini ve Start in İzmir markasının küresel aktörlere tanıtılmasına katkı sağladı.

**ŞEKİL 37. CES 2025 Türkiye Pavilyonu****Bornova Bilim ve Gençlik Merkezi**

2023 yılında İzmir'de ilk kez gerçekleştirilen TEKNOFEST Bilim, Havacılık ve Uzay Festivali yoğun ilgiyle karşılanmıştır. TEKNOFEST sonrasında, etkinliğin gerçekleştirildiği bölgelerde etkiyi kalıcı hale getirmek, çocuk ve gençlerin STEM tabanlı yeni nesil okul dışı öğrenme ortamlarıyla buluşabileceği bir altyapı oluşturmak amacıyla çalışmalara başlanmıştır. Paydaşlarla yapılan istişareler sonucunda Bornova ilçesi, Kazımdirik mahallesi sınırları içinde bulunan ve 1. grup korunması gerekli taşınmaz kültür varlığı niteliğini haiz TCDD Bornova Tren İstasyonu'nun "Bornova Bilim ve Gençlik Merkezi" olarak işlevlendirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

2025 yılı içinde bölgenin işlevlendirilmesine yönelik restorasyon planları hazırlandı, Kültür Varlıklarını Koruma Kurulu nezdinde yeniden işlevlendirmeye yönelik izinler alındı ve Ajans tarafından güdümlü

proje desteği ile finanse edilmesi öngörülen merkez için hazırlanan fizibilite raporu Bakanlık onayına sunuldu.

### Paydaşlar Tarafından Düzenlenen Etkinliklere Katılım ve İlgili Çalışmalar

2025 yılında Ajansımız yenilik ve girişimcilik alanında çok sayıda etkinliğe katıldı. Ajansın ortağı ve/veya paydaşı olduğu Avrupa Birliği destekli "Create in İzmir: Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Girişimcilik Merkezi Projesi", "INSPIRE: Türkiye'de Yaratıcı Ekonominin Uygun Şekilde Dönüştürülmesi için Kapasite Geliştirme Projesi" ve "Smart Türkiye: Türkiye'de

Akıllı Uzmanlaşma Stratejilerinin Geliştirilmesi ve Uygulanması için Kapasite Arttırımı Projesi" kapsamında gerçekleştirilen etkinliklere düzenli katılım sağlandı.

SOP kapsamında katılım sağlanan önemli etkinlik ve çalışmalar aşağıda yer almaktadır:

**TABLO 7. YGSOP Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlikler ve Çalışmalar**

Etkinlikler	Tarih	Düzenleyen Kuruluş	Açıklama
<b>İzmir Kalkınma ve İnovasyon Atölyesi</b>	6 Ocak 2025	İzmir Planlama Ajansı	İzmir'in Vizyon 2074 Çerçeve Belgesi hazırlık sürecine girdi oluşturmak ve katkı sağlamak üzere düzenlenen çalışmaya katılım sağlandı.
<b>Yapay Zekâ Semineri</b>	11 Ocak 2025	BASİFED	Yapay zekâ, girişimcilik ve yaratıcı sektörlerle odağında düzenlenen etkinliğe katılım sağlandı.
<b>Gençlik Eylem Planı Çalıştayı</b>	11 Şubat 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi	Gençlerin eğitim, istihdam, kültür, sanat, spor vb. alanlarda durumunun analizi ve sorunların çözümüne yönelik çalışmaya katılım sağlandı.
<b>Ege KOBİ'leri Buluşuyor Etkinliği</b>	26-27 Şubat 2025	EGEKOBİDER	KOBİ'lerin sorunlarına yönelik çözüm önerileri geliştirmek üzere düzenlenen etkinliğe katılım sağlandı.
<b>Melek Yatırımcılık Zirvesi</b>	8 Nisan 2025	İZTO, EBSO, İTB	Melek yatırımcılık ekosistemi, bireysel katılım sermayesi yatırımcı lisansı ve destekleri konularına yönelik düzenlenen etkinliğe katılım sağlandı.
<b>GençYaratıcı Festivali</b>	16 Nisan 2025	Create in İzmir Projesi ve İzmir İtalyan Konsoloslugu	Yaratıcı endüstriler odağında, yenilikçilik ve kültürler arası iş birliğine yönelik festivale katılım sağlandı.
<b>Digiage 2025 Oyun Kampı Demo Day</b>	18 Nisan 2025	Bilişim Vadisi İzmir Kampüsü, İYTE	Dokuzuncusu düzenlenen ve 250 genç oyun geliştiricisinin, program kapsamında geliştirdikleri oyunlarını tanıttıkları demo day etkinliğine katılım sağlandı.
<b>INSPIRE: İzmir Arama Konferansı</b>	28-29 Nisan 2025	INSPIRE Projesi	Proje kapsamında düzenlenen, yaratıcı ekonomilerde iş birliği amaçlayan konferansa katılım sağlandı.

Etkinlikler	Tarih	Düzenleyen Kuruluş	Açıklama
<b>Uluslararası Akıllı Uzmanlaşma Konferansı</b>	27-28 Mayıs 2025	CEDIS3 Projesi	Proje kapsamında düzenlenen, S3 alanında deneyim paylaşımı ve güncel gelişmeleri konu alan konferansa katılım sağlandı.
<b>Uluslararası Ortaklıklar Etkinliği</b>	29-30 Mayıs 2025	CEDIS3 Projesi	Akıllı uzmanlaşma alanında iş birliklerini teşvik etmek üzere düzenlenen etkinliğe katılım sağlandı.
<b>INSPIRE Kreatif Ekonomi Zirvesi</b>	29-30 Mayıs 2025	INSPIRE Projesi	Türkiye'nin yaratıcı ekonomisini küresel düzeyde görünür kılmayı hedefleyen etkinliğe katılım sağlandı.
<b>Creative Business Cup</b>	29 Ağustos 2025	Create in İzmir Projesi	Yenilikçi, yaratıcı girişimlerin yarıştığı etkinliğe katılım sağlandı.
<b>Yerel İş Birliği Toplantısı</b>	7 Ekim 2025	Sürdürülebilir ve Sosyal Açından Kapsayıcı İşgücü Piyasası Entegrasyonunu Teşvik Etme Projesi	İl düzeyinde, istihdam çalışmalarının ve kurumlararası iş birliğinin desteklenmesine yönelik toplantıya katılım sağlandı.
<b>Create in İzmir Pitch Day</b>	23 Ekim 2025	Create in İzmir	Yaratıcı girişimcileri yatırımcılarla buluşturan etkinlikte jüri olarak görev alındı.
<b>Veriden Değere: Yapay Zekâ Yolculuğu</b>	31 Ekim 2025	MESS, MEXT	Avrupa Dijital İnovasyon Merkezi projesi kapsamında açılış törenine katılım sağlandı.
<b>İzmir Meets Teknoloji ve İnovasyon 2025</b>	19 Kasım 2025	İzmir Büyükşehir Belediyesi, İZTO, İZPA, EGEV	Teknolojiyle dönüşen iş dünyasını ele almak, yeni fırsatları tartışmak ve İzmir'in yenilikçi potansiyelini göstermek için girişimcileri ve uzmanları bir araya getiren etkinliğe katılım sağlandı.
<b>Create in İzmir EXPO: Kapsül</b>	23-25 Kasım 2025	Create in İzmir Projesi	Yaratıcı endüstriler odağında panel, atölye, performans, sergi vb. alt etkinlikleri de barındıran kapsamlı fuar etkinliğine katılım sağlandı.
<b>İşin Aslı Çocuk Projesi Danışma Toplantısı</b>	11 Aralık 2025	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	AB Projesi kapsamında kayıt dışı çalışan çocuk işçiliğinin bölgedeki durumunun tespiti, bölgede yaşanan zorlukların paydaşlardan öğrenilmesi için düzenlenen çalışmaya katılım sağlandı.
<b>Kamu Hizmetlerinde Sivil Toplum Projesi Odak Grup Toplantısı</b>	18 Aralık 2025	İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü	AB Projesi kapsamında kamu hizmetlerinde sivil toplum kuruluşlarının etkinliğini arttırmak ve etki alanlarını ortaya koymak amacıyla bölgedeki durumun tespiti ve değerlendirmesi amacıyla düzenlenen toplantıya katılım sağlandı.
<b>Green Catalyst Ideathon</b>	19-20 Aralık 2025	İKÇÜ TTO, Technocity İzmir Teknopark	Sürdürülebilirlik, su ve atık yönetimi alanlarında gençlerin yeni fikirler geliştirmesini teşvik eden programda jüri olarak görev alındı.

## İzmir Yaratıcı Endüstriler Ekosisteminin Güçlendirilmesine Yönelik Çalışmalar

2025 yılında İzmir'de yaratıcı endüstriler ekosisteminin güçlendirilmesi konusunda, paydaşların çalışmaları takip edildi, hali hazırda yürütülen AB destekli projeler ve projeler vesilesiyle üretilen analizler doğrultusunda bölgedeki paydaşların farkındalıklarının artırılmasına yönelik çalışmalar yapıldı. Bu doğrultuda "oyun girişimciliği" özelinde yürütülen hızlandırma programı ve Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Federasyonu (BASİ-FED) ile iş birliği yapılarak geliştirilen "Girişimci Kadınları Güçlendirme-Mimari ve Tasarımda Kadın Girişimler Programı" iki uygulama örneğidir.

Öte yandan bölgede paydaşlar tarafından düzenlenen etkinliklerde, yaratıcı ekonomi ve yaratıcı endüstriler konusunda bilgi, veri ve yaratıcı sektörlerin İzmir için stratejik önemi konusunda mesajlar süreklilikle aktarıldı.

## İzmir Games Oyun Girişimciliği Hızlandırma Programı

İleri aşama İzmirli oyun geliştirici ekip ve stüdyolarını güçlendirmek, yerel ve uluslararası pazarlara hazırlamak ve yatırımcılarla buluşturmak üzere İzmir Games Programı hayata geçirildi. Ajansımız tarafından yürütülen "İzmir Oyun Ekosistemi İhtiyaç Analizi Çalıştayı"nda katılımcı yöntemlerle elde edilen veriler ve gerçekleştirilen analizlerden yararlanılarak tasarlanan İzmir Games Hızlandırma Programı, İzmirli oyun girişimcilerinin sahip oldukları potansiyeli açığa çıkarmayı hedeflemektedir.

Programa kabul edilen 15 İzmirli girişimin hem başvuru formunda sunduğu veriler hem de girişimlerle yapılan birebir ön görüşmelerde elde edilen veriler ışığında çıkarılan ihtiyaç haritası temel alınarak kapsamlı bir eğitim ve mentörlük programı hazırlandı. 14 hafta süren program boyunca girişimcilere oyun geliştirme, yayınlama ve pazarlama başta olmak üzere çeşitli alanlarda destekler sağlandı. 49 mentörden oluşan geniş bir mentör havuzundan faydalanarak, girişimlerin ihtiyaçlarına yanıt verecek şekilde teknik ve ticari alanlarda toplam 87 bire bir mentörlük görüşme organize edildi. Buna ek olarak, başarılı oyunlara imza atmış ve yatırım almış deneyimli sektör temsilcilerinin katılımıyla iki webinar ve iki panel etkinliği düzenlendi. Hızlandırma faaliyetleri kapsamında sunulan tüm özelleştiril-

miş destekler sayesinde stüdyolar hem teorik hem de uygulamalı yönlendirmeler ile gelişim sağladı ve tüm gelişim süreçleri rapor altına alındı.

Hızlandırma sürecinin ardından, girişimcilerin demo day etkinliğine etkin bir şekilde hazırlanabilmeleri amacıyla biri fiziksel, biri çevrim içi olmak üzere iki demo day provası gerçekleştirildi.

## ŞEKİL 38. İzmir Games Hızlandırma Programı Girişimleri



13 Mayıs 2025 tarihinde İZQ Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi'nde düzenlenen demo day etkinliği ile programı başarıyla tamamlayan girişimler, geliştirdikleri projelerini yatırımcılar, yayıncılar ve sektörün önemli temsilcilerine sunma imkânı buldu. Etkinlik, girişimlerin görünürlüğünü artırmasının yanı sıra potansiyel iş birlikleri ve yatırım görüşmeleri için önemli bir zemin oluşturdu. Girişimcilerin geliştirdikleri oyunlar uluslararası mobil ve masaüstü platformlarda yayınlanmaktadır.

Program sonrası süreçte, yaratıcı ekonomiler odağında bölgedeki paydaşların ve Ajansımızın yürüttüğü çalışmalar kapsamında programı başarıyla tamamlamış girişimlerin desteklenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.



**ŞEKİL 39.** İzmir Games Hızlandırma Programı Demo

## Day Etkinliği

### 3.3. Kapasite Geliştirme

#### Dijital ve Yalın Dönüşüm Alanlarında Farkındalık Yaratma ve Kültür Oluşturma Çalışmaları

İzmir’de dijital ve yalın dönüşümün yaygınlaştırılması ve dönüşüm sürecinin hızlandırılması amacıyla çeşitli çalışmalar yürütüldü. Özellikle il genelinde farklı kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan çalışmaların koordine edilmesi ve kurumlar arası iletişimin ve iş birliğinin güçlendirilmesi amacıyla toplantılar düzenlendi.

Dijital dönüşüm ve özellikle yapay zekâ alanındaki gelişmeler doğrultusunda, İzmir’in bu alandaki mevcut kapasitesini, güçlü ve gelişime açık yönlerini değerlendirmek; kamu, özel sektör, akademi ve girişimcilik ekosistemi aktörlerinin bu dönüşüm sürecinde üstlenebileceği roller ile iş birliği imkânlarını tartışmak amacıyla 30 Ekim 2025 tarihinde İzmir Yapay Zekâ Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantı kapsamında, yapay zeka alanında küresel gelişmeler karşısında İzmir’in durumu, İzmir ekosisteminin ihtiyaçları ve şehrin bu alanda konumlanması değerlendirildi. Toplantıda yapay zeka kullanımına ilişkin olarak çalışanlar ve öğrenciler nezdinde bilinçlendirme ihtiyacı, uygulanabilirlik denetimi (Proof of Concept- POC) sürecindeki maliyetlerin desteklenmesi, ekosistem paydaşları arasında koordinasyonun sağlanması ve yapay zeka çözümlerinin hızlı adaptasyonu için ihtiyaç analizi ve yol haritasının oluşturulması konuları ön plana çıktı.

#### Türkiye Siber Vatan Programı 2025 Dönemi Çalışmaları

Gençlerin dijital teknolojiler alanındaki farkındalığını artırmak amacıyla siber güvenlik, yazılım ve yapay zekâ gibi alanlarda teknoloji odaklı girişimciliğin geliştirilmesine yönelik, farklı modüllerden oluşan program ve projeler hayata geçirildi. Bu kapsamda geliştirilen çalışmalardan biri, siber güvenlik alanında nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesini hedefleyen ve kalkınma ajansları tarafından oluşturulan eğitim müfredatı, kapasite geliştirme, farkındalık ve motivasyon faaliyetlerini kapsayan “Siber Vatan Programı”dır.

Kalkınma ajansları aracılığıyla siber güvenlik alanına ilgi duyan gençlerin yetkinliklerini geliştirmeye yönelik olarak düzenlenen eğitimlerin, 2026 yılı itibarıyla ülke genelinde yaygınlaştırılması planlanmış ve programın 2026 yılı için uygulama adı “Türkiye Siber Vatan Programı” olarak belirlenmiştir. Ulusal ölçekte yürütülecek program kapsamında sunulacak eğitimler ve düzenlenecek yarışmalar aracılığıyla siber güvenlik uzmanı adaylarının bilgi, deneyim ve becerilerinin geliştirilmesi ile yetkin adayların tespit edilmesi amaçlanmaktadır.

Bu doğrultuda, 2025 yılında program başvuruları alındı, başvuran öğrenciler değerlendirildi ve uygun bulunan adaylar bir aylık çevrim içi eğitim sürecine dâhil edildi. İzmir ili özelinde programa toplam 218 başvuru yapıldı, 196 öğrenci ön değerlendirme aşamasını geçerek çevrim içi eğitimlere katıldı. Eğitim sürecinin sonunda gerçekleştirilen çevrim içi yarışma sınavı sonucunda, İzmir bölgesinde düzenlenecek ileri seviye eğitimlere katılmaya hak kazanan kırk öğrenci belirlendi. İleri eğitimlerin ardından başarılı öğrenciler arasından oluşturulacak bölge takımı, 2026 yılında düzenlenmesi planlanan ülke finallerine katılacaktır.

### 3.4. Tanıtım ve Etkinlikler

#### Küresel Temiz Teknoloji Girişimcilik Programı (GCIP) Ön Hızlandırıcı Etkinliği

TÜBİTAK'ın yürütücüsü olduğu ve UNIDO İş birliği ile yürütülen Küresel Temiz Teknoloji Girişimcilik Programı'nın (Global Cleantech Innovation Programme-GCIP) hızlandırıcı çağrı başvurularının devam ettiği süreçte programa başvurmak isteyen girişimci adaylarına destek olmak amacıyla 20 Mayıs 2025 tarihinde bir gün süren GCIP Ön Hızlandırıcı Etkinliği İzmir Kalkınma Ajansı Şehit Fethi Sekin Toplantı Salonu'nda düzenlendi. Etkinlik kapsamında enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, atık zenginleştirme, su verimliliği, yeşil binalar, akıllı ulaşım, ileri malzemeler ve kimyasallar gibi alanlarda faaliyet gösteren ve prototip aşamasında iş fikrine sahip gruplara, iş fikirlerini olgunlaştırmaya yönelik bilgilendirme yapıldı ve mentörlük desteği sağlandı.

ŞEKİL 40. Küresel Temiz Teknoloji Girişimcilik Programı Ön Hızlandırıcı Etkinliği



### 3.5. Ajans Destekleri

#### Kamuda Dijital Dönüşüm Mali Destek Programı

Kurumların sunduğu hizmetlerin dijitalleşmesine yönelik gerekli altyapının oluşturulması, kurumlarda beşeri kapasitenin geliştirilmesi ve teknoloji tabanlı uygulamaların yaygınlaştırılması amacıyla 1 Ağustos 2022 tarihinde 30 milyon TL bütçeli "Kamuda Dijital Dönüşüm" Mali Destek Programı ilan edildi. Toplam 25 başvurunun alındığı program kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulamaları 2025 yılı içerisinde tamamlandı.



### 3.6. Diğer Proje ve Destekler

#### CREATE IN İZMİR: Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Girişimcilik Merkezi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Avrupa Birliği ortak girişimi olarak hayata geçirilen Rekabetçi Sektörler Programı kapsamında, yaratıcı endüstriler bileşeninde İzmir Ekonomi Üniversitesi'nin başvuru sahibi olduğu ve Ajansımızın proje ortakları arasında yer aldığı "Create in İzmir: Kültürel ve Yaratıcı Endüstriler Girişimcilik Merkezi" projesi Eylül ayında uygulanmaya başladı. Projeyle, uzun vadede İzmir'de yaratıcı kültür endüstrileri ekosisteminin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi, yaratıcı endüstriler yoluyla bölgenin girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesinin artırılması, ekosistem aktörleri arasındaki bağların güçlendirilmesi, hedef sektörlerde ürün geliştirme kapasitesinin artırılması, bölgeye güçlü, etkin ve aktörler arası iş birliğini somutlaştıran bir Yaratıcı Endüstriler Girişimcilik Merkezi'nin kazandırılması hedeflenmektedir. Proje faaliyetleri 2025 yılı itibarıyla tamamlandı. Sonraki süreçte başta İzmir Ekonomi Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren IEU+KREA olmak üzere ilgili paydaşlarla iş birlikleri sürdürüldü ve sektöre yönelik çalışmaların devam etmesi planlandı.

#### INSPIRE: Türkiye'de Yaratıcı Ekonominin Uygun Dönüşümü İçin Kapasite Geliştirme Teknik Desteği

Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı kapsamında "Aktivite 3.2: AB Müktesebatı ve Sektör Yaklaşımı ile ilgili Kurumsal Kapasite Oluşturma" alt hedefi ile KAGM'nin başvuru sahibi rolü, Ajansımız ve İstanbul Kalkınma Ajansı'nın ise proje ortakları rolü üstlendiği teknik destek projesi için ihale süreci

devam etmektedir. Projenin ana hedefi; Bakanlığımız koordinasyonu ile Türkiye'deki merkezi ve yerel kurumların yaratıcı ekonomiye dâhil olma kapasitesinin artırılmasıdır. Bu kapsamda kapsayıcı bir yaratıcı ekonomi stratejisi geliştirilmesi, ülkemizde İstanbul ve İzmir'in uygulama örneği teşkil edeceği biçimde bir yaratıcı ekonomi haritalamasının gerçekleştirilmesi, yaratıcı mesleklerin tanımlanması ve sınıflandırılması, yaratıcı ekonomiye yönelik mevcut istatistik modelin revizyonu (bu sayede doğru parametreler ve kriterler ile ölçmenin yapılabilmesi), İstanbul ve İzmir'in örnek oluşturacağı biçimde ülkemizdeki yaratıcı ekosistemin geliştirilmesi ve daha nitelikli bir yönetim yapısının oluşturulması yönünde faaliyetler ve analiz çalışmaları yürütüldü. Aynı zamanda 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde İstanbul'da INSPIRE Creative Economy Summit" zirvesi gerçekleştirilerek projenin temel çıktıları paydaşlara aktarıldı. Sonbahar döneminde Belçika, Estonya ve İtalya'ya gerçekleştirilen çalışma ziyaretlerinin ardından yönetim modelinin tasarlanması ve nihai strateji belgesinin oluşturulması ile 2026 yılı ilk çeyreğinde projenin kapanması öngörülmektedir.

## KENT VE KÜLTÜR SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (KÜLTÜR SOP)



İZMİR KALKINMA AJANSI  
Kültür Yayınları

İZMİR TIME  
MACHINE

İZMİR  
KENT KİMLİĞİ  
DİJİTAL ARŞİVİ

## 4. KENT VE KÜLTÜR SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (KÜLTÜR SOP)

**Genel Amaç:** İzmir'in liman-kent kimliğinin tarih boyunca kent kültürü üzerinde sahip olduğu belirleyici rolü görünür kılmak, bölgedeki paydaşlar nezdinde bu konuda bir farkındalık ve fikir birliği tesis etmek

**Özel Amaç 1:** İzmir'de kent kimliği ve kent kültürüne ilişkin liman-kenti esas alan ortak bir kavrayışın geliştirilmesi

2025 yılında KÜLTÜR SOP kapsamında yapılan faaliyetler ve sağlanan ilerlemeler aşağıda yer almaktadır:

### 4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

#### İzmir Kalkınma Ajansı Kültür Yayınları

2019 yılında başlayan İzmir Kalkınma Ajansı Kültür Yayınları çalışmaları, İzmir'in tanıtım çalışmalarına farklı bir soluk kazandırmak ve kültür hayatına katkı sağlama gayesiyle yürütülmekte olup "İzmir'in Kültür Varlıkları", "İzmir'in Kültür İnsanları" ve "İzmir'in Tarihi" başlıkları altında yayınlanmaktadır. Yayınlanan eserler, kent markalaşmasında, kentin kimliği ile kültür varlığı arasındaki dinamik ilişkiye, zaman içerisinde birikimle oluşan kentin hafızasına ve markalaşmaya esas oluşturan öze dikkat çekmektedir.

2025 yılında, İzmir Tarihi serisi kapsamında "Meslek Lisesinden Sanayiye", Şehir ve Asayiş :Serkomiserlikten Müdürlüğe İzmir Emniyet Müdürlüğü'nün Kuruluşu ve Gelişimi", "Wolfgang Müller-Wiener'in "İzmir Çarşısı: Ege Ticaret Metropolü Ekonomik Merkezinin Tarihi ve Mimarisi Üzerine Araştırmalar", İzmir'in Kültür İnsanları serisi kapsamında "Hamza Rüstem ve İzmir'de Fotoğrafçılığın Gelişmesi" ve "İzmir Fikir ve Sanat İnsanları 1850 – 1950" eserleri basılarak üniversite ve araştırma kütüphanelerine gönderildi. Öte yandan, 2025 yılında 2026 yılı yayım programına alınmak üzere pek çok yeni kitap için araştırma yapıldı, temaslar yürütüldü ve yayım programı genişletildi. Yayımlanan eserlere, <https://izkakulturyayinlari.com> üzerinden de erişim sağlanabilmektedir.

**Özel Amaç 2:** Kent kimliği ve kent kültürü alanında yapılan çalışmalarda yenilikçi teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılması

**Özel Amaç 3:** Kent belleği alanında yapılan çalışmalarda yenilikçi yaklaşım ve teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılması

#### "Meslek Lisesinden Sanayiye" kitabının tanıtım etkinliği

"Meslek Lisesinden Sanayiye" kitabının tanıtım etkinliği, İzmir Valisi Sayın Dr. Süleyman ELBAN'ın teşrifleri ve davetlilerin katılımıyla Konak Mithatpaşa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde gerçekleştirildi. İzmir Valisi Sayın Dr. Süleyman ELBAN'ın ve İl Millî Eğitim Müdürü Sayın Dr. Ömer YAHŞİ'nin açılış konuşmaları ile başlayan etkinlik, iş insanı ve aynı zamanda kitabın yazarı Enver OLGUNSOY'un moderatörlüğünde gerçekleştirilen söyleşi ile devam etti.

#### ŞEKİL 41. Meslek Lisesinden Sanayiye" Kitabı Tanıtım Etkinliği



## İzmir Zaman Makinesi

İzmir Zaman Makinesi projesi kapsamında prehistorya, klasik arkeoloji, sanat tarihi, yakın çağ tarihi, mimarlık tarihi gibi çeşitli bilim dalları ile üç boyutlu modelleme, web geliştirme, sanal gerçeklik, fotoğraf, grafik tasarım, video-yapım gibi uzmanlıklar bir araya getirildi ve İzmir'in 8.500 yıllık tarihinin 3 boyutlu olarak modellenerek internet ortamına aktarıldığı çok boyutlu bir öteevren (metaverse) yapısı tasarlandı. Bu yapı aracılığıyla İzmir'in binlerce yıllık arkeolojik ve tarihi mirasının, akademik veriler ışığında, üç boyutlu olarak ayağa kaldırılması ve bu içeriğin güncel web teknolojileri kullanılarak internet ortamına aktarılması yoluyla ziyaretçilere teknoloji tabanlı bir deneyim yaşatmak amaçlanmaktadır. Proje kapsamında, İzmir'in ilk yerleşim yeri olan Yeşilova Höyüğü'nden günümüze kültürel miras alanları iç boyutlu modeller aracılığıyla canlandırılarak, web üzerinden ve sanal gerçeklik uygulamaları ile ziyaret edilebilir hale getirildi.



2025 yılı içerisinde, İzmir'in 8.500 yıllık tarihini üç boyutlu olarak dijital ortamda erişilebilir kılmayı amaçlayan "İzmir Zaman Makinesi iOS Mobil Uygulaması" geliştirildi. iOS platformu için geliştirilen uygulama; kullanıcı dostu arayüzü, harita altyapısı, sesli anlatısı ve Ajansımız tarafından geliştirilen zengin içeriğiyle kent belleğini dijital teknolojiler aracılığıyla görünür kılmayı hedeflemektedir. İzmir Zaman Makinesi iOS uygulaması, hem kentliler hem de ziyaretçiler için alternatif bir kültürel deneyim sunmaktadır.

Liman ile ticaretin kesiştiği ve kentin ekonomik yaşamına yön veren hanlar, İzmir tarihinin önemli yapı taşları arasında yer almaktadır. 17. yüzyılın ortalarından itibaren artış gösteren ticaret hacmi, kentte yeni han yapılarının inşasıyla somut

bir karşılık bulmuştur. İç limanın zamanla dolmasıyla ortaya çıkan alan üzerinde gelişen Kemeraltı bölgesi, barındırdığı irili ufaklı çok sayıda han ile bir hanlar çarşısı niteliği kazanmıştır. Bugüne kadar İzmir hanlarına ilişkin mevcut çalışmaları bütüncül bir yaklaşımla değerlendirerek İzmir hanlarına ilişkin kapsamlı bir envanter oluşturmanın, hem kent hafızına katkı sağlayacağı hem de araştırmacılar için önemli bir kaynak oluşturacağı değerlendirilerek 17. ve 19. yüzyıllar arasında inşa edilmiş 242 hanı kapsayan envanter listesi hazırlandı. Çalışma hanları buldukları bölge, türleri ve mevcut durumları doğrultusunda inceleme imkânı sunmaktadır. İzmir Hanları Envanter Listesine, <https://hafizaizmir.com/izmir-hanlari-envanter-listesi/> üzerinden erişim sağlanabilmektedir.

## Kent Kimliği Dijital Arşivi

İzmir kent kimliğini şekillendiren temel unsurlar olarak liman, ticaret ve yaratıcılık eksenleri üzerine kurgulanan "Hafıza İzmir", dijital arşiv bileşeninde bu eksenleri kişiler, kurumlar ve mekânlar özelinde somutlamaktadır. Bu doğrultuda bir bilgi tabanı oluşturmak amacıyla Ajans tarafından "Kent Kimliği Dijital Arşivi" oluşturma çalışmaları, 2025 yılında sayısallaştırılmış durumdaki farklı koleksiyonların kataloglanması, veri tabanı entegrasyonları yapılması veri yönetim protokollerinin hazırlanması çalışmaları gerçekleştirildi. 2026 yılında dijital arşiv platformu yayına başladığında, Avrupa'daki müze, kütüphane, arşiv ve görsel-işitsel kurumların dijitalleştirdiği kültürel miras içeriklerini tek bir arama/keşif arayüzünde toplayan çevrim içi platform olan EUROPENA ile iş birliği yapılarak İzmir kent tarihine ilişkin nitelikli bilgi ve belgelerin geniş bir araştırmacı ağı ile buluşturulması hedeflenmektedir.



## İzmir Bibliyografyası

Kent Kimliği Dijital Arşivi'nin bir alt bileşeni olarak geliştirilen İzmir Bibliyografyası, dönem, konu ve yayın dili ayrımı yapılmaksızın İzmir'i konu edinen tüm eserlerin tasnif edilmesini amaçlamaktadır. Çalışmanın ilk aşamasında 508 eser tasnif edilerek listelenmiş ve araştırmacıların ve ilgililerin kullanımına sunuldu. İzmir Bibliyografyası'nın, ilerleyen süreçte gerçekleştirilecek yeni tarama çalışmaları ve kullanıcı katkılarıyla düzenli olarak güncellenmesi; böylece İzmir'e ilişkin tüm eserleri kapsayan temel bir başvuru kaynağı olarak geliştirilmesi hedeflenmektedir. İzmir Bibliyografyası'na <https://izmirkentkimligiarsivi.com/izmir-bibliyografyası/> üzerinden erişim sağlanabilmektedir.

## Hafıza Çalışmaları Çağrısı

2025 yılında Ajansın İzmir kent kültürü ve tarihine ilişkin kavrayışı ortaya koyan ve kültür çalışmalarının üst markasını oluşturan Hafıza İzmir'in, "liman", "ticaret" ve "yaratıcılık" olarak belirlediği üç ana temaya dair içerik geliştirme çalışmalarını desteklemek üzere "Hafıza Çalışmaları Çağrısı" gerçekleştirildi. Bir mali destek programı olmadığı duyuru metni ve çağrıya yönelik bilgilendirme paylaşımlarında vurgulanan, Ajansımızın seçtiği proje önerileri için proje müellifleriyle telif eser sözleşmeleri yoluyla ve uygulamaları Ajans koordinesinde gerçekleştirileceği bilgisiyyle yönetilen çağrı sürecinde toplamda 37 proje önerisi alındı, bu proje önerilerinden 3 tanesinin olgunlaştırma aşamasına alınması uygun görüldü. Proje önerilerinden olgunlaştırma sürecini tamamlayanlar, 2026 yılında uygulamaya alınacaktır.

## 4.2. İş Birliği ve Koordinasyon

### Hafıza İzmir Antik Çağ'da İzmir Araştırmaları Sempozyumu – "İzmir'de Üretim ve Ticaret"

Ajansımız tarafından Yeşilova Höyüğü, Smyrna-Bayraklı Höyüğü ve Smyrna Antik Kenti Kazı Başkanlıkları iş birliğiyle organize edilen Hafıza İzmir "Antik Çağ'da İzmir Araştırmaları Sempozyumu", İzmir'de üretim ve ticaret teması çerçevesinde, alanında uzman 16 araştırmacı ve akademisyenin katılımıyla 17-18 Haziran 2025 tarihlerinde EGİAD Sosyal ve Kültürel Etkinlikler Merkezi (ESKEM) – Tarihi Portekiz Sinagogu'nda gerçekleştirildi. İki gün süren sempozyum kapsamında, Antik Çağ dönemi İzmir'inin üretim ve ticaret hayatına ilişkin bildirimler sunuldu; kazı çalışmalarından elde edilen güncel bulgu ve bilgiler kamuoyu ile paylaşıldı. Etkinliğe ilişkin özet bilgilere [https://izka.org.tr/wp-content/uploads/2025/06/antik\\_cagda\\_izmir\\_arastirmalari.pdf](https://izka.org.tr/wp-content/uploads/2025/06/antik_cagda_izmir_arastirmalari.pdf) adresinden erişim sağlanabilmektedir. Sempozyum kapsamında sunulan bildirimlerin yer alacağı bildiri kitabının, iki dilli (Türkçe-İngilizce) olarak 2026 yılında yayımlanması planlanmakta olup, bu doğrultudaki hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

### UNESCO Dünya Miras Listesi Adaylık Çalışmaları

İzmir'in hem antik dönem hem de Osmanlı dönemi kültür varlıklarını barındıran Kemeraltı bölgesini odağına alan ve "İzmir Tarihi Liman Kenti" teması ile belirlenen alan 2018 yılından itibaren sürdürülen çalışmalar neticesinde 2020 yılında UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesine girmiştir. Belirlenen alanın UNESCO Dünya Miras Listesi'ne girmesi amacıyla çalışmalar sürdürülmekte olup UNESCO Dünya Miras Komitesinin kültürel miras alanları için Danışma Organı olan ICOMOS'un (Uluslararası Anıtlar ve Sitler Konseyi) adaylık dosyasının teknik olarak geliştirilmesine yönelik inceleme gerçekleştirmesi (Upstream Process) sağlandı ve ICOMOS uzmanlarının görüşleri çerçevesinde adaylık dosyasında gerekli düzenlemeler hayata geçirildi.

### Somut Olmayan Kültürel Miras Çalışmaları

UNESCO Dünya Mirası Listesi'nde yer alan Bergama'nın kültürel varlıklarından "Parşömen" ve "Bergama Halısı Dokuma Geleneği"nin korunması, yerel kalkınma unsuru olarak geliştirilmesi ve daha etkin bir turizm ile kent tanıtımı için ulusal ve uluslararası tescil süreçlerinin tanımlanması amacıyla kapsamlı bir saha ve analiz çalışması gerçekleştirildi. Çalışma

kapsamında yol haritası oluşturuldu, iş paketlerinin içeriği geliştirildi ve süreçlerin koordinasyonu sağlandı. Bu iki somut olmayan kültürel miras unsuruna ilişkin uygun koruma yaklaşımı belirlendi. Gerekli tescil başvurularına yönelik dosya hazırlıklarının 2026 yılının ilk yarısında tamamlanarak yetkili kurumlarla paylaşılması planlanmaktadır.

### 4.3. Kapasite Geliştirme

#### Hafıza İzmir Atölyesi

İzmir Kalkınma Ajansı ve İzmir Katip Çelebi Üniversitesi (İKÇÜ) iş birliğiyle hayata geçirilen ve kentin zengin kültürel mirasını korumayı ve gelecek nesillere aktarmayı hedefleyen "Hafıza İzmir Atölyesi" projesi ile 17. ve 19. yüzyıllar arasına ait tarihi yazma eserlerin restorasyonu gerçekleştirilirken, İKÇÜ Bilgi ve Belge Yönetimi Bölümü öğrencilerine kapsamlı bir uygulamalı eğitim imkânı sunulmaktadır. Atölye

Benzer şekilde, bir diğer somut olmayan kültürel miras unsuru olan Menemen Çömlekçiliğinin tesciline ve katma değerinin artırılmasına yönelik çalışmalar 2025 yılı içerisinde başlatıldı. Söz konusu çalışmaların 2026 yılının ilk yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

çalışması ile 2025 yılı içerisinde 30 öğrenci belge restorasyonu, konservasyon teknikleri ve dijitalleştirme gibi teknik konularda uzmanlaşarak teorik bilgilerini sahada deneyimleme imkanına sahip oldu. Çalışmalarla bir yandan tarihi eserlerin ömrü uzatılırken diğer yandan restorasyon alanındaki nitelikli iş gücü kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

#### ŞEKİL 42. Hafıza İzmir Atölyesi





## KURUMSAL GELİŞİM (KG)



## 5. Kurumsal Gelişim (KG)

### 5.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

#### Ajans Kurumsal Dönüşüm Analizi

Ajans kurumsal dönüşüm analiz çalışmaları kapsamında Kurumsal Yönetim Birimi iş süreçleri ele alınarak süreç iyileştirme ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapıldı. Bilgi güvenliğini ve iş devamlılı-

ğını sağlamak, meydana gelebilecek zararı en aza indirebilmek ve bilgiyi birçok tehlikeye karşı koruma amacıyla ISO/IEC 27001, Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi (BGYS) kuruldu.

### 5.2. Tanıtım Faaliyetleri

#### Ajans Tarafından Yapılan Tanıtım Çalışmaları

Ajansın 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu faaliyetlerin, toplantı ve etkinliklerin, yürüttüğü destek programlarının, üretmiş olduğu rapor ve analizlerin kamuoyuyla etkin bir biçimde paylaşılması amacıyla, tamamına yakını dijital mecralarda olmak üzere tanıtım çalışmaları gerçekleştirildi.

Günümüzde dijital medya mecralarının önceliklendirilmesi neticesinde haberler, duyurular ve etkinliklerin paylaşımı konusunda internet siteleri ve sosyal medya hesapları önem kazandı. 2025 yılında kurumsal internet sitesinin yanı sıra etkinlikler ve projeler kapsamında intranetler oluşturulmaya devam edildi. Ajans internet sitesi kurumsal ihtiyaçlara yönelik olarak güncellenerek sayfa içerikleri yenilendi. Ajans tarafından gerçekleştirilen faaliyetler internet sitesi üzerinden duyuruldu, haber değeri taşıyan gelişmelere yer verildi. Ajansın düzenlediği etkinlikler, gerçekleştirdiği çalışmalar ve gerekli duyurular sosyal medya hesapları üzerinden paylaşıldı. Kurumsal olarak LinkedIn, Twitter, Instagram, Facebook ve Youtube hesaplarının aktif kullanımı devam etti ve sonuç odaklı programlar kapsamında podcast yayınları yapılmaya başlandı.

#### Yatırımcı Bilgilendirme ve Yatırım Takip Faaliyetleri

Yatırım destekleme faaliyetleri kapsamında İzmir hakkında bilgi sahibi olmak isteyen, İzmir'de yatırım kararı almış ya da hâlihazırda yatırımı olan firmalarla temaslar gerçekleştirildi. Bu kapsamda 2025 yılı içinde Ajans ile iletişime geçen 165 firmaya teşvik sistemi, yabancıların çalışma izinleri, sanayi bölgeleri, şirket kuruluşu, ortaklık ve işbirlikleri, sektörel bilgiler, arazi tahsisi ve uygun yatırım alanı sağlanması hususlarında bilgilendirme ve destek sağlandı.

#### Yatırım Destek İş Ortağım Programı

İzmir'e yatırım yapma konusunda fizibilite çalışması yürüten ve/veya yatırım yapma kararı alan yerli ve yabancı yatırımcılara YDO tarafından verilen yatırım teşvik sistemi, devlet destekleri, ilgili yasal mevzuat ve uygun yatırım yerleri gibi bilgilendirmeler ve danışmanlık hizmetlerinin tamamlayıcısı niteliğindeki ihtiyaçların giderilmesi konusunda yereldeki güvenilir, kaliteli hizmet sağlayıcı firmalardan partner firma havuzu oluşturuldu. Ajansımız Yönetim Kurulu kararı ile uygulamaya alınan İş Ortağım Yönergesi'ne uygun olarak program uygulamasına 2025 yılında devam edildi.

### İzmir Yabancı Sermayeli Firmalar Yatırım Ortamı Araştırması

Ajansımız tarafından, 2024 yılının son çeyreğinde, İzmir'deki yabancı sermayeli firmalara yönelik araştırma çalışması başlatıldı. Araştırma; yatırımların başlangıç veya izleyen aşamalarında ortaya çıkan sorun ve ihtiyaçların tespitini, ulaşılan sonuçlardan hareketle İzmir yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik politika önerilerinin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Araştırma kapsamında, Ekim-Aralık 2024 döneminde farklı ülkelere mensup 69 yabancı sermayeli firmanın üst düzey yetkilisine anket uygulandı. Yatırım ekosisteminde bulunan 16 adet kurum ve kuruluş (OSB, serbest bölge, oda, birlik, dernek vb.) ziyaret edilerek yatırım ortamının geliştirilmesine yönelik görüşleri alındı. Çalışma sonucunda hazırlanan rapor, 2025 yılının Temmuz ayında kamuoyuyla paylaşıldı.



### İzmir Dış Ticaret Eğilimi Analizi (2013-2023)

Türkiye'nin dış ticaretinde önemli bir yere sahip olan İzmir'in 2013-2023 dönemindeki dış ticaret gelişiminin incelenmesi amacıyla Ajansımız tarafından analiz çalışması gerçekleştirildi. Çalışma kapsamında öncelikle, İzmir'in 2013-2023 dönemindeki ithalat ve ihracat faaliyetleri, Ege Bölgesi ve Türkiye'deki dış ticaret payı incelendi. İhracatın ithalatı karşılama oranları hesaplandı ve dış ticaretin teknoloji düzeylerine göre gelişimi ortaya konuldu. Çalışmanın devamında, belirlenen başat iller ile İzmir'in dış ticaret faaliyetleri karşılaştırıldı. Çalışmada ayrıca hem ihracatta hem de ithalatta ürün ve ülke yoğunlaşmasına bakıldı ve İzmir'in ihracatta rekabet üstünlüğüne sahip olduğu sektörlerin tespit edilmesi amacıyla analizler yapıldı. Çalışma sonucunda hazırlanan rapor 2025 yılının Nisan ayında kamuoyuyla paylaşıldı.



## 5.3. Diğer Proje ve Faaliyetler

### Mali Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

2025 yılı içerisinde aktif olarak devam eden ya da denetim süresi henüz tamamlanmamış projelere yönelik izleme ve denetim süreçleri yürütüldü. Projelere yönelik olarak uygulama usul ve esasları, raporlama, satın alma ve proje yönetimi konularında izleme uzmanları tarafından birebir bilgilendirmeler gerçekleştirildi.

### Eğitim faaliyetleri

2025 yılı eğitim ihtiyaçları Ajansın vizyonu, misyonu ve hedefleri ile ilişkilendirilerek belirlendi. Tasarruf tedbirleri de gözetilerek, planlanan eğitim programlarında çevrim içi platformlardan yararlanıldı ve personelin mesleki ve kişisel gelişimine yönelik eğitimler alınması sağlandı.

### Genel İdari Hizmetlerin Gerçekleştirilmesi

- Genel idari hizmetlerin gerçekleştirilmesi kapsamında yürütülen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:
- Mevcut hizmet binasının giderleri karşılandı, hizmet alımı yöntemiyle gerçekleştirilen kurumsal hizmetlerle ilgili giderler ödendi.
- Ajans hizmet araçlarının sevk ve idaresi sağlandı.
- Ajans'ın faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmesi için ihtiyaç duyulan her türlü tüketim ve kırtasiye malzemesi, ofis ekipmanı ve demirbaş alımı ile demirbaşların bakım ve onarımı yapıldı.
- 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamındaki kurum yükümlülükleri ile ilgili olarak hizmet alımı yapıldı.
- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) ile gelen-giden evrakın yönetimi yapıldı.

- ▶ Mali destek programları hazırlık ve uygulama faaliyetleri kapsamında ilgili birimlere destek sağlandı.
- ▶ Bütçeyle ilgili harcama programları hazırlanarak Bakanlığa gönderildi.
- ▶ KAYS Çalışma Programı, Bütçe ve Muhasebe Modülüne gerekli veri girişleri yapıldı.
- ▶ Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi (KBS) veri girişleri gerçekleştirildi.
- ▶ SGK, muhtasar ve diğer vergi beyannameleri düzenlenerek ödemeleri gerçekleştirildi.
- ▶ Ödeneği dâhilinde gerçekleşen giderler hak sahiplerine ödendi ve muhasebeleştirildi.
- ▶ Ajans gelirlerinin takibi ve tahsilatı gerçekleştirildi.

### Personel Giderlerine İlişkin Ödemeler

Personelin özlük haklarıyla ilgili işlemler takip edilerek mali ve sosyal haklara ilişkin ödemeler gerçekleştirildi.

### Personel Alımı

Ajans Yönetim Kurulu'nun 3 uzman personel istihdam edilmesine yönelik kararına istinaden 4 Kasım 2024 tarihi itibarıyla yayımlanan sınav ilanı neticesinde Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin ilgili hükümleri uyarınca yapılan değerlendirme sonucunda başarılı bulunan 2 uzman personel görevine başladı.

### Ajansın Kurumsal Dönüşümüne Yönelik Stratejilerin Uygulanması

Ajans bünyesinde birbiriyle entegre olmayan yazılım programları aracılığıyla yürütülen iş süreçlerinin, birbirine entegre şekilde çalışan modüler altyapıya sahip internet tabanlı bir yönetim portalı aracılığıyla gerçekleştirilmesi ve bu sayede kişilerden bağımsız, sürdürülebilir kurumsal hafızanın tesis edilmesi amacıyla hayata geçirilen kurumsal süreç yazılımının tamamlanan kısımları kullanıma açılmış olup geliştirme süreci devam etmektedir.

### Ajans Kütüphanesinin Geliştirilmesi

Ajans kütüphanesinin şehrin tarihi, sanayisi ve iktisadi hayatı ile ilgili araştırmalara imkân verecek şekilde içeriğinin ve teknik altyapısının geliştirilmesi çalışmalarına devam edildi, yeni eklenen kitaplar ile kütüphane zenginleştirildi. Bünyesinde 2258 adet kitap bulunan kütüphanenin, akademik çalışmalara katkı sağlamak amacıyla üniversite öğretim üyeleri ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin kullanımına açılması için hazırlıklara başlandı.

### Hizmet Binası Yapılmasına İlişkin Faaliyetler

Ajansımızın kuruluşundan itibaren müstakil bir hizmet binası yapılmasına ilişkin çalışmalar devam etmiştir. Genişleyen faaliyetler ve artan personel sayısı ile birlikte zorunluluk halini alan yeni hizmet binası yapımı konusunda Ajans mülkiyetinde bulunan arsa üzerinde arsa payı karşılığı yöntemi ile hizmet binası yaptırılması için gerçekleştirilen ihale sonucunda yüklenici ile 2023 yılı içerisinde sözleşme imzalandı. 2024 yılında başlayan inşaat çalışmalarının tamamlanması sonrasında Ajans hizmetlerinin 2026 yılı içerisinde yeni hizmet binasında verilmesi planlanmaktadır.

## YEREL KALKINMA FIRSATLARI (YKF)

## 6. Yerel Kalkınma Fırsatları (YKF)

Belirlenen SOP'lar odağında yer almayan ancak bölgesel kalkınma açısından önem taşıyan proje ve faaliyetler Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında ele alındı.

### 6.1. İş Birliği ve Koordinasyon

#### İzmir Bölge Planı İzleme Çalışmaları

İzmir Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan 2024-2028 İzmir Bölge Planı'nı kapsamında hayata geçirilen faaliyetlerin takibi, izlenmesi ve raporlanması amacıyla "İzmir Bölge Planı İzleme Sistemi" oluşturulmuştur. Söz konusu çalışma ile 2024-2028 İzmir Bölge Planı'nda yer alan her bir tedbir bazında sorumlu olarak belirlenen kurumların yıllık bazda gerçekleştirildiği çalışmaların toplanması ve Ajans tarafından raporlanarak kamuoyuna açıklanması hedeflenmektedir. İlgili kurumların bu kapsamdaki çalışmalarına ilişkin giriş yapmaları amacıyla kurulan internet sitesi aracılığı ile 2025 yılında 202 farklı kurumun tedbir bazındaki faaliyetleri bir araya getirildi. İzmir Bölge Planı 2024 Yılı İzleme Raporu'nun 2026 yılı ilk çeyreğinde kamuoyu ile paylaşılması ve 2025 yılı raporlaması için kurum girişlerine başlanması hedeflenmektedir.

#### Yerel Kalkınma Hamlesi Programı

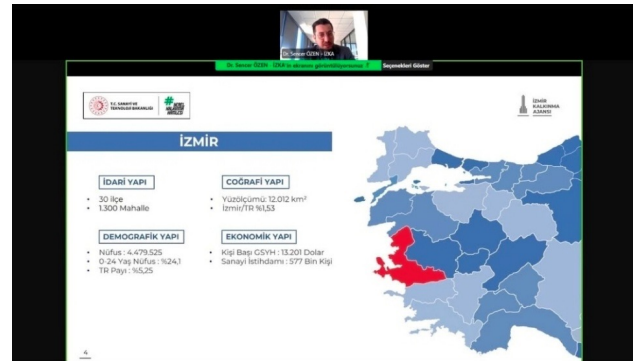
Yerel Kalkınma Hamlesi Programı, yerel ve bölgesel kalkınmayı sağlamak ile bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak temel amaçları doğrultusunda; bölgelerin sahip olduğu potansiyellerin değerlendirilmesi, atıl kaynakların kullanılması, yetkinliklerin harekete geçirilmesi, yerel ihtiyaçların karşılanması ve teknoloji üretim seviyesinin yükseltilmesi için bölgelelerin sektörel öncelikleri dikkate alınarak 17.07.2025 tarihi itibarıyla ilan edildi.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen program kapsamında, İzmir için katma değeri ve teknoloji seviyesi yüksek, yenilikçi ve yeşil ile mavi dönüşümü destekleyen aşağıdaki yatırım konuları uygun bulundu:

- ▶ Rulman Üretimi
- ▶ Yüzer Denizüstü Rüzgâr Türbini Platformu Üretim Tesisi
- ▶ Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) için Bitkisel Atık Yağdan Hammadde Üretimi
- ▶ Tarımsal Atıklardan Selüloz Üretim Tesisi

1 Ağustos 2025 - 30 Eylül 2025 tarihleri arasında başvuruya açık olan programın tanıtımı amacıyla İzmir Kalkınma Ajansı tarafından; potansiyel yatırımcılara yönelik organize edilen firma ziyaretleri ve bire bir görüşmelere ek olarak ilgili sektör derneklerine ve sanayi odası üyelerine yönelik toplu bilgilendirme toplantıları yapılarak toplam 336 iş insanına doğrudan ulaşıldı. İlgili yatırım konuları özelinde, odaklı yürütülen iletişim faaliyetlerinin yanı sıra sosyal medya aracılığıyla da programın daha geniş kitlelere duyurulması sağlandı. Programa İzmir ilinden toplam 11 başvuru alındı. Değerlendirme çalışmaları 2026 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

#### ŞEKİL 43. Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Bilgilendirme Toplantısı, 28 Ağustos 2025



## Anadoludakiler Projesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Anadolu'da toprağın bereketini, kültürel birikimi ve ellerin becerisini yeniden keşfederek insanlığın hizmetine sunmak amacıyla hayata geçirilen "Anadoludakiler" projesine yönelik etkinliklere katılım sağlandı, İzmir'den

Anadoludakiler konseptine uygun nitelikteki ürün ve becerilerin desteklenmesi için çalışmalar gerçekleştirildi. İzmir'in "Anadoludakiler" projesi kapsamındaki değerlerinden sakız enginarı, Bergama tulum peyniri ve Menemen çömleğinin tanıtımına yönelik hazırlanan belgesel ulusal kanallarda yayınlandı.

## Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı Teması Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

Kadın girişimciliği ve kadın istihdamını desteklemek amacıyla, bölgede kadının ekonomik yaşama katılımını artırmayı hedefleyen iş birliklerine yönelik faaliyetlere devam edildi.

### Girişimci Kadınları Güçlendirme - Mimari ve Tasarımda Kadın Girişimler Programı

Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Federasyonu (BASİFED) İş birliğinde, federasyon üyesi kadın örgütlerinin katılımı (BPW İzmir-İzmir İş ve Meslek Sahibi Kadınlar Derneği, EGİKAD-Ege İş Kadınları Derneği, İKG-İzmirli Kadın Girişimciler, İZİKAD-İzmir İş Kadınları Derneği) ve Mimarlar Odası İzmir Şubesi'nin katkılarıyla, "Girişimci Kadınları Güçlendirme - Mimari ve Tasarımda Kadın Girişimler Programı" gerçekleştirildi. Hedef kitlesini erken aşama (1-3 yaş arası işletmeler) girişimler ve orta olgunluktaki (4-6

yaş arası işletmeler) girişimlerin oluşturduğu, 30 girişimci kadının katılımıyla gerçekleşen program 4 ay sürdü. Program süresince katılımcı kadın girişimcilere birebir görüşmeler yoluyla 270 saatlik "iş geliştirme" mentörlüğü ve ortak eğitimlerle kapasite gelişimleri desteklendi. Program; yaratıcı sektörler altında yer alan ve tasarım duyarlılığı yüksek olan sektörlerde faaliyet gösteren girişimlerin iş yönetimine dair bilgi farkındalıklarını arttırdı. Ayrıca güncel teknoloji uygulamaları konusunda pratik uygulamalardan haberdar olmalarını destekleyerek bu teknolojileri iş süreçlerine dâhil etmeleri konusunda köprü vazifesi gördü. Programın kapanışını gerçekleştirmek üzere "Yapay Zekâ Mimarlık ve Tasarım Sektörü Semineri & B2B Görüşmeleri" organizasyonu düzenlendi.

## ŞEKİL 44. Yapay Zeka Mimarlık ve Tasarım Sektörü Semineri & B2B Görüşmeleri, 11 Ocak 2025



Kadın Girişimciliği ve Kadın İstihdamı temasını besleyecek şekilde diğer çalışma başlıklarında yürütülen faaliyetler (Accelerate İzmir Hızlandırma Progra-

mı, GCIP Ön Hızlandırıcı Etkinliği) temayı besleyecek şekilde yönetildi ve ilgili faaliyetler altında açıklamalara yer verildi.

## 6.2. Ajans Destekleri

### Kemalpaşa Nazarköy'ün İyileştirilmesi ve El Emeği Boncuk İşçiliğinin Desteklenmesi

2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında desteklenen proje, cam sanatının ülkemizde en eski uygulamalarından biri olan nazar boncuğunu geleneksel yöntemlerle üretmeye devam ederek kültürel mirasın korunmasına katkı sağlayan Nazarköy'de hayata geçirildi. Projede gençler ve kadınlar öncelikli olmak üzere istihdamı artırıcı faaliyetler gerçekleştirildi ve yenilikçi uygulamalarla bölgeyi cazibe merkezi haline getirerek ülke ekonomisine katkıda bulunmak amaçlandı. Proje ile Kemalpaşa Kaymakamlığı tarafından Nazarköy'de altyapı yatırımları yapılarak geleneksel ocakların geliştirilmesi sağlandı ve çeşitli tanıtım etkinlikleri ile bölgenin bilinirliği artırıldı.

#### ŞEKİL 45. Nazar Boncuğu Üretimi



### Aranan Personel Yetiştiriyor Projesi

2024 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında desteklenmekte olan Aliağa Ticaret Odası'nın yürütücülüğündeki proje ile bölgedeki sanayi tesislerinin ihtiyaç duyduğu alanlarda sertifikalı ara eleman yetiştirilerek istihdamın artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda başta Aliağa ilçesindeki tesislerde istihdam edilmek üzere ara eleman yetiştirilmesi, eğitim alan personelin istihdamı ile üretim süreçlerinin iyileştirilmesi, çalışmaların yürütüleceği meslek ve teknik lise bünyesindeki atölyelerin modernizasyonu ile eğitim kalitesinin artırılması sağlanacaktır.

#### ŞEKİL 46. Proje Açılış Toplantısı



## IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

## IV.A. ÜSTÜNLÜKLER

Ajansımız vizyoner bakış açısı, nitelikli insan kaynağı, bilgi birikimi ve saha tecrübesi ile paydaşlar arasında etkin iş birliği ve koordinasyon sağlayarak TR31 İzmir Bölgesi'nin sürdürülebilir kalkınması yönünde yerel aktörleri birleştirmekte, yenilikçi ve öncü faaliyetlere imza atmaktadır. 2020 yılında tematik uzmanlaşmaya dayalı organizasyon yapısına geçilerek faaliyetlerin etkinliğinin artırılması ve kaynakların verimli kullanımı hedeflenmiştir. Sahip olduğu dinamik ve esnek çalışma yapısına ek olarak tarafsız ve güvenilir bir kurum imajına sahip olması Ajansın üstünlükleri arasında yer almaktadır.

## IV.B. ZAYIFLIKLAR

Mevzuatla tanımlanan görevleri başarıyla yerine getirebilmek ve İzmir kamuoyunun Ajanstan beklentilerini karşılayacak faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için Ajans bütçesinin artırılmasını sağlayacak önlemlerin alınması faydalı olacaktır. Geniş görev tanımı nedeniyle Ajanstan beklentiler ve bu durumla bağlantılı olarak Ajansın iş yükü oldukça fazladır. Faaliyet gösterdiği bölgenin ölçeği göz önüne alındığında bütçeye ek olarak Ajanstaki insan kaynağı da niceliksel olarak eksik kalabilmektedir. Son 10 yıl içerisinde %30'dan fazla azalan personel sayısı, yeni personel alımlarının gerçekleştirilememesi nedeniyle arttırılamamaktadır. Hem uzman personel, hem de destek personeli ve sürekli işçi istihdamını sağlayabilmek amacıyla alternatif istihdam biçimlerinin uygulanmasına ihtiyaç bulunmaktadır.

## IV.C. DEĞERLENDİRME

İzmir Kalkınma Ajansı organizasyon yapısı ve kurumsal kapasite açısından küresel gündemleri ve gelişmeleri gözeterek sürekli kendini geliştirmektedir. Çevik bir örgüt olarak İzmir Kalkınma Ajansı, İzmir Bölgesi'nin bugününü ve geleceğini şekillendiren sonuç odaklı programlar tasarlamakta ve yürütmektedir.

İzmir'in karşı karşıya olduğu çevresel baskının azaltılması ve bu doğrultuda doğal kaynakların kullanımında gelecek nesilleri de dikkate alan bir yaklaşımın içselleştirilmesi için yeşil ve mavi büyüme ekseninde dönüşüme yönelik çalışmalar, bölgenin bu vizyon çerçevesinde geleceğe yönelik amaç ve hedeflerini belirlemede kritik öneme sahip olacaktır.

## IV.D. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ▶ Bölge kalkınmasında önemli rol üstlenen Ajansların esnek ve dinamik yapılar olması en önemli özelliklerindedir. Ajansların esnek yapısı korunmalı, hareket alanı kısıtlanmamalıdır. Ayrıca, kalkınma ajanslarının ülke çapında özellikle özel sektör nezdinde tanınırlığını arttırmak amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından çalışmalar yürütülmelidir.
- ▶ Ajans bütçesine yerel yönetimlerden aktarılan payların tahsilinde sıkıntı yaşanmakta ve İller Bankası aracılığıyla yapılan kesintiler yetersiz kalmakta ve Ajansın yerel paydaşlarla ilişkilerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca Ajanslara merkezi bütçeden aktarılan payların artırılması, Ajansların mali yapılarının güçlendirilmesi açısından faydalı olacaktır.
- ▶ Ajans faaliyetlerinin sağlıklı bir biçimde ve hızlı olarak devam edebilmesi amacıyla, sonuç odaklı programlar ile belirlenen müdahale alanlarına odaklanması, bu alanlarda proje geliştirme ve koordinasyona ilişkin olarak diğer kurumlarla iletişimin ve ortak proje geliştirme bilincinin artırılmasına yönelik olanaklar geliştirilmelidir.



**İZMİR KALKINMA AJANSI**

Megapol Çarşı Kule, Halkapınar Mahallesi,  
1203/11. Sk. No: 5-7, Kat: 19, 35170 Konak/İzmir

T. +90 232 489 81 81 F. +90 232 489 85 05

[www.izka.org.tr](http://www.izka.org.tr)