



Şehit Fethi Bey Cad. No: 49/1 Birlik Plaza K:3
35210 Gümrük İZMİR
T (0232) 489 81 81 • F: (0232) 489 85 05
www.izka.org.tr • info@izka.org.tr



İZMİR KALKINMA AJANSI FAALİYET RAPORU

2011

MART 2012

İzmir Kalkınma Ajansı

2011 Faaliyet Raporu
Mart 2012

Baskı Tarihi
Mart 2012

Baskı Yeri
İZMİR

Grafik Tasarım ve Uygulama
Bia Halkla İlişkiler ve Reklam Ltd. Şti.

Baskı
Arkadaş Matbaası

© 2012, İZKA
Tüm hakları saklıdır. Kaynak gösterilmek kaydıyla
alıntı yapılabilir.

İzmir Kalkınma Ajansı
Şehit Fethi Bey Cad. No:49/1 Birlik Plaza K:3
35210 Gümrük / İZMİR
T: (0232) 489 81 81 • F: (0232) 489 85 05
www.izka.org.tr • info@izka.org.tr

İzmir Kalkınma Ajansı | 2011 Faaliyet Raporu



www.isteaturk.com arşivinden
İzmir'den ayrılışında,
Basmae Tren İstasyonu'nda
9 Temmuz 1926

"Türk milletinin
istidadı ve kesin kararı,
medeniyet yolunda durmadan,
yılmadan ilerlemektir.
Medeniyet yolunda başarı,
yenileşmeye bağlıdır..."

K. Atatürk

önsöz

İzmir Valisi
İZKA Yönetim Kurulu Başkanı

Mustafa Cahit Kırac

2011 Aralık ayı itibarıyla beş yılını tamamlamış olan ajansımız, İzmir'in ulusal ekonomiye ve ulusal rekabet edebilirliğe olan katkısını artırmak amacıyla kamu, özel sektör ve sivil toplum arasında iletişimi, koordinasyonu, işbirliğini, ortak çalışma kültürünü artırmaya hizmet edecek faaliyetlerine devam etmektedir.

İzmir'deki kamu, özel, sivil toplum kesimlerinin 2010-2013 İzmir Bölge Planı'nda belirlenmiş olan stratejik öncelik ve hedefleri benimsemeleri, kendi stratejik planları ve çalışma programlarında temel referans belgesi olarak kullanmaları, planda belirlenmiş hedeflere erişimde büyük önem taşımaktadır. 2012 ve 2013 yılları bölge planında belirlenmiş olan performans göstergelerinin izlendiği, kurum ve kuruluşların faaliyetlerinin bölge planında belirlenmiş olan hedeflere ne kadar hizmet ettiğini değerlendirdiğimiz bir dönem olacaktır.

İzmir'in EXPO 2020 adaylığı bizleri heyecanlandıran ulusal bir projedir. Tüm kamu, özel ve sivil toplum kesimleri tarafından sahiplenilmesi ve benimsenmesi ile İzmir'in EXPO'ya ev sahipliği yapmasının sağlanması, kent, bölge ve ülke kalkınmasına büyük katkılar sağlayacaktır. EXPO etkinliğine on altı milyon ziyaretçinin, otuz dokuz milyon ziyaret yapması beklenmektedir. Bu durum İzmir, Ege Bölgesi ve Kuzey Akdeniz için ekonomik fırsatlar yaratacaktır. Sonuç olarak, bu bölgedeki olumlu etkiler sadece bölgeyle sınırlı kalmayacak, Karadeniz Havzası ve Kafkaslar'a kadar yayılacak bir fayda sağlayacaktır.

Tüm ülkelerin beklentilerini, geleneklerini ve deneyimlerini sergileyebilecekleri uygun bir platform olarak İzmir, ideal bir ev sahibi olacaktır. İzmir Kalkınma Ajansı EXPO adaylığımız sürecinde de bilgi ve deneyim paylaşımı yanı sıra teknik ve mali kaynaklarını kullanacaktır.

Kalkınma Ajansı idari yapısı itibarıyla uygulayıcı değil, destek veren bir kurumdur. Kamu, özel, sivil toplum kurumları ve üniversitelerin destek türlerini iyi tanıyarak, kalkınmaya ivme kazandıracak nitelikte proje üretilmesini sağlamaları, proje hazırlama sürecinde çatı örgütlerinin temsilcisi oldukları kurum ve kuruluşlara teknik destek verebilmesi önem arz etmektedir. Böylece birbirini tamamlayan, kalkınma hamlesi yaratabilecek nitelikte projelerin desteklenmesi sağlanabilecektir.

Kalkınma Ajansı'nın yüz kişiden oluşan Kalkınma Kurulu üyelerinin görev ve sorumlulukları kanun ile belirlenmiştir. Kurul'un etkin çalışması ile karar alma süreçlerine daha geniş kesimlerin katılımı sağlanabilecek, Türkiye'nin ve İzmir'in demokratikleşme sürecine katkı verebilecek, ortak akıl yaratmak için yasayla kurulmuş bu platform daha etkin kullanılabilir. Kurul üyelerinin İzmir'in önemli gündem maddelerini kurulda tartışarak, çalışarak, ortak çalışma ve işbirliği mantığı ile çözüm önerileri sunmaları beklenmektedir.



“2012 ve 2013 yılları bölge planında belirlenmiş olan performans göstergelerinin izlendiği, kurum ve kuruluşların faaliyetlerinin bölge planında belirlenmiş olan hedeflere ne kadar hizmet ettiğini değerlendirdiğimiz bir dönem olacaktır.”

sunuş

İZKA Genel Sekreteri

Dr. Ergüder Can

Türkiye'nin 2023 vizyonu çerçevesinde belirlenmiş olan hedeflere erişebilmek için başta kalkınma ajansları olmak üzere bölgesel kalkınma ile ilişkili kurumların bölge stratejilerine öncülük etmeleri, kamu, özel, sivil toplum diyalogunu kuvvetlendiren mekanizmalar oluşturmaları, karar alma süreçlerine daha fazla yerel aktörü dahil ederek yerel potansiyeli ortaya çıkarmaları, girişimcilik ve yenilik kapasitesini geliştirmeye odaklı bir yapıya kavuşmaları önem arz etmektedir.

2011 Aralık ayı itibarıyla beş yılını tamamlamış olan ajansımız yeni bir idari yapı olarak İzmir'in ekonomik, sosyal, kültürel kalkınmasına yönelik tüm çalışmalarında yerindenlik ve katılımcılık ilkelerini esas alarak bütüncül bir bakış açısı sergilemiştir. 2010-2013 İzmir Bölge Planı'nın bölgede tanıtılması ve benimsetilmesi, planda belirlenen öncelikli sektörler ve temalarla ilgili operasyonel programların tasarlanması ve uygulanması, bir kalkınma politika aracı olan kümelenme yaklaşımının bölgede tanıtımı ve potansiyel kümelerin rekabet edebilirliklerini artırmak üzere destek sağlanması, bölgesel yenilik potansiyelinin ve yenilik stratejisinin belirlenmesi çalışmalarının gerçekleştirilmesi, Kentsel Pazarlama Stratejik Planı'nın uygulamaya geçirilmesi, mali destek programlarının uygulanması ve hedef ülke ve önceliklendirilmiş sektörlerde yatırım tanıtımının gerçekleştirilmesi temel faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Mali destekler açısından, 2011 yılında açılmış olan "Teknolojik Üretim ve Yenilik" proje teklif çağrısı ile düzenlediği Mali Destek Programı sayısını 7'ye çıkaran İZKA, projelere 85 milyon

TL üzerinde kaynak aktarmış olacaktır.

2011 yılı içinde EBİLTEM, TÜİK ve İZKA işbirliği ile yürütülen bir diğer önemli çalışma İzmir Yenilik Kapasitesinin Belirlenmesi ve Bölgesel Yenilik Sisteminin Oluşturulması projesidir. 2012 yılı Nisan ayı içinde eylem planının kamuoyu ile paylaşılacağı çalışma tüm kurum ve kuruluşların katılım ve katkılarıyla İzmir'in yenilik odaklı gelişim senaryosunu ortaya koyacak bir çalışmadır. İlgili ve sorumlu kurum ve kuruluşlar tarafından belirlenecek eylem planı doğrultusunda İzmir'in yenilik potansiyelinin belirlenmesi ve artırılması yönünde yapılacak çalışmalar ekonomik büyüme ve istihdam artışı için bir kalkınma aracı olarak hem firmaların hem de bölgenin rekabet edebilirliğini artırmak adına önemli katkı sağlayacaktır.

İzmir Yatırım Tanıtımı ile ilgili yapılan faaliyetler sonucunda ajansımızın kuruluşundan bugüne kadar 485 milyon Euro üzerinde doğrudan yabancı yatırım İzmir'e kazandırıldı, bu yatırımlar ile yaklaşık 2.400 kişiye de yeni iş imkânı sağlandı.

İzmir'in EXPO 2020 adaylığı başvuru sürecindeki çalışmaların yönlendirilmesi amacıyla EXPO Yönlendirme Kurulu'nun aldığı kararlar neticesinde EXPO 2020 sekretarya çalışmalarına ajansımız tarafından teknik ve mali destek verilmektedir.

2014-2023 Bölge Planı çalışmaları hazırlıklarının hız kazanacağı 2012 yılında kalkınma konusunda çalışan tüm kurum ve kuruluşları plan hazırlık sürecinde yer almaya davet ediyor; katkı ve katılımlarını bekliyoruz.



"2011 yılı Aralık ayı itibarıyla 5 yılını tamamlamış olan Ajansımız, yeni bir idari yapı olarak İzmir'in ekonomik, sosyal, kültürel kalkınmasına yönelik tüm çalışmalarında yerindenlik ve katılımcılık ilkelerini esas alarak bütüncül bir bakış açısı sergilemiştir."



yönetim kurulu



Başkan
Mustafa Cahit KIRAC
İzmir Valisi

Başkan Vekili
Aziz KOCAOĞLU
İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı

Serdar DEĞİRMENCİ
İzmir İl Genel Meclisi
Başkanı

Ekrem DEMİRTAŞ
İzmir Ticaret Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

Ender YORGANCILAR
Ege Bölgesi Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

Zekeriya MUTLU
İzmir Esnaf ve Sanatkarlar
Odaları Birliği
Yönetim Kurulu Başkanı

Hüseyin PORSUK
Batı Anadolu Sanayici ve
İş Adamları Dernekleri
Federasyonu
Yönetim Kurulu Başkanı

Sedat KÖSE
İzmir Ziraat Odası
Yönetim Kurulu Başkanı





İçindekiler

ÖNSÖZ	I	III FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	22
SUNUŞ	III	A) MALİ BİLGİLER	24
İZMİR KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU	V	1. Bütçe Uygulama Sonuçları	24
		2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	24
		3. Mali Denetim Sonuçları	24
		4. Mali Yeterlilik	24
I GENEL BİLGİLER	01	B) PERFORMANS BİLGİLERİ	29
A) VİZYON VE MİSYON	02	1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	29
B) YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	04	2. Performans Sonuçları	103
C) AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	05	IV KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	105
1. Fiziksel Yapı	05	A) ÜSTÜNLÜKLER	108
2. Teşkilat Yapısı	05	B) ZAYIFLIKLAR	108
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	10	C) DEĞERLENDİRME	109
4. İnsan Kaynakları	11	V ÖNERİ VE TEDBİRLER	111
5. Ajans Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler	12		
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	13		
II AMAÇ VE HEDEFLER	15		
A) İZMİR KALKINMA AJANSI'NIN TEMEL AMAÇLARI	19		
B) TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	19		



I

genel bilgiler



A) Vizyon ve Misyon

vizyon

“Sürdürülebilir yerel kalkınmada öncü ve etkin, uluslararası tanınırlığa sahip bir ajans olmak”

misyon

“İzmir’in sürdürülebilir kalkınması için bütüncül bir yaklaşım ile yerel potansiyeli harekete geçirecek katılımcı araçlar geliştirmek ve uygulamak”

B) Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajansları'nın Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun'un 5.maddesinde Kalkınma Ajansları'nın görevleri aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- 1.Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- 2.Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- 3.Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- 4.Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- 5.Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 6.4'üncü maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanmak.
- 7.Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- 8.Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- 9.Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- 10.Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- 11.Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- 12.Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C) Ajansa İlişkin Bilgiler

1) Fiziksel Yapı

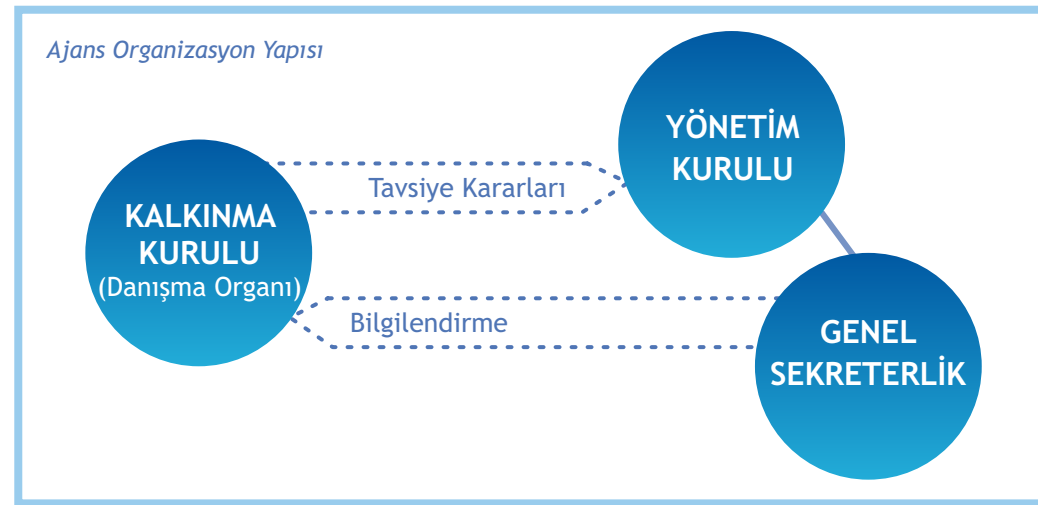
İZKA, (Şehit Fethi Bey Caddesi No.49/1 Birlik Plaza Pasaport İzmir) adresindeki İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği'ne ait binada hizmet vermektedir. 02 Temmuz 2008 tarihinden itibaren Birlik ile yapılan kira sözleşmesi çerçevesinde Plaza'nın 2. katının yarısı ve 3. katı kiralanmıştır. Temmuz 2009 itibarıyla 2. katın diğer yarısı ve son olarak Şubat 2011'de 5. kat Ajans bünyesine katılmıştır.

Ajans taşıt ihtiyacını mülkiyeti ajansa ait bir adet araç ve hizmet alımı sözleşmesi ile karşılamaktadır.

2) Teşkilat Yapısı

25.01.2006'da 5449 Sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun" kabul edilmiştir. 08.02.2006 tarihinde 26074 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bazı Düzey 2 Bölgelerinde Kalkınma Ajansları Kurulmasını öngören Bakanlar Kurulu 2006/10550 sayılı kararname 06.07. 2006 tarih ve 26220 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış İzmir İli merkez olmak üzere TR31 Düzey 2 bölgesinde İzmir Kalkınma Ajansı kurulmuştur.

Ajanslar, tüzel kişiliği haiz ve bu Kanunla düzenlenmemiş bütün işlemlerinde özel hukuk hükümlerine tâbidir. Ajans organizasyon yapısında; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofisi yer almaktadır. Ajansın organizasyon yapısı aşağıdaki şemada gösterilmektedir.



Kalkınma Kurulu

İzmir Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 10 Kasım 2008 tarihli Bakanlar Kurulu kararıyla oluşturulmuş olup, 22 Kasım 2008 tarih ve 27062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Özel sektör, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve üniversitelerden oluşan Kalkınma Kurulu ajansın da-

nışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere Kalkınma Kurulu oluşturulmuştur. Kalkınma Kurulu 100 üyeden oluşmaktadır.



Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- 1.Bölgenin sorunlarına ve çözüm önerilerine, ta-nıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yö-ne-lilik olarak yönetim kuruluna tavsiyelerde bulun-mak.
- 2.Yönetim kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini seç-mek.
- 3.Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve yönetim kurulu-na önerilerde bulunmak.

2011 yılı içerisinde İZKA Kalkınma Kurulu 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

8 Şubat 2010 tarihli Kalkınma Kurulu toplantı-sında bölge için stratejik konu ve sektörlerde çalışma yapmak üzere oluşturulan komiteler çalışmalarına devam etmektedir. Turizm, İleri Teknolojiler, Kümelenme, Tarım ve Tarıma Da-yalı Sanayi, Tanıtım, Yenilenebilir Enerjiler ve Lojistik alandaki yedi çalışma komitesi 16-17 Kasım 2011 tarihlerinde komite çalışmalarının etkinliğinin artırılması için bazı önlemler geliştirebilmesi adına toplantılar düzenlenmiştir. Bu toplantılarda Komite Başkanı seçilmesi, Ko-mite toplantı gün ve saatlerinin periyodik hale getirilmesi, Komite çalışmalarının Kalkınma Kurulu ve İZKA çalışmalarına nasıl yararlı ola-cağının tartışılması gibi faaliyetler gerçekleştirmiştir. Komiteler Aralık ayında da toplanmıştır.

Yönetim Kurulu

Yönetim kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim kurulu, tek ilden oluşan bölgelerde Vali, Büyükşehir Belediye Başkanı, İl Genel Meclisi Başkanı, Sanayi Odası Başkanı, Ticaret Odası Başkanı ile Kalkınma Kurulu tarafından özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşlarından seçilecek üç temsilciden oluşmaktadır. İzmir Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunun üç üyesi Kalkınma Kurulu tarafından 06.12.2010 tarihinde seçilmiştir. Yönetim Kurulu, doğal üyelerle birlikte Batı Anadolu Sanayici ve İşadamları Dernekleri Federasyonu Yönetim Kurulu Başkanı, İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği Başkanı ve İzmir Ziraat Odası Başkanı olmak üzere Kalkınma Kurulu tarafından seçilmiş üç üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- 1.Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kal-kınma Bakanlığı'nın onayına sunmak.
- 2.Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuç-larını onaylamak.
- 3.Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kira-

lanması ile hizmet alımına karar vermek.

4.Yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek.

5.Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Ba-kanlığı'na göndermek.

6.Genel sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak.

7.Personelin işe alınması ve işine son verilmesine karar vermek.

8.Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek.

9.Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini ve bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak.

İZKA Yönetim Kurulu, 2011 yılı içerisinde 15 adet Yönetim Kurulu toplantısı ile faaliyetlerini gerçekleştirmiştir.

Genel Sekreterlik

Genel sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. Genel sekreter Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel sekreterlik, genel sekreter, uzman personel ve destek personelden oluşmaktadır.

Genel Sekreterliğin görev ve yetkileri şunlardır:

- 1.Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak.
- 2.Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve yönetim kuruluna sunmak.
- 3.Ajans gelirlerini toplamak, bütçe ve yönetim kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak.
- 4.Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- 5.Bölgedeki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
- 6.Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek malî destek sağlamak üzere yönetim kuruluna öneri götürmek.
- 7.Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak.

10.Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı onayına sunmak.

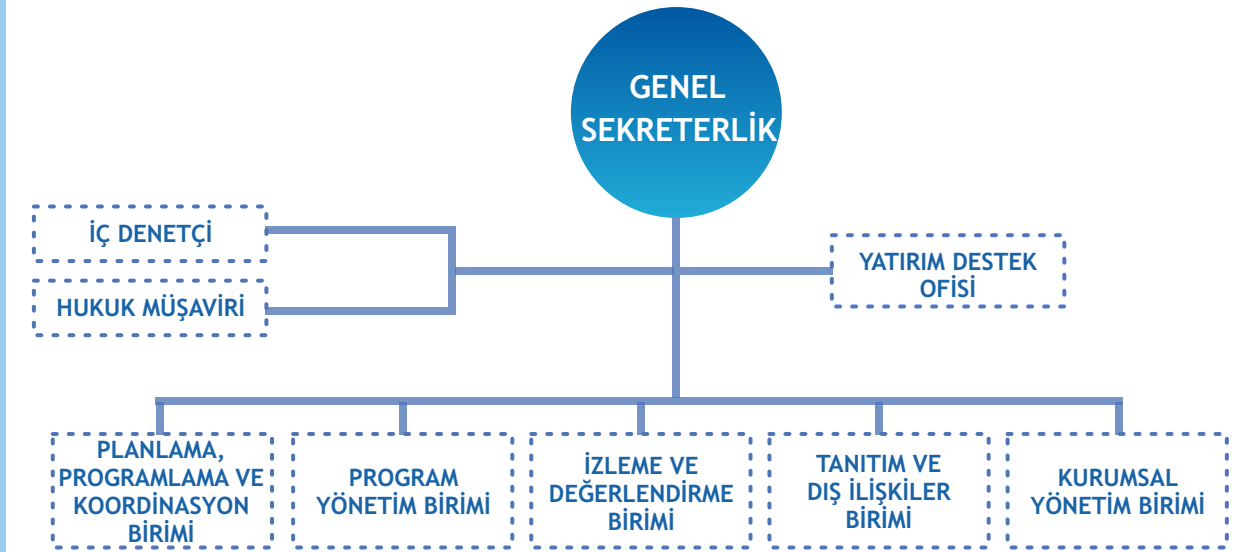
11.Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında genel sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek.

12.Yönetim Kurulu gerekli gördüğü hallerde yukarıda sayılan yetkilerinden bir kısmını, sınırlarını açıkça belirlemek şartıyla genel sekretere devredebilir.

- 8.Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek.
- 9.Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- 10.Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek.
- 11.Personelin işe alınması ve işine son verilmesini yönetim kuruluna teklif etmek.
- 12.Ajans genel sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak.
- 13.Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek.
- 14.Yönetim Kurulu'nun devrettiği yetkileri kullanmak.



Genel Sekreterlik Şeması



Bilgi Sistemleri Envanteri

Tablo 1: İZKA Donanım Envanteri

Donanım Adı	Miktarı (Adet)	Kullanım Amacı	Marka-Model
Kişisel Bilgisayarlar	46	Personel Ve Sunum Bilgisayarı	Lenovo, HP
Sunucu Bilgisayarlar	3	E-posta, Dosya Ve Yazıcı Paylaşımı, BlackBerry İletişim, Anti Virüs	IBM
Grafik Bilgisayarı	1	Grafik Tasarım İşleri	Apple
Hepsi Bir Arada Yazıcılar	5	Yazıcı, Fotokopi, Tarayıcı	HP, Xerox
Lazer Yazıcılar	3	Kurumsal Yönetim Birimi	HP
Kablosuz İletişim	4	Ajans Personeli Ve Misafirlerin Kablosuz Network Kullanımı	HP ProCurve
Kesintisiz Güç Kaynağı	2	20 KWA Tüm Bilişim Sistemleri Ve 10 KWA Sunucu Bilgisayarlar İçin	Tunçmatik ve Tescom
Modemler	4	İnternet, E-posta Ve Faks	Zyxel, Cisco, Multitek
Ağ Anahtarları	4	Kablolu Network	HP ProCurve
Güvenlik Duvarı	1	İnternet Ve Mail Trafikinin Kontrolü	Netsafe
Video Konferans Sistemi	1	Video Konferans	Polycom
Projeksiyon Cihazları	4	Sunumlar	Hitachi ve Epson
Akıllı Tahta	1	İnteraktif Sunum	Mimio
Video Kamera	2	Toplantı Ve Etkinlikler	Canon
Fotograf Makinesi	5	Toplantı Ve Etkinlikler	Fujifilm, Nikon, Panasonic
IP Telefon Santrali	1	Tüm Ajans İletişimi	NEC Philips
Masaüstü IP Telefon Setleri	55	Tüm Ajans İletişimi	NEC Philips
Tarayıcılar	1	Evrak Kayıt Yönetimi	HP
Kartvizit Tarayıcılar	3	Kartvizitlerin Elektronik Ortama Aktarılması	TTec

Tablo 2: İZKA Yazılım Envanteri

Yazılım Adı	Kullanıcı Sayısı	Kullanım Amacı
MS Office 2007	42 Adet	Temel Ofis Yazılımı
Windows 7 Profesional	46 Adet	Personel Bilgisayarları İşletim Sist.
Windows 2003 server	2 Adet	Server İşletim Sistemi
Windows 2008 server	1 Adet	Server İşletim Sistemi
Apple Imac Leopard	1 Adet	Grafik Bilgisayarı İşletim Sistemi
iWork	1 Adet	iMac Office Yazılımı
SPSS İstatistik Yazılımı	1 Adet	Genel Kullanım
Faks Maker Yazılımı	5 Adet	Faks Sistemi
Trend Micro Antivirüs	2 Adet Server 55 Adet Kullanıcı Lisansı	Antivirüs
MS Exchange Server	1 Adet Sunucu 55 Adet E-posta Lisansı	e-Posta Sistemi
M-Files Doküman Yönetim Sistemi	1 Adet Sunucu 15 Adet Kullanıcı Lisansı	Doküman Yönetim ve iş süreçlerini
Arc Server Yedekleme Yazılımı	2 Adet Sunucu Lisansı	Yedekleme
İzleme Bilgi Sistemi	Sınırsız Kullanıcı	Mali Desteklerin Yönetimi
Proje Başvuru Sistemi	Sınırsız Kullanıcı	Mali Desteklerin Başvuru Süreci

Tablo 3: İnternet ve Uzak İletişim Envanteri

Bağlantı Tipi	Bağlantı Hızı	Kullanım Amacı	Hizmet Sağlayıcı
ADSL 2 adet	4 Mbit/sn	Personel İnternet Erişimi	TTNET
G.SHDSL	2 Mbit/Sn	E-Posta Trafik	TurkNET

3) Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

İZKA faaliyetlerini yürütürken bilgi ve iletişim teknolojilerinden aktif bir şekilde yararlanmaktadır. Oluşturulmuş 'kurumsal bilgi ve iletişim teknolojileri stratejisi' doğrultusunda, Ajansın bilgi teknolojileri imkanları güncellenmekte ve geliştirilmektedir. İş süreçlerinin elektronik teknolojileri ile aşama aşama otomatikleştirilmesi gerçekleştirilmektedir. Elektronik ortamda yürütülen faaliyetlerle hem iş gücü hem de zaman tasarrufu sağlamaktadır. Bu stratejiye bağlı olarak, İZKA'da aşağıdaki donanım ve yazılımlar kullanılmaktadır.

Bilgi Sistemlerinin Kullanımı

Kablolu ve kablosuz erişim sağlanabilen bilgisayar ağı üzerinde çeşitli bilişim kaynakları paylaşılmaktadır. Bilgisayar ağının iç ve dış güvenliği bir adet oturum sunucu ile bir adet güvenlik duvarı cihazı ile sağlanmaktadır. Ayrıca virüs ve zararlı yazılımlara karşı bir anti virüs sunucusu kurulmuş olup, düzenli ve gerçek zamanlı taramalarla sistemin güvenliği sağlanmaktadır.

2011 yılında Mali Destek Programı başvuruları elektronik ortama taşınmıştır. Proje başvurusu yapmak isteyen kurum/kuruluşlar önce sisteme kayıt olmaktadır. Projenin tüm aşamalarının yazılım üzerinde hazırlanması kullanıcı hataları minimuma indirmiştir. Nihai olarak projenin çıktısı alınmakta ve her sayfa sistem tarafından barkodlanmaktadır. Basılı evrakların sistem üzerinden doldurulduğu barkod sistemiyle doğrulanmaktadır. Başvuruların değerlendirme aşamaları da yazılım ile yapılmaktadır. Ayrıca yazılım çeşitli varyasyonlarda raporlama imkanı da sağlamaktadır.

Destek almaya hak kazanmış projelerin izleme süreci de İzleme Bilgi Sistemi ile yapılmaktadır.

Yararlanıcılar sisteme kendilerine verilen şifrelerle veri girişi yapmaktadır. Yararlanıcılara ait başvuru dosyalarındaki matbua evraklar Doküman Yönetim Sistemi üzerinden yapılmaktadır.

Ajansın gelen ve giden evrak akışı Doküman Yönetim Sistemi ile sağlanmaktadır.

Personelin ve misafirlerin internet ihtiyaçlarını karşılayacak iki ayrı internet erişimi vardır. Tüm internet trafiğinde kullanıcı bazında erişim günlüğü tutulmaktadır. E-posta trafiği ise ajans bünyesinde kurulu olan e-posta sunucusuyla sağlanmaktadır. E-posta sunucusuna internet erişimi olan her yerden erişmek mümkündür. Personel, kendilerine tahsis edilen PDA cep telefonları ile internete ve e-postalara erişmektedir.

Ajans faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde e-posta haricinde elektronik faks, kısa mesaj, video konferans, akıllı tahta vb. iletişim araçlarından da faydalanılmaktadır.

4) İnsan Kaynakları

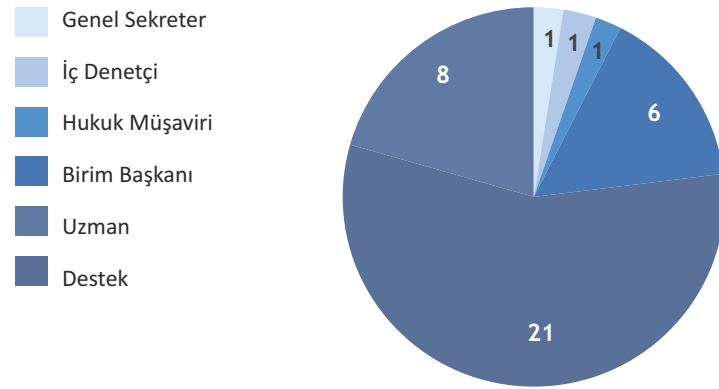
İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynakları politikasının amacı, İZKA'nın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını, bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Organizasyon ve Personel Yapısı

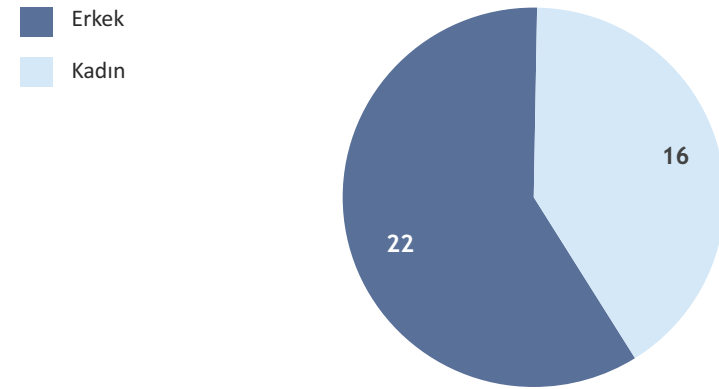
2011 yılında İZKA; 1 Genel Sekreter, 5 Birim Başkanı, 1 Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, 21 Uzman, 8 Destek Personel, 1 Hukuk Müşaviri ve 1 İç Denetçi olmak üzere toplam 38 personel ile faaliyetlerine devam etmiştir. 2011 yılı sonu itibarıyla Ajans personelinin statülerine göre dağılımı yandaki grafikte gösterilmiştir.

Şekil 1: İZKA Personelinin Kurumsal Statüye Göre Dağılımı (31 Aralık 2011)



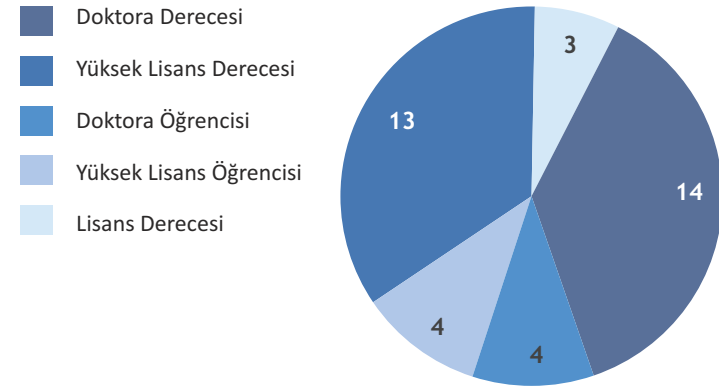
Personelin birimlere göre dağılımı açısından; Planlama Programlama ve Koordinasyon Birimi 6 kişi, Program Yönetim Birimi 6 kişi, İzleme ve Değerlendirme Birimi 7 kişi, Yatırım Destek Ofisi 5 kişi, Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi 2 kişi, Kurumsal Yönetim Birimi ise 9 kişi ile hizmet vermektedir. Ajans personelinin cinsiyete göre dağılımı ise yandaki grafikte gösterilmiştir. Buna göre İZKA'da 16 kadın ve 22 erkek personel görev yapmaktadır.

Şekil 2: İZKA Personelinin Cinsiyete Göre Dağılımı (31 Aralık 2011)



Ajans personelinin eğitim durumuna baktığımızda, 3 personel doktora derecesi, 14 personel de yüksek lisans derecesine sahiptir. Diğer yandan, 4 personel doktora eğitimine, 4 personel yüksek lisans eğitimine devam etmektedir. 13 personel lisans derecesine sahiptir. Ajans personelinin eğitim durumu yandaki grafikte gösterilmiştir.

Şekil 3: İZKA Personelinin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (31 Aralık 2011)



5) Ajans Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

İzmir Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği, Genel Sekreter, birim başkanları, Yatırım Destek Ofisi koordinatörü, iç denetçi, hukuk müşaviri, uzman personel ve destek personelinin oluşur. Ajans tarafından sunulan hizmetler Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi, Program Yönetimi Birimi, İzleme Değerlendirme Birimi, Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi, Yatırım Destek Ofisi ve Kurumsal Yönetim Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi

Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi'nin (PPKB) temel görevi; bölge planlarının, yerel aktörlerin katılımıyla, Ulusal Kalkınma Planıyla uyumlu olarak, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanması, yerel aktörler tarafından benimsenmesi ve sahiplenilmesinin sağlanmasıdır. Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen projeleri izlemek ve desteklemek, bölge planında önceliklendirilmiş konularda strateji geliştirme çalışmalarını gerçekleştirmektir. Bölgeye yönelik ekonomik ve sosyal kalkınmaya ilişkin araştırmaların yapılması, planların hayata geçirilmesinin temelini oluşturan bölgesel operasyonel programların oluşturulmasına yönelik çalışmaların yürütülmesi ve söz konusu plan ve programlar ışığında destek programlarının çerçevesinin oluşturulması da PPKB'nin çalışma alanları arasında bulunmaktadır. PPKB ayrıca, Ajans'ın yıllık çalışma programları, bütçesi ve faaliyet raporlarını da diğer birimlerle işbirliği içinde hazırlamaktadır.

Program Yönetimi Birimi

Program Yönetim Birimi (PYB), Ajans tarafından sunulan mali ve teknik destek programlarının uygulama mekanizmasını oluşturmak ve yönetmekten sorumlu olan birimdir. Uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmaktır. Destek programları kapsamında başvuru koşullarının ve değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi, destek programlarının bölgede tanıtımını potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimlerinin gerçekleştirmesi, proje başvurularının kabul edilmesi, proje değerlendirme süreçlerinin planlanması ve yönetilmesi gibi mali destek programlarının yönetsel her aşamasından sorumludur.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB), bölge

planı ve programların gerçekleşmesi amacıyla desteklenen faaliyetleri ve projeleri izlemek, denetlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığı'na bildirmekten sorumlu olan birimdir. İDB, uygulama aşamasına geçmiş projelerde öngörülen amaç ve hedeflere ulaşılmasına yardımcı olur ve yararlanıcıların ödeme taleplerini değerlendirerek ödemelerin zamanında yapılmasını sağlar. İDB ayrıca, Ajansın yürüttüğü programların, desteklediği proje ve faaliyetlerin ilerlemelerine yönelik değerlendirmeler yapmakta, periyodik değerlendirme raporları hazırlamakta ve bölgenin kalkınması bakımından yaratılan etki ve sonuçları ve başarı düzeylerini tespit etmek amacıyla etki değerlendirme analizlerini hazırlamaktadır.

Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi

İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı'nın uygulama sürecini koordine etmek ve Ajans'ın uluslararası ilişkilerini geliştirmek için faaliyet gösteren Tanıtım ve Dış İlişkiler Birimi (TDİB), İzmir'in uluslararası tanınırlığını artırmak için uluslararası organizasyonlara destek vermek, İzmir'in tanıtımı kapsamında ulusal ve uluslararası fon kaynaklarının çekilmesi amacıyla lobi faaliyetlerini koordine etmek, Ajansın uluslararası kuruluşlarla olan üyeliklerinin koordinasyonunu yürütmek ve Ajansın uluslararası alanda tanıtımına ve bilinirliğini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir.

Yatırım Destek Ofisi

Yatırım Destek Ofisi (YDO), yerli ve yabancı yatırımcılara İzmir'in yatırım olanaklarını tanıtmak ve İzmir'de yatırım yapmayı planlayan firmalara destek olmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda, ilgili mevzuattaki başvuru koşulları ve istenen belgeler doğrultusunda yatırımcılara bilgi vermekte ve yol göstermektedir. Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmekte, yatırımcıların izin ve ruhsat işlemlerini, ya da diğer idari iş ve işlemleri ilgili

makamlara aktararak, gerekli takip işlemlerini hızlandırmaktadır. YDO ayrıca, İzmir'de yatırımcıların karşılaşılabilecekleri engel ve sorunları tespit ederek bunların çözümüne yönelik girişimlerde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Birimi

Yönetimsel ve idari anlamdaki işlemler Kurumsal Yönetim Birimi (KYB) tarafından yürütülmektedir. KYB İdari ve Mali İşler, Basın ve Halkla İlişkiler Sorumlusu, Organizasyon Sorumlusu, Bilgi İşlem Sorumlusu ve Yönetici Asistanı'ndan oluşmaktadır. İdari ve Mali İşlerde, Muhasebe Yetkilisi, Mali İşler Personeli, İdari İşler Sorumlusu ve İnsan Kaynakları Sorumlusu yer almaktadır. Muhasebe Yetkilisi ve Mali İşler Personeli, Ajans'ın gelirlerinin tahsili, ödemelerin hak sahiplerine yapılması ve hesapların tutulması vb. işleri yürütmektedirler. İnsan Kaynakları Sorumlusu, Ajans'ın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamaktan sorumludur. İdari İşler Sorumlusu, evrak kayıt ve Ajans'ın idari işlerini yürütmektedir. Basın ve Halkla İlişkiler sorumlusu, Ajans'ın iletişim ve tanıtım faaliyetlerini yürütmektedir. Organizasyon Sorumlusu toplantı, seminer, fuar, konferans, sempozyum vb. organizasyonları koordine etmektedir. Bilgi İşlem Sorumlusu, Ajans'ta bulunan bilgisayar, yazıcı, diğer donanım birimleri ve yazılımların sorunsuz çalışmasını sağlamak için gerekli önlemleri almak, sorunları gidermek ve bakımlarını yapmaktan sorumludur. Yönetici Asistanı, Genel Sekreterin sorumluluklarıyla ilgili

li gerekli iş takibini yapmakta, Genel Sekreterin programını düzenlemekte, takip etmekte ve Genel Sekreter tarafından istenecek raporları hazırlamaktadır.

Hukuk İşlerinden Sorumlu Uzman Personel ve İç Denetçi

İZKA'da ana birimlerin dışında, hukuk işlerinden sorumlu bir uzman personel ve bir de iç denetçi görev yapmaktadır. Hukuk işlerinden sorumlu personel, Ajans'ın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajans'ı temsil etmek ya da Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmekten sorumludur. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, Genel Sekreter ya da diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak, ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmektedir.

İç Denetçi'nin görev ve yetkileri arasında, nesnel risk analizlerine dayanarak Ajans'ın yönetim ve kontrol yapılarının değerlendirilmesi, risk yönetimi ve kontrol mekanizmasının etkinliğinin geliştirilmesi, harcamaların, finansal işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının ve diğer faaliyetlerinin, amaç ve politikalara, planlara ve programlara uygunluğunun izlemesi, değerlendirilmesi ve denetlenmesi bulunmaktadır. İç Denetçi ayrıca, iç kontrol ve mali yönetim sisteminin oluşumuna katkıda bulunmakta ve işleyişini değerlendirmektedir.

6) Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5449 sayılı Kanunla Kurumumuza verilen görevler yukarıda belirtilen birimler tarafından, birim başkanlarının sorumluluğunda yürütülmektedir.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. maddesine iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulu'nun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. İzmir Kalkınma Ajansı 2009 yılı içerisinde kurmuş olduğu iç kontrol sisteminin uygulamasını 2010 ve 2011 yılında devam ettirmiştir.





II amaç ve hedefler



A) İzmir Kalkınma Ajansı'nın Temel Amaçları

- 1.2010-2013 İzmir Bölge Planı'nda belirlenmiş stratejik öncelik ve hedefleri gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu, özel, sivil toplum kesimleri arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 2.İzmir'in ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda gelişmesini hızlandırmak ve bölgenin rekabet gücünü artırmak,
- 3.Bölgenin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak.

B) Temel Politikalar ve Öncelikler

2010-2013 İzmir Bölge Planı'nda, Ajans'ın temel politika öncelikleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir:

- 1.İşletmelerin rekabet gücünü artırarak bölgesel ekonominin geliştirilmesi
- 2.İstihdam koşulları ve olanaklarının genişletilmesi
- 3.Eğitim, sağlık ve sosyal içermeye yönelik hizmetlerin geliştirilerek toplumsal bütünleşmenin güçlendirilmesi
- 4.Çevrenin korunması ve çevresel kalitenin iyileştirilmesi
- 5.Ulaşım, kentsel, çevresel, sosyal, kültürel ve bilgi iletişim altyapılarının geliştirilmesi

Ortaya konulan temel önceliklerin yanı sıra, 2010-2013 İzmir Bölge Planı'nda İzmir için belirlenen anahtar sektörlerle ilişkin Ajans'ın politika öncelikleri de aşağıda özetlenmiştir:

- 1.İzmir'in ileri teknolojiler alanında sahip olduğu potansiyelin geliştirilmesi
- 2.Bölgenin yenilenebilir enerji bölgesi haline getirilmesi
- 3.Uluslararası tanınırlığa sahip bir turizm destinasyonu haline getirilmesi
- 4.Lojistik altyapısı ve insan kaynağı geliştirilerek İzmir'in bir lojistik üs haline getirilmesi
- 5.Tarım ile sanayi arasındaki entegrasyonun geliştirilerek, bölgede tarımsal rekabet edebilirliğin artırılması
- 6.Katma değeri yüksek tarımsal üretim yapısının sağlanması
- 7.Bölgenin tasarım ve moda merkezi haline getirilmesi

Temel Değerler ve Çalışma İlkeleri

Temel Değerler; kuruluşun, kurumsal ilkeleri ve davranış kuralları ile yönetim biçimini ifade eder. Kurum olarak ulaşılmak istenen amaç çerçevesinde kurumu yönlendiren sosyal ilkelerdir. İzmir Kalkınma Ajansı kurum içinde ve kurum dışında yürüttüğü tüm faaliyetleri temel değerleri çerçevesinde gerçekleştirir. İZKA'nın kararlarına, seçimlerine ve stratejilerinin belirlenmesine rehberlik eden temel değerleri şu şekildedir.

- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Tarafsızlık
- Şeffaflık
- Güvenilirlik
- Çözüm Odaklılık
- Verimlilik

Katılımcılık ilkesi, karar alma süreçlerinin hazırlıktan uygulamaya ve oradan da izlemeye kadar olan aşamalarında ilgili paydaşların etkin biçimde sürece dahil olmasını ifade eder. Kararların katılımcı bir anlayış ile alınmasının, aynı zamanda kararların uygulanma olasılığını artırdığına inanılmaktadır.

Yenilikçilik tüm kurumsal süreçlerimizde yenilikçi bir bakış açısı ile sürekli gelişmeyi hedeflemektir. Kurum içinde yaratıcı düşüncenin desteklenmesi de yenilikçilik ile ilişkilidir.

İZKA uygulamalarının en temel unsurlarından olan tarafsızlık ilkesi faaliyetleri gerçekleştirmede, kararların alınması ve uygulanmasında tüm kesimlere eşit uzaklıkta olmayı gerektirmektedir.

Şeffaflık, uygulamaların iç ve dış paydaşların bilgilendirilmesine açık tutulduğu ve hesap verebilir biçimde izlenip denetlenebildiği süreçleri tanımlar.

Güvenirlik ilkesi, tarafsızlıkla gerçekleştirilen uygulamalar neticesinde paydaşların güven duymalarını sağlamayı ve sürekli bunu artırmayı amaçlamaktadır.

Çözüm odaklılık, hızlı analiz, karar alma ve uygulama kapasitesi ile problemlerin çözülmesine odaklanmayı gerektirmektedir.

Verimlilik ilkesi, faaliyetlerin yerine getirilmesinde kullanılan kaynak ve elde edilen çıktı dengesini gözeterek bir bakış açısı ile planlama, uygulama ve izleme süreçlerini gerçekleştirmeyi gerekli kılmaktadır.





III

faaliyetlere ilişkin bilgi
ve değerlendirmeler



A) Mali Bilgiler

2011 yılına ait Ajans bütçe uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajans'ın 2011 yılı başında kendisine tahsis edilmesi öngörölmüş **46.171.333 ₺** bulunmaktadır. 2010 yılından devreden **62.076.849 ₺** nakit ile 2011 yılı bütçe gelirleri toplamı **108.248.182 ₺** olarak öngörölmüştür.

Ajans'a merkezi yönetim bütçe gelirlerinden tahsis edilmesi öngörölmüş tutarın **4.480.000,00 ₺**'si aktarılmıştır. İl Özel İdaresi, Belediyeler ve Sanayi ve Ticaret Odaları tarafından tahsis edilmesi öngörölmüş toplam tutarın ise **22.773.130,78 ₺**lik kısmı tahsil edilmiştir. 2011 yılında elde edilen faiz geliri **4.095.300,20 ₺**dir. 2011 yılı bütçe gelirleri toplamı **31.348.430,98 ₺** olarak gerçekleşmiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bütçe giderleri toplamı **35.963.544,29 ₺** olarak gerçekleşmiştir.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, **3.515.170,40 ₺**'si personel giderleri olmak üzere, Ajans'ın genel yönetim giderleri **9.076.006,15 ₺** olmuştur. Diğer faaliyet giderleri **2.366.189,42 ₺**, proje ve faaliyet destekleme giderleri ise **24.521.348,72 ₺** olarak gerçekleşmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

2010 yılına ilişkin dış denetim bir bağımsız dış denetim şirketi tarafından 2011 yılı Şubat ayında yapıldı. Oluşturulan rapor Yönetim Kurulu'na, Kalkınma Bakanlığı'na ve İçişleri Bakanlığı'na sunuldu. Raporda belirtilen hususlarla ilgili gerekli çalışmalar yapıldı. 2011 yılına ilişkin dış denetim 2012 yılında Şubat ayı içerisinde yapıldı ve denetim sonuçları 2012 yılı Mart ayı Yönetim Kurulu toplantısında görüşüldü.

4. Mali Yeterlilik

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 4. Maddesine göre; Ajansların mevcut kaynaklarını kullanabilme ve hesap verebilme yeterlilikleri, Kalkınma Bakanlığı Başkanlığı'nda İçişleri Bakanlığı, Maliye Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı'nın katılımıyla oluşturulan "Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu" tarafından değerlendirilmektedir. Bu kapsamda 29 Kasım - 03 Aralık 2010 tarihleri arasında Yeterlik Komisyonu incelemelerde bulundu. Bu incelemeler sonucunda Kalkınma Bakanlığı'nın 24 Ocak 2011 tarihli yazısıyla İZKA'nın mali yönetim yeterliğinin uygun bulunduğu bildirildi.

Tablo 4: İZKA 2011 Yılı Bütçe Gelirleri (₺)															
	2011 Başlangıç	Ocak Gerçekleşme Toplamı	Şubat Gerçekleşme Toplamı	Mart Gerçekleşme Toplamı	Nisan Gerçekleşme Toplamı	Mayıs Gerçekleşme Toplamı	Haziran Gerçekleşme Toplamı	Temmuz Gerçekleşme Toplamı	Ağustos Gerçekleşme Toplamı	Eylül Gerçekleşme Toplamı	Ekim Gerçekleşme Toplamı	Kasım Gerçekleşme Toplamı	Aralık Gerçekleşme Toplamı	Ocak-Aralık Gerçekleşme Toplamı	Ocak Aralık Gerçekleşme Oranı (%)
2011 Yılı Bütçe Gelirleri	108.248.182,00	535.513.,36	151.012,98	1.666.638,09	1.817.579,88	1.986.770,89	5.596.335,36	2.270.627,92	2.323.569,11	2.199.267,03	1.914.544,91	1.967.543,51	8.919.027,94	93.425.279,98	86,31
1. Merkezi Bütçeden Aktarılan Paylar	22.399.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.480.000,00	4.480.000,00	20,00
2. İl Özel İdaresi, Belediyeler ile Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	21.272.233,00	85.143,31	57.122,74	1.535.104,55	1.585.948,12	1.569.320,08	5.344.396,15	1.791.400,42	1.564.164,23	1.752.040,06	1.562.816,92	1.827.727,92	4.097.946,28	22.773.130,78	107,06
2.1. İl Özel İdaresinden Aktarılan Pay	918.034,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	918.034,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	918.034,00	100,00
2.2. Belediyelerden Aktarılan Paylar	20.000.000,00	85.143,31	57.122,74	1.535.104,55	1.580.779,26	1.569.320,08	4.077.600,55	1.791.400,42	1.564.164,23	1.752.040,06	1.558.540,14	1.827.727,92	4.089.188,72	21.488.131,98	107,44
2.3. Sanayi ve Ticaret Odalarından Aktarılan Paylar	354.199,00	0,00	0,00	0,00	5.168,86	0,00	348.761,60	0,00	0,00	0,00	4.276,78	0,00	8.757,56	366.964,80	103,60
3. Faaliyet Gelirleri	2.500.000,00	450.370,05	93.890,24	131.533,54	231.631,76	417.450,81	251.939,21	479.227,50	759.404,88	447.226,97	351.727,99	139.815,59	341.081,66	4.095.300,20	163,81
3.1. Faiz ve Repo Gelirleri	2.500.000,00	450.370,05	93.890,24	131.533,54	231.631,76	417.450,81	251.939,21	479.227,50	759.404,88	447.226,97	351.727,99	139.815,59	341.081,66	4.095.300,20	163,81
4. Çeşitli İadeler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Önceki Yıldan Devreden Nakit	62.076.849,00													62.076.849,00	100,00

Tablo 5: İZKA 2011 Yılı Bütçe Giderleri (₺)															
	2011 Yılı Ödeneği	Ocak Gerçekleşme Toplamı	Şubat Gerçekleşme Toplamı	Mart Gerçekleşme Toplamı	Nisan Gerçekleşme Toplamı	Mayıs Gerçekleşme Toplamı	Haziran Gerçekleşme Toplamı	Temmuz Gerçekleşme Toplamı	Ağustos Gerçekleşme Toplamı	Eylül Gerçekleşme Toplamı	Ekim Gerçekleşme Toplamı	Kasım Gerçekleşme Toplamı	Aralık Gerçekleşme Toplamı	Ocak-Aralık Gerçekleşme Toplamı	Ocak-Aralık Gerçekleşme Oranı (%)
2011 Yılı Bütçe Giderleri	108.248.182,00	1.367.350,39	2.765.287,82	2.456.790,72	8.506.624,66	2.510.993,37	3.381.069,60	3.273.761,84	2.998.609,15	1.573.517,30	2.325.115,26	1.590.730,15	3.213.694,03	35.963.544,29	33,22
Genel Yönetim Hizmetleri	19.696.909,00	162.121,47	670.781,77	376.068,90	4.605.250,65	383.496,66	394.054,81	341.081,72	368.370,45	350.417,55	372.987,00	552.262,37	499.112,80	9.076.006,15	46,08
1. Personel Giderleri	4.696.500,00	132.587,06	272.177,61	278.226,63	284.905,45	293.051,63	303.725,09	298.562,83	292.552,73	289.202,25	294.341,39	463.964,98	311.872,75	3.515.170,40	74,85
1.1. Personel Ücretleri	4.090.500,00	112.689,27	231.106,63	238.481,15	245.022,54	252.932,84	263.392,57	258.206,95	252.254,43	249.566,79	253.758,32	400.219,30	270.188,85	3.027.819,64	74,02
1.2. Sosyal Güvenlik Prim Giderleri	606.000,00	19.897,79	41.070,98	39.745,48	39.882,91	40.118,79	40.332,52	40.355,88	40.298,30	39.635,46	40.583,07	63.745,68	41.683,90	487.350,76	80,42
2. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	12.588.000,00	29.534,41	398.604,16	97.842,27	4.320.345,20	90.445,03	90.329,72	42.518,89	75.817,72	61.215,30	78.645,61	88.297,39	187.240,05	5.560.835,75	44,18
2.1. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	275.600,00	3.125,03	8.861,10	4.607,96	5.869,50	6.770,30	3.486,28	7.340,43	8.157,52	15.696,62	3.538,37	4.826,00	14.853,34	87.132,45	31,62
2.2. Yolluklar	966.500,00	784,98	11.904,48	5.317,23	23.179,40	25.137,96	10.846,00	3.711,79	1.740,47	12.379,51	22.676,16	27.608,65	49.048,99	194.335,62	20,11
2.3. Hizmet Alımları	1.774.000,00	24.753,90	330.079,23	63.198,41	19.940,65	54.097,15	32.669,46	30.400,87	55.811,83	18.080,39	33.626,36	36.143,34	92.409,39	791.210,98	44,60
2.4. Temsil ve Tanıtma Giderleri	122.400,00	76,00	453,20	118,96	261,83	394,10	268,75	180,80	70,80	2.262,00	243,68	1.424,75	640,20	6.395,07	5,22
2.5. Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	9.000.000,00	794,50	0,00	0,00	4.225.000,00	0,00	34.703,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.260.497,73	47,34
2.6. Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	398.000,00	0,00	39.521,15	17.673,11	43.710,22	2.636,12	5.501,16	0,00	9.152,10	11.321,78	8.894,63	15.382,82	27.017,00	180.810,09	45,43
2.7. Bakım ve Onarı Giderleri	51.500,00	0,00	7.785,00	6.926,60	2.383,60	1.409,40	2.854,84	885,00	885,00	1.475,00	9.666,41	2.911,83	3.271,13	40.453,81	78,55
9. Yedek Ödenek*	2.412.409,00														
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	370.200,00	2.764,00	750,18	173,00	0,00	0,00	1.451,40	4.606,70	7.602,28	12.081,00	8.571,00	249,00	8.206,00	46.454,56	12,55
2. Mal ve Hizmet Alım Giderleri	370.200,00	2.764,00	750,18	173,00	0,00	0,00	1.451,40	4.606,70	7.602,28	12.081,00	8,571,00	249,00	8.206,00	46.454,56	12,55
2.1. Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	42.760,00	2.736,00	0,00	0,00	0,00	0,00	708,00	875,50	1.362,90	0,00	0,00	0,00	2.891,00	8.573,40	20,05
2.2. Yolluklar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.3. Hizmet Alımları	294.810,00	28,00	750,18	173,00	0,00	0,00	743,40	3.651,20	166,38	12.081,00	1.963,00	249,00	359,00	20.164,16	6,84
2.4. Temsil ve Tanıtma Giderleri	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,00	160,00	0,00	0,00	0,00	0,00	240.00	2,82
2.5. Gayrimenkul Mal Alımı Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.6. Menkul Mal ve Gayri Maddi Hak Alımı Giderleri	21.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.913,00	0,00	6.608,00	0,00	4.956,00	17.477,00	80,95
2.7. Bakım ve Onarı Giderleri	2.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



B) Performans Bilgileri

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri



Bölgeye İlişkin Planlama,
Programlama ve
Koordinasyon Faaliyetleri

2010-2013 İzmir Bölge Planı'nın Tanıtımı ve Benimsenmesine Yönelik Çalışmalar

İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) tarafından hazırlanan ve 16 Haziran 2010'da DPT Müsteşarlığı (yeni adıyla Kalkınma Bakanlığı) tarafından onaylanan **2010-2013 İzmir Bölge Planı**, İzmir'in ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisinin gelişme eksenlerini, hedeflerini ve önceliklerini ortaya koyan temel politika belgesidir. İZKA'nın 2007 yılının ikinci yarısında İzmir Mevcut Durum Analizi çalışmasının yapılmasıyla başlayan bölgesel planlama çalışmaları, yaklaşık üç yıl süren sistematik ve katılımcı bir süreç sonucunda tamamlandı ve plan, Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007-2013) çerçevesinde, ilgili tüm kurum ve kuruluşların, sivil toplum örgütlerinin, üniversitelerin, özel sektörün katılımı ve ortak aklıyla belirlenmiş olan "Koruyarak Gelişen, Üretirken Büyüyen Yenilikçi İzmir" vizyonu ile uygulamaya koyuldu.

2011 yılında, bir önceki yılın sonunda başlanan planın bölgede ve çevre illerde tanıtılması ve sahiplenilmesine ilişkin faaliyetlere devam edildi. Ayrıca planda yer alan performans göstergelerinin takibine yönelik çalışmalar gerçekleştirildi.



2010-2013 İzmir Bölge Planı

16 Haziran 2010'da Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan **2010-2013 İzmir Bölge Planı**, İzmir'in ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisinin gelişme eksenlerini, hedeflerini ve önceliklerini ortaya koyan temel politika belgesidir.

İzmir'in merkez ve merkez dışındaki 30 ilçesinde tanıtım, sahiplenme ve farkındalık toplantıları gerçekleştirildi. Toplantılara kaymakam ve belediye başkanı başta olmak üzere, ilçedeki kamu kurumları, özel kuruluşlar ve önemli sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri katıldı. Katılımcılara 2010-2013 İzmir Bölge Planı hakkında bilgilendirme yapılmasının yanı sıra ilçe bazında planın ortaya koyduğu tespitler ve hedefler katılımcılara aktarıldı ve tartışmaya açıldı. İlçe toplantılarında ayrıca, İZKA Mali Destek Programları'nda ilçelerin başvuru ve başarı durumuna ilişkin istatistikler katılımcılara sunuldu. Son olarak, tüm ilçelerde bir anket yapılarak her bir katılımcının ilçeye özgü sorunlara ilişkin fikirleri ve gerçekleştirmeyi istedikleri projeleri derlendi.

Bu çalışmalar ışığında otuz ilçe için, ilçeye ait genel değerlendirmeler, ortak sorunlar ve çözüm önerilerini; bunun yanı sıra, ilçeye özgü olan sorunları ve proje önerilerini kapsayan **İlçe Sonuç Raporu** hazırlandı. Raporun Yönetim Kurulu üyelerine Şubat ayında sunumu yapıldı. Her bir ilçe için hazırlanan sonuç raporları ilçenin mülki ve idari amirleri, yerel yöneticileri ile paylaşıldı. Tüm raporlar İzmir Büyükşehir Belediyesi ve İl Özel İdaresi'ne gönderilerek bilgilendirme yapıldı. İlçe toplantılarında anketlere katılımcılar tarafından yapılan geri dönüşler de değerlendirilerek İZKA bünyesindeki ilçe sorumlularına özel takip kartları (İlçe Sorumluluğu Takip Formu) hazırlandı. Bu kartların ajans içinde ilçe sorumluları tarafından doldurulması ve yapılan faaliyetlerle güncellenmesi sağlandı.

Lansman toplantılarında 2011 yılı içerisinde 12 toplantı ile yaklaşık 650 kişiye ulaşıldı. Bu toplantıların da içinde olduğu, 5 Ekim 2010'da başlayan İZBP lansman sürecinde 2.600 kişiye İZBP detayları ile aktarıldı.



2010-2013 İzmir Bölge Planı İlçe Lansman Toplantısı

İzmir'in 30 ilçesinde 2010-2013 İzmir Bölge Planı (İZBP) Lansman Toplantıları gerçekleştirildi. Katılımcılara ilçe bazında planın ortaya koyduğu tespitler ve hedefler aktarıldı ve görüşleri alındı. 5 Ekim 2010'da başlayan İZBP lansman sürecinde toplam 2.600 kişiye İZBP detayları ile anlatıldı.

Aşağıdaki tabloda tanıtım ve sahiplenme faaliyetleri kapsamında 2011 yılında gerçekleştirilen toplantılar özetlenmektedir.

Planda yer alan performans göstergelerinin takibine yönelik olarak, performans göstergelerinin TÜİK ve ilgili kurum/kuruluş tarafından güncellenmesi ve izlenmesi sağlandı. İzlenme faaliyetleri kapsamında İl Koordinasyon Kurulu'nda bilgilendirme yapıldı.

Tablo 6: 2010-2013 İzmir Bölge Planı Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları (2011 Yılı)

Lansman Yapılan Kurum	Katılımcı Sayısı (Kişi)
Ödemiş İZBP Lansman	75
Bayındır İZBP Lansman	65
Çiğli İZBP Lansman	42
Kemalpaşa İZBP Lansman	30
Çeşme İZBP Lansman	50
Dikili İZBP Lansman	70
Foça İZBP Lansman	25
Gediz Üniversitesi	25
Zafer Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu	70
EBSO Genel Meclisi	120
İZKA-STGM Eğitimi Katılımcıları	26
Fırat Kalkınma Ajansı Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	60
Toplam	658
Lansman Süreci Genel Toplam (Ekim 2010-Aralık 2011)	2.600

2014-2023 İzmir Bölge Planı Hazırlıkları

2010-2013 İzmir Bölge Planı sonrasında, 2014-2023 dönemi için yeni bölge planı olacak 2014-2023 İzmir Bölge Planı (2023 İZBP) hazırlık çalışmalarına başlandı. Bu çalışmalar kapsamında, bölgenin yapısının ve dinamiklerinin etkin olarak belirlenmesine, ayrıca bunların mekânsal boyutta ele alınmasına ve gösterilmesine imkân sağlayacak sosyal, ekonomik, çevresel ve mekânsal boyutta hangi analizlerin yapılabileceği çalışıldı. Bu çalışmalar kapsamında özellikle üniversiteler ile temasa geçildi ve üniversite temsilcilerinin görüşleri alındı.

Farklı üniversite ve bölümlerin mensubu olan akademisyenler tarafından üniversite bünyesinde daha önceden yürütülmüş çalışmalar hakkında bilgilendirme yapıldı, yapılabilecek araştırmalar konusunda görüş ve öneriler iletilti. Yapılan çalışmalar kapsamında planlanan analiz çalışmalarının 2012 yılında gerçekleştirilmesi hedefleniyor.

2011 yılında, 2014-2023 dönemi için yeni bölge planı olacak **2014-2023 İzmir Bölge Planı hazırlık çalışmaları**na başlandı.



2014-2023 İzmir Bölge Planı Hazırlık Çalışmaları Üniversite Toplantıları

İZMİR KÜMELENME



İzmir Kümelenme Stratejisi'nin Uygulanmasına Yönelik Çalışmalar

İzmir Kalkınma Ajansı kümelenme konusundaki faaliyetlerine, 2009 yılı içinde başlattığı “İzmir’in Kümelenme Stratejisi’nin Geliştirilmesi” çalışmasıyla başladı. Çalışmanın tüm süreci dört aşamalı olarak tasarlandı. İlk aşamada, kurumlar arası eşgüdüm ve işbirliğinin oluşturulması ve sahiplenmenin sağlanması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların temsilcilerinden oluşan bir Kümelenme Komitesi oluşturuldu. Komite, sürecin izleyen aşamalarında periyodik olarak toplandı ve katılımcıların görüşleri sürece entegre edildi.

Çalışmanın ikinci aşaması olan istatistiksel analiz aşamasında, İzmir’de Türkiye’nin diğer bölgelerine ve diğer sektörler göre yoğunlaşması fazla olan ve kümelenme potansiyeli daha yüksek olan sektörler tespit edildi. İstatistiksel analiz çalışması 2009 yılı içinde tamamlandı. Üçüncü aşamada, istatistiksel analiz sürecinde yoğunlaşma tespit edilen sektörlerdeki kümelenme potansiyelleri belirlemek, sınıflandırmak ve İZKA’nın kümelenme stratejisini oluş-



turma çalışmasına temel oluşturmak amacıyla, Kasım 2009 - Ocak 2010 tarihleri arasında saha çalışması gerçekleştirildi. Yukarıdaki çalışmaların sonuçları “İzmir Kümelenme Analizi” ve “İzmir ve İlçeleri İstatistiksel Analiz Raporu” olmak üzere iki yayında bir araya getirildi.

İzmir Kümelenme Stratejisi’nin Oluşturulması çalışmasının son aşaması 2010 yılı içinde tamamlandı. Son aşamada, Kümelenme Komitesi teknik görüşü ve İZKA Yönetim Kurulu kararıyla, önceki aşamalarda potansiyel kümeler olarak belirlenen “endüstriyel havalandırma, iklimlendirme ve soğutma cihazları” ve “işlenmiş meyve ve sebze” sektörlerinde küme oluşumunun geliştirilmesine yönelik yol haritası oluşturma çalışması hayata geçirildi.

2011 yılında küme girişimlerinin desteklenmesi kapsamında iki adet projenin geliştirilmesine katkı verilmesi, çeşitli konferans ve etkinliklere katılım sağlanması, İzmir Kü-

2011 yılında küme girişimlerinin desteklenmesi kapsamında bir AB projesinin uygulanmaya başlanması, iki adet UR-GE projesinin geliştirilmesine katkı verilmesi, çeşitli konferans ve etkinliklere katılım sağlanması, İzmir Kümelenme ve Yenilik Portalının kuruluşu ve uluslararası ağlara üyelikler sağlanması gibi çalışmalar gerçekleştirildi.



Endüstriyel Havalandırma, İklimlendirme ve Soğutma Sektörüne Yönelik Uluslararası Rekabet Yeteneğinin Geliştirilmesi Projesi Basın Toplantısı

melenme ve Yenilik Portalı’nın kuruluşu ve TCI Network (*The Competitiveness Institute*), ECA (*European Cluster Alliance*) uluslararası ağlarına üyelikler sağlanması gibi çalışmalar gerçekleştirildi.

Endüstriyel Havalandırma İklimlendirme ve Soğutma Cihazları (EHİS) küme yol haritalarında yer alan eylemlerin hayata geçirilmesine ve bölgedeki diğer kümelenme girişimlerinin desteklenmesine yönelik olarak iki adet projenin geliştirilmesine katkı sağlandı. Bunlardan ilki Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ kapsamında Dış Ticaret Müsteşarlığı (yeni adı ile Ekonomi Bakanlığı)’na Ege İhracatçı Birlikleri (EİB) tarafından sunulan “Organik Ürünler İçin Uluslararası Rekabetin Geliştirilmesi Projesi” oldu. Proje kapsamında Organik Gıda Kümesi yol haritasında yer alan eylemleri gerçekleştirmek üzere; Bölge’de faaliyet gösteren ve organik ürün ihracatı yapan veya ihracat potansiyeli taşıyan firmaların, uluslararası pazarda rekabet güçlerinin artırılmasını ve orta uzun vadede sürdürülebilir, karlı ihracat artışını sağlamak hedeflenmekte. Proje Ekonomi Bakanlığı tarafından kabul edilerek, faaliyetlere başlandı.

“Organik Ürünler İçin Uluslararası Rekabetin Geliştirilmesi Projesi” ve “Endüstriyel Havalandırma, İklimlendirme ve Soğutma Sektörüne Yönelik Uluslararası Rekabet Yeteneğinin Geliştirilmesi Projesi”nin hazırlanması ve Ekonomi Bakanlığı’na sunulmasına katkı sağlandı. **Kabul edilen her iki proje, bölgede kümelenmeye yönelik planlanan faaliyetlerin hayata geçirilmesi için büyük bir adım olacak.**

İkinci bir çalışma EHİS Kümesi yol haritasını hayata geçirmeye yönelik olarak Endüstriyel Havalandırma, İklimlendirme ve Soğutma Sektörüne Yönelik Uluslararası Rekabet Yeteneğinin Geliştirilmesi Projesi’nin Ege Soğutma Sanayicileri ve İş Adamları Derneği, Ege Bölgesi Sanayi Odası ve Ege İhracatçı Birlikleri ile birlikte hazırlanması faaliyeti oldu. Daha önce küme için hazırlanmış olan yol haritasında yer alan ve yapılması planlanan faaliyetlerin proje kapsamında yer alması sağlanarak, ilgili kurum ve kuruluşlarla ön bilgilendirme toplantıları yapıldı. Yapılan değerlendirme sonucunda proje Ekonomi Bakanlığı tarafından kabul edildi ve sonuç ortak bir basın toplantısı ile duyuruldu.

Ayrıca, Haziran ayında Polonya, Slovakya, Çek Cumhuriyeti, Macaristan ve Hırvatistan'dan ortakların içinde yer aldığı bir konsorsiyumla birlikte, Avrupa Birliği Rekabet Edebilirlilik ve Yenilikçilik Çerçeve Programı'nın, Küme Yönetiminde Mükemmelliğin Desteklenmesi Eylemi kapsamında bir proje başvurusu gerçekleştirildi ve başvuru başarılı bulundu. Kısa adı CENTRAMO olan projeye, konsorsiyum ortağı bölgelerde kümelenme ve ağ yönetimi konularındaki uzmanlık düzeyinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. CENTRAMO Projesi'nin toplam bütçesi 426.000 EURO, süresi 24 aydır. Projeye yaklaşık 70.000 EURO kaynak çekilmesi ve kümelenme konusundaki kapasitenin artması sağlanmış olacaktır.

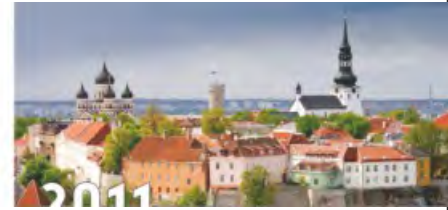
CENTRAMO Projesiyle bölgeye yaklaşık **70.000 EURO** kaynak kazandırılması ve kümelenme konusundaki kapasitenin artması sağlanmış olmaktadır.

2011 yılında kümelenme çalışmalarının tanıtılması ve bu yolla kümelerin güçlendirilmesi için **TCI Network** (The Competitiveness Institute: Rekabetçilik Enstitüsü) kurumsal üyesi olundu. Ayrıca, Avrupa'daki kümeler arasında bir iletişim platformu oluşturmayı hedefleyen **ECA** (European Cluster Alliance: Avrupa Küme Birliği) ağına üyelik sağlandı. Uluslararası üyelikler kümelenme alanında politika diyalogu geliştirilmesi, İzmir'deki firmaların ve kümelerin rekabet edebilirlikleri ve performanslarının yükseltilmesi gibi faydaların yanı sıra, İZKA'nın kurumsal tanınırlığının gelişmesi ve İzmir'deki diğer kümelenme çalışmalarının uluslararası düzlemde tanıtılması gibi yararlar sağlayacaktır.

İZKA'nın üye olduğu kuruluşlar, kümelenme çalışmalarının uluslararası platformlarda duyurulması ve yeni ağlar oluşturulması açısından önem taşıyor.

Estonya'nın Tallinn şehrinde düzenlenen TCI Bölgesel Konferansı'na katılım sağlanarak, **ağa yeni üye olan İZKA'nın ve yapılan çalışmaların tanıtımına** katkıda bulunuldu.

Mart ayı sonunda, Estonya'nın Tallinn şehrinde düzenlenen TCI Bölgesel Konferansı'na katılım sağlandı. Konferansta, ağa yeni üye olan İZKA'nın ve çalışmalarının tanıtımına katkıda bulunuldu. 28 Kasım - 2 Aralık 2011 tarihleri arasında Yeni Zelanda'nın Auckland kentinde gerçekleştirilen TCI Küresel Konferansı'na katılım sağlandı. Konferansta İzmir Kümelenme Stratejisi ve İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışmaları hakkında bir sunum gerçekleştirildi.



2012 yılında gerçekleştirilecek olan 15'inci TCI Küresel Konferansı'na ev sahipliği yapmak için başvuru yapıldı. Konferansa ev sahipliği yapmak için Basque Country Bölgesi seçildi. İZKA tarafından gerçekleştirilen başvurunun kalitesi ve süreç boyunca işbirliği konusunda gösterilen isteklilik nedeniyle TCI tarafından İzmir'de bir bölgesel konferans düzenlenmesi önerildi ve Haziran 2012'de TCI İzmir Bölgesel Konferansı'nın gerçekleştirilmesi planlandı.



İzmir Kümelenme Stratejisi'nin tanıtılmasına yönelik olarak 2011 yılında 11 ayrı toplantıya katılım sağlandı ve İzmir Kümelenme çalışmalarına ilişkin bilgiler ve deneyimler yaklaşık 1.230 kişi ile paylaşıldı. Bu toplantılar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 7: İzmir Kümelenme Stratejisi'nin Tanıtılmasına Yönelik Etkinlikler (2011 Yılı)

Etkinlik	Yer	Katılımcı Sayısı (Kişi)
Kümelenme Uygulamaları Konferansı	Samsun	100
Kalkınma Bakanlığı Kümelenme Çalıştayı	Ankara	60
TEPAV 5. Bölgesel Kalkınma Sempozyumu	Ankara	100
Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu (AKİP) 2. Yürütme Kurulu Toplantısı	İzmir	50
İZTO Komite Toplantısı	İzmir	80
STB Sonuç Raporu Çalıştayı	Ankara	80
EİB Mobilya Kümelenmesi Bilgilendirme Toplantısı	İzmir	40
STB Özel Sektör Toplantısı	Ankara	20
Inspiring Clusters Conference	Estonya	250
7. INSME Konferansı	Finlandiya	150
TCI Küresel Konferansı	Yeni Zelanda	300
TOPLAM		1.230

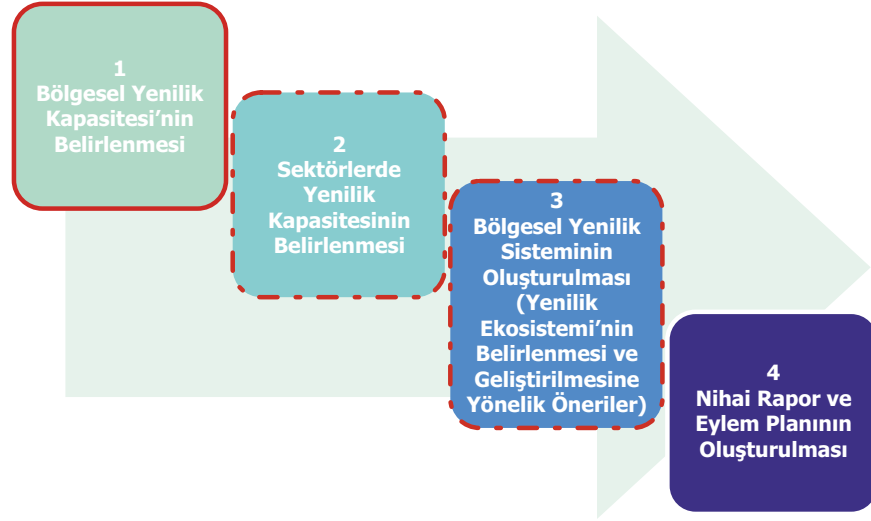
Kümelenme konusundaki çalışmaların tanıtılması için yapılan bir diğer faaliyet İzmir Kümelenme ve Yenilik Portalı'nın (www.izmirkumelenme.org) kurulması ve tüm çalışmaların, güncel bilgilerin paylaşılmaya başlanmasıdır. Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşbirliği ile hazırlanan portalda İzmir için önemli olan ve etkin olarak faaliyet gösteren diğer kümelerden İzmir Organik Gıda Kümesi, Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği, İAOSB Makine Metal Döküm Kümelenmesi ve İNOVİZ gibi kümeler hakkında da bilgilere yer verildi.

www.izmirkumelenme.org



İzmir Kümelenme ve Yenilik Portalı

İzmir Kümelenme ve Yenilik portalının işletmeler başta olmak üzere tüm paydaşlara kümelenme ve yenilik konularında bilgi sunması ve bir iletişim platformu olması amaçlanıyor.



Yenilik Stratejisinin Oluşturulması ve Uygulanmasına Yönelik Çalışmalar

İzmir Yenilik Stratejisi'nin oluşturulması ile İzmir'de kamu, özel ve sivil toplum kesimlerinin yenilik kültürünün geliştirilmesinin sağlanması, özel sektörün yenilik faaliyetlerinin artırılması, araştırma ve teknoloji geliştirme faaliyetlerinin iş dünyasının ihtiyaçlarına göre şekillenmesi, yenilik için gereken bilginin akışını sağlayacak kamu, özel, sivil toplum kesimleri ve üniversite işbirliklerinin ve ağlarının geliştirilmesi, harcanan kamu kaynaklarının miktarının ve niteliğinin artırılması ve ayrılan kaynakların daha etkin kullanımının sağlanması amaçlanmaktadır. 2011 yılında başlayan çalışmada ulusal ve uluslararası çalışmaların takibi ile kapasite geliştirme, iletişim, araştırma ve analiz konularında çalışmalar gerçekleştirildi.

Öncelikle yenilik konusundaki örneklerin incelenmesi ve kuramsal birikimin artırılmasına yönelik kaynak araştırması yapıldı ve bir bilgi bankası oluşturuldu. Çalışmanın ilk aşaması olan İzmir Bölgesel Yenilik Kapasitesi'nin Belirlenmesi için izlenecek sürecin genel çerçevesi oluşturuldu. İlgili kurumlar ile iletişime geçildi. Öte yandan kapasite belirleme çalışmasından sonra Bölgesel Yenilik Sisteminin Oluşturulmasına yönelik izlenebilecek adımlar üzerinde çalışıldı. Yenilik konusundaki çalışmaları ile öne çıkan bir kuruluş olan **Ege Üniversitesi Bilim Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (EBİLTEM)** ile işbirliği yapıldı. İzmir Yenilik Stratejisi'nin oluşturulması projesinin tanıtımına yönelik iletişim stratejisi hazırlandı.

TÜİK, EBİLTEM ve İZKA işbirliği ile yürütülen İzmir Yenilik Stratejisinin oluşturulması projesi kapsamında kapasite geliştirme, iletişim, araştırma ve analiz konularında çalışmalar gerçekleştirildi. Oluşturulacak strateji ile İzmir'de yenilik kültürünün ve yenilik faaliyetlerinin geliştirilmesi, kamu, özel, sivil toplum kesimleri ve üniversite işbirliklerinin artırılması amaçlanıyor.

Çalışmanın bilimsel aşamasında katkı sağlamak üzere AR-GE ve yenilik konusunda deneyimli akademisyen ve uygulamacılardan oluşan 13 kişilik **Teknik Komite** kuruldu, Haziran ayı başında ilk toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda çalışmanın tasarlanmış olan yöntemi ile ilgili bilgi verildi ve öneriler kapsamında çalışmanın kapsamı geliştirildi.

Tablo 8: İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi Teknik Komite Üyeleri

İsim	Kurum
Prof. Dr. Hamit SERBEST	Çukurova Üniversitesi, ÜSİMP Yönetim Kurulu Başkanı
Prof. Dr. Engin KILIÇ	Ortadoğu Teknik Üniversitesi
Doç. Dr. Alpagut KARA	Anadolu Üniversitesi
Mahmut KİPER	Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
Prof. Dr. Necdet GEREN	Çukurova Üniversitesi
Prof. Dr. Hasan MANDAL	Sabancı Üniversitesi
Doç. Dr. Erkan ERDİL	Ortadoğu Teknik Üniversitesi
Prof. Dr. Mustafa TANYERİ	Dokuz Eylül Üniversitesi
Doç. Dr. Çağrı BULUT	Yaşar Üniversitesi
Prof. Dr. Metin TANOĞLU	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
Doç. Dr. Gonca GÜNAY	İzmir Ekonomi Üniversitesi
İbrahim GÖKÇÜOĞLU	ÜSİMP Yönetim Kurulu Üyesi
Uğur YÜCE	İZKA Kalkınma Kurulu Üyesi

Teknik Komite'nin yanı sıra, bölgede yenilik konusunda faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşları temsilcileri, akademisyenler, meslek odaları ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinden bir **Yenilik Komitesi** oluşturuldu. Komite kurulması ile yenilik konusunda bölgede faaliyet gösteren, çalışmalar yapan farklı kesimden aktörler bir araya getirildi ve bu konuda önemli bir ağ oluşturuldu. 30 kişilik Yenilik Komitesi'nin Haziran ve Kasım aylarında toplantıları gerçekleştirildi. Toplantılarda projenin durumu ile ilgili bilgilendirme yapıldı ve ortaya konulan çalışmalar sunularak görüş ve öneriler alındı.

Bölgede yenilik konusunda çalışan **kamu kurum ve kuruluşları temsilcileri, akademisyenler, meslek odaları ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinden 30 kişilik bir Yenilik Komitesi oluşturuldu. Komitede yenilik konusunda faaliyet gösteren, çalışmalar yapan farklı kesimden aktörler bir araya getirildi** ve bu konuda önemli bir ağ oluşturulması sağlandı.



İzmir Bölgesel Yenilik Komitesi

Tablo 9: İzmir Bölgesel Yenilik Komitesi Üyeleri

İsim	Kurum
Onur ÖNDER	İzmir Büyükşehir Belediyesi
Mehmet ENSARİOĞLU	İl Özel İdaresi
Nurhan GEVREK	Ege Bölgesi Sanayi Odası
Prof. Dr. Yaşar UYSAL	İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
Seyyah ERDEM	İzmir Ziraat Odası
Nilhan TUNÇ	Batı Anadolu Sanayici Ve İşadamları Dernekleri Federasyonu
Murat TOPAL	TÜİK İzmir Bölge Müdürlüğü
Ufuk BERKMEN	KOSGEB İzmir Kuzey Hizmet Merkezi Müdürlüğü
Mustafa ÇANAKÇI	KOSGEB İzmir Güney Hizmet Merkezi Müdürlüğü
Bülent AKGERMAN	Ege Sanayici ve İşadamları Derneği
Ekin TAŞKIN	Ege İhracatçı Birlikleri
Prof. Dr. Ahmet EROĞLU	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü
Prof. Dr. Fazilet VARDAR SUKAN	Ege Üniversitesi (EBİLTEM)
Prof. Dr. Cengiz AKDENİZ	Ege Üniversitesi (EBİLTEM)
Dr. Serdal TEMEL	Ege Üniversitesi (EBİLTEM)
Prof. Dr. Neşe KUMRAL	Ege Üniversitesi
Selçuk KARAATA	Sabancı Üniversitesi
Doç. Dr. Mehmet ÇAKMAKÇI	Dokuz Eylül Üniversitesi
Doç. Dr. Çağrı BULUT	Yaşar Üniversitesi
Doç. Dr. Gonca GÜNAY	İzmir Ekonomi Üniversitesi
Prof. Dr. Tancan UYSAL	Katip Çelebi Üniversitesi
Yard. Doç. Dr. Aziz KOLKIRAN	Gediz Üniversitesi
Yard. Doç. Dr. Melih AKDOĞAN	İzmir Üniversitesi
Ayşe YENİOCAK	İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
Bülent İLK TUĞ	Aliağa Organize Sanayi Bölgesi
Metin AKDAŞ	Tire Organize Sanayi Bölgesi
Okan BALCIOĞLU	Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi
Ayhan İZMİRLİ	Ege Serbest Bölgesi
Serap SÖNMEZ GÜNDEM	Ege Serbest Bölgesi
Özlem DEĞİRMENCİOĞLU	İzmir Serbest Bölgesi

İzmir Yenilik Stratejisi'nin oluşturulması kapsamında İzmir'deki üniversite ve kuruluşların yaptığı çalışmalar ve çeşitli ulusal kuruluşların İzmir ile ilgili verilerinin toplanması için çalışmalar yapıldı. Ortaya çıkan veriler, EBİLTEM ile değerlendirilerek taslak bir analiz raporu oluşturuldu. Yenilik Komitesi ikinci toplantısında rapor hakkında görüş ve öneriler alındı. Elde edilen görüş ve öneriler çerçevesinde son halini alan **İkincil Verilere Dayalı İzmir Bölgesel AR-GE ve Yenilik Kapasitesi Raporu** ilgili kesimlerle paylaşıldı ve internet sitesinden yayınlanmaya başlandı.

İzmir Yenilik Stratejisi çalışmasının saha analizi kısmı için **TÜİK İzmir Bölge Müdürlüğü** ile protokol imzalandı. Buna göre her sektörden anket yapılacak örneklem sayıları belirlendi, soru formları üzerinde çalışıldı ve Eylül ayı içinde saha çalışması başlatıldı. Çalışma kapsamında 'online' olarak anket uygulaması yapılacak tekstil sektörü için örneklem oluşturuldu ve anket e-posta yolu ile gönderildi. Aralık ayı içerisinde saha çalışmaları tamamlandı ve taslak rapor elde edildi.

Ayrıca İzmir Yenilik Sistemi içerisindeki kurum kuruluşların ve ihtiyaç ve kapasitelerinin belirlenmesine yönelik İzmir Yenilik Ekosistemi değerlendirilmesi çalışmaları yapıldı. Bu çalışma-

için hazırlanarak geliştirilen anket İzmir'de faaliyet gösteren sanayi ile ilgili Oda, Dernek, Borsa, Birlik, Organize Sanayi Bölgesi (OSB) ve Serbest Bölgeler olmak üzere toplam 21 kuruma uygulandı. Üniversiteler ayrıca ele alınarak aktif olarak eğitim ve öğretim faaliyetlerinde bulunan üniversitelerin mühendislik bölümlerinin bölüm başkanları ile İzmir Bölgesel Yenilik Komitesi üyesi üniversite temsilcilerine "İzmir Üniversiteler Yenilik Anketi" uygulandı. Anket sonuçlarının işlenmesi ile **İzmir Yenilik Ekosistemin Mevcut Durumu Raporu** elde edildi. Çalış-

manın ilerleyen aşamaları ile İzmir Yenilik Stratejisi Nihai Rapor ve Eylem Planı'nın oluşturulması hedeflenmektedir.

Yenilik konusunda ulusal çalışmaların takibini sağlamak amacıyla Ocak ayında Ankara'da düzenlenen AR-GE, Yenilik ve Teknoloji Politikaları Forumu'na katılım sağlandı. Ulusal Bilim Teknoloji ve Yenilik Stratejisi ile ilgili sunumların izlendiği toplantıda bölgesel düzeyde ajansların yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgilendirme yapıldı.

Uluslararası çalışmalar ve iletişim faaliyetleri kapsamında Avrupa Birliği Uluslararası Bölgesel Yenilik Platformu projesi ile birlikte "EU Drivers" konsorsiyumunda tam üyeliğe geçildi. Böylelikle konu ile ilgili yapılan çalışmaların uluslararası tanınırlığı açısından bir ağ

Bölgesel yenilik kapasitesinin belirlenmesi için yenilik göstergeleri belirlendi ve gerekli bilgiler kurum ve kuruluşlardan toplandı. Yenilik göstergeleri analiz edilerek, **İzmir Bölgesel AR-GE ve Yenilik Kapasitesinin İkincil Verilere Dayalı Analizi** tamamlandı.



İZMİR BÖLGESEL AR-GE VE YENİLİK KAPASİTESİ ANALİZİ



İkincil Verilere Dayalı İzmir Bölgesel AR-GE ve Yenilik Kapasitesi Analizi



INSME (Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Uluslararası Ağı) 7. Yıllık Toplantısı ve Konferansı

Mayıs ayında Finlandiya Helsinki’de düzenlenen INSME Konferansına katılım sağlanarak farklı ülkelerden 150’yi aşkın katılımcıya İzmir Kalkınma Ajansı, İzmir Bölge Planı kümelenme ve bölgesel yenilik stratejisi çalışmaları hakkında bilgi verildi.

oluşturuldu. Aynı zamanda yenilik konusunda aktif çalışmalar gerçekleştiren Üniversiteler için Stratejik Yönetim Merkezi (ESMU)’nın oluşturduğu uluslararası ağa üye olundu. Aynı platformun faaliyetleri kapsamında, yenilik ile ilgili fiziksel altyapı konusunda Mayıs ayında Letonya Riga’da bir çalıştay düzenlendi. İki günlük çalışmaya yenilik projeleri ile sekiz ülkeden yerel yönetim, üniversite ve özel sektör temsilcileri katılım sağladı ve katılımcılar arasında bilgi paylaşımı yapıldı. İzmir’in İNOVİZ projesi ile temsil edildiği etkinlikte İZKA’nın yanı sıra EBİLTEM ve ESBAŞ yer aldı.

Mayıs ayında Finlandiya Helsinki’de düzenlenen INSME (Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler Uluslararası Ağı) 7. Yıllık Toplantısı ve Konferansına katılım sağlandı. Toplantı “Rekabet Ede-

bilirlik, Kültür ve Sınır Ötesi İşbirliği” başlığı altında gerçekleştirildi. Çeşitli kıtalarda yer alan ülkelerden 150’yi aşkın katılımcının izlediği konferansta ve tematik oturumlarda 50’den fazla konuşmacı yer aldı. Toplantıda İZKA adına sunum yapılarak İzmir Kalkınma Ajansı, Bölge Planı çalışmaları, kümelenme ve bölgesel yenilik stratejisi çalışmaları hakkında bilgi verildi. Ayrıca Turku şehrindeki Science Park’a bir ziyaret gerçekleştirilerek parkın yapısı ve işleyişi hakkında bilgiler alındı.

1 Aralık 2011 tarihinde Brüksel’de düzenlenen EU Drivers 2. Yıllık Konferansı’na katılım sağlandı. Bölgesel Kalkınmada Üniversitelerin Rolü temalı konferansta özellikle bölgesel uzmanlaşma konusunda üniversitelerin neler yapabileceği konusunda bilgiler verildi ve Danimarka, Finlandiya ve İspanya’dan başarılı örnekler sunuldu.

Tablo 10: İzmir Yenilik Stratejisi Kapsamında Katılım Sağlanan Etkinlikler

Etkinlik	Yer	Tarih
AR-GE, Yenilik ve Teknoloji Politikaları Forumu	Ankara	27-28-29 Ocak 2011
EU DRIVERS 3. Çalıştay	Riga, Letonya	4-5 Mayıs 2011
EU-Drivers İkinci Yıllık Konferansı	Brüksel/Belçika	1 Aralık 2011

Ekoverimlilik Programı

“Sürdürülebilir (Temiz) Üretim” [S(T)Ü] kavramı, üretim süreçlerinde “kirliliğin kaynağında önlenmesi” yaklaşımı ile atığın önlenmesi ya da azaltılması olarak tanımlanabilir. Bu yaklaşım ile hammadde, enerji ve su kullanımı daha verimli hale getirilerek, doğal kaynakların kullanımı ve atık oluşumu en aza indirilebilmektedir. Bu kavram, “daha az etkiyle daha çok değer yaratma” ya da “ekonomik ve çevresel verimliliğin aynı anda sağlanması” olarak tanımlanan “eko-verimlilik” kavramıyla da örtüşmektedir.

Eko-verimlilik uygulamaları aracılığıyla üretim verimliliğini sağlamak için bölgede konuya ilişkin kapasitenin, bilinç ve farkındalığın artırılmasına yönelik olarak sonuçlar sağlayacak en önemli çalışma pilot uygulamaların gerçekleştirilmesidir. Bu şekilde, az maliyetli yatırımlarla geri dönüş süresi kısa olan yenilikçi süreçlerin hayata geçirilebildiğinin çarpıcı örneklerle gösterilmesi mümkün olabilmektedir. Bu yaklaşımla, bölgedeki işletmelerde az kaynak, hammadde kullanımı ve atık azaltımı ile işletme maliyetlerinin büyük oranda düşürülebilmesi sağlanacak, bu şekilde gerek yeni çevresel mevzuata uyum süreci, gerekse sürdürülebilir kalkınma ilkeleri ile uyumlu bir modelin uygulanması hayata geçmiş olacaktır.

Bu çerçevede, 2011 yılı Eylül ayında, 2014-2023 İzmir Bölge Planı Mevcut Durum Analizi’ne katkı sağlaması amacıyla “İzmir’de Sürdürülebilir (Temiz) Üretim Uygulamalarının Yaygınlaştırılmasına Yönelik İhtiyaç Analizi” çalışmalarına başlandı. Bu kapsamda yapılacak çalışmalarda işbirliği sağlamaya yönelik, Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı, Ege Bölgesi Sanayi Odası ve İZKA arasında bir işbirliği protokolü imzalandı. Kurumlarda konuya ilişkin çalışmaları yürütecek teknik ekipler oluşturuldu. Çalışma Temiz Üretim konusunda Bölgesel Kurumsal Kapasitenin değerlendirilmesine ilişkin anket uygulamasıyla başladı. Eş zamanlı, mevcut çevresel veriler derlenerek İzmir Çevresel Mevcut Değerlendirmesi Çalışması’na başlandı. Çalışma ilgili konuda ilk defa ulusal/bölgesel fon kaynak tahsisini içerdiği için model teşkil edecektir.





İzmir Bölgesi'nde Eko-verimlilik (Temiz üretim) Uygulamalarının Yaygınlaştırılması Projesi Açılış Toplantısı

14 Aralık 2011 tarihinde İzmir Bölgesi'nde Eko-verimlilik (Temiz üretim) Uygulamalarının Yaygınlaştırılması Projesi Açılış Toplantısı düzenlendi. Toplantıda proje ile ilgili bilgi paylaşımı ve görüş alış verişinde bulunuldu. Ayrıca, eko-verimlilik (temiz üretim) uygulamaları konusundaki mevcut çalışmalar, sanayide iyi uygulama örnekleri ve bölgesel kazanımlar ile ilgili bilgiler verildi.

TTGV, EBSO ve İZKA işbirliği ile yürütülen İzmir Bölgesi'nde Eko-verimlilik (Temiz üretim) Uygulamalarının Yaygınlaştırılması Projesi ile bölgedeki işletmelerde az kaynak, hammadde kullanımı ve atık azaltımı ile işletme maliyetlerinin büyük oranda düşürülebilmesi sağlanacaktır. Bu şekilde yeni çevresel mevzuat ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri ile uyumlu bir modelin uygulanması hayata geçmiş olacaktır.

2011 Yılı Mali Destek Programlarının Tasarımı

Doğrudan Faaliyet Desteği tasarım ve süreç akışı çalışmaları gerçekleştirildi. Haziran ayı başında ilan edilen Doğrudan Faaliyet Desteği için başvuru kılavuzu oluşturulması çalışmaları yapıldı.

Bölge Planı'nda yer alan "Bölgesel AR-GE ve Yenilik Kapasitesinin Geliştirilmesi", "İşletmelerde Kurumsallaşma, Üretim ve Pazarlama Kapasitesinin Artırılması", 'Kümelenmelerin Oluşturulması ve Düzenli Sanayileşmenin Sağlanması", "KOBİ'lerde Temiz Üretim Uygulamalarının Artırılması" ve "Enerji Verimliliğinin Sağlanması" önceliklerinin gerçekleşmesine katkı sağla-

mak amacıyla, "Teknolojik Üretim ve Yenilik" başlığında proje teklif çağrısı hazırlanmasına yönelik çalışma yürütüldü.

Bu kapsamda programın genel amacı, özel amacı, öncelikleri, destek miktar ve limitlerini içeren genel çerçeve oluşturuldu. Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK, TTGV, Sanayi Ticaret Bakanlığı, KOSGEB gibi kurumların ilgili birimleri ile iletişime geçilerek, uygulama tecrübeleri ile ilgili bilgi alındı. Öte yandan bölgedeki teknoloji geliştirme bölgesi faaliyetleri ile ilgili bilgi edildi. Yenilik konusunda deneyimi olan firmalar

ziyaret edilerek, uygulamalarda ortaya çıkan destek ihtiyaçları ve yaşanan sorunlar özelinde görüşmeler gerçekleştirildi.

2011 yılı içerisinde GÜDÜMLÜ Proje fikri olabilecek proje konuları hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek amacıyla ön raporlar hazırlatıldı. GÜDÜMLÜ proje önerileri ile ilgili görüşmeler, çalışmalar ve gerekli yazışmalar gerçekleştirildi.

Proje önerilerinden Ege Üniversitesi Güneş Enstitüsü ile Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Merkezi (YETMER) kurulması projesi geliştirilerek Kalkınma Bakanlığı'na sunuldu. Proje ile ilgili olarak Kalkınma Bakanlığı'nın geri dönüşü beklenmektedir.

İzmir Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu tarafın-

dan, 2010-2013 İzmir Bölge Planı çerçevesinde, 2011 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği konusu olarak İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin (İZTEKGEB) kapasitesinin geliştirilmesi konusu belirlendi. Bu kapsamda, projenin başvuru sahibi olan, Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin Yönetici Şirketi İZTEKGEB A.Ş. ile çalışmalara başlandı. GÜDÜMLÜ Projeyle, Teknoloji Geliştirme Bölgesi için Kuluçka Merkezi ve katalizör birimlerden oluşan bir İnovasyon Merkezinin kurulması planlanmaktadır. Proje çerçevesinin netleştirilmesi amacıyla İZTEKGEB A.Ş. ile birlikte yürütülen çalışmaların ardından 21 Ekim 2011 tarihinde Başlangıç Toplantısı ve 14 Kasım 2011 tarihinde Mutabakat Toplantısı yapıldı. Proje Aralık ayı sonunda Ajans'a teslim edildi. Projenin değerlendirilmesine ilişkin faaliyetler 2012 yılında devam etmektedir.

Bölgeyi İlgilendiren Konularda Plan, Proje ve Komite Toplantılarının İzlenmesi

Diğer kurumlarca hazırlanan ve yürütülen plan, proje ve çalışmalara yönelik toplantılara katılım, izleme ve raporlama faaliyetleri gerçekleştirildi. 2011 yılında söz konusu çalışmalara ilişkin olarak; BATI-BİNOM Bölgesel Yenilik Merkezleri Projesi toplantıları, Türkiye İklimlendirme Sektör Raporu değerlendirme çalışmaları, Sanayi Ticaret Bakanlığı ve UNDP işbirliği ile yürütülen Küme Destek Programının Geliştirilmesi Projesi, Havacılık Kümelenmesi, Organik Gıda Kümelenmesi çalışmaları, Kent Konseyi toplantıları, EBSO AB ve Dış ilişkiler Komitesi ve Enerji Komitesi çalışmaları ve Üniversite Sanayi Üst Kurulu çalışmaları, İzmir Üniversiteler Platformu toplantıları, İl Koordinasyon Kurulu toplantıları ve Kaymakamlık briefing raporları, Makine Mühendisleri Odası Alt Çalışma Grubu tarafından Mekatronik Kuluçka Merkezi kurulması çalışmaları izlendi.



Mali ve Teknik Desteklerin Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Destek

Proje Teklif Çağrılarına İlişkin Faaliyetler

2011 yılında, Program Yönetim Birimi tarafından, teklif çağrısı yöntemiyle verilen destekler çerçevesinde 30 Aralık 2010 tarihinde ilanı gerçekleştirilen **Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik ile Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik** Mali Destek Programlarına ilişkin çalışmaların yanı sıra 12 Eylül 2011 tarihinde ilan edilen Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programına yönelik çalışmalar yürütüldü.

Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması ve Proje Teklif Çağrılarının İlanı

Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik, Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik ve Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programlarına yönelik başvuru rehberleri toplam 8.360 adet rehber ve CD olarak çoğaltıldı. Programların etkin olarak du-

yurulabilmesi için, bu amaçla hazırlanan duyuru planı çerçevesinde broşür, afiş, ayaklı pano, bez pankart, roll-up, branda gibi görsel malzemeler bastırıldı. Görsel malzemeler İZKA hizmet binasında sergilendi ve EBSO, İZTO, Ege İhracatçı

Programların etkin olarak duyurulabilmesi için birçok görsel malzeme tasarlandı, bunların farklı kuruluşlara dağıtımı ve farklı yerlerde sergilenmesi sağlandı.



Birlikleri, Organize Sanayi Bölgeleri ve üniversiteler gibi kurumlar ve kaymakamlıklar aracılığıyla dağıtıldı. Ek olarak yerel gazeteler, İZKA'nın ve çeşitli kurumların internet siteleri, TV programları, otobüs durakları reklamları ile duyurular yapıldı. Kalkınma Kurulu toplantısında üyelere mali destek programları hakkında bilgi verildi. Bunun yanı sıra, 30 ilçede oluşturulan proje ofislerinde görevlendirilmiş personel için bilgilendirme toplantısı yapıldı. Farklı türlerdeki iletişim araçlarını ve bunların kullanım sayılarını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.

Tablo 11: Mali Destek Programları İletişim Araçları (2011 Yılı)

Kullanılan İletişim Aracı	Açıklayıcı Bilgiler
İZKA İnternet sitesi	Düzenli
Gazete İlanları	Farklı zamanlarda 19 adet yerel gazetede ilan
Afiş	325 kuruma 2.906 afiş
Broşür	10.500 adet
Ayaklı Pano	25 merkezde 50 ayaklı pano
Roll-up	9 adet
Branda Afiş	60 noktada 60 branda afiş
İnternet Sitesi Haberleri	22 kuruma ait internet sitesinde ilan
TV ve Radyo Programlarına Katılım	10 adet TV programına, 2 adet radyo programına katılım
Radyo Reklamı	3 kanalda 8 gün reklam
Dergi İlanı	1 reklam
Durak Billboard	180 durak
Billboard	2 adet
E-Posta	12.000 kişi

Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik, Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik, Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programlarına yönelik başvuru rehberleri toplam 8.360 adet basıldı ve potansiyel başvuru sahiplerine dağıtıldı.



Mali Destek Başvuru Rehberi

Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

Teklif çağrısı ilanından sonra bilgilendirme toplantıları organize edildi. 4 Ocak - 13 Ocak tarihleri arasında 25 ilçede düzenlenen 2010 yılı mali destek programı bilgilendirme toplantılarına yaklaşık 1.100 kişi katıldı. 19-21 Eylül 2011 tarihleri arasında 2011 mali destek programı bilgilendirme toplantılarına 176 kişi katılım sağladı. Toplantılarda programların amaç ve öncelikleri, sağlanacak destek tutarları, uygunluk kriterleri gibi bilgiler aktarıldı.

Ayrıca, 2011 yılı Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı için 13 Eylül 2011'de yaklaşık 600 kişinin katılımıyla açılış toplantısı düzenlendi. Açılış toplantısında yeni mali destek programı ile ilgili sunum ve konuşmaların yanı sıra daha önce Ajansımız tarafından yürütülen 4 mali destek programında destek alan projelerden oluşan proje fuarı oluşturuldu.

Bilgilendirme toplantılarının yanı sıra, potansiyel başvuru sahiplerinin proje hazırlamalarını kolaylaştırmak üzere birer günlük ücretsiz eğitim programları gerçekleştirildi.

17 Ocak - 3 Şubat tarihleri arasında gerçekleştirilen eğitimlere toplam 594 kişi katılım sağladı. 2011 yılı programı için ise 26 Eylül - 6 Ekim tarihleri arasında 8 merkezde düzenlenen eğitimlere 230 kişi katılım sağladı.

2011 yılında toplam 2.700 kişinin katılım sağladığı bu faaliyetlerde başvuru rehberleri, başvuru hazırlama kılavuzu ve hazırlanan sunumların bir örneğini içeren kitapçıklar gibi dokümanlar dağıtıldı. Eğitimlerde kullanılan sunumlar, proje hazırlama kılavuzu, interaktif eğitim sunumları (başvuru formu, bütçe, mantıksal çerçeve ve dosya hazırlama sunumları) Ajans internet sitesinde yayınlandı.

Tablo 12: Mali Destek Programları Eğitim ve Bilgilendirme Katılımcı Sayıları

Faaliyet	Katılımcı Sayısı (Kişi)
2010 Yılı Mali Destek Programları Bilgilendirme Toplantıları	1.100
2010 Yılı Mali Destek Programları Eğitim Toplantıları	594
2011 Yılı Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantıları	176
2011 Yılı Mali Destek Programı Eğitim Toplantıları	230
2011 Yılı Mali Destek Programı Açılış Toplantısı	600
Toplam	2.700



Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı Açılış Toplantısı

600 kişinin katılımıyla yapılan açılış toplantısı ve proje fuarı etkinliği ile Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı'nın KOBİ'lere ve ilgili diğer kesimlere duyurulması amaçlandı. 2011 yılında yürütülen bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerine yaklaşık 2.700 kişinin katılımı sağlandı.

Teknik Yardım Faaliyetleri ve Sıkça Sorulan Sorular

Potansiyel başvuru sahiplerine proje hazırlamalarında destek sağlamak amacıyla birebir danışmanlık hizmeti vermek üzere teknik yardım masaları oluşturuldu. 7 Mart - 18 Mart tarihleri arasında hizmetten Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik alanında 79, Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik için 37 olmak üzere toplam 116 kişi yararlandı.

2011 yılı Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı için verilen teknik yardım masası hizmetinden 31 Ekim-4 Kasım 2011 ve 14-18 Kasım 2011 tarihleri arasında toplam 57 kişi yararlandı. Her üç program için 2011 yılında toplam 173 kişiye proje hazırlama konusunda teknik yardım hizmeti sağlandı.

Ayrıca, programlarla ilgili olarak şifahi, e-posta yoluyla veya dilekçe başvurusuyla yöneltilen sorular cevaplandı ve soruyu yönelten potansiyel başvuru sahibine yazılı olarak gönderilmesinin yanında internet sayfasında Sıkça Sorulan Sorular bölümünde yayınlandı.

Tablo 13: Mali Destek Programları Teknik Yardım Faaliyetleri Katılımcı Sayıları

Faaliyet	Katılımcı Sayısı (Kişi)
2010 Yılı Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik	79
2010 Yılı Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik	37
2011 Yılı Teknolojik Üretim ve Yenilik	57
Toplam	173

Bağımsız Değerlendiricilerin Seçimi ve Değerlendirme Komitesinin Oluşturulması

2010 yılı mali destek programları teknik ve mali değerlendirme sürecinde görev alacak bağımsız değerlendiriciler için ilan Ajans internet sitesinde yayınlandı. Yapılan başvuruların değerlendirilmesi sonunda belirlenen 147 kişiye bilgilendirme yapıldı ve birer günlük eğitim toplantıları düzenlendi. 2011 yılı programları için başvurular internet üzerinden alındı.

Seçim komisyonu tarafından değerlendirilerek uygun bulunan 20 kişi için eğitim toplantıları hazırlanarak, toplantılarda başvuru rehberi ve sıkça sorulan sorularla ilgili bilgi verildi. Değerlendirme sürecinde kullanılacak rehberler ve çizelgeler bir önceki programda edinilen tecrübeler doğrultusunda revize edildi ve çoğaltıldı.

2011 yılında gerekli sistem kurularak mali destek programı başvuru sürecinin internet üzerinden olması sağlandı. Ayrıca bağımsız değerlendirici başvuruları da 'online' olarak alındı.

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği uyarınca, 2010 ve 2011 yılı mali destek programlarının Değerlendirme Komitelerinde görev alacak kişileri belirlemek üzere ilgili kurumlara yazılar gönderildi. Yapılan başvurular bağımsız seçim komisyonu tarafından değerlendirildi ve her program için beşer kişiden oluşan komiteler belirlendi. Komite çalışmalarına yönelik olarak eğitim içeriklerinin hazırlanması, çalışma belgelerinin hazırlanması gibi hazırlıklar yapıldı.

Tablo 14: Mali Destek Programları Başvuru Sayıları

Mali Destek Programı	Yıl	Sayı
Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik	2010	248
Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik	2010	82
Teknolojik Üretim ve Yenilik	2011	121
Toplam		451

Proje Tekliflerinin Alınması, Değerlendirilmesi ve Seçimi

2010 yılı mali destek programları için proje tekliflerinin teslim alınmasına ve değerlendirilmesine ilişkin gerekli altyapı hazırlıkları yapıldı. Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı kapsamında 248 ve Turizmde Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programı için 82 olmak üzere toplamda **330 adet proje teklifi** elden veya posta yoluyla Ajansa teslim edildi.

2011 mali destek programı için gerekli sistem kurularak başvuru sürecinin internet üzerinden olması sağlandı. Sistem üzerinden gönderilen başvuruların matbu halleri Ajansa teslim edildi. Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında **121 adet proje teklifi** Ajansa sunuldu. 2011 yılında üç mali destek programında toplam 451 proje teklifi teslim alındı.



Mali Destek Programları Başvuruları

Ön inceleme

Açılış oturumu ardından proje teklifleri, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği çerçevesinde idari, şekli ve başvuru rehberinde belirtilen uygunluk kriterleri açısından ön inceleme tabi tutuldu. Ön inceleme sonunda Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı'nda 231, Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında 73, Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında 117 olmak üzere, toplam **421 proje teklifi** teknik ve mali değerlendirme aşamasına geçmeye hak kazandı.

Teknik ve Mali Değerlendirme ve Bütçe Revizyonları

Ön inceleme aşamasını geçen projelerin değerlendirilmesi sürecinde Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı kapsamında 32 bağımsız değerlendirici görev aldı ve **536 değerlendirme** yapıldı. Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında 12 bağımsız değerlendirici görev aldı ve toplam **173 değerlendirme** gerçekleşti. Çalışmaların tamamlanmasının ardından, bağımsız değerlendiricilerin yaptıkları teknik ve mali değerlendirmeler üzerinde görüş oluşturmak ve bunları raporlamak üzere **Değerlendirme Komitesi** çalışma yaptı.

Bağımsız değerlendiricilerin yorum ve puanlamaları arasındaki tutarlılığın kontrolü, aynı proje için farklı bağımsız değerlendiricilerin puanlama ve yorumlarının karşılaştırılması, proje-

lerin başvuru evrakının okunarak değerlendirilmelerinin gerçekçiliğinin ve yeterliliğinin saptanması yönlerinden yapılan çalışmalar sonucunda, Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programında 46 proje, Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı Kapsamında 17 proje, 65 puan ve üzerinde puan alarak Değerlendirme Komitesi tarafından tavsiye edildi.

Başarılı projeler listesinde yer alan projelerin bütçe kalemlerinin kapsamı ve öngörülen bütçe tutarları için inceleme gerçekleştirildi. Yapılan bütçe revizyonu çalışmalarının tamamlanmasının ardından Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere Genel Sekreterlik görüşü hazırlandı ve Yönetim Kurulu toplantısı için gerekli tüm çalışmalar tamamlandı.



İZKA Mali Destek Programları, başvuru sahipleri tarafından büyük ilgi gördü. Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı kapsamında 248, Turizmde Rekabet Edebilirlik Mali Destek Programı için 82 ve Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında 121 adet olmak üzere toplam 451 adet proje teklifi teslim edildi.



Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan **46 adet projeye 7.079.090,02 ₺**; **Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı** kapsamında **17 projeye 4.432.661,48 ₺** kaynak tahsis edildi.

İZKA 2008 yılından bugüne kadar çıktığı **6 Mali Destek Programında bölgeye 71 milyon ₺** üzerinde destek sağlıyor.

Yönetim Kurulu'nun onayı ile Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı kapsamında Değerlendirme Komitesi tarafından tavsiye edilen **46 adet projeye 7.079.090 ₺** mali destek tahsis edilmesine; Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında ise **17 projeye toplam 4.432.661 ₺** kaynak tahsis edilmesine karar verildi. Başarılı Proje Listesi Ajans internet sitesinde ilan edildi, Kalkınma Bakanlığı'na da yayınlanmak üzere gönderildi. Proje kabul, ön inceleme, teknik ve mali değerlendirme, bütçe revizyonu, genel sekreterlik görüşüne ilişkin tüm süreçlerde ayrı ayrı raporlar hazırlandı. Projeleri başarısız olan ve ye-

dek listeye dahil olan başvuru sahiplerine neden başarısız olduklarına/yeterli puanı alamadıklarına dair bilgilendirme yazıları gönderildi.

Mali destek programlarında proje başvurusu ve değerlendirme sürecinde yer alan proje sayıları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

2011 yılı programı olan Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı için ise 20 bağımsız değerlendirici **280 değerlendirme** yaptı. Teknik ve Mali Değerlendirme süreci yıl sonuna kadar devam etti. Programın 2012 yılı ilk çeyreğinde sözleşme aşamasına getirildi.

Tablo 15: 2010 Yılı Mali Destek Programlarına Başvuran Projelerle İlgili Bilgiler

Süreç Aşamaları	Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik	Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik	Toplam
Toplam Başvuru Sayısı	248	82	330
Ön inceleme Sonrasında Teknik ve Mali Değerlendirmeye Geçen	231	73	304
Değerlendirme Sonrası Başarılı Olan	46	17	63
Toplam Destek Miktarı	7.079.090 ₺	4.432.661 ₺	11.511.751 ₺

Başarılı Projelere İlişkin Bilgiler

Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında 17 proje 65 ve üstü puan alarak mali destek almaya hak kazandı. Bu projelerin uygulama ilçelerine ve konularına göre dağılımı aşağıdaki tabloda özetlenmektedir.

Tablo 16: İlçelere ve Konulara Göre Başarılı Projeler (Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik)

Projenin Uygulanacağı İlçe	Başarılı Proje Sayısı	Proje Konusu	Başarılı Proje Sayısı
Çeşme	7	Otel Yenilemesi	9
Menderes	3	Alternatif Deniz Turizmi	5
Dikili	2	Sağlık Turizmi	2
Urla	2	Kültür Turizmi	1
Konak	1		
Karşıyaka	1		
Bergama	1		

Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı kapsamında kar amacı güden kurumlardan 19, kar amacı gütmeyen kurumlarda 27 adet olmak üzere toplam 46 proje 65 ve üstü puan alarak mali destek almaya hak kazandı. Kar Amacı Güden Kurum projeleri için sektörel dağılım ve Kar Amacı Gütmeyen Kurum projeleri için konulara göre dağılımlar aşağıdaki iki tabloda özetlenmektedir.

Tablo 17: Kırsalda Ek. Çeşitlilik - Başarılı Projeler (Kar Amacı Güden Kur.) Sektörel Dağılımı

Sektörlere Göre Dağılım	Başarılı Proje Sayısı
Gıda Ürünleri Üretimi	7
Geri Dönüşüm	4
Ulaştırma ve Depolama	2
Mobilya İmalatı	1
Plastik İmalatı	1
Konaklama ve Yiyecek Hizmetleri	1
Araç İmalatı ve Onarımı	1
İklimlendirme	1
Toptan ve Perakende	1
Toplam	19

Tablo 18: Kırsalda Ek. Çeşitlilik - Başarılı Projeler (Kar Amacı Güden Kur.) Konuya Göre Dağılım

Konuya Göre Dağılım	Başarılı Proje Sayısı
Soğuk Süt Zinciri	13
Tarımsal Ürün İşleme ve Paketleme	8
Mesleki Eğitim	3
Tarım Eğitim / Tarımsal Mücadele / Tarımsal Destek	2
Kırsal Turizm	1
Toplam	27

Güdümlü Proje Desteğine İlişkin Çalışmalar

2010 yılı bütçesi kapsamında gerçekleştirilen güdümlü proje desteğine ilişkin çalışmaların tabiki gerçekleştirildi. 2011 yılı bütçesi kapsamında güdümlü proje kapsamında destek verilebilecek konulara ilişkin olarak önerilerin alınabilmesi için internet sitesine bölüm eklendi, broşür hazırlandı.

Bilgilendirme çalışmaları kapsamında Kalkınma Kurulu'na sunum yapılarak Güdümlü Proje Des-

teği konusunda bilgiler üyelere aktarıldı.

2011 yılı bütçesi kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin kapasitesinin geliştirilmesi konusundaki güdümlü proje desteğine ilişkin ön çalışma raporu hazırlandı ve taraflar arasında mutabakat metni imzalandı. Mutabakat metninin Yönetim Kurulu tarafından onaylanması ile proje metninin hazırlanma çalışmaları resmi olarak başlatıldı.

Doğrudan Faaliyet Desteğine İlişkin Çalışmalar

2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği için başvuru kılavuzu, başvuru formu ve bütçe gibi belgelere son hali verildi ve 1000 adet başvuru kılavuzu bastırıldı. 04 Mayıs 2011 tarihinde desteğin ilanı gerçekleştirildi. Başvuru kılavuzu internet sitesinde yayımlandı ve basın bülteninin ilgili yerlere dağıtımı gerçekleştirildi. Yönetim Kurulu üyeleri, Kalkınma Kurulu üyeleri, proje ofisi sorumluları ve ilgili diğer tüm kurum ve kuruluşlara yazılı bilgilendirme gerçekleştirildi.

2011 yılı Doğrudan Faaliyet Desteğine ilişkin bilgilendirme, başvuru kabul, değerlendirme, Yönetim Kurulu onayı, veri giriş süreçlerine yönelik çalışmalar son başvuru tarihi olan 15 Kasım 2011 tarihine kadar sürdürüldü. Faaliyet tekliflerinin Ajansa sunuldukları tarihten itibaren 7 gün içinde değerlendirilmesi sağlandı. Her faaliyet teklifinin Yönetim Kurulu'na yönelik değerlendirme raporu hazırlandı.

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında **53 adet** başvuru alındı, 1 faaliyet teklifi ön inceleme aşamasında elenirken, 34 faaliyet teklifi başarısız olarak değerlendirildi. **880.000 ₺'lik** bütçesinin tamamı kullanılan program kapsamında 18 proje destek almaya hak kazandı.

Bölgenin rekabet gücünü artıracak ve bölgesel kalkınmaya ivme kazandıracak fizibilite çalışmalarının ve belirlenen öncelikli alanlarda sektörel ve tematik araştırmaların geliştirilmesini amaçlayan 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programına **53 adet** başvuru alındı ve **18 faaliyet teklifi** destek almaya hak kazandı.



Doğrudan Faaliyet Desteği Rehber Kapağı

Tablo 19: 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Başarılı Faaliyet Teklifleri

Faaliyet Teklifi	Başvuru Sahibi
1 Narlıdere'de Eko-Turizm, Sağlık Turizmi ve Kültür Turizmi Sektör Analizi	Narlıdere Kaymakamlığı
2 İzmir Kültür Turizmi Sektör Araştırması	Ege Derneği
3 Mandarinden Alternatif Ürünler İçin Fizibilite Çalışması	Ege İhracatçı Birliği
4 Akredite Test ve Analiz Laboratuvarı İçin Fizibilite Çalışması	Ege Soğutma Sanayicileri ve İş Adamları Derneği
5 İzmir'de Kurulacak Mekatronik Kuluçka Merkezi Fizibilite Çalışması	Ege Teknoloji Geliştirme Derneği
6 İzmir İlinde Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Değerlendirilmesi	İzmir İl Özel İdaresi
7 İzmir'deki Laboratuvar İmkanlarının Araştırılması ve Hizmet Kriterlerine Göre İnternet Ortamından Erişimlerinin Sağlanması	Türkiye Teknik Elemanlar Vakfı (TÜTEV)
8 Oto Sanayi, Mobilya, Metal İşleri, Döküm Küçük Sanayi Siteleri Araştırma Çalışması	İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
9 İzmir Kültür Turizminin Geliştirilmesi	T.C. Konak Belediyesi
10 Bergama'da Eko-Turizme Yönelik Sektörel Araştırma Yapılması	Ege Üniversitesi Bergama Meslek Yüksekokulu
11 Gediz Üniversitesi'nde Kurulması Planlanan Merkezi Laboratuvarın Fizibilite Raporunun Hazırlanması	Gediz Üniversitesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Dekanlığı
12 Bornova Belediyesi Bünyesinde Kurulacak İŞGEM'in Fizibilite Raporunun Hazırlanması	T.C. Bornova Belediyesi
13 Buca'da Eko-Turizm ve Kültür Turizmi Alanlarında Sektörel Araştırma Yapılması	T.C. Buca Belediyesi
14 İzmir'de Mevcut ve Potansiyel Savunma Sanayi Tedarikçilerinin Profilinin ve Gelişme Potansiyelinin Ortaya Koyulmasına Yönelik Araştırma Çalışması	Ege Bölgesi Sanayi Odası
15 Karaburun'da Kırsal Turizme Yönelik Sektörel Araştırma Yapılması	T.C. Karaburun Belediyesi
16 İzmir İlindeki Öncelikli Sektörlerde İnovatif İş Davranış Kalıplarının Belirlenmesine Yönelik Araştırma Yapılması	Ege Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
17 İzmir'de Sağlık Turizmine Yönelik Sektörel Araştırma Yapılması	Ege Sağlık Kuruluşları Derneği
18 Seferihisar'da Turizm Sektörünün Kritik Çevresel Konularda Bilinçlendirilmesine ve Tüketimlerini Çevreye Uygun Şekilde Yapmaları Konusunda Yönlendirilmesine Yönelik Araştırma Yapılması	Seferihisar Turizm Altyapı Hizmet Birliği

Yerelde Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

Teklif çağrısı sürecinde proje yazma konusunda yapılan bilgilendirme ve eğitim çalışmalarının yanı sıra bölgede proje yazma kapasitesini artırmaya yönelik ilgili kurumlarla işbirliği kurularak çeşitli çalışmalar gerçekleştirildi.

Bu kapsamda İZKA, Sivil Toplum Geliştirme Merkezi (STGM) ve İzmir Dernekler İl Müdürlüğü işbirliği ile 10-11-12 Mart 2011 tarihlerinde Sivil Toplum Kuruluşlarına (STK) yönelik üç günlük ücretsiz proje yazma eğitimi düzenlendi.

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'nce açılan 'İllerimiz AB'ye Hazırlanıyor' teklif çağrısı kapsamında İzmir Valiliği Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Koordinasyon Merkezi ile birlikte bir proje hazırlandı. Proje mali destek almaya hak kazandı. İzmir Valiliği'nin yürütücülüğünde hayata geçirilen ve İZKA'nın da ortak olarak yer aldığı "İzmir'de AB Rüzgârı" projesinin onaylanmasının ardından proje faaliyetleri gerçekleştirilmeye başlandı.

İZKA, STGM ve İzmir Dernekler İl Müdürlüğü işbirliği ile Sivil Toplum Kuruluşlarına yönelik üç günlük ücretsiz proje yazma eğitimi düzenlendi. İZKA'nın ortaklığı ile yürütülen "İzmir'de AB Rüzgârı" Projesi ile kamu kurumları, yerel yönetimler ve STK proje ofisi personelinin kapasitesinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda ilk olarak 7-9 Eylül 2011 tarihleri arasında Avrupa Kamu Yönetimi Enstitüsü (EIPA) bünyesinde Hollanda'da düzenlenen Proje Döngüsü Yönetimi eğitimine Program Yönetim Birimi'nden iki uzman katıldı.

26-30 Eylül 2011 tarihleri arasında Ege Bölgesi'ndeki illerin valiliklerinin proje ofislerinde yer alan 15 kişiye Fon Kaynakları, Eğiticilerim Eğitimi ve Proje Döngüsü Yönetimi konularında 5 gün süren ücretsiz eğitim verildi. İzmir'deki kamu kurumları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarının proje ofislerinde görevli personellerine 5 günlük AB Temel Eğitimi, 3 günlük Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi ve 2 günlük Eğitici Eğitimi verildi.

Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri

İzmir'de girişimciliğin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin tasarlanabilmesi için araştırma ve inceleme çalışmaları yapıldı. Diğer ülke örnekleri incelenerek girişimcilik konusunda verilen destek türleri araştırıldı. Kuluçka merkezi modeli ile ilgili olarak Mersin Tarsus İŞGEM ve Adana TEKMER ve Teknopark ziyaretleri gerçekleştirildi. KOSGEB tarafından Ankara'da düzenlenen İŞGEM Zirvesi, Technopolis tarafından Ankara'da düzenlenen İnkubatör Konferansı, İzmir Ekonomi Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen Uluslararası Girişimcilik Kongresi, Global Girişimcilik Haftası etkinlikleri kapsamında İstanbul'da düzenlenen Girişimcilik Forumu, Başbakanlık tarafından İstanbul'da düzenlenen

Girişimcilik Zirvesi gibi çok sayıda etkinliğe katılım sağlandı. Kuluçka merkezleri konusunda teknik bilgi ve kapasitenin geliştirilebilmesi için Ajans uzmanlarına yönelik iki günlük eğitim organize edildi.

Girişimcilere finansal destek sağlayan kurum ve kuruluşların incelenmesi açısından Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı ziyaretleri gerçekleştirildi, verilen desteklerle ilgili bilgi alındı. Ayrıca bu kuruluşlara anket uygulaması yapılarak mevcut durumun ve bugüne kadar verilen girişimcilik desteklerinin tespiti sağlandı. Bu desteklerin artırılmasına yönelik faaliyet planı hazırlandı.



İzmir Ekonomi Üniversitesi Embryonx birimi ile bölgede girişimciliğin geliştirilmesine yönelik bir destek modeli oluşturulması çalışmaları yürütüldü. Mevzuatın girişimcilik desteklerine yönelik değerlendirmesi yapıldı ve değişiklik önerileri hazırlandı. MIT Enterprise Forum Türkiye

(MITEF) tarafından organize edilen İş Planı yarışması ile Özyeğin Üniversitesi tarafından yürütülen "birFIKRİNmiVAR?" yarışmasının bölgede duyurulmasına yönelik çalışmalar yapıldı. Ashoka Endeavor ve MITEF modelleri inceleme ziyareti gerçekleştirildi.

İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri



Yararlanıcılara Yapılan Ziyaretler

2011 yılında 2009 Yılı TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek Programı'na ait 35 projenin çalışmaları devam ederken, TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı'na ait 63 projenin çalışmaları tamamlandı. Bunun yanı sıra, Temmuz ayı itibarıyla sözleşmeleri imzalanarak uygulamasına başlanılan 2010 yılı Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı'na ait 45 proje ile Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı'na ait 15 projenin izleme faaliyetleri sürdürüldü. 2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Mali Destek Programı kapsamında 8 adet projenin çalışmalarına devam edildi.

Bu kapsamda projelerin Ön Ödeme, Ara Rapor İnceleme ve Onay, Ara Ödeme, Nihai Rapor İnceleme ve Onay, Nihai Ödeme, Ara İzleme Ziyaretleri, Nihai İzleme Ziyaretleri, Satın Alma Süreçlerinin Takibi, İhale Şartnamelerinin İncelenmesi İşlemleri, İhale İzleme Ziyaretleri, Bildirim Mektubu İşlemleri, Zeyilname İşlemleri, Görünürlük faaliyetleri gibi çalışmalar yürütüldü.

Bu faaliyetlerin etkin bir şekilde yürütülmesi için, yararlanıcılara yapılan ziyaretler dışında, yararlanıcıların Ajansı ziyaret etmeleri ve izleme uzmanları ile bilgi alışverişinde bulunmaları sağlandı.

Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler

2011 yılı sonu itibarıyla, TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 65 adet proje için 7.260.644,00 ₺, TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek Programı kapsamında 37 adet proje için 4.813.857,20 ₺ ön ödeme yapıldı. TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 51 adet proje için 5.744.166,92 ₺, TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek Programı kapsamında 18 adet proje için, 2.246.174,46 ₺; toplamda 7.990.341,14 ₺ ara ödeme gerçekleştirildi. Bu ödemeler öncesinde iki programdan toplam 69 projenin Ara Rapor İnceleme ve Onay İşlemleri tamamlandı.

Aynı dönem itibarıyla, 2009 Mali Destek Programları kapsamında toplam 83 projenin Nihai Rapor İnceleme ve Onay İşlemleri tamamlandı. TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 62 adet proje için 4.469.677,42 ₺, TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek Programı kapsamında 21 adet proje için 1.619.317,63 ₺ nihai ödeme yapıldı.

2011 yılında, TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 17.252.548,46 ₺, TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek Programı kapsamında ise 8.679.349,29 ₺ toplam ödeme gerçekleştirildi.

2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında ise, destek sözleşmelerinin genel olarak tamamına yakınının imzalandığı 2011 yılı Temmuz ayından başlayarak, Aralık ayı sonuna kadar geçen dönemde, TR31/10/KE01 Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı kapsamında 39 adet proje için 2.224.418,80 ₺ ön ödeme, 9 proje için 669.594,58 ₺ ara ödeme ve 2 proje için 90.784,25 ₺ nihai ödeme yapıldı.

TR31/10/TRE01 Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında ise 8 adet proje için 880.385,00 ₺ ön ödeme, 126.168,00 ₺ ara ödeme yapıldı.

2011 yıl sonu itibarı ile, TR31/10/KE01 Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı kapsamında 2.984.797,63 ₺, TR31/10/TRE01 Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında ise 1.006.553,00 ₺ toplam ödeme yapıldı.

Bu çerçevede, arka sayfadaki tabloda da izlenebildiği üzere, 2009 ve 2010 yıllarına ait 4 mali destek programı kapsamındaki projelere, 321 adet ödeme işlemi sonucunda toplam 30.214.002,38 ₺ ödeme gerçekleştirildi.

2009 ve 2010 yıllarına ait 4 mali destek programı kapsamındaki projelere toplam 30.214.002,38 ₺ ödeme gerçekleştirildi.

2010 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında ise 2011 Aralık ayı sonu itibariyle 8 adet projeye 256.669,00 ₺ tutarında ön ödeme, 34.085,00 ₺ tutarında nihai ödeme yapıldı.

Tablo 20: İzleme Değerlendirme Birimi 2011 Yılı Sonu İtibariyle Proje Ödemeleri Tablosu

Mali Destek Programı	Ön Ödeme		Ara Ödeme		Nihai Ödeme		Toplam	
	Adet	₺	Adet	₺	Adet	₺	Adet	₺
Tarım ve Kırsal Kalkınma (2009)	65	7.260.644,00	51	5.744.166,92	62	4.247.737,54	178	17.252.548,46
Turizm ve Çevre (2009)	37	4.813.857,20	18	2.246.174,46	21	1.619.317,63	76	8.679.349,29
Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik (2010)	39	2.224.418,80	9	669.594,58	2	90.784,25	50	2.984.797,63
Turizmde Rekabet Edilebilirlik ve Yenilik (2010)	7	880.385	1	126.168,00			8	1.006.553,00
Doğrudan Faaliyet Desteği Programı	8	256.669,00			1	34.085,00	9	290.754,00
Toplam	156	15.435.974,00	79	8.786.103,96	84	5.991.924,42	321	30.214.002,38

İzleme Ziyareti Faaliyetleri

2011 yılında TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı ve TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek Programı kapsamındaki projelere 120 İlk İzleme Ziyareti, 205 Ara İzleme Ziyareti, 95 Nihai İzleme Ziyareti olmak üzere toplam 420 izleme ziyareti yapıldı. Bu ziyaretlerde proje kapsamında yapılan faaliyetlerin kontrolleri yanı sıra bunlara ait Ekipman Kontrolleri, Yapım İşleri Kontrolleri, Hizmet Kalitesi kontrolleri gerçekleştirildi.

Temmuz ayından sonra, TR31/10/KE01 Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali Destek Programı ve TR31/10/TRE01 Turizmde Rekabet Edilebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamında 63 ön izleme, 48 İlk İzleme Ziyareti ve 34 Ara İzleme ziyareti gerçekleştirildi. Buna göre 2009 ve 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında toplam 565 izleme ziyareti gerçekleştirildi.

2009 ve 2010 yılı Mali Destek Programları kapsamında toplam **565 izleme ziyareti gerçekleştirildi**. Projelerin Satın alma Esas ve Usullerine uygun yürütülmesi için **79 İhale Ziyareti** yapıldı.



İzleme Ziyaretleri Yapım İşleri Kontrol Faaliyetleri

Aynı dönem içerisinde, TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı ve TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek Programı kapsamındaki projelere toplam 55 İhale Ziyareti, Temmuz-Aralık 2011 döneminde TR31/10/KE01 Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik Mali

Destek Programı ve TR31/10/TRE01 Turizmde Rekabet Edilebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programı kapsamındaki projelere ise 24 İhale Ziyaretine gözlemci olarak katılım sağlandı. Projeler kapsamındaki bu ihalelerin Satın alma Esas ve Usulleri'ne uygun yürütülmesi için gerekli çalışmalar yürütüldü.

TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı ve TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek Programı kapsamındaki projelerin Ara Rapor ve Ödeme dönemleri, 2010 yılı Mali Destek Programlarının ise İlk İzleme dön-

emleri olması nedeniyle, yararlanıcılara Ajans içerisinde veya proje ofislerinde raporlama, satın alma, faaliyet takviminin planlaması ile ilgili toplantılar yapılarak bilgi verildi.

İzleme ziyaretlerinin yanı sıra, projeler kapsamındaki Açılış Törenleri gibi görünürlük faaliyetlerine katılım sağlandı ve bu faaliyetlerde Ajansın destekleyici kuruluş olarak görünürlüğü ve tanınırlığına katkıda bulunuldu.



Proje Görünürlük Faaliyetlerine Katılım

Tablo 21: Mali Destek Programlarına İlişkin İzleme Faaliyetleri

Program	İlk İzleme	Ara İzleme	Nihai İzleme	İhale Ziyareti
Tarım ve Kırsal Kalkınma (2009)	65	110	65	42
Turizm ve Çevre (2009)	55	95	30	13
Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik (2010)	33	24	5	18
Turizmde Rekabet Edilebilirlik ve Yenilik (2010)	15	10		6
Toplam	168	239	100	79



Sözleşme Değişiklikleri İle İlgili Faaliyetler

Projelerin yapısı itibarıyla dinamik bir karakterde olması, proje faaliyetlerinde ve bütçesinde proje hazırlık aşamasında öngörülemeyen bir takım durumların ortaya çıkması sonucunu doğurmaktadır. Bu nedenle, yararlanıcı tarafından iletilen destek sözleşmesine ilişkin **Bildirim Mektupları ve Zeyilname Talepleri**, projenin ve mali destek programının öncelikleri ve hedefleri ile uyumluluğu itibarıyla değerlendirildi. Bu kapsamda 2011 yılında TR31/09/TRM01 Tarım ve Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı ve TR31/09/TC01 Turizm ve Çevre Mali Destek

Programı kapsamındaki projelerin sözleşmelerine ait küçük değişiklikleri içeren **149 adet Bildirim Mektubu** alındı ve değerlendirildi.

Projelerin sözleşmelerine ait büyük değişiklikleri içeren Zeyilname Talepleri 2009 Yılı Mali Destek Programları için **142 adet**, 2010 yılı Mali Destek Programı kapsamındaki projeler için **28 adet** olarak alındı ve birim bünyesinde oluşturulan Zeyilname Komisyonu tarafından incelenerek, sonuçlandırıldı.

Tablo 22: Mali Destek Programlarına İlişkin Sözleşme Değişiklikleri İle İlgili Faaliyetler

Program	Bildirim Mektubu	Zeyilname Talebi
Tarım ve Kırsal Kalkınma (2009)	88	81
Turizm ve Çevre (2009)	61	61
Kırsalda Ekonomik Çeşitlilik (2010)	29	19
Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik (2010)	10	9
Toplam	188	180

Etki Değerlendirmesi Faaliyetleri

2008 yılı Mali Destek Programlarının (Sosyal Kalkınma ve KOBİ) sosyoekonomik etkilerini ölçmek ve istihdam, beceri kazandırma ve kurumsal kapasite geliştirme gibi başlıklarda ortaya çıkardığı somut çıktıları analiz ederek, bundan sonraki mali destek programlarını analiz sonuçları çerçevesinde yeniden biçimlendirmek amacıyla etki değerlendirme çalışmaları başlatıldı. Bu etkileri belirlemede kullanılacak verilerin elde edilmesi amacı ile TÜİK İzmir Bölge Müdürlüğü ile bir protokol imzalandı. Protokol ile yapılması planlanan anket çalışmasının kapsamı belirlendi. Her iki mali destek programı için iki ayrı yararlanıcı ve karşılaştırma grubu soru kağıtları hazırlanıp TÜİK ile anket soru kağıtlarının son hali verildi. Saha çalışması sonucunda rapor teslim alındı.



Yatırım Tanıtım ve Destekleme Faaliyetleri

Yatırım tanıtım ve destekleme faaliyetleri kapsamında 2011 yılında 185 firma ile görüşme yapıldı, 63 yatırım projesi takip edildi, 6 yurtdışı yatırım ve tanıtım turu düzenlendi, yatırım ve tanıtım turlarında 122 firmaya ulaşıldı, yurtdışından gelen 12 heyet için program gerçekleştirildi. 7 yatırım sonuçlandırılarak İzmir’de 212 kişilik yeni istihdam ve 32 milyon EURO yatırım gerçekleştirilmesi sağlandı.

Tablo 23: Yürütülen Tanıtım Faaliyetleri (2011 Yılı)

Faaliyetler	Bilgiler
Gelen Yurtdışı Heyet Sayısı	12
Görüşülen Firma Sayısı	185
İlgilenilen Yatırım Projeleri Sayısı	63
Tanıtım Turlarında Ulaşılan Firma Sayısı	122
Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	2
Yatırım ve Tanıtım Turu Sayısı	6
Seminer/Panel Katılım Sayısı	8
Sonuçlanan Yatırım Sayısı (Kiasa Co, Hamon Termal, Fatma Yüksel Tavuk Çiftliği, Büyük Okyanus Süt İşletmesi, Europe Cycle Company-Bimaş Ortaklığı, Siemens-Üstek Ortaklığı, Yunus Karaoğlu Çiçir Fabrikası)	7
İstihdam	212
Yatırım Tutarı	32 Milyon EURO

2008 yılından itibaren gerçekleştirilen çalışmalar ile toplamda **14 yatırım sonuçlandırıldı, 2.432 kişilik yeni istihdam ve 485 milyon EURO yatırım** sağlandı.

Strateji Çalışmaları

Yatırım Tanıtım Stratejisi

Bölgeye yatırım konusunda ıslık tutacak, belirlenen beş stratejik sektörün hangi alanlarında yatırım yapılmasının uygun olduğunu ortaya koyacak, dünya trendleri (sermaye akışı, yatırıma hazır şirketler vb.) çerçevesinde sektörel bir önceliklendirme yapılmasına olanak sağlayacak bütüncül bir çalışmanın ilk çıktısı olan Yatırım Tanıtım Stratejisi tamamlandı. Yatırım Tanıtım Stratejisi, daha önce hazırlanan Kentsel Pazarlama Stratejisi ve Kümelenme Stratejisi çalışmalarının yatırım olarak geri dönüşüne zemin hazırlayacak, kurulması planlanan yurtdışı temsilcilik sisteminde İZKA temsilcilerinin operasyonel prosedürlerini tanımlayacak ve başarı kriterleri ile kaynak ihtiyacını tespit edebilecek bir çalışma niteliğindedir.

Yatırım tanıtım stratejisinin operasyonel programı da Temmuz ayı içerisinde tamamlandı. Operasyonel plan taslak metninde, İZKA YDO için öneri organizasyon şeması, birim çalışanlarının görev ve rol dağılımları, taslak pazarlama planı, temsilcilik ve yatırım tanıtım turlarının odak ve biçimleri, yatırımcı hedefleme yaklaşımı ve kullanılacak araçlara ilişkin tavsiyeler yer aldı.

İzmir - İstanbul Kıyaslama Çalışması

Yatırımcıların İzmir ve İstanbul ile ilgili temel düzeyde bilgi sahibi olmaları ve yatırım için gerekli olan ekonomik ve sosyal yapıları, İzmir’in öncelikli olduğu sektörlerdeki istihdam ve ortalama ücret düzeyi gibi bilgilere ulaşmalarını sağlamak amacı ile bir kıyaslama çalışması yapıldı.

Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Essen E-World Enerji ve Su Fuarı

Essen Ekonomik Kalkınma Ajansı’nın daveti üzerine İzmir’in yatırım olanaklarını tanıtmak üzere Şubat ayında Almanya’nın Essen şehrinde düzenlenen E-World Enerji ve Su Fuarına ziyaretçi olarak katılım gerçekleştirildi. Fuar, yenilenebilir enerji sektöründe büyük yatırımcı firmalara ulaşma imkânı sağladı. Fuarda ziyaret edilen yatırımcı firmalardan bazıları, detaylı bilgi verilmesi için Almanya Yatırım Tanıtım turu kapsamına alındı.



Essen E-World Enerji ve Su Fuarı

CEBIT 2011 Fuarı

1-5 Mart 2011 tarihleri arasında Almanya'nın Hannover şehrinde düzenlenen CEBIT Sanayi Fuarı'na stand ile katılım sağlandı. Türkiye'den 100 firmanın katıldığı fuarda, başta Alman, Çin, Hintli firmalar olmak üzere 80 firma ile görüşme gerçekleştirildi; İzmir ve potansiyel yatırım alanları hakkında bilgilendirme yapıldı.

Almanya Yatırım Tanıtım Turu

CEBIT 2011 Hannover Teknoloji Fuarı'ndan sonra, bir haftalık zaman diliminde Almanya'da yerleşik firma, kurum ve kişilerle görüşmeleri kapsayan bir yatırım tanıtım turu yapıldı. Almanya'da ekonominin en çok geliştiği Bremen, Duesseldorf ve Essen şehirlerinde 20 civarı firma, kuruluş ve dernekle görüşüldü. Ziyaretler sırasında Bremen ve Essen Kalkınma Ajansları'ndan da katılımlar oldu. Türkiye ve İzmir hakkında sunumlar yapılan toplantılarda firmalara İzmir'in yatırım açısından güçlü yönleri anlatıldı.

Hollanda Yatırım Tanıtım Turu

Nisan ayı sonunda bir hafta süren Hollanda Yatırım Tanıtım Turu kapsamında yatırımcı firmalar ve yatırımcı şirketlere ulaşabilecek çeşitli kurum ve kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirildi. Bisiklet üretimi, süt işleme, havalandırma-iklimlendirme-soğutma ve rüzgar türbin üretimi gibi hedef sektörlerde faaliyet gösteren firmalar ile bağlantı kuruldu. Türkiye ve İzmir hakkında sunumlar yapılan toplantılarda İzmir'in yatırım açısından güçlü yönleri anlatıldı ve firmalar yatırıma çağrıldı.

Fransa Yatırım Tanıtım Turu

Mayıs ayı sonunda Paris'e dört günlük Yatırım Tanıtım Turu düzenlendi. Randevu alınan firmalar, dernekler ve resmi makamlara ziyaretler düzenlendi. Paris Ticaret Odası ve Paris Kalkınma Ajansı ile karşılıklı işbirliği noktaları belirlendi. Görüşülen firmalara İzmir tanıtıldı ve yatırım avantajları anlatıldı.



Hindistan Yatırım Tanıtım Turu

Çin Yatırım Tanıtım Turu

Yatırım tanıtım turu öncesinde İzmir'in sunduğu olanaklarla uyumlu yatırımcı adaylarının tespiti ve randevuların alınmasına ilişkin çalışmalar yapıldı. Randevuların alınması sonrasında firmalara özel sunumlar hazırlandı. 8 Ekim-19 Ekim 2011 tarihleri arasında düzenlenen Yatırım ve Tanıtım turu kapsamında Çin'in Nanjing, Wuhan, Şanghay, Zheijang ve Pekin şehirlerinde 15'i özel şirket olmak üzere toplam 22 görüşme gerçekleştirildi.

İngiltere Yatırım Tanıtım Turu

Kasım ayının son haftasında Londra'da yatırım tanıtım temalarında bulunuldu. Bu temaslar sırasında Londra Ticaret ve Sanayi Odası, Otomobil Sanayicileri Derneği, ISPAT Temsilciliği, Uluslararası Yatırım Danışmanları, Türk-İngiliz Ticaret Odası ve birçok firmayla toplantılar yapıldı. Haziran 2012 içinde İngiliz bir heyetin İzmir'de temaslarda bulunması için Türk-İngiliz Ticaret Odası ile taslak bir program üzerinde çalışıldı.

Hindistan Yatırım Tanıtım Turu

19-23 Aralık 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen Hindistan Yatırım Tanıtım Turu kapsamında çeşitli görüşmeler ve temalar sağlandı. Tanıtım turu sonrasında, yapılan görüşmeleri ve ilerlemeleri anlatılan ayrıntılı rapor sunuldu.

CEO Club Toplantısı

2 Kasım 2011 tarihinde İstanbul'da düzenlenen Capital CEO Club Toplantısına İzmir'in yatırım olanaklarına ilişkin tanıtım gerçekleştirilmesi amacıyla katılım sağlandı. Capital ve Ekonomist organizasyonu ile gerçekleştirilen Türk İşadamlarına yönelik toplantıda İzmir'in tanıtım olanakları İZKA Genel Sekreteri Dr. Ergüder Can tarafından aktarıldı.

WAIPA World Investment Conference 2011

WAIPA 1995 yılında İsviçre'nin Cenevre kentinde kurulmuş, üyeleri ulusal ve bölgesel kalkınma ajansları olan bir kuruluştur. Hali hazırda 160 ülkeden 250'nin üzerinde üyesi olan WAIPA, 2011 yılı genel toplantısını 5-6 Eylül tarihlerinde düzenledi. İZKA konferansa Genel Sekreter ve uzman düzeyinde katılım sağladı. Doğrudan Yabancı Yatırım temalı toplantıda konuşmacı olarak akademisyenler, özel sektörden üst düzey yöneticiler ve WAIPA bünyesinden temsilciler yer aldı.



CEO Club Toplantısı

Hollanda Ticaret Heyeti İkili Görüşmeleri

Hollanda Hükümeti'nin önderliğindeki heyetle birlikte İzmir'e gelen süt endüstrisi ve hayvancılık konusunda danışmanlık hizmeti veren bir firma ile güneş enerjisi sektöründe faaliyet gösteren bir firmaya İzmir'in yatırım olanakları ve İZKA yatırım destek faaliyetleri hakkında bilgi verildi.

Yatırım Destek ve İzleme Faaliyetleri

Kiasa Co Firması

İran menşeli Kiasa Co, petrol, gaz ve petrokimya sanayilerinde kullanılan ekipmanların dizayn ve imalatı konularında faaliyet gösteren bir mühendislik firmasıdır. Yurtdışı yatırım faaliyetleri kapsamında İzmir'i değerlendirmek isteyen firmaya Şubat ayı içinde bir İzmir ziyareti organize edildi. Ziyaret sonrası firmanın İzmir'de yatırım için fabrika yeri talebi oldu. Nisan ayında İzmir'e tekrar gelen firma yetkilileri ile fabrika yerlerine, şirket kuruluşu için bazı hukuk bürolarına, potansiyel tedarikçi İzmir firmalarına ve de firma yöneticilerine uygun konut alternatiflerine yönelik ziyaretler gerçekleştirildi. Kiasa firması ile yerel bir firma yapılan eşleştirme çalışmaları neticesinde iki firma ortaklık kurmaya karar verdiler. Ortak şirket kuruluşuna ilişkin işlemler yine İZKA koordinasyonu ve kolaylaştırıcılığında başlatıldı. Firma yetkilileri ile İzmirli bir hukuk firması arasında anlaşma yapılarak şirket kuruluş çalışmaları tamamlandı. Temmuz ayı içerisinde firmanın Türkiye'de tescil edilen yeni şirketi olan Kiatork'a ait internet sitesi tasarımı için İzmirli bir firma ile anlaşma yapması sağlandı. Yılsonu itibarıyla firmanın ofisi belirlenerek personel arayışı içerisine girildi.

Rekkof N.V. Firması

Hollanda'dan gelen Rekkof firma temsilcilerinin partner arayışları kapsamında ESBAŞ'ın düzenlediği programa katılımları sağlandı. Toplantıda İzmirli tasarım firmaları, üniversiteler ve Kale Grubu tarafından tanıtıcı sunumlar yapıldı.

Bimaş Firması

Firma, yılda 30 bin adet bisiklet üretimi gerçekleştirmektedir. Yurtdışı satışları bulunmayan firmaya bu sektörde faaliyet gösteren ortak arayışındaki bir yurtdışı firma ile ortaklık kurulması için destek sağlandı. Olası ortaklık için iki firma yetkilileri Mayıs ayında Bimaş'ın Kemalpaşa'daki tesislerinde bir araya getirildi. Ayrıca ESBAŞ'a gidilerek uygun fabrika binası araştırıldı. Bundan sonraki süreçte her iki firmanın da ortaklık konusunda fikir birliğine vardığı anlaşıldı.

Büyük Okyanus Firması

İzmir'de süt işleme tesisi kurmak üzere başvuran firma sahipleri ile görüşme yapıldı. Ardından bir



Kiasa Co Firması Yatırım Destek Faaliyetleri

İZKA ile investinizmir.com internet sitesi üzerinden iletişime geçen **Kiasa Co firması** İran dışında yatırım yapmak için İzmir'i de değerlendirmek istediğini bildirdi, yürütülen tanıtım ve yatırım destek çalışmaları sonucunda firma **İzmir'de bir ortak ile şirket kurdu.**



program dahilinde Torbalı, Tire, Ödemiş, Bergama bölgelerine ziyarette bulunuldu. Öncelikle bölgedeki süt işleme tesislerine gidildi, daha sonra Tire Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü'nden bilgi alındı. Firmanın Tarım Bakanlığı Kırsal kalkınma programına başvurusu için destek sağlandı. Sonuç olarak yatırımcı Torbalı İTOB OSB'de arazi alarak yatırım sürecini başlattı.

Hamon Termal ve Çevre Sistemleri

Belçika menşeli termik santraller ve büyük fırınlı yerlerde buharın soğutulup yoğunlaşmasını sağlayan sistemlerin projesini ve montajını yapan bir firma olan Hamon Termal, Türkiye ofisini İzmir Kalkınma Ajansı yatırım tanıtımı ve desteği faaliyetlerinin katkıları ile İzmir'de açmaya karar verdi. Firma ofis yerini belirleyerek Ekim ayı içerisinde şirket kurulumu faaliyetleri tamamlandı.

Fatma Yüksel Tavuk Çiftliği

Firma, Banvit A.Ş. ile yapılan anlaşma neticesinde büyük ölçekli bir tavuk çiftliği projesi gerçekleştirdi. İnşaat aşamasına geçilecek olan yatırım için destek sunmaya devam edilmektedir.

Mısır Menşeli Firma

Denizcilik sektöründe faaliyet gösteren Mısırlı firma, İzmir'de deniz taşıtları bakım ve onarımlar konusunda bir yatırım kararı aldı. Konu ile ilgili Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile irtibata geçen firma İzmir ile ilgilendiği için İZKA'ya yönlendirildi. Yatırımcının İzmir ve yatırım ortamına ilişkin çeşitli sorularına cevap verildi.

Royal Vopak Firması

Hollanda menşeli sıvı tank depoculuğu işi yapan firmanın Kocaeli'nde bir yatırımı mevcuttur. Firma yetkilileri tarafından yapılan ziyarette şirketin İzmir için planları ve İZKA'nın firma için neler yapabileceği görüldü.

Yunan Menşeli İnşaat Firması

Merkezi Yunanistan'da olan inşaat projeleri ile uğraşan firmaya ziyaretlerinde, İZKA faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapıldı. Ayrıca, yatırım konusunda istekleri doğrultusunda detaylı araştırmalar yapıp iletildi. Firma yatırım kararını tekrar gözden geçirmekte ve konu ile ilgili takip devam etmektedir.

Atlas Enerji Danışmanlığı Ziyareti

Hollanda yatırım tanıtım turu kapsamında tanınılan ve yenilenebilir enerji sektöründe girişimleri olan, firma sahibi 26-27 Mayıs tarihlerinde ziyaret gerçekleştirdi. Biyogaz tesisi kurulumu için tavukçuluk sektöründeki firmalarla ve büyükbaş hayvancılık işletmeleri ile yatırımcının görüşmesi sağlandı.

Hipokrat A.Ş.

2010 yılı içerisinde temas kurulan Çin menşeli Genertec Grubu'nun yönelttiği sorularla ilgili yapılan araştırmalar çerçevesinde, grubun faaliyet alanları içinde yer alan sektör ile ilgili İzmirli Hipokrat firması ziyaret edildi. Genel Müdür düzeyinde gerçekleşen görüşmede, firmanın tarihçesi, faaliyetleri, kapasitesi ve ürünleri hakkında detaylı bilgi edinilerek olası ortaklık için yabancı firmaya iletili.

AR-GE Yazılım Firması Talebi

Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından paylaşılan Alman menşeli potansiyel yatırımcı firmanın talep ve sorularına ilişkin saha araştırması yapıldı. Bu kapsamda Urla Teknoloji Geliştirme Bölgesi ziyaret edilerek güncel bilgiler edinildi ve yatırımcıya iletilmek üzere Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'na iletili.

Çandarlı Resort - May Yapı

Dikili-Çandarlı'da yapılması planlanan otel yatırımları için 2009 yılından beri takip edilen Danimarka menşeli firmaya, inşaat konusunda gerekli olan araştırmalar yapıldı. Ayrıca yatırımcıya hukuki zeminde de yardımcı olmak üzere uluslararası inşaat sözleşmesi konularında uzman bir akademisyen sağlanarak destek verildi. Görüşmeler devam etmekte olup taraflar sözleşme imzalama aşamasına yaklaşmaktadırlar.

Ayen Enerji

Ayen Enerji'nin İzmir'de devam eden rüzgâr santrali yatırım süreçlerine destek verilmektedir. 2011 Ocak ayı içinde de firmadan gelen talebe istinaden, ÇED Raporu sürecinde yapılması gerekli toplantılara davet edecekleri yerel STK ve kurum listeleri oluşturularak firmaya sunuldu.

Hf Teknoloji Makina Sanayi

Yeni kurulmuş ve makine imalatı yapan firma, daha büyük kapasiteli bir yer ihtiyacı talebini bildirdi ve bu konuda teşvikler konusunda bilgi talep etti. Bu konularda sunulan desteğin yanı sıra, çeşitli sanayi bölgelerinde yapılan yer araştırma sonuçları firmaya bildirildi.

Call Center Projesi

Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı tarafından takip edilen konu ile ilgili olarak, ABD'li Call Center yatırımcısı için İzmir yatırım imkânlarını şirket özelinde ele alan özel bir dosya hazırlandı. Potansiyel yatırımcı finansman alanında faaliyet göstermekte olup 3600 kişilik istihdam planlamaktadır.

Çin Menşeli Biyomedikal Firması

Şubat ayı başında firmanın Yönetim Kurulu Başkanı başkanlığındaki heyet İZKA'yı ziyaret ederek İzmir ve sektörlle ilgili bilgi aldı. Geleneksel Çin ilaçları konusunda 50 kişilik AR-GE ekibiyle Çin Sağlık Bakanlığı'nca da onaylanan ilaçların üreticisi olan firma, Çin dışına açılmak için fırsatları araştırdı. Özellikle kanser tedavisinde olumlu sonuçlar alındığı klinik deneylerle kanıtlanmış ilacın üreticisi firmanın yetkilisi, 18 yıllık AR-GE birikimini dış ülkelere de taşımak ve pazarını genişletmek için İzmir'de bulunduklarını ifade etti.

İngiltere Menşeli Firma

Yaş sebze dış ticareti ile iştigal etmekte olan UK menşeli firma, Avrupa'daki ve Türkiye'deki müşterilerine yakın olmak amacıyla ESBAŞ'taki ihtalat ve ihracat koşulları, prosedürleri ve vergilendirme mevzuatı hakkında ayrıntılı bilgi talep etti. ESBAŞ Yönetimi ve ayrıca bölgede faaliyet gösteren lojistik ve gümrükleme firmalarının yetkilileri ile görüşülerek araştırma yapıldı ve firmaya istenilen bilgiler sunuldu.

Rüzgar Tribün Üreticisi Firması

Ocak ayı içerisinde İZKA tarafından ağırlanan Çinli heyet içinde yer alan firma yöneticisi, İzmir'de yatırım yapmak düşüncesi ile yenilenebilir enerji mevzuatı ve yatırım sahaları hakkında bilgi talep etti. Firma ile iletişim sürdürüldü. İzmir'e tekrar yönetici müdür seviyesinde gelmek isteyen firmanın, vize işlemi için davet mektubu hazırlanarak yollandı.

Yatırım Danışmanlık Firması

Otel, restoran ve eğlence sektörüne ilişkin yatırımlara danışmanlık yapan firmanın yönetici ve uzman düzeyinde iki yetkilisi ziyarette bulundu. Ajansla internet sitesi üzerinden iletişime geçen yetkililer, İzmir'de özellikle otel yatırımları için ortam araştırması için geldiklerini ilettiler ve buna ilişkin sorularını yönelttiler. Firmanın bir müşterisinin talebi üzerine fizibilite çalışması yapmak amacıyla İzmir'i ziyaret eden yetkililerin talepleri büyük ölçüde toplantıda karşılandı. Sonrasında detay bilgiler de araştırılarak söz konusu yetkililere iletili.

Biomax Technologies Şirketi

ISPAT tarafından yönlendirilen Singapur'da yerleşik firmanın yetkilisi Mart ayında İzmir'i ziyaret etti. Katı hayvan atığını bir gün içerisinde organik gübreye dönüştüren patenti yeni almış bir ürün geliştiren firma, bu ürünün Türkiye pazarını araştırmak ve uygun pazar ortamı bulunması durumunda yerel bir ortakla işbirliği kurmak amacındadır. Yetkilinin bölgedeki önde gelen tavukçuluk firmaları ile görüşmesi sağlandı.

Alman Menşeli Boya Firması

Özellikle rüzgâr tribün kanat boyasında dünya lideri konumunda olan Hamburg merkezli firmanın Türkiye sorumlusu ziyarette bulundu. Ajans faaliyetler hakkında bilgi verildi ve firmanın faaliyetleri hakkında bilgi alındı. Firmanın faaliyetleri takip edilmektedir.

ICT Yatırımcısı

Şirket teknoloji alanında faaliyet göstermektedir. CEBİT 2011 Hannover fuarında İzmir'deki Teknoparklar hakkında bir görüşme yapıldı. Firma tarafından Mart ayı içerisinde e-posta yoluyla sorulan sorular cevaplandı. Teknoparkın teknoloji altyapısı hakkında bilgilendirme yapıldı.

Yenilenebilir Enerji Firması Proje Takibi

Almanya Yatırım Tanıtım Turunda ziyaret edilen enerji sektöründe faaliyet gösteren firma İzmir'de Yenilenebilir Enerji potansiyeli hakkında bilgilendirme yapılmıştı. Yapılan bu görüşmelerin sonucu firma İzmir'de faaliyet gösteren RES üretici lisansı olan ve proje yapan firmalarla görüşürme kararı alındı ve bunların ilki gerçekleştirildi.

İş Makineleri Üreticisi Firma

ISPAT tarafından koordine edilen yatırımcının İzmir'de kuracağı fabrikada istihdam edilmek üzere aradığı belli özelliklerdeki personele ilişkin araştırma yapıldı. Uygun olabilecek özgeçmişlerden oluşturulan dosya kendilerine intikal ettirildi.

Medikal Firması

Firma yöneticileri ile görüşme yapıldı. Fransız bir ortakla çalışmayı düşünen firma, yapılacak yatırım ile ilgili bilgi verdi. Firmaya İZKA faaliyetleri anlatıldı, ortak gerçekleştirilebilecek faaliyetler hakkında görüşüldü.

Yunan Menşeli Meyve Suyu Firması

Seferihisar'da bir yatırım planlayan, Yunanistan'da meyve suyu üretim konusunda faaliyet gösteren firmanın ortakları ve Seferihisar Belediye Başkanı katılımı ile Eylül ayında bir toplantı gerçekleştirildi. Daha sonra yatırımcılara yatırım yapabilecekleri uygun yer gösterildi. Yatırımcı firma ilerleyen dönemlerde İzmir'e tekrar gelerek yatırım projesini tamamlamak istediğini bildirdi.

Hong Kong Menşeli Firma

Hong Kong'da faaliyet gösteren firma İzmir Serbest Bölge'de, kahve makineleri montajını yaparak Avrupa Pazarına satmak istemektedir. Firmanın Hong Kong başkonsolosumuz aracılığı ile yapılan bilgi talepleri cevaplanmış olup konunun takibi devam etmektedir.

İnşaat Sektörü Firma Görüşmeleri

İzmir'de planlanan inşaat yatırımları için, Finlandiya Yatırım Tanıtım Turu'nda bağlantı kurulan İzmirli işadamı ile birer toplantı organize edildi. İlerleyen dönemlerde İzmir'e gelecek büyük yatırımlarda ortaklık konuları görüşüldü. Taraflar arasındaki görüşmeler İZKA koordinatörlüğünde devam etmektedir.

İzmir Menşeli İnşaat Firması

Yabancı ortakları ile gayrimenkul ve inşaat sektöründe iş yapmak isteyen İzmirli firmaya, yabancı sermayeli şirketlerin mülk edinmesi süreci ile ilgili bilgi sağlandı. Konuyla ilgili genelge, yönetmelik ve ilgili kanun firma yetkilileri ile paylaşıldı.

Larth Havlu Radyatör Firması

Larth Havlu Radyatör firması, Torbalı'daki yatırımında yaşadıkları problemleri çözmek için yer arayışlarına istinaden, Ege Serbest Bölge'de yer bakıldı. Larth'ın bağlı olduğu Atlantic Group yönetim kurulu başkanı da Fransa'dan gelerek, birlikte ESBAŞ'a bir ziyaret gerçekleştirdi. İzmir Büyükşehir Belediyesi'nde İmar İşleri Daire Başkanlığı ve İmar İşleri Şube Müdürlüğü nezdinde de görüşmelere katılım sağlandı.

Mahmoud Aroujian Görüşmesi

Londra'da faaliyet gösteren Mahmoud Aroujian, portföyündeki yatırımcılar için uygun yatırım yerleri ve alanları arayan bir yatırım danışmanıdır. İngiltere'deki başkonsolosluğumuz ve ISPAT aracılığı ile bizimle iletişime geçen Aroujian'a, İzmir'in potansiyel yatırım alanları ve önemli sektörleri ile ilgili bilgilendirme yapmak amaçlı telekonferanslar düzenlendi.

Wuhan Sunhy Biology Firması

Çin'in Wuhan ilinde faaliyet gösteren Sunhy Biology Firması, İzmir'de enzim üretimi yatırım imkânlarını araştırmaktadır. İzmir'de enzim üretimi yapan firmalar ve kullanılan alanlar ile ilgili detay bilgi isteyen ve sorular soran firmaya, detaylı bilgiler verildi. Firma ile Ekim ayında yapılacak Çin Yatırım tanıtım turunda görüşüldü. Firma, 7-10 Aralık 2011 tarihleri arasında İzmir'e ziyaret gerçekleştirecek çeşitli firmalarla görüştürüldü.

Yunus Karaoğlan - Çırcır Fabrikası Yatırımı

Balıkesir menşeli iki yatırımcı, İzmir Bergama ilçesinde bir pamuk çırcır fabrikası yatırımı yapmak için araştırmalara başladı. Konu ile ilgili Temmuz ayı içerisinde iletişime geçen yatırımcılara yer, proje hazırlama ve mali destekler konularında bilgilendirme yapıldı. Temmuz ayından beri çalışmalara devam edilen çırcır fabrikası açılması için arazi arama çalışmaları tamamlandı. Araziler yatırımcıya gösterildi, gerekli kişilerle irtibat kurması sağlandı. Yıl sonu itibarıyla depo olarak kullanılabilecek yer belirlendi, fabrika için arazi arayışları devam etmektedir.

Yunan Menşeli IT Firması

Yunanistan pazarına yönelik olarak online seya-

hat, otel ve etkinlik bileti satışı konusunda uzmanlaşmış IT firmasının İzmir'de yapmayı düşündüğü yatırım için görüşme yapıldı. Firmaya seyahat acentesi ruhsatı, şirket kuruluşu hakkında bilgi sağlandı.

Siemens Enerji Heyeti

12-13 Eylül 2011 tarihinde Siemens firmasının Berlin fabrikasından yetkililer ile Türk yöneticilerden oluşan bir heyet için İzmir'de program yapıldı. Heyet, İzmirli KOBİ'lerle bir araya getirildi, bu KOBİ'lerin üretim süreç ve kalitelerini yerinde görmeleri ve değerlendirmeleri sağlandı. Uygun teknik şartlarda bir üretim yerinin faaliyete geçirilmesi beklentisi çerçevesinde Ege Serbest Bölge ve Torbalı'da olmak üzere iki adet hazır tesis de ziyaret edildi. Bu süreçte Alman heyet İzmirli firmanın kalite sistemini yerinde görmek için İzmir'i ziyaret ettiler. Aralık ayı içerisinde Serbest Bölge'ye ortak bir yatırım yapılması kararı alındı.

Sabun ve Kozmetik Firması

İstanbul menşeli olan firma İzmir'de sabun ve kozmetik üretimini kapsayan bir yatırım planlamaktadır. İlk aşamada pilot olarak küçük ölçekli bir yerde yatırım yapmayı planlayan firma 2013 yılında faaliyetlerini daha büyük ölçekli bir fabrikada devam ettirmeyi amaçlamaktadır. Konu ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.

Enercon Aero Rüzgar Endüstrisi Firması

Alman dünya devlerinden olan firma ESBAŞ'taki mevcut üretim tesislerine ek olarak yeni yatırım planlamaktadır. Firma genel müdürü ile görüşülerek, talepleri doğrultusunda OSB'lerde yer arayışı yapıldı. Talepleri karşılayacak en uygun yer Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde bulundu ve firma ile birlikte bölgeye bir ziyaret gerçekleştirildi. Eylül ayı sonu itibarıyla genel müdürlük söz konusu yerle ilgili dosyayı Almanya merkeze sundu ve yıl sonu itibarı ile oradan gelecek cevap beklenmektedir.

Hindistan Firması

Hindistan menşeli firmanın İzmir'de Serbest Bölge'de yatırım yapmak ile ilgili sorularına cevap verildi. Yatırım takibi devam etmektedir.

HMT Firması Açılışı

Amerika'nın ünlü tank üretici firmalarından olan HMT Firması üretim merkezi olarak ESBAŞ'ı tercih etti. 3 Ekim tarihinde firma ile bir görüşme yapıldı. Firma faaliyetleri hakkında bilgi alındı. 21 Ekim'de açılışı yapılacak firma için protokol çalışmasında bulunuldu.

Yunan Bisiklet Yatırımcısı

Yunanistan'da 50 yıldır bisiklet imalatı yapan ve satış ağı bulunan firmanın yetkilisi ile toplantı yapıldı. Toplantıda İzmir'in yatırım olanaklarının ve teşvikler hakkında bilgiler aktarıldı. Yatırımcının talebi üzerine EBSO ve İZTO yetkilileri ile toplantı organizasyonları gerçekleştirildi. Firmanın İzmir yatırımı hakkında yatırımcı ile temaslara devam edilmektedir.

Dijital Arşiv Firması

Söz konusu bilişim firması kağıtsız ofis ve dijital arşiv konusunda çalışan bir yazılım ve outsourcing firması olup Türkiye pazarının %90'ına sahiptir. Yeni merkezlerini İzmir'de açmak isteyen firmaya İzmir'de uygun OSB'lerdeki arsa ve fiyat bilgileri, ilk etapta yerleşebilecekleri geçici ofis bulunması, yatırım maliyetlerine etki eden personel servisi aracı vb. maliyetlerle ilgili çalışma yapılması gibi konularda destek sağlandı. Yılsonu itibarı ile firmanın takibine devam edilmektedir.

Vagon Üreticisi Firma

Çinli vagon üreticisi olan firma ile bağlantıya geçilmiş ve Çin Yatırım Tanıtım Turu kapsamına alınmıştır. Bundan ayrı olarak, İzmir'e gelen firma temsilcileri ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Firma temsilcileri ile Türkiye ve İzmir'de yatırımla ilgili kurumlar, sağlayabileceği destekler, genel yatırım ortamı hususlarında görüş alışverişi yapıldı.

Lajvar Hidrolik Silindir Firması

Farklı sektörlerde kullanılan hidrolik silindir üreticisi olan İranlı firmaya, planladıkları yeni yatırım için İzmir'de CNC makine satışı yapan firmaların bilgileri, yatırım yerleri, OSB'ler ve Serbest Bölge hakkında bilgiler verildi. Ayrıca çalışma izinleri vb. hakkında bilgilendirme yapıldı. Fizibilite için gerekli olan bazı maliyetler ve üretim standartları hakkındaki soruları yanıtladı. Yılsonu itibarıyla firma takibine devam edilmektedir.

2011 yılında yatırımların tanıtılması ve izlenmesi faaliyetleri kapsamında yurtdışından gelen **12 heyet** ile program gerçekleştirildi, **185 firma** ile görüşme yapıldı, **6 yurtdışı yatırım ve tanıtım turu** düzenlendi, **2 fuara katılım** sağlandı. Bu dönemde **7 yatırım** sonuçlandırılarak İzmir'de **212 kişilik yeni istihdam** yaratıldı ve **32 milyon EURO** yeni yatırım yapılması sağlandı. 2008 yılından itibaren gerçekleştirilen çalışmalar ile toplamda **14 yatırım sonuçlandırıldı, 2432 kişilik yeni istihdam ve 485 milyon EURO** yatırım sağlandı.

Uçak Yan Sanayi Üreticisi Firma

Uçak yan sanayi endüstrisinde faaliyet gösteren firmanın sahibi ve CEO'su ile görüşüldü. Kendilerine hukuk büroları, mali müşavirler, İK firmaları ile görüşmelerden oluşan program yapılmış ve uygulanmış olup yılsonu itibarıyla süreç takibine devam edilmektedir.

Çinli ve Türk Firmaları

Çin Yatırım Tanıtım Turu kapsamında görüşülen Çinli rüzgar tribünü üreticisi dünya devi firma ile İzmir'de tribün kanatları ve çelik kule üreticisi firmanın irtibata geçirilmesi sağlandı. Her iki firmanın işbirliği konusunda görüşmeleri sağlanarak adım atıldı. Önümüzdeki dönemde firma İzmir'e bir ziyaret planlamaktadır.

Hintli Sentetik Yağ Üreticisi Firma

Firma ile Hindistan yatırım tanıtım turunda görüşüldü. Sentetik yağ üretimi yapan firma Türkiye'ye yatırım yapmak istediğini, fabrika kurmak için taleplerini ve gerekli bina özelliklerini ifade etti. Fabrika bulma ile ilgili araştırmalar devam etmektedir.

Hintli Kimya Firması

Firma ile Hindistan yatırım tanıtım turunda görüşüldü. Kimyasal üretimi yapan firma İzmir'de ilk aşamada distribütörlük aramakta, daha sonraki aşamada yatırım yapmayı düşünmektedir. Bu kapsamda firmaya gerekli destek sağlanmıştır.



Çin Jiangsu Eyaleti Heyeti Ziyareti

Ağırlanan Heyetler

Çin Jiangsu Eyaleti Heyeti

8 kişiden oluşan heyet, yenilenebilir enerji sektörü ve Türkiye'deki elektrik piyasası ile ilgili inceleme ve araştırmalarda bulunmak üzere İzmir'e geldi. Heyet içinde, Jiangsu Eyaleti Dış İlişkiler yetkililerinin yanı sıra, rüzgâr enerjisi ve güneş enerjisi ekipman üretimi gerçekleştiren iki büyük firmanın üst düzey temsilcileri bulundu. Heyetin iki günlük ziyaret programında İzmir'deki özel sektör temsilcileriyle ikili görüşmeleri de kapsayan bir çalıştay ve Güneş Enerji Enstitüsü ziyareti ile EPDK ve TEİAŞ yetkilileri tarafından yapılan sunumlar bulundu.

Paris Kalkınma Ajansı İş Geliştirme Direktörü Ziyareti

Mayıs 2011 ayında Fransa Yatırım Tanıtım turunda görüşülen Paris Kalkınma Ajansı'ndan İş Geliştirme Direktörü kurumumuzu Ağustos ayı içerisinde ziyaret etti. Görüşmede hem kendi kurumları, hem de 17-18 Kasım'da Fransa'da düzenleyecekleri firma görüşmeleri hakkında bilgi alışverişi gerçekleşti.

Essen Ekonomik Kalkınma Ajansı İzmir Ziyareti

Almanya'da katılım sağlanan Essen Enerji Fuarı ve Almanya Yatırım Tanıtım turu ziyaretlerinde kurulan ilişkiler neticesinde, Essen Kalkınma Ajansı (EWG) yetkilileri, beraberlerinde Türk İşadamları ile birlikte Haziran ayında İzmir'e ziyaret gerçekleştirdi. Heyet, düzenlenen organizasyon kapsamında Ege Bölgesi Sanayi Odası, İzmir Ticaret Odası, Alman Konsolosluğu, Ege Serbest Bölgesi A.Ş., İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Ege Üniversitesi Güneş Enerjisi Enstitüsü ve T.C. Ziraat Bankası I.Bölge Başkanlığı'nı ziyaret etti ve yetkililerle temaslarda bulundu. Seyahatte özellikle her iki şehirde de potansiyeli olan sektörlerdeki işbirliği imkânları görüşüldü.



Essen Ekonomik Kalkınma Ajansı İzmir Ziyareti

UKTI Heyeti

13 Eylül 2011 tarihinde İzmir'de bulunan UKTI (UK Trade and Investment) heyeti ile görüşme gerçekleştirildi. İngiltere ile İzmir arasında ticaret ve yatırım hareketlerinin artırılmasına yönelik olarak sektörel odaklanma konusunun konuşulduğu toplantıda İzmir ve İZKA ile ilgili sunum gerçekleştirildi. İZKA'nın İngiltere'ye yönelik yapacağı çalışmalarda UKTI desteği ve kurumlar arası iletişim ve işbirliğinin artırılması hususları görüşüldü.

Xiamen Heyeti ile Toplantı

Çin'in Xiamen Eyaleti Heyeti ile İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin (İBB) kardeş şehir olması ve işbirliği tesis edilmesi amacıyla Mayıs ayında İBB'de gerçekleşen toplantıya katılım sağlandı. Ziyaretçilerin iletişim bilgileri alındı ve gerçekleştirilecek Çin Yatırım Tanıtım çalışmaları için temaslara başlandı.

İEF'ye Katılan Avusturya Firmaları

İzmir Enternasyonal Fuarı'na bu yıl katılım sağlayan Avusturya firma yöneticilerinden oluşan bir heyete İzmir'in yatırım olanakları ile ilgili sunum yapıldı. Heyet, Avusturya ve Türkiye arasındaki ticari ilişkilerin geliştirilmesi ve yatırım olanakları konusunda fikir alışverişinde bulunduktan sonra, EXPO 2020 İzmir ile ilgili detaylı bilgi aldı.

ABD Ticaret Heyeti ve Near Zero Zone Projesi

ABD Enerji Bakanlığı ve İAOSB'de yer alan 20 adet firmayla yürütülmekte olan "Near Zero Zone" başlıklı proje kapsamında dünyaca ünlü 22 Amerikalı Enerji Verimliliği ve yenilenebilir enerji firması Türkiye'de çeşitli organizasyonlarda yer aldı. ABD Dış Ticaret Müşavirliği İzmir

Şubesi ile birlikte çalışılarak 6-7 Aralık 2011 tarihlerinde İzmir'e gelen yenilenebilir enerji sektöründeki firmalarla temaslara başlandı.

Endonezya Heyeti

Endonezya'nın Batı Java Eyaleti'nden gelen heyet ağırlandı. Heyete, İzmir'i, İZKA'yı ve işbirliği olanaklarını anlatan bir sunum gerçekleştirildi.

Alman Türk Ticaret ve Sanayi Odası Heyeti

Almanya Türk Ticaret ve Sanayi Odası'ndan bir heyet İZKA hakkında bilgi almak için ziyaret gerçekleştirdi. Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği konusunda görüşülen toplantıda işbirliği yapma konusunda fikir birliğine varıldı.

Saraybosna Kalkınma Ajansı Heyeti

26-29 Ekim 2011 tarihleri arasında Saraybosna Kalkınma Ajansı Genel Müdürü ve beraberindeki bir Ajans yetkilisi İzmir'e, İZKA ev sahipliğinde bir ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaretleri sırasında konuk heyet, bölgemizde üretimleri bulunan ve Bosna Hersek ile ticari ilişkiler kurmak isteyen İzmirli üreticilerle bir araya getirildi. Özellikle mobilya ve elektronik eşya üreticileri ile görüşmek isteyen misafirler için bu alanları kapsayan başarılı bir program hazırlandı.

Çin Siyasi - Ekonomik Heyeti

Çin'in Jiangsu Eyaleti Dış İlişkiler Ofisi'nin koordinasyonu ile Jiangsu Eyaleti Halk Kongresi temsilcilerinden oluşan heyet 21 Aralık - 23 Aralık 2011 tarihleri arasında İzmir'e çeşitli temaslarda bulunmak üzere geldi. Ajans tarafından hazırlanan 3 günlük detaylı program doğrultusunda çeşitli görüşmeler yapıldı. Görüşmelerin yanında heyete İzmir'in tarihi kültürel öğeleri tanıtıldı.

Saha Ziyaretleri

Stratejik Sektörlerdeki Firma Ziyaretleri

Stratejik olarak konumlandırılan sektörlerde faaliyet gösteren İzmirli firmaların ziyaret edilmesine devam edildi. Bu çerçevede sektörün İzmir'deki durumunun anlaşılması, firmaların yabancı yatırımcı gruplarla eşleştirilmesi, pazarlama faaliyetlerinde kullanılabilecek en niş avantajların ortaya çıkarılması hedeflendi. Bu kapsamda ABK RES, Kardemir, TCE Ege Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş ve Yaylaköy RES firmaları ziyaret edildi ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu. Ayrıca İzmir'de şirket kurmak üzere araştırmalarda bulunan yabancı yatırımcı firmalara bilgi sağlanması amacıyla, bu konuda uzmanlaşmış iki adet İzmirli hukuk bürosuna ziyarette bulunuldu.

Nordex Enerji A.Ş. İzmir Ofisi İle İstanbul Ofisi Ziyaretleri

Nordex, Almanya-Hamburg merkezli bir rüzgâr türbin üreticisidir ve konusunda dünya devlerinden biridir. Firmanın öncelikle İzmir Ofisi, sonrasında da İstanbul'daki ana merkezi ziyaret edilerek Türkiye'de yapılanmaları ile şirketin gelecek planları konusunda bilgi alındı.

Vestas İstanbul Ofisi Ziyareti

Dünyanın üç büyük türbin üreticisinden olan Vestas ile görüşme yapılarak firma ve yatırımları konusunda bilgi alındı, İzmir ve sektör için sunduğu yatırım olanakları konusunda bilgi verildi.

Air Trade Center

Hollanda yatırım tanıtım turu kapsamında ziyaret edilen HVAC (heating, ventilation, airconditioning: havalandırma, iklimlendirme, soğutma) sektörü firması Air Trade Center İstanbul şubesi ziyaret edildi ve firma yöneticileri ile görüşüldü. Taahhüt ve mühendislik firmalarına yönelik çözümler sunan şirket yetkililerine İZKA kümelenme analiz raporundan verilerle hazırlanmış teknik sunumla İzmir'deki potansiyel aktarıldı.

TAIB Yatırım Bankası Görüşmesi

Hindistan Yatırım Tanıtım Turu'ndan döndükten sonra Bahreyn uyruklu TAIB Bank'ın genel müdürü ile görüşüldü. İstanbul merkezli Bankanın İzmir'deki yatırımcı adayı müşterileri için destek olunacağı bilgisi verildi.

PETKİM Ziyareti

Nisan ayında PETKİM tesislerine ziyarette bulunuldu ve şirketin önümüzdeki dönem planları konusunda bilgi alındı. İZKA ve yatırım destek faaliyetleri hakkında bilgi verildi. Bölgede yatırım yapmak üzere gelebilecek kimya sektörü yatırımları için şirket tarafından sunulabilecek olanaklar görüşüldü.

Kemalpaşa ve Pancar Organize Sanayi Bölgesi Ziyaretleri

Mayıs ayında bölgelere ziyarette bulunularak yetkililerden OSB'ler hakkında güncel bilgiler alındı.

İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi Ziyareti

İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin sunduğu imkânlar hakkında bilgi almak, yatırım destek konusundaki İZKA faaliyetleri ve planlarını paylaşmak amacıyla bölgeye ziyarette bulunuldu. Ziyaret sonucunda Haziran ayı sonunda Almanya Essen Kalkınma Ajansı yetkililerinin bölgeye ziyaretinin sağlanmasına karar verildi.



Diğer Çalışmalar

Bremen İzmir Ofisi Açılışı

Almanya - Bremen Ekonomik Kalkınma Ajansı (WFB) tarafından hayata geçirilen Bremen İzmir Ofisi açılış törenine katılım sağlandı. Bremen'den gelen 40 kişilik heyetin programında yer alan toplantılara ev sahipliği yapıldı ve destek olundu. İki ajans arasında karşılıklı olarak ticaret ve yatırım ilişkilerinin artırılmasında etkin rol oynayacak bir mutabakat zaptı imzalandı. Ege Serbest Bölge ve İzmir Limanı ziyaretleri yapıldı, İZTO ile EBSO temsilcilerinin katılımı ile tanıtım toplantısı düzenlendi.

Kalkınma Bankası Kredi Pazarlama Daire Başkanlığı Ziyareti

Kalkınma Bankası Kredi Pazarlama Dairesi yetkilileri ziyaretlerinde Kalkınma Bankası kredileri hakkında bilgilendirme yaptılar ve firmaların bu konuda bilgilendirilmesini rica ettiler.

AB Türkiye Delegasyonu Sunumu

AB Delegasyonu Avrupa Birliği'ne üye ülkelerin ticaret ataşelerinin oluşturduğu bir heyettir. Heyetin daveti üzerine Kasım ayında İzmir Kalkınma Ajansı faaliyetleri hakkında bilgilendirme yapıldı.

Yeni Kurulan Ajansların YDO Personeline Yönelik Tecrübe Paylaşımı Programı

Yeni kurulan kalkınma ajanslarının yatırım destek ofislerinden gelen talepler doğrultusunda, beş ajanstaki uzmanların katılımı ile İZKA tecrübelerinin aktarıldığı bir sunum-toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, doğrudan yabancı yatırım, yatırım promosyonu, yatırımcı hedefleme, dünyadaki uygulamalar ve global yatırım trendleri gibi konuları içeren bir sunum yapıldı.



Kurumsallaşma ve İletişim Faaliyetleri

İnsan Kaynakları

2011 yılında İzmir Kalkınma Ajansı Performans Değerlendirme Sistemi Uygulama Usul ve Esasları doğrultusunda, yetkinliklere ve hedeflere dayalı performans değerlendirme sistemi uygulanmaya devam edildi. İZKA insan kaynakları politikasının en önemli ilkelerinden birisi, Ajans personelinin politika oluşturma sürecine katılımı; düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine iletebilmesidir. Görüş ve önerilerin alınması ve birimler arası sağlıklı iletişimin sağlanması amacıyla düzenli olarak personel toplantıları gerçekleştirildi.

Ajans Personelinin Aldığı Eğitimler

2011 yılında Ajans personeli tarafından katılım sağlanan eğitim faaliyetleri ile personel tarafından verilen, diğer ajanslara yönelik eğitimler yandaki tablolarda özetlenmiştir.

Tablo 24: Ajans Personelinin Aldığı Eğitimler

Eğitim Konusu	Tarih	Yer	Kişi Sayısı	Süre (Saat)
Satin Alma Eğitimi	14 Şubat 2011	İZKA	17	2
Risk Yönetimi Semineri	1 Mart 2011	EBSO	2	2
Serbest Bölgelerde Vergi Ve Gümrük Uygulamaları	23 Mart 2011	İZKA	4	3
Proje Hazırlama Ve Uygulama Eğitimi	8-10 Nisan 2011	İzmir Valiliği	1	20
EXPO 2020 Bilgilendirme Toplantısı	6 Mayıs 2011	İZKA	25	2
MS Project Semineri	10 Haziran 2011	İ Akademi-İzmir	5	2
KAYS Muhasebe Eğitimi	25-29 Temmuz 2011	Kalkınma Bakanlığı	3	40
Kamu Alımlarına İlişkin Uygulamalı İç Denetim Eğitimi	25-26 Haziran 2011	KİDDER	1	12
Sayıştay Denetimi	1 Ağustos 2011	İZKA	10	1
İş Planı Ve Mali Tablolar Analizi	18-19 Ağustos 2011	İZKA	9	8
Proje Döngüsü Yönetimi	6-10 Eylül 2011	Hollanda	2	40
Bilgi Güvenliği Farkındalık Semineri	22-23 Eylül 2011	İZKA	30	6
İngilizce Sunum Teknikleri	19-30 Eylül 2011	İZKA	12	9
Proje Yönetimi Eğitimi	21-22 Ekim 2011	EBSO	15	14
PMP Sınavı Hazırlık Eğitimi	27-29 Ekim 2011	EBSO	19	21
Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi	31 Ekim -1 Kasım 2011	ANKARA	1	12
Fizibilite Etüdü Eğitimi	12 - 16 Aralık 2011	ANKARA	2	30
İnkübatör Eğitimi	15 - 16 Aralık 2011	EBSO	9	12
Vay Canına Dedirtmek Semineri	20 Aralık 2011	İZKA	12	7



Tablo 25: Ajans Personeli Tarafından Diğer Ajanslara Yönelik Verilen Eğitimler

Eğitim Konusu	Tarih	Yer
Kalkınma Ajansları (Ahiler, Marka, Mevka, Doka, Oran, İstanbul, Doğaka, Daka, Fırat, Bebkka) Deneyim Paylaşım Programları	2, 3, 4 ve 9 Şubat 2011	İZKA
Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) Deneyim Paylaşım Programı	11 Nisan 2011	İZKA
Trakya Kalkınma Ajansı Deneyim Paylaşım Programı	5 Mayıs 2011	İZKA

Katılım Sağlanan Seminer, Konferans, Sempozyum ve Diğer Etkinlikler

2011 yılında Ajans personeli tarafından katılım sağlanan seminer, konferans, sempozyum ve diğer etkinlikler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.



Tablo 26: Katılım Sağlanan Seminer, Konferans, Sempozyum Ve Diğer Etkinlikler

Başlık	Tarih	Yer	Düzenleyen	Özet
Kümelenme Uygulamaları Konferansı	6 Ocak 2011	Samsun	OKA	Kümelenme konusunda Türkiye'de ön plana çıkmış örneklerle dair sunumlar yapıldı.
Kalkınma Bakanlığı Kümelenme Çalıştayı	25-26 Ocak 2011	Ankara	Kalkınma Bakanlığı	Kümelenmeye ilişkin edinilen deneyimler diğer Kalkınma ajansları ile paylaşıldı.
TEPAV 5. Bölgesel Kalkınma ve Yönetişim Sempozyumu	27-28 Ocak 2011	Ankara	TEPAV	Bölgesel kalkınma, kalkınma ajansları ve yönetim uygulamaları konusunda sunumlar yapıldı.
Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu (AKİP) 2. Yürütme Kurulu Toplantısı	29 Ocak 2011	İzmir	AKİP Ve İAOSB	AKİP'e üye kümeler, Kalkınma Bakanlığı, Dış Ticaret Müsteşarlığı (Ekonomi Bakanlığı) ve küme girişimlerine İzmir'deki kümelenme çalışmaları anlatıldı.
İZTO Komite Toplantısı	22 Şubat 2011	İzmir	İzmir Ticaret Odası	İZTO Isıtma Havalandırma ve Tesisat Grubu üyelerinin ve Mekanik Tesisat Komitesi üyelerinin katılım sağladığı toplantıda sektörün kümelenme yol haritası ile ilgili bilgilendirme yapıldı.
STB Sonuç Raporu Çalıştayı	17-18 Mart 2011	Ankara	Sanayi Ve Ticaret Bakanlığı	Ulusal Küme Destek Programının geliştirilmesi amacı ile İzmir'deki deneyim paylaşıldı, programda ajansların alabileceği rol üzerine görüş bildirildi.
EİB Mobilya Kümelenmesi Bilgilendirme Toplantısı	23 Mart 2011	İzmir	Ege İhracatçı Birlikleri (EİB)	EİB tarafından kümelenmeye ilişkin farkındalık kazandırmak için düzenlendi. Mobilya sektörünün kümelenme potansiyeli konusunda bilgi verildi.
STB Özel Sektör Toplantısı	25 Mart 2011	Ankara	Sanayi Ve Ticaret Bakanlığı	STB tarafından küme destek programının geliştirilmesi kapsamında düzenlenen toplantıya Endüstriyel İklimlendirme Havalandırma Soğutma sektörü temsilcileri ile birlikte katılım sağlandı.
Inspiring Clusters Conference	30-31 Mart 2011	Tallinn, Estonya	TCİ	TCİ bölgesel konferansı olarak düzenlendi ve İzmir'deki küme çalışmaları tanıtıldı.
7. INSME Konferansı	23-26 Mayıs 2011	Helsinki, Finlandiya	INSME	"Rekabet Edebilirlik, Kültür ve Sınır Ötesi İşbirliği" başlığı altında 150'yi aşkın katılımcının izlediği konferansta kümelenme ve yenilik çalışmaları tanıtıldı.
AR-GE, Yenilik Ve Teknoloji Politikaları Forumu	27-28-29 Ocak 2011	Ankara	Makine Mühendisleri Odası	Ulusal bilim teknoloji ve yenilik stratejisi ile ilgili sunumlar izlendi, bölgesel düzeyde ajansların konu ile ilgili faaliyetleri ile ilgili bilgiler paylaşıldı.
EUDRIVERS 3. Çalıştayı	4-5 Mayıs 2011	Riga, Letonya	Avrupa Birliği Uluslararası Bölgesel Yenilik Platformu	İNOVİZ projesi ile ilgili deneyimler paylaşıldı, 8 ülkedeki pilot projelerle ilgili bilgi alındı.
AR-GE ve Patent Tanıtım Toplantısı	18 Mart 2011	İzmir	Türk Patent Enstitüsü, Avrupa Patent Ofisi Ve EBİLTEM	Avrupa Patent Ofisi (EPO) Ege Ü. Bünyesinde patent ofisi açmasına ilişkin toplantı düzenlendi.
Bölgesel Gelişimin Finansmanında Girişim Sermayesinin Rolü Sempozyumu	14 Nisan 2011	Ankara	Kalkınma Bakanlığı	Girişimcilik, kalkınma ve kalkınma ajanslarının rolü konusunda sunumlar izlendi.
1. Kalkınma Ajansları Konferansı	16-19 Haziran 2011	Erzurum	Kalkınma Bakanlığı	26 Kalkınma Ajansından ve Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen temsilciler bilgi, görüş ve tecrübe alışverişinde bulundular.
Basmane Zenaat Atölyeleri Merkezi Bilgilendirme Toplantısı	25 Ocak 2011	Ankara	Sanayi Ve Ticaret Bakanlığı	Ülkenin her tarafında icra edilen el sanatlarının Basmane'de gösterilmesini amaç edinen
35. Turizm Haftası "Kırsal Turizm" Paneli	20 Nisan 2011	İzmir	İzmir Yaşar Üniversitesi	Kırsal turizmin mevcut durumu ve geleceğine ilişkin sunumlar izlendi.
KOBİ'ler Ve Proje Hazırlama Kültürü	11 Mayıs 2011	İzmir	Yeni Asır TV	KOBİ'lerin proje hazırlamalarına yönelik bilgilendirme yapıldı.
IPA İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Programı Bilgilendirme Toplantısı	18 Mayıs 2011	Ankara	Çalışma Ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	İnsan Kaynaklarının geliştirilmesi programı kapanış toplantısı olarak düzenlenen etkinlik izlendi.
İnkubatör Konferansı	25 Haziran 2011	Ankara	Technopolis	Bob Hodgson Zernike (UK) Limited tarafından gerçekleştirilen konferans izlendi.



Başlık	Tarih	Yer	Düzenleyen	Özet
CEBIT 2011 Fuarı	1-5 Mart 2011	Almanya-Hannover	Deutsche Messe Hannover Fuar Organizasyon	Türkiye'nin ortak ülke olarak katıldığı fuara 100 Türk Firmanın yanı sıra İZKA stand ile katılım sağladı
Essen E-World Enerji Ve Su Fuarı	7-10 Şubat 2011	Almanya Essen	Deutsche Messe Essen Fuar Organizasyon	Ziyaretçi olarak katılım sağlanan fuar, yenilenebilir enerji sektöründe büyük yatırım firmalarına ulaşma imkanı sağladı.
Ulusal Yatırım Tanıtım Stratejileri Toplantısı	2-3 Mart 2011	Ankara	Başbakanlık Yatırım Destek Ve Tanıtım Ajansı	Dünya yatırım trendleri, yatırımcı hedefleme, ulusal ve bölgesel ajansların çalışma sistemleri konuları hakkındaki sunumlar izlendi.
Yatırım Teşvikleri Bilgilendirme Toplantısı	9 Mayıs 2011	İzmir	Ege İhracatçılar Birliği	Farklı kurumlarının yatırım teşvikleri hakkında bilgilendirme yapılan toplantıda İZKA destekleri tanıtıldı.
Türk Tarımı Ve Hayvancılık Sektörü Toplantısı	17-18 Şubat 2011	İzmir	İZİMDER	6.İzmir İktisat Günleri kapsamında düzenlenen toplantıda sektörün mevcut durumu, sorunları ve çözüm önerilerine ilişkin bilgiler alındı.
EİB Ticaret Müşavirleri Toplantısı	29 Nisan 2011	İzmir	EİB	Japon Ticaret Başmüşavirinin konuşmacı olduğu toplantıda Japonya'daki son dönemdeki ekonomik duruma ilişkin bilgiler alındı.
Kuzey Ren Westfalya Eyaleti Yatırım Ve Ticaret İmkânları Semineri	4 Mayıs 2011	İzmir	EİB	Kuzey Ren-Westfalya Eyaleti'nin tanıtıldığı, yatırımların ve hukuki sistemin çerçevesi konusunda bilgi verildiği toplantıya katılım sağlandı.
OSB Parsel İş ve İşlemleri İzleme Ve Değerlendirme Komisyonu Toplantısı	28 Haziran 2011	İzmir	EBSO	TC Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Küçük Sanatlar ve Sanayi Bölgeleri ve Siteleri Genel Müdürlüğü'nün genelgesi ve Valilik Olur'u ile oluşturulan “OSB Parsel İş ve İşlemleri İzleme ve Değerlendirme Komisyonu” toplantısına İZKA'yı temsilen asil üye olarak katılım sağlandı
Türk Dış Politikası Ve Türk Alman İlişkileri Semineri	18-20 Mart 2011	Almanya	Avrupa Akademisi Berlin (EAB) ve Sabancı Üniversitesi İstanbul Politikalar Merkezi (IPC)	Geleceğin Türk ve Alman liderlerini ortaya çıkarabilmek ve programın ötesinde aralarındaki diyalogu yaratmak ve geliştirmek amacıyla gerçekleşen programın ikinci aşamasına katılım sağlandı.
Hizmet İhtiyaç Analizi Çalışması	18 Mart 2011	Ankara	Kalkınma Bankası	Kalkınma Ajansların kurumsal yapısının ve eğitim ve diğer kurumsal ihtiyaçlarının doğru olarak belirlenmesi amacıyla gerçekleştirildi.
12. Uluslararası Proje Yönetimi Kongresi	1-2 Nisan 2011	İstanbul	Dinamikler 2011	Çok Uluslu Projeler teması ile düzenlendi.
Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'nin Geleceğine İlişkin Konferans	26-27 Nisan 2011	İzmir	Avrupa Konseyi	Konferans süresince İzmir Kalkınma Ajansı tarafından EXPO 2020 İzmir tanıtım standı kurularak katılımcılara bilgi verildi.
4. Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkeler Konferansı	9-13 Mayıs 2011	İstanbul	Birleşmiş Milletler	İzmir Kalkınma Ajansı tarafından açılan stand ile İzmir'in EXPO 2020 adaylığı tanıtıldı.
“Marka Yönetimi Ve Şehir Çekiciliği” Çalışma Grubu Toplantısı	17-18 Şubat 2011	Göteborg, İsveç	EUROCITIES (Avrupa Kentler Birliği)	Teması şehir-bölge-ülke markalaşması arasındaki ilişkiler olan toplantıda, konuyla ilgili İsveç'ten örnekler sunuldu ve grup çalışmaları yapıldı.
Türk-İran İş Forumu	13-16 Şubat 2011	Tahran, İsfahan Ve Tebriz	DEİK	Türk tarafından katılan 110 işadamı Tahran, İsfahan ve Tebriz'de çeşitli görüşmeler gerçekleştirdiler.
Türk-Danimarka İş Konseyi	7-8 Nisan 2011	Kopenhag	DEİK	Firma görüşmeleri ve İZKA tanıtımı gerçekleşti.
AGORADA 2011	12-13 Mayıs 2011	Brüksel	Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA)	“Bölgesel Kalkınma Ajansları: Yeni Nesil KOBİ Destek Hizmetlerine Doğru” teması ile sunumlar yapıldı.
3.Türk-Alman Dostluk Günü Organizasyonu	14 Mayıs 2011	İzmir	İZKA Ve Almanya Federal Cumhuriyeti İzmir Başkonsoloslugu	Alman ve Türk işletmeciler, kültür kurumları ve Almanya ile yakın işbirliği olan veya yabancı dil eğitimi Almanca olan üniversiteler ve okullar katılım sağladı.
149. BIE Genel Kurul Toplantısı	14 Hazirans 2011	Paris	Uluslararası Sergiler Bürosu (BIE)	İzmir'in EXPO 2020 adaylığını tanıtan film gösterildi ve İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı tarafından konuşma yapıldı
Fairmont Raffles Hotels Müşteri Danışma Kurulu	30 Haziran - 2 Temmuz 2011	İzmir	Fairmont Raffles Hotels	Fairmont Raffles Hotels Müşteri Danışma Kurulu'na İzmir destinasyonu hakkında bir sunum yapıldı ve yedi dakikalık İzmir tanıtım filmi gösterildi.



Başlık	Tarih	Yer	Düzenleyen	Özet
Avrupa Konseyi Yerel Ve Bölgesel Yönetimler Kongresi İzleme Komitesi Toplantısı	4 Temmuz 2011	İzmir	Avrupa Konseyi	Toplantıya katılan belediye başkanı, belediye birlik başkanı, belediye meclis üyesi, bölgesel meclis başkanı ve üyeleri gibi delegelere yönelik olarak otelin fuayesinde EXPO 2020 İzmir tanıtım standı açılmıştır.
Sosyal Girişimcilik Toplantıları	8 Temmuz - 17 Ağustos 2011	Ankara	Kalkınma Bakanlığı	Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Sosyal Girişimcilik çalışmalarına katılım sağlandı. Bu alanda yapılabilecek çalışmalar konusunda araştırma yapıldı ve sunuldu.
İl Çevre Düzeni Hakkında Valilik Brifingi	10 Ağustos 2011	İzmir	İzmir Valiliği	İl Özel İdaresi, TC Kültür Ve Turizm Bakanlığı ve İzmir Büyükşehir Belediyesi yetkilileri kurumlarının planlama çalışmalarını aktardı.
WAIPA – World Investment Conference 2011	5-6 Eylül 2011	Cenevre	WAIPA	WAIPA 1995 yılında İsviçre'nin Cenevre kentinde İsviçre yasalarına göre kurulmuş, üyeleri ulusal ve bölgesel ajansları olan bir kuruluştur. Doğrudan yabancı yatırım temalı toplantılara konuşmacı olarak akademisyenler, üst düzey özel sektör yöneticileri ve WAIPA bünyesindeki yöneticiler katıldılar. İZKA konferansa Genel Sekreter ve uzman düzeyinde katılım sağladı.
80. İzmir Enternasyonal Fuarı	8-18 Eylül 2011	İzmir	İzmir Büyükşehir Belediyesi	İzmir Enternasyonal Fuarı'nda İzmir Kalkınma Ajansı standı içinde bir EXPO standı yerleştirildi. Standta uluslararası etkinlikler konusundaki deneyimini, EXPO'ya, ev sahipliği yaparak taçlandırmak isteyen İzmir'in adaylığı tanıtıldı.
1. Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	22-23 Eylül 2011	Malatya	Fırat Kalkınma Ajansı	Konferansına katılım sağlanarak yönetim ve kalkınma ajansları bağlamında 2010-2013 İzmir Bölge Planı süreci anlatıldı.
EXPO 2015 Milano I. Uluslararası Katılımcılar Toplantısı	25-27 Ekim 2011	Milano ve Como	EXPO 2015 Milano	İzmir'in EXPO 2020 adaylığı tanıtıldı ve Milano'nun çalışmaları hakkında bilgi elde edildi.
4. Dünya Sağlık Turizmi Kongresi Ve Fuarı	25-28 Ekim 2011	Schaumburg	Sağlık Turizmi Örgütü	Açılan stand ve yapılan temaslar aracılığıyla İzmir'in EXPO 2020 adaylığı ve sağlık turizmi olanakları katılımcılara tanıtıldı.
CEO Club Toplantısı	2 Kasım 2011	İstanbul	Capital ve Ekonomist yayın kuruluşları	İzmir'in yatırım olanaklarına ilişkin tanıtım gerçekleştirildi. Genel Sekreterimiz Dr. Ergüder Can'ın konuşmacı olduğu toplantı Perakende Liderlerinin bir araya getirilmesine yöneltti.
Global Girişimcilik Forumu	17 Kasım 2011	İstanbul	TOBB Genç Girişimciler Kurulu, TOBB Kadın Girişimciler Kurulu, Endeavor, MITEF Türkiye	Başarılı girişimcilerin deneyimlerini paylaştığı ve katılımcıların birbirleriyle tanışma şansı bulduğu foruma 2 uzman katılım sağladı.
150. BIE Genel Kurul Tolantısı	23 Kasım 2011	Paris	Uluslararası Sergiler Bürosu (BIE)	İzmir Valisi'nin ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı'nın konuşmaları ile sunum filminden oluşan İzmir'in birinci adaylık sunumu gerçekleştirildi. Açılan EXPO 2020 İzmir standı ile İzmir'in adaylığı tanıtıldı.
TCI Küresel Konferansı	28 Kasım - 2 Aralık 2011	Auckland/Yeni Zelanda	TCI	Konferansta 2009 yılının Eylül ayından bu yana yürütülen Kümelenme Stratejisi ve bu sene başlatılan Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışmaları hakkında bir sunum gerçekleştirdi.
EU-Drivers İkinci Yıllık Konferansı	1 Aralık 2011	Brüksel/Belçika	EU-Drivers	Bölgesel Kalkınmada Üniversitelerin Rolü temalı konferansta özellikle bölgesel uzmanlaşma konusunda üniversitelerin neler yapabileceği konusunda bilgiler verildi ve başarılı örnekler anlatıldı.
Elazığ Tanıtım Günleri	1-4 Aralık 2011	İzmir		Açılan EXPO 2020 standı aracılığıyla İzmir'in adaylığı katılımcılara tanıtıldı.
Küresel Girişimcilik Zirvesi	3-6 Aralık 2011	İstanbul	T.C. Başbakanlık	Kültürler Arası Yakınlaşma ve Sürdürülebilir Kalkınma İçin Girişimcilik Kültürünün Geliştirilmesi, Girişimciler Arası Küresel İşbirliğinin Desteklenmesi ve Başarı Örneklerinin Paylaşılmasına yönelik organizasyona 3 uzman katılım sağladı.
DEİK Türk-Mısır İş Konseyi Ortak Toplantısı	8 Aralık 2011	İstanbul	DEİK / Türk-Mısır İş Konseyi	Açılan EXPO 2020 standı aracılığıyla İzmir'in adaylığı katılımcılara tanıtıldı ve Mısır'ın İzmir'e desteğinin önemi vurgulandı.
Travel Turkey İzmir Turizm Fuar ve Konferansı	8 - 11 Aralık 2011	İzmir	Deutsche Messe, TÜRSAB, İZFAŞ, İzmir Büyükşehir Belediyesi	Açılan EXPO 2020 İzmir standı ile İzmir'in adaylığı ulusal ve uluslararası katılımcılara tanıtıldı.
Türkiye-Afrika Ortaklığı Bakan Düzeyinde Gözden Geçirme Konferansı	16 Aralık 2011	İstanbul	Dışişleri Bakanlığı	Açılan EXPO 2020 standı aracılığıyla İzmir'in adaylığı katılımcılara tanıtıldı.
Dışişleri Bakanlığı IV. Büyükelçiler Konferansı	23 Aralık 2011	Ankara	Dışişleri Bakanlığı	Açılan EXPO 2020 standı aracılığıyla İzmir'in adaylığı katılımcılara tanıtıldı.
Patent Günleri	21 Aralık 2011	Ebİltem	Türk Patent Enstitüsü	Etkinliğine katılım sağlanarak İzmir Bölgesel Yenilik Stratejisi çalışmasını anlatan bir sunum gerçekleştirildi.

İletişim ve Tanıtım

Basında İZKA

Basın ile iletişimin güçlendirilmesi kapsamında yazılı ve görsel medya kuruluşlarından basın temsilcileri ziyaret edildi. İZKA faaliyetleri hakkında bilgi verilerek kendilerine tanıtım kiti sunuldu. Bunun yanında, Genel Sekreter tarafından bilgi almak isteyen muhabirlerle görüşme yapılarak röportaj verildi. Ajans Press Medya Takip A.Ş. verilerine göre, 2011 yılında İzmir Kalkınma Ajansı ile ilgili yazılı basında 2.762, görsel basında 222 adet haber yer aldı. Basında çıkan haberlerle ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda görülmektedir.

Tablo 27: Yazılı Basında İZKA (2011 Yılı)

Haberde Geçen İsim	Haber Sayısı	Reklam Eşdeğer(₺)	Sütun x Santimetre
İzmir Kalkınma Ajansı	1.710	4.871.577,62	225.931
İZKA	1.052	3.249.632,92	139.606
Toplam	2.762	8.121.210,54	365.537

Kaynak: Ajans Press Medya Takip A.Ş. verileri.

Basın Toplantıları

5 Ocak 2011 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanı M. Cahit Kırac başkanlığında Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla Kıralsda Ekonomik Çeşitlilik ve Turizmde Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Mali Destek Programları basın toplantısı gerçekleştirildi.

21 Ocak 2011 tarihinde İzmir Kalkınma Ajansı'nın faaliyetleri ile ilgili bilgilendirmenin ve İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı'nın lansmanının yapıldığı Ulusal Basın Organizasyonu gerçekleştirildi.

13 Eylül 2011 tarihinde Teknolojik Üretim ve Yenilik Mali Destek Programı Basın Organizasyonu gerçekleştirildi.

19 Eylül 2011 tarihinde EXPO 2020 İzmir Alt Tema Çalıştay'ının Basın Organizasyonu gerçekleştirildi.

1 Kasım 2011 tarihinde İstanbul'da Ulusal basın temsilcileri ile bir araya gelinerek İZKA faaliyetleri, EXPO süreci hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

TV Programlarına Katılım

İZKA faaliyetleri ve yeni mali destek programları hakkında bilgilendirme yapmak amacıyla çeşitli TV programlarına katılım sağlandı. Katılım sağlanan kanallar ve programlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 28: Görsel Basında İZKA (2011 Yılı)

Kanal Adı	Program Adı
Ege TV	Güne Bakış
Yeni Asır TV	Ekonomi Programı
Kanal 35	Ekonomi Programı
Ege TV	Eko Tarım
Sky TV	Güne Bakış
TRT İzmir Radyosu	Ne Varsa Köyde Var
Bloomberg TV	Kobi Destek Rehberi
TRT Anadolu	Gerçek Gündem Kalkınma
TRT Anadolu	Gerçek Gündem Kalkınma
Ege TV	Ege Finans – Mehmet Ali Deniz
Yeni Asır TV	Tarım Ve KOBİ – Fettah Güventürk
Ege TV	Hayat Sevince Güzel
Ege TV	Güne Bakış
Sky TV	Günün Yorumu

İZKA Kurumsal Kimlik

İzmir Kalkınma Ajansı'nın logosu değiştirildi ve bu çerçevede yeni kurumsal kimlik kılavuzu hazırlandı. Görsel malzemeleri buna göre revize edildi.



Dış İlişkiler Faaliyetleri



İzmir'in EXPO 2020 adaylığı çerçevesinde, EXPO 2020 İzmir Takip Kurulu'nun geçici sekretaryasını yürütme görevini yerine getiren İzmir Kalkınma Ajansı, bu süreçte çeşitli bilgilendirme ve istişare toplantıları düzenlemek, EXPO konusunda uzman danışmanlardan destek alınmasını sağlamak, EXPO 2020 İzmir iletişim çalışmalarını yürütmek gibi faaliyetleri hayata geçirdi.

EXPO 2020 Adaylık Faaliyetleri



EXPO 2020 Geçici Takip Kurulu Toplantısı

4 Ocak 2011 tarihinde İzmir Valisi başkanlığında düzenlenen toplantıda, ilin önde gelen kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşu temsilcilerinin katılımı ile EXPO 2020 Geçici Takip Kurulu oluşturuldu. Bu kurul, yayımladığı deklarasyon ile İzmir'in EXPO 2020'ye aday olma iradesini kamuoyuna duyurdu. İzmir'in adaylık çalışmalarının organizasyon yapısı ve yapılacak çalışmalar bu toplantıda belirlendi. Takip Kurulu'nun sekretaryasını oluşturmak üzere İZKA bünyesinde kurulacak özel birimin EXPO 2020 adaylık faaliyetlerini yürütmesine karar verildi.



İzmir Milletvekilleri İle İstişare Toplantısı

EXPO 2020 İzmir Yol Haritası Toplantısı

İzmir'e davet edilen EXPO konusunda uzman olan Danışman Juan CORREAS'ın 07.02.2011 tarihinde düzenlenen toplantıda bilgi ve tecrübesini İZKA Yönetim Kurulu üyelerine ve EXPO 2020 İzmir Teknik Komitesi üyelerine aktarması sağlandı. İzmir'in adaylık sürecinin yol haritası bu toplantı ile şekillenmeye başladı.

İzmir Milletvekilleri İle İstişare Toplantısı

İzmir'in EXPO 2020 adaylığının ulusal düzeyde destek bulmasını sağlamak için 19.02.2011 tarihinde düzenlenen toplantıda Devlet Bakanı Sn. Mehmet AYDIN, İzmir Milletvekilleri ve EXPO 2020 İzmir Takip Kurulu üyeleri bir araya geldiler. Toplantıda İzmir'in aday olma isteği ve EXPO konusundaki birikimi yasama ve yürütme organı temsilcilerine aktarıldı.

Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Genel Müdürlüğü Müşavir ve Ataşeleri Bilgilendirme Toplantısı

Yurtdışı göreve yeni atanan Kültür Müşavir ve Ataşelerinin eğitim programları çerçevesinde 25 Temmuz 2011 tarihinde düzenlenen toplantıda İzmir'in tanıtımı ve EXPO 2020 İzmir sürecine ilişkin bilgilendirme sunumu yapıldı, Bakanlık personelinden EXPO 2020 adaylık sürecinde, ülkemizi temsil edecekleri ülkelerde destek ve yardım beklediği dile getirildi.

Alt Tema Arama Konferansı

İzmir'in EXPO 2020 adaylığı kapsamında, belirlenmiş olan "Daha İyi Bir Dünya için Yeni Yollar / Herkes için Sağlık" temasının alt temalarını oluşturmak üzere görüşlerin alındığı, temayla ilgili vizyonun ve stratejilerin tartışıldığı arama konferansı 19 Eylül 2011 tarihinde İZKA tarafından 59 kişinin katılımıyla gerçekleştirildi.

'Sağlık' ve 'EXPO' konusunda geniş bir yelpazede ulusal ve yerel düzeyde kanaat önderlerinin davet edildiği alt tema arama konferansında Ege Üniversitesi ve Kâtip Çelebi Üniversitesi rektörleri, Kültür ve Turizm Bakanlığı ve İzmir İl Sağlık Müdürlüğü temsilcileri, hastane başhekimleri, sağlığın her alanından uzman doktorlar, eczacılık ve medikal sektör temsilcileri, sağlık turizmi temsilcileri, çevre mühendisleri, şehir plancıları ve tarihçiler bir araya geldi. Başarıyla gerçekleştirilen konferansın ardından tüm katılımcılara teşekkür mektupları gönderilerek süreçte katkı ve desteklerinin devamı istendi.

Teknik Komite Toplantıları

EXPO 2020 Takip Kurulu bünyesinde oluşturulan Teknik Komite çalışmalarının sekretaryası yürütüldü. Düzenlenen 15 adet çalışma toplantısı ve Komite üyelerine sunulan araştırma ve inceleme çalışmaları ile Komite'nin daha verimli çalışması için destek sağlandı.



EXPO 2020 İzmir Yönlendirme Kurulu

Yönlendirme Kurulu Toplantıları

26 Ekim 2011 tarih ve 28096 sayılı Resmi Gazete'de EXPO 2020 İzmir Yönlendirme Kurulu'nun ve Organları'nın Teşkili ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Karar'ın yayınlanmasıyla oluşturulan EXPO 2020 İzmir Yönlendirme Kurulu, İZKA koordinasyonunda iki adet toplantı düzenledi.



150. BIE Genel Kurulu ve 1. EXPO 2020 İzmir Sunumuna Katılım

Organize Edilen Heyet Ziyaretleri

Adaylık Başvurusu Heyeti

2 Mayıs 2011 tarihinde Sn. Başbakan tarafından İzmir'in EXPO 2020 adaylığı için Uluslararası Sergiler Bürosu'na (BIE) Niyet Mektubu gönderildi. 17-19 Mayıs tarihleri arasında İzmir Valisi Sn. M. Cahit Kırac'ın başkanlığında Paris'e giden İzmir heyeti, BIE Başkanı Vicente Gonzales LOSCERTALES'le görüşmelerde bulunup, EXPO 2020 için İzmir'in Niyet Mektubu'nu bir kez de elden ilettiler.



EXPO 2020 İzmir Adaylık Başvurusu Heyeti Ziyareti

149. BIE Genel Kuruluna Katılım Heyeti

İzmir Valisi Sn. M. Cahit KIRAC başkanlığındaki İzmir heyeti, Uluslararası Sergiler Bürosu'nun (BIE) 14 Haziran'da düzenlenen 149. Genel Kurul toplantısına katılarak, İzmir'in EXPO 2020 adaylığını tanıttı. Toplantıda EXPO 2020'nin düzenleneceği kenti oylarıyla belirleyecek olan BIE delegelerine, İzmir Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan iki dakikalık İzmir tanıtım filmi gösterilip İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Aziz KOCAOĞLU tarafından da bir sunum yapıldı.

Ayrıca delegelere İzmir ile ilgili tanıtıcı broşürler, İzmir tanıtım filmi DVD'si ile hediye olarak, İzmir'in "sağlık" temasıyla uyumlu biçimde, zeytinyağlı sabun takdim edildi. İzmir heyeti, BIE Başkanı ve Genel Sekreteri ile görüşmelerde bulundu, BIE Genel Kurulu'nda EXPO 2020 ev sahibinin belirleneceği oylamaya katılacak olan BIE delegeleriyle bir araya gelerek kendilerine İzmir'i tanıtmaya olanağı buldu.



149. BIE Genel Kuruluna Katılım Heyeti

150. BIE Genel Kurulu ve 1. EXPO 2020 İzmir Sunumuna Katılım Heyeti

İzmir Valisi ve EXPO 2020 İzmir Yönlendirme Kurulu Başkanı M. Cahit KIRAC başkanlığındaki, 25'i basın mensubu olmak üzere toplam 40 kişiden oluşan İzmir heyeti, 150. BIE Genel Kurulu kapsamında 21-24 Kasım 2011 tarihlerinde Paris'e seyahat düzenledi. Seyahat kapsamında, İzmir Valisi M. Cahit KIRAC ile İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu'nun ev sahipliğinde BIE delegelerine yönelik bir kokteyl düzenlendi. 23 Kasım 2011 tarihinde ise İzmir 150. BIE Genel Kurulu'nda, BIE delegelerine yönelik ilk sunumunu gerçekleştirdi. Sunumda Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Binali YILDIRIM'ın ve İzmir Valisi M. Cahit KIRAC'ın konuşmalarının ardından, İzmir sunum filmi gösterildi.

Genel Kurul süresince açık bulunan EXPO 2020 İzmir standı aracılığıyla da İzmir'in adaylığını tanıtmaya olanağı elde edildi.

Seyahat kapsamında, EXPO 2020 İzmir ofisi olarak düzenlenmekte olan Kültür ve Turizm Bakanlığı Tanıtma Müşavirliği Ofisi incelendi ve düzenlemeyle ilgili görüşmelerde bulundu.

Ek olarak, BIE Başkanı Jean-Pierre LAFON, Genel Sekreteri Vicente Gonzalez LOSCERTALES ve Genel Kurul'da seçilen Yeni Başkanı Ferdinand NAGY (Romanya) ile temaslar sağlandı.

EXPO 2017 adayı Belçika (Liege), EXPO 2020 adayı Tayland (Ayutthaya) ve 2016 Botanik EXPO'suna ev sahipliği yapmaya hak kazanan Antalya'nın resepsiyonlarına iştirak edildi.



Katılım Sağlanan Ulusal ve Uluslararası Etkinlikler

Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'nin Geleceğine İlişkin Konferans

26-27 Nisan 2011'de 47 ülkeden üst düzey bürokratin katılımıyla İzmir'de düzenlenen Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi'nin Geleceğine İlişkin Konferans süresince İzmir Kalkınma Ajansı tarafından EXPO 2020 İzmir tanıtım standı kurularak katılımcılara bilgi verildi.

4. Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkeler Konferansı

9-13 Mayıs 2011 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen 4. Birleşmiş Milletler En Az Gelişmiş Ülkeler Konferansı Ticaret Fuarı'nda İzmir Kalkınma Ajansı tarafından açılan stand ile İzmir'in EXPO 2020 adaylığı tanıtıldı. Çoğunluğu BIE üyesi olan yaklaşık 50 katılımcı ülkenin delegelerinin beğenisini toplayan standta İngilizce, Fransızca ve Türkçe dillerinde hazırlanmış "Neden EXPO 2020 İzmir" konulu broşürler katılımcılara dağıtıldı ve katılımcı ülkelere destek istendi.

EXPO 2015 Milano 1. Uluslararası Katılımcılar Toplantısı

25-27 Ekim 2011 tarihlerinde İtalya'nın Milano ve Como şehirlerinde gerçekleşen 1. Uluslararası Katılımcılar Toplantısı, katılımcıların EXPO 2015 Milano'nun konseptinin gelişmesine katkıda bulunmalarına fırsat veren bir organizasyon olarak düzenlendi. Toplantıya 90 ülkeden 700'ün üzerinde katılımcı iştirak etti.

Resmi katılımcılara (ülkeler ve uluslararası kuruluşlar) ek olarak EXPO 2015 Milano toplantı daveti genişletilerek sivil toplum dernekleri, uluslararası bölgeler ve İtalyan kurumları da toplantıya dahil edildi. Toplantıya katılım sağlanarak hem İzmir'in EXPO 2020 adaylığı tanıtıldı hem de Milano'nun çalışmaları hakkında bilgi elde edildi.

Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi İzleme Komitesi Toplantısı

4 Temmuz 2011 tarihinde, İzmir'de gerçekleşen Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi İzleme Komitesi toplantısında, belediye başkanı, belediye birlik başkanı, belediye meclis üyesi, bölgesel meclis başkanı ve üyeleri gibi delegelere yönelik olarak EXPO 2020 İzmir tanıtım standı açıldı. İngilizce, Fransızca ve Türkçe dillerindeki EXPO broşürleri ile İZKA tanıtım broşürleri dağıtıldı. Kongre süresince standta İZKA tarafından hazırlanan EXPO 2020 İzmir Tanıtım Filmi gösterildi ve katılımcıların soruları yanıtlandı.

80. İzmir Enternasyonal Fuarı

8-18 Eylül 2011 tarihleri arasında 80. kez kapılarını ziyaretçilerine açan İzmir Enternasyonal Fuarı'nda İZKA standı içinde bir EXPO standı yer aldı. Standta uluslararası etkinlikler konusundaki deneyimini, dünyanın en eski ve en büyük uluslararası etkinliklerinden biri olan EXPO'ya, başka bir deyişle "Dünya Sergisi"ne 2020 yılında ev sahipliği yaparak taçlandırmak isteyen İzmir'in adaylığı tanıtıldı. İlgililer İzmir'in EXPO 2020 adaylığına ilişkin tanıtım malzemeleri temin etme ve konu hakkında bilgi sahibi olma fırsatı yakaladılar.



4. Dünya Sağlık Turizmi Kongresi ve Fuarı

25-28 Ekim 2011 tarihlerinde, Amerika Birleşik Devletleri'nin Schaumburg şehrinde, 4. Dünya Sağlık Turizmi Kongresi ve Fuarı düzenlendi. İzmir, etkinliğe 18 m²'lik bir stand ile katılım sağladı. Açılan stand ve yapılan temaslara aracılığıyla İzmir'in EXPO 2020 adaylığı ve sağlık turizmi olanakları katılımcılara etkin bir biçimde tanıtıldı. Sağlık turizmi konusunda dünyanın en büyüklerinden biri olan bu etkinlikte İzmir heyeti on kişi ile yer aldı.

Etkinliğin kongre kısmında, sağlık turizminin farklı boyutları, dünyanın farklı yerlerinden özel sektör ve kamu temsilcileri tarafından yapılan sunum ve konuşmalarla ele alındı. Fuar kısmında ise şehir/bölge/ülkeler sağlık turizmi destinasyonu olarak kendilerini tanıttılar ve sağlık sektöründe faaliyet gösteren firmalar sundukları hizmetlerin takdimini yaptılar.

Elazığ Tanıtım Günleri

1-4 Aralık 2011 tarihlerinde İzmir'de düzenlenen Elazığ Tanıtım Günleri'nde açılan EXPO 2020 standı aracılığıyla İzmir'in adaylığı katılımcılara tanıtıldı.

DEİK Türk-Mısır İş Konseyi Ortak Toplantısı

DEİK / Türk-Mısır İş Konseyi tarafından 8 Aralık 2011 tarihinde İstanbul'da düzenlenen toplantıda Türkiye ve Mısır'ın çeşitli sektörlerinden bir araya gelen 100'ün üzerinde iş adamı karşılıklı görüşme imkanı buldu. Kurulan EXPO 2020 İzmir standında program boyunca toplantı katılımcılarına broşür ve tanıtım malzemeleri dağıtıldı, adaylık faaliyetleriyle ilgili bilgilendirmede bulunuldu. Uluslararası Sergiler Bürosu'na (BIE) üye ülkeler arasında bulunan Mısır'ın İzmir'e desteğinin önemi vurgulandı.

Travel Turkey İzmir Turizm Fuar ve Konferansı

Türkiye'nin turizm alanındaki en önemli buluşmalarından biri olan Travel Turkey İzmir Turizm Fuar ve Konferansı, 8 - 11 Aralık 2011 tarihleri arasında İzmir'de düzenlendi. 19 ülkeden 78 yabancı firma ve 600'ün üzerinde katılımcının iştirak ettiği fuarda açılan EXPO 2020 İzmir standı ile İzmir'in adaylığı ulusal ve uluslararası katılımcılara tanıtıldı.

Türkiye-Afrika Ortaklığı Bakan Düzeyinde Gözden Geçirme Konferansı

Türkiye-Afrika Ortaklığı Bakan Düzeyinde Gözden Geçirme Konferansı 56 Afrika ülkesi bakanı ve beraberindeki heyetlerin katılımıyla 16 Aralık 2011 tarihinde İstanbul Çırağan Sarayı'nda T.C. Dışişleri Bakanlığı ev sahipliğinde gerçekleşti. Konferansa ayrıca, Afrika Birliği (AFB) Komisyonu ve Afrika'daki bölgesel ekonomik topluluklar ile gözlemci statüsünde olmak üzere bazı uluslararası kuruluşlar da katıldılar. Konferansın gerçekleştirildiği mekanda kurulan EXPO 2020 İzmir standı aracılığıyla konferansa katılan heyet üyelerine İzmir'in EXPO 2020 adaylığı ile ilgili bilgi verildi ve çeşitli tanıtım materyali dağıtıldı.



4. Dünya Sağlık Turizmi Kongresi ve Fuarı



Travel Turkey İzmir Turizm Fuar ve Konferansı



Türkiye-Afrika Ortaklığı Bakan Düzeyinde Gözden Geçirme Konferansı

Dışişleri Bakanlığı 4. Büyükelçiler Konferansı

Dışişleri Bakanlığı tarafından düzenlenen 4. Büyükelçiler Konferansı, 23 Aralık 2011 tarihinde Ankara'da Dışişleri Bakanı Ahmet Davutoğlu ve çok sayıda Dışişleri Bakanlığı mensubunun katılımıyla gerçekleşti. Konferansta adaylık çalışmaları ile tanıtım yapmak üzere EXPO 2020 İzmir standı açıldı. Standı ziyaret eden Büyükelçilere EXPO 2020 İzmir tanıtım malzemeleri dağıtıldı; İzmir'in EXPO 2020 adaylık çalışmaları ile ilgili bilgi verildi.

Ayrıca aynı gün, Ekonomi Bakanlığı'nda bakanlığın 2011 yılında yurtdışı teşkilatına atanan personeline yönelik hizmet içi eğitim kapsamında, EXPO 2020 İzmir adaylık süreci ile ilgili bir sunum yapıldı.

EXPO 2020 İzmir İletişim Faaliyetleri

EXPO 2020 İzmir İnternet Sitesi

19 Şubat 2011 tarihinde yayına başlayan www.expoizmir-2020.org adresli EXPO 2020 İzmir internet sitesi, www.expoizmir.org.tr adresinde yayıma devam ediyor. Bu sitede EXPO ile ilgili gelişmelere ilişkin Türkçe, İngilizce ve Fransızca dillerinde güncellemeler yapılıyor.

EXPO 2020 İzmir Geçici Takip Kurulu üyesi tüm kurumların internet sitelerinde EXPO 2020 İzmir görselini yayınlamaya internet sitesine erişim için bağlantı vermeleri sağlandı. EXPO 2020'de gönüllü çalışmak isteyenler için 'Gönüllü Formu' hazırlanarak internet sitesinde yayınlandı. Bu yolla çok sayıda başvuru alınıyor.

İzmir'in EXPO 2020 adaylığının duyurulması ve süreç ile ilgili gelişmelerin aktarılması için internetin sunduğu olanakların kullanılmasına da ağırlık veriliyor.



www.expoizmir.org.tr
facebook.com/expoizmir



Paris Kültür ve Tanıtma Müşavirliği'nde Tanıtım

Paris'in en işlek caddelerinden olan Champs-Élysées'deki T.C. Kültür ve Tanıtma Müşavirliği ofisinin ön cephesinde ve girişinde EXPO 2020 İzmir görselleri ile panoramik İzmir fotoğrafları sergilenmeye başlandı. Ofiste ayrıca Fransızca ve İngilizce EXPO 2020 İzmir broşürleri bulunuyor.



Paris'in en işlek caddelerinden Champs-Élysées'de EXPO 2020 İzmir görselleri ile panoramik İzmir fotoğrafları sergileniyor.

EXPO 2020 İzmir Takip Kurulu Raporu

Türkiye'nin EXPO 2020 için aday şehrinin İzmir olmasının avantaj getirecek yönlerini, İzmir'in EXPO konusundaki bilgi birikimi ve deneyimini, İzmir'in EXPO'yu düzenlemek için en uygun şehir olduğu yönündeki argümanları birleştiren raporun hazırlanmasında, araştırma ve yazım aşamalarında faaliyet gösterildi. Söz konusu rapor "NEDEN İZMİR - EXPO 2020 İzmir Geçici Takip Kurulu Raporu" adı altında, İzmir ziyareti sırasında Sn. Başbakan'a takdim edildi.

Kentsel Pazarlama Stratejisinin Uygulanmasına Yönelik Çalışmalar

İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı eylem planı doğrultusunda, İzmir'in daha fazla turist ile yatırımcı çekmesi ve İzmir'de yaşam kalitesinin yükselmesine yönelik çalışmalar sürdürüldü.

İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı Basın Lansmanı

21 Ocak 2011 tarihinde Tarihi Havagazı Fabrikası'nda gerçekleştirilen ve ulusal basından 14, yerel basından ise 45 gazetecinin katıldığı lansman gecesinde İZKA, faaliyetleri hakkında bilgi verdi, İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı'nı tanıttı ve davetlilerle görüş alışverişinde bulundu. Toplantının sonunda etkinliğe katılan basın mensuplarına, İZKA tarafından hazırlanan Kentsel Pazarlama Stratejik Planı özet kitapçığı dağıtıldı.



EUROCITIES “Marka Yönetimi ve Şehir Çekiciliği” Çalışma Grubu Toplantısı

EUROCITIES (Avrupa Kentler Birliği) “Marka Yönetimi ve Şehir Çekiciliği” Çalışma Grubu'nun bu yılki ilk toplantısı 17-18 Şubat 2011 tarihlerinde, Grup'un yeni başkanı olarak seçilen, İsveç'in Göteborg şehrinde gerçekleştirildi. İzmir'i temsilen İZKA ve İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden birer personelin katılım sağladığı toplantıya Göteborg'un yanı sıra,

- Aarhus (Danimarka),
- Cenova (İtalya),
- Gent (Belçika),
- Katowice (Polonya),
- Kopenhag (Danimarka),
- Nantes (Fransa),
- Rotterdam (Hollanda),
- Utrecht (Hollanda),
- Vilnius (Litvanya),
- Viyana (Avusturya) ve
- Zaragoza (İspanya)

şehirlerinin kentsel pazarlama konusunda faaliyet gösteren temsilcilerinden oluşan toplam 26 kişi katıldı. Teması şehir-bölge-ülke markalaşması arasındaki ilişkiler olan toplantıda, konuyla ilgili İsveç'ten sunulan örnekler izlendi ve grup çalışmaları yapıldı.



İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı Basın Lansmanı

İzmir'in Görsel Kimliğinin Belirlenmesi

İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı kapsamında, İzmir'in görsel kimliğinin belirlenmesi için, uygun yöntem konusunda araştırmalar yapıldı, uygulama örnekleri incelendi. Görsel kimliğin belirlenmesi sürecinin en sağlıklı ve etkin biçimde yürütülebilmesi amacıyla İzmir Reklamcılar Derneği (İRD) ile işbirliği yapılması uygun görülerek, biri İRD Yönetim Kurulu ile diğeri İRD Üyeleriyle olmak üzere Mart ayında iki toplantı gerçekleştirildi. Sonuç olarak, İZKA ile İRD arasında, İzmir'in görsel kimliğinin belirlenmesine ilişkin ihale sürecinde İRD'nin İZKA'ya gönüllü olarak danışmanlık vermesine yönelik bir işbirliği protokolü imzalandı.

Açık ihale usulüyle çıkılan İzmir Kentsel Pazarlama/ Görsel Kimlik İhalesi sonuçlandı. İhale

konusu olan İzmir görsel kimliği, ulusal/ uluslararası kampanyalarda kullanılmak üzere İzmir reklam ilanları, yazılı basın için bir sayfalık İzmir reklam ilanları, iki ve dört sayfalık İzmir advertorial'ları, açık hava reklam ilanları, turistlere yönelik İzmir broşürü ve İzmir turizm olanaklarının turizm fuarlarında, tur operatörlerine, seyahat acentelerine, İzmir'i ziyaret eden yabancılara, vb. hedef kitlelere tanıtımına yönelik PowerPoint sunum ile ilgili hazırlıklar devam ediyor.

Görsel kimliğin belirlenmesi sürecinin etkin biçimde yürütülebilmesi amacıyla İzmir Reklamcılar Derneği ile işbirliği yapıldı.



İzmir'in Görsel Kimliğinin Belirlenmesi

Kültür ve Turizm Bakanlığı Ziyareti

Türkiye'nin yurt dışı tanıtımlarında İzmir'in daha fazla yer alması konusunda görüşmek, Başbakanlık Tanıtma Fonu ve Marka Kentler Projesi hakkında bilgi almak amacıyla, Mart ayı sonunda Kültür ve Turizm Bakanlığı ziyaret edildi. Ziyaret kapsamında, Tanıtma Genel Müdürlüğü, Başbakanlık Tanıtma Fonu Temsilciliği Sekreteryası ve Marka Kentler Proje Koordinatörü ile görüşmeler yapıldı. Görüşmelerde, kültür/ turizm yazarlarının/editörlerinin İzmir'e davet edileceği bir etkinlik ve Bakanlık temsilcileriyle İZKA'nın İzmir'de gerçekleştireceği bir toplantı gündeme geldi. Ziyaretin ardından, Bakanlık'ın Türkiye tanıtımlarında kullanmak üzere görsel arşivine eklemesi için, İZKA tarafından çekirtilmiş olan İzmir fotoğrafları kendilerine iletildi.

Amsterdam Kentsel Pazarlama Çalışma Ziyareti

Dünyada kentsel pazarlamanın en iyi uygulama örneklerinden biri olarak gösterilen Amsterdam (Hollanda) şehrinin çalışmalarını yerinde incelemek ve ilgili faaliyetleri yürüten birimlerle birebir görüşmeler yapmak amacıyla, Nisan ayında Amsterdam'a üç günlük çalışma ziyareti düzenlendi. Ziyaret kapsamında Amsterdam Ortakları, Amsterdam Turizm ve Kongre İdaresi, Haas & Hahn, Amsterdam Inbusiness ve IFAA ile görüşmeler yapıldı.

Kentsel Pazarlama Stratejik Planı ile paralel olarak İzmir tanıtım çalışmalarında kullanılacak.

“Living İzmir” Etkinliği

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın girişimi ve evsahipliğinde, 14-19 Mayıs'ta ABD, Fransa, İngiltere, Almanya, Rusya, Bosna Hersek, Finlandiya, İsrail, Bulgaristan, Yunanistan, Kazakistan, Hollanda, Polonya, İtalya, İran, Sırbistan, Ukrayna,



Amsterdam Kentsel Pazarlama Çalışma Ziyareti



“Living İzmir” Etkinliği

İzmir Üniversitesi'nden İZKA'ya Turizm Ödülü

İzmir Üniversitesi'nin Turizm Haftası nedeniyle düzenlediği Turizm ve Kariyer konulu panelde “İzmir Turizminin Gelişmesi ve Tanıtımında, Proje Bazında En Fazla Destek Veren Kurum” ödülüne İZKA layık görüldü. Katılımcılara 2010-2013 İzmir Bölge Planı doğrultusunda İzmir'de turizm sektörünün öncelikleri, İZKA'nın turizme ilişkin faaliyetleri ve Kentsel Pazarlama Stratejik Planı hakkında bilgiler verildi.

İzmir Tanıtımı İçin Fotoğraf Arşivinin Geliştirilmesi

İzmir Fotoğraf Sanatı Derneği ile “Güzel İzmir” adlı fotoğraf grubunun çektiği İzmir fotoğraflarının kullanım haklarının alınması ve Özel Çakabey Okulları ile “İzmir 8500 Yıllık Bir Kent” adlı kitabın, “İzmir 8500 Yıllık Bir Kent” başlıklı filmin ve arşivlerinde bulunan İzmir fotoğraflarının telif haklarının devredilmesi yönünde bir protokol imzalandı. Söz konusu çalışmalar İzmir

İZKA tarafından destek sağlanan etkinlik kapsamında 26 ülkeden turizm/seyahat konusunda faaliyet gösteren 67 gazeteci İzmir'e davet edildi.

İsveç, Çin, Avusturya, İspanya, Kanada, İsviçre, Makedonya, Kosova ve Belçika'dan olmak üzere 26 ülkeden turizm/seyahat konusunda faaliyet gösteren 67 gazeteci İzmir'e davet edildi.

“Living İzmir” adıyla düzenlenen ve İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı'nda da yer alan etkinliğe İZKA tarafından destek sağlandı.

Yabancı Turizm ve Seyahat Dergilerinde İzmir Tanıtımı

Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın girişimiyle, İZKA tarafından hazırlanan İzmir'in turizm olanaklarına dair tanıtıcı bir makale öncelikle Almanya, Hollanda, İsviçre, İngiltere, Belçika ve Yunanistan gibi İzmir'in turizme yönelik hedef ülkeleri

İZKA tarafından hazırlanan İzmir'in turizm olanaklarına dair tanıtıcı bir makale öncelikle **Almanya, Hollanda, İsviçre, İngiltere, Belçika ve Yunanistan** gibi İzmir'in turizme yönelik hedef ülkeleri olmak üzere, birçok ülkenin turizm ve seyahat dergilerinde yayınlanıyor.



Yabancı Turizm ve Seyahat Dergilerinde İzmir Tanıtımı

olmak üzere, birçok ülkenin turizm ve seyahat dergilerinde yayınlanıyor. İlk yayını, Sırbistan'daki LISA ve PUTOVANJA ZA DVOJE dergilerinde gerçekleşen yazı, MARIE CLAIRE TRAVEL dergisinin İtalyan baskısında da yer aldı. Bir turistin gözüyle İzmir'in Efes, Çeşme, Kemeraltı, Uluslararası İzmir Festivali ve İzmir mutfağı gibi turistik unsurlarının anlatıldığı yazı, 2011 sonuna kadar çeşitli yabancı dergilerde yayınlandı.

“Fairmont Raffles Hotels International” Müşteri Danışma Kurulu'na İzmir Tanıtımı

Swissotel zincirinin bağlı bulunduğu Fairmont Raffles Hotels International grubu, turizm sektörünün geleceğinin tartışılması için 30 Haziran - 2 Temmuz 2011 tarihlerinde İzmir'de Müşteri Danışma Kurulu toplantısı düzenledi. Danışma Kurulu'na İzmir destinasyonu hakkında bir sunum yapıldı ve İzmir tanıtım filmi gösterildi.

Katılımcılar film ve sunumdan çok etkilendiklerini ve İzmir'e tatil için yeniden gelmeyi planladıklarını ifade ettiler. İzmir'e daha fazla turist ve yatırımcı gelmesi, İzmir'de daha çok uluslararası kongre, toplantı, vb. etkinlik düzenlenmesi için direkt uçuşların sayısının artırılması gerektiğinin üzerinde durdular. Etkinlik kapsamında katılımcılar, İzmir'in Efes Antik Kenti gibi tarihi ve turistik yerlerini de görme fırsatı buldular.

Turizm Sektörü Temsilcileri - İZKA İşbirliği

İzmirli turizmciler, Ege Turistik İşletmeciler ve Konaklamalar Birliği'nin (ETİK) önderliğinde Mövenpick Otel'de düzenlenen toplantıda İZKA yetkilileriyle bir araya geldi. Toplantıda İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı konusunda katılımcılara bilgi verildi ve arzulanan başarıya ulaşılabilmesi için İzmir'deki turizm sektörünün tüm paydaşlarının bu plana göre hareket etmesi gerektiğinin altı çizildi.

Finlandiyalı Basın Mensupları İle Toplantı

İzmir ve çevresini Finlandiya'da tanıtmak amacıyla İzmir'e gelen Finlandiyalı basın mensupları, 15 Eylül 2011 tarihinde İZKA'nın evsahipliğini yaptığı akşam yemeğinde Ajans yetkilileriyle bir araya geldi. İlk kez İzmir'e gelen basın mensupları, İzmir'in tarihi ve kültürel zenginlikleri ile güler yüzlü halkından çok etkilendiklerini, ülkelerine döndüklerinde hazırlayacakları İzmir tanıtım yazılarında İzmir'in tüm bu özelliklerinden bahsedeceklerini söyleyip, İZKA'ya göstermiş oldukları misafirperverlikten dolayı teşekkür ettiler.

25. Uluslararası İzmir Festivali Konusunda İKSEV ile İşbirliği

İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı doğrultusunda İZKA, 25. Uluslararası İzmir Festivali'nin başarıyla gerçekleştirilmesi için, festivali düzenleyen İzmir Kültür Sanat ve Eğitim Vakfı ile işbirliği yaptı. 20 Haziran - 21 Temmuz 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilen festival vesilesiyle dünya çapında tanınmış çok sayıda önemli sanatçı ve topluluk İzmir'de konuk edildi.

Genç Festival Yöneticileri Avrupa Çalıştayı Konusunda İKSEV ile İşbirliği

İzmir Kentsel Pazarlama Stratejik Planı doğrultusunda

tusunda, 24-31 Ekim 2011 tarihleri arasında İzmir'de gerçekleştirilen “Genç Festival Yöneticileri Avrupa Çalıştayı”nın başarıyla hayata geçirilmesi için İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) ile işbirliği yapılmıştır. Avrupa Festivaller Birliği'nin (EFA), İKSEV ile birlikte düzenlediği bir haftalık çalıştayda, dünyanın sayılı festivallerinin kurucu ve yöneticileri, 20 ülkeden gelen 35 genç festival yöneticisine tecrübelerini aktardı. Çalıştay ile İzmir, önemli festivallere ev sahipliği yapan 90 ülkede tanıtılmış oldu.

Dış İlişkiler Faaliyetleri

İZKA'nın “uluslararası tanınırlığa sahip bir Ajans olma” vizyonu doğrultusunda, uluslararası kurum ve kuruluşlarla ilişkilerin geliştirilmesi amacıyla yaptığı faaliyetler şunlardır:

Türk-İran İş Forumuna Katılım

Cumhurbaşkanı Sn. Abdullah Gül'ün İran ziyareti vesilesiyle düzenlenmiş olan Türk-İran İş Forumu 13-16 Şubat 2011 tarihleri arasında gerçekleştirildi. İZKA'dan da katılım sağlanan forumda Türk tarafından katılan 110 işadama Tahran, İsfahan ve Tebriz'de çeşitli görüşmeler gerçekleştirdi.

Türk-Danimarka İş Konseyine Katılım

DEİK/Türk - Danimarka İş Konseyi tarafından 7-8 Nisan 2011 tarihlerinde Kopenhag'a düzenlenen Türk İşadamları Heyeti Ziyareti, Sayın Bakan Mehmet Şimşek'in katılımıyla gerçekleşti. İZKA tarafından İzmir yatırım olanakları tanıtımı yapıldı ve büyük ilgi gördü.

EURADA Tarafından Düzenlenen AGORADA 2011'e Katılım

Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA)'nın 2011 yılı AGORADA toplantısına katılım sağlandı. Toplantı “Bölgesel Kalkınma Ajansları: Yeni Nesil KOBİ Destek Hizmetlerine Doğru” temasıyla 12-13 Mayıs 2011'de Brüksel'de yapıldı.

3.Türk-Alman Dostluk Günü Organizasyonu

İZKA ve Almanya Federal Cumhuriyeti İzmir Başkonsolosluluğu işbirliğinde düzenlenen III. Alman Dostluk Günleri 14 Mayıs'ta İzmir'de gerçekleşti. Stantlarda Alman ve Türk işletmeciler, kültür kurumları ve Almanya ile yakın işbirliği olan veya yabancı dil eğitimi Almanca olan üniversiteler ve okular temsil edildi.



Türk-İran İş Forumuna İZKA tarafından da katılım sağlandı.

EURADA Yönetim Kurulu ve Yürütme Kurulu Üyeliği

17 Kasım 2011 tarihinde Polonya'nın Bielsko-Biala kentinde gerçekleşen EURADA 2011 Genel Kurulu'nda gerçekleşen yeni kurul seçimlerinde İZKA Genel Sekreteri Dr. Ergüder CAN, 2012-2014 dönemi için Birliğin hem karar organı Yönetim Kurulu'nda, hem yürütme organı Yürütme Kurulu'nda İZKA'yı, İzmir'i ve ülkemizi temsil etme hakkını kazandı. EURADA'nın AB adayı ülkelere kalkınma ajanslarını Birliğin yönetimine daha fazla dahil etmeye yönelik bu gelişme, ülkemizde de AB sürecinin ancak başarılı bölgesel kalkınma politikalarıyla sürdürülebileceği yönündeki görüşü güçlendiriyor.

İZKA Genel Sekreteri Dr. Ergüder CAN, 2012-2014 dönemi için EURODA (Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği) Yönetim Kurulu ve Yürütme Kurulu'nda İZKA'yı, İzmir'i ve ülkemizi temsil etme hakkını kazandı.



Diğer Faaliyetler

Çin Zhejiang Eyaleti Heyeti Görüşmeler Organizasyonu

Çin Zhejiang Eyaleti İnsan Kaynakları ve Sosyal Güvenlik Departmanı yetkililerinden oluşan heyetin İzmir'de muadil kurum yetkilileriyle görüşmesi sağlandı. Söz konusu heyetin Sosyal Güvenlik Kurumu İzmir İl Müdürlüğü'ne ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İzmir Bölge Müdürlüğü'ne yaptıkları ziyaretlerde kendilerine eşlik edildi.

İZKA Kurumsal İnternet Sitesinin Dış İlişkiler Açısından Yenilenmesi

İZKA internet sitesinde “Kurumsal” menüsünün altına eklenen “Dış İlişkiler” alt menüsü ile yapılan yenileme çalışması sayesinde gerek yurtiçinden gerekse yurtdışından ilgili kuruluşların İZKA'nın uluslararası bağlantıları hakkında bilgi sahibi olmalarına imkan verildi.



İç Denetim ve Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

İç Denetim Faaliyetleri

2010 yılı sonunda oluşturulan Ajans İç Denetim Yönergesi çerçevesinde, 2011 yılı başında, risk esasına dayalı olarak iç denetim plan ve program hazırlıkları gerçekleştirildi. 2011-2013 İç Denetim Planı hazırlanarak Yönetim Kurulu onayına sunuldu ve 01.02.2011 tarihli toplantıda onaylandı. Planda belirlenen denetim alanlarından risk önceliği yüksek olan 4 denetim alanı 2011 Yılı İç Denetim Programına alındı ve program Genel Sekreter tarafından onaylanarak uygulamaya konuldu.

İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri, Satınalma Süreci, Teklif Çağırısı Yöntemiyle Proje Desteği Süreci ve Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri alanlarında denetimler gerçekleştirilerek bu elde edilen bulgular ve getirilen önerilere ilişkin eylem planları oluşturuldu ve raporlandı.

Ajans İç Kontrol Sisteminin revizyonunu gerçekleştirmek amacıyla oluşturulan komisyona danışmanlık hizmeti verildi. İç Kontrol sistemi gözden geçirilerek görev tanımları, görevlere ilişkin prosedürler, iş akış şemaları, kontrol noktaları yeniden tasarlandı. Mevcut olmayan risk yönetim sistemi oluşturularak İç Kontrol Sistemi revizyonu gerçekleştirildi. Ajans birimlerinden gelen talepler doğrultusunda danışmanlık hizmeti yerine getirildi.

Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajans hukuk müşavirliği tarafından 2011 yılında Ajansın taraf olduğu davaların takibi, duruşmalara katılım ve mahkemeler nezdinde gerekli dosya takip işlemleri yerine getirildi. Ajans birimlerinden gelen danışmanlık talepleri karşılandı, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu toplantılarına iştirak edilerek ihtiyaç duyulan görüşler bildirildi. Ajansı hak ve yükümlülük altına sokan ve Ajansın taraf olacağı sözleşmelerin incelenmesi gerçekleştirildi.

Kalkınma Ajansları mevzuatı ile ilgili değişiklik önerileri oluşturularak Kalkınma Bakanlığı'na bildirildi. Mevzuatta meydana gelen değişikliklere göre Ajans mevzuat setinin güncellemesi yapıldı ve yeni mevzuat kitapçığının basımı sağlandı. Ajans Harcırah Yönergesi ve İmza Yetkilileri Yönergesi değişiklikleri gerçekleştirildi. EXPO 2020 sekretarya çalışmaları kapsamında hukuki destek sağlandı.

B) Performans Bilgileri

2. Performans Sonuçları



Ajansların performansını ölçmeye yönelik çalışmalar Kalkınma Bakanlığı tarafından 2010 yılı içerisinde yürütüldü ve 2011 yılı için kalkınma ajanslarına kullandırılacak transfer ödeneğinin % 85'lik kısmı Ajansların 2010 yılı payları doğrultusunda, kalan % 15'lik kısmı ise ajansların 2010 yılı performans durumları çerçevesinde tahsis edildi.

Söz konusu dağılıma ilişkin kullanılan ölçütler 28.03.2011 tarih ve 1258 sayılı Kalkınma Bakanlığı yazısıyla bildirildi. Buna göre kalkınma ajanslarının performanslarının değerlendirilmesinde; ajansın bölge planı çalışmaları, proje ve faaliyet destekleme uygulamaları, araştırma ve analiz raporları ile kalkınma girişimlerindeki öncü rolleri, kalkınma kuruluna katılım düzeyi ve gelir bütçesindeki yerel payların tahsilat oranı göstergeleri dikkate alındı.

Tablo 29: Ajans Performans Durumunda Kullanılan Ölçütler

Faaliyet	Ağırlığı
Bölge Planı	% 40
Destek Uygulamaları	% 15
Araştırma ve Analizler, Ortak Kalkınma Faaliyetleri	% 10
Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım	% 25
Yerel Payların Tahsilat Oranı	% 10

İZKA tarafından, bu ölçütler ve bölgesel gelişmeyi hızlandırma, sosyal, kültürel ve ekonomik kalkınmayı sağlama amaçları doğrultusunda 2011 yılını kapsayan dönemde çalışmalar sürdürüldü.



IV kurumsal kabiliyet ve kapasitenin değerlendirilmesi



A) Üstünlükler

İZKA, günümüze kadar yürüttüğü tüm çalışmalarında bağlı kaldığı tarafsızlık ve güvenilirlik değerleriyle, İzmir'de olumlu bir kurumsal imaj oluşturmuştur. Bölgenin kalkınmasında rol alan aktörlerde genel olarak, İZKA'ya ilişkin olumlu bir yaklaşım ve İZKA'nın gelecekteki çalışmaları konusunda da umutlu bir bakış bulunmaktadır. Ayrıca, Ajans'ın güçlü finansal yapısı ve çalışmalara destek sağlayan Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun bulunması da ajansın güçlü yönleri arasındadır.

Ajans'ın, aynı zamanda nitelikli personel yapısı ve bölgede her zaman erişilebilir bir kurum olması da güçlü özelliklerinin başında gelmektedir. Kuruluşundan bugüne geçen beş yıllık sürede ajansın bu özellikleri İzmirliiler tarafından daha çok benimsenmiş ve Ajans daha çok tanınmaya başlanmıştır.

Bölgesel strateji geliştirme çalışmalarında konu ile ilgili kurum ve kuruluşları biraraya getirecek işbirliği platformlarının oluşturulması, karar alma süreçlerine daha fazla kurumun katılım ve katkısını sağlamakta, sinerji yaratmaktadır.

B) Zayıflıklar

Kalkınma Ajansları tarafından hazırlanan bölge planlarının planlama hiyerarşisindeki yerinin, uygulanmasına dair süreçlerin ve yaptırımının yasal olarak yeterince netleştirilmemiş olması zayıf yönlerini oluşturmaktadır. Ayrıca, bölgeler arası ve bölge içi düzeylerde, planlama, strateji geliştirme, tanıtım ve diğer tüm faaliyetleri destekleyecek yeterli düzeyde verinin bulunmaması da hem İZKA için hem de bölgede kalkınma konusunda çalışan tüm kurumlar için önemli bir zayıf yöndür.

Mevzuatla tanımlanmış geniş görev tanımı ve bu doğrultuda bölgenin ajanstan beklentisini karşılama gerekliliği nedeniyle Ajans'ın iş yükü oldukça fazladır. Bu iş yükünü karşılamak için Ajans'taki insan kaynağı niceliksel olarak eksik kalabilmektedir.

Bölgedeki yerel aktörler stratejik plan ve çalışma programı hazırlıklarını Eylül'de başlatmaktadır. Ajansların mevzuat gereği çalışma programını Ağustos ayı içinde Yönetim Kurulu'na ve Eylül'de Kalkınma Bakanlığı'na sunması, yeni program yapılıırken yerel aktörlerin bir sonraki yıl içinde planladıkları faaliyetler hakkında yeterince bilgi alınamamasına neden olmaktadır. Bu nedenle bu konudaki tarihlerin yeniden düzenlenmesi ve birkaç ay ileri alınması uygulamaya olumlu yansımalar sağlayacaktır. Aynı zamanda Ajans çalışma programı Bakanlık onayının uzun zaman alması süreçte gecikmelere ve çalışmaların olumsuz etkilenmesine yol açabilmektedir.

C) Değerlendirme

İzmir Kalkınma Ajansı, çalışma ilkelerine ve temel değerlerine bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Ajans'ın tüm faaliyetlerde, katılımcılık, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi bölgede Ajans'la ilgili olumlu görüşleri pekiştirmektedir.

Bölge planı ile kalkınma stratejisinin gelişme eksenleri, hedefleri ve öncelikleri ortaya konmuştur. Bölge için temel bir politika belgesi olarak planın bölgedeki diğer aktörler tarafından tanınması ve sahiplenmesi önem taşımaktadır. Öte yandan, bölge planlarının içeriği, yaptırımı ve sahiplenilmesi konularındaki yasal çerçevenin yetersizliği, Ajans faaliyetlerine doğrudan bir olumsuz etkisi olmasa da, Ajans'ın İzmir'de kalkınma alanında çalışan diğer tüm kurumların faaliyetlerinde eşgüdümün oluşturulmasını engelleyen bir etken olmaktadır.

Bölge planının ve operasyonel program konularındaki belirsizliklerin giderilerek, uygulama esaslarının net bir biçimde ortaya konulması, bölgedeki kalkınma çalışmaları için önem arz etmektedir.

Bölge düzeyinde, planlama, strateji geliştirme, tanıtım ve diğer tüm faaliyetleri destekleyecek güncel verilerin üretilmesi de hem Kalkınma Ajansları için hem de kalkınma konusunda çalışan tüm kurumlar için önem arz etmektedir.

Özellikle önümüzdeki dönem yeni bölge planı hazırlama sürecinde bölgesel veri üretimi öne çıkmaktadır. Yeni bölge planına altlık olacak, bölgenin yapısının ve dinamiklerinin etkin olarak belirlenmesini sağlayacak sosyal, ekonomik, çevresel ve mekânsal analizlerin yapılabilmesi için bu konu önem taşımaktadır. Bu verilerin aynı zamanda ilçe düzeyinde sağlıklı analizler yapma ve kararlar oluşturma anlamında katkı sağlaması beklenmektedir.





öneri ve tedbirler



Ajansların esnek yapısı korunmalı, hareket alanı kısıtlanmamalıdır. Ancak, Kalkınma Ajanslarının kuruluş felsefesi ışığında, bölge planlama başta olmak üzere **temel faaliyetlere yön verecek yasal düzenlemeler** hazırlanmalı ve yürürlüğe koyulmalıdır. Ayrıca, Kalkınma Ajanslarının ülke çapında tanınırlığını artırmak amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından çalışmalar yürütülmelidir.

İl ve ilçe düzeyinde **ihtiyaç duyulan verilerin Kalkınma Ajansları, Kalkınma Bakanlığı ve TÜİK işbirliği içinde üretilmesi** sağlanmalıdır.

Ajans bütçesine yerel yönetimlerden aktarılan payların tahsilini kolaylaştıracak yeni mekanizmalar geliştirilmesi ve **ek düzenlemeler yapılması** uygun olacaktır.

Ajans faaliyetlerinin sağlıklı bir biçimde ve hızlı olarak devam edebilmesi amacıyla, Ajans tarafından hazırlanan belgelerin **onay süreçleri** başta olmak üzere, diğer kurumlarla iletişim gerektiren tüm konularda, **gecikmeler ve kesintilerin en aza indirilmesi** sağlanmalıdır. Bu anlamda, özellikle **Kalkınma Bakanlığı ile faaliyetlerin işleyişine yönelik teknik konuları içeren görüş alışverişi olanakları geliştirilmelidir.**

Uygulanan mali destek projeleri büyük kalkınma hamleleri yaratacak gücü sağlayamamaktadır. **Ajansların kullanabileceği yeni mali destek araçları tasarlanmalıdır.**

Ajansların birbirleri ile olan **işbirliklerinin desteklenmesi**, etki alanı daha geniş ve katma değeri daha fazla olan (örneğin havza bazlı) projeler geliştirilmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını sağlayacaktır.

Güdümlü Proje Desteği kalkınma hamlesi yaratacak nitelikte önemli bir destek aracı olmasına rağmen, tanımı itibarıyla yerel ve merkezi kurumlar arasında ciddi bir koordinasyon gerektirmektedir. Sadece laboratuvar, kuluçka merkezi, teknoparklar, fuar alanları değil; **bölge tanıtımında etkili kentsel pazarlama faaliyetlerini** (anıtsal yapı inşası, kente gelen turist ve yatırımcı sayısını artırmaya yönelik cazibe merkezleri [kent akvaryumu] gibi) içerecek şekilde ek düzenlemeler yapılmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

